

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS VEIKLOS GERINIMO PRIEMONIŲ PLANAS, ATSIŽVELGIANT Į IŠORINIO VERTINIMO IŠVADOSE PATEIKTAS REKOMENDACIJAS (2017)

EKSPERTŲ GRUPĖS REKOMENDACIJOS	VEIKLOS GERINIMO PRIEMONĖS IR VEIKSMAI	ĮVYKDYMO TERMINAS	ATSAKINGAS ASMUO	SIEKIAMI REZULTATAI	ATLIKTA (2017-2019)
Sritis: STRATEGINIS VALDYMAS					
1. Strateginis veiklos planas turi būti suformuluotas paprasčiau ir aiškiau, pabrėžiant kryptį „iš viršaus į apačią“. Visi Kolegijos prioritetai turėtų atsispindėti srateginiuose tiksluose.	1.1. Parengti 2017-2019 metų strateginį veiklos planą, pabrėžiant kryptį „iš viršaus į apačią“ ir įtraukiant į strateginius tikslus visus Kolegijos prioritetus.	2017-03-05	Direktorė Gražina Markvaldienė	Paprastas ir aiškus Kolegijos strateginis veiklos planas, pabrėžiantis kryptį „iš viršaus į apačią“ ir atspindintis prioritetus srateginiuose tiksluose.	Parengtas 2017-2019 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2017-03-22 nutarimu Nr. V19-01.
2. Strateginiame veiklos plane nustatytos priemonės turi būti patobulintos, jas supaprastinant, ir tokiu būdu suteikiant daugiau aiškumo. Turi būti pateikta visiems viešai prieinama strateginio veiklos plano supaprastinta santrauka.	2.1. Parengti 2017-2019 metų strateginį veiklos planą, numatant aiškias jo įgyvendinimo priemones.	2017-03-05	Direktoriaus pavaduotoja strateginei plėtrai Nijolė Galdikienė	Paprastos ir aiškios Kolegijos strateginio veiklos plano įgyvendinimo priemonės.	Parengtas 2017-2019 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2017-03-22 nutarimu Nr. V19-01 (http://www.kvk.lt/lt/strateginiai-dokumentai/)
	2.2. Parengti ir pateikti viešai prieinamą 2017-2019 metų strateginio veiklos plano santrauką.	2017-05-31	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai Remigijus Kinderis	Parengta ir viešai prieinama strateginio 2017-2019 metų veiklos plano santrauka.	Parengta ir viešai prieinama 2017-2019 metų strateginio veiklos plano santrauka (http://www.kvk.lt/lt/visuomenei/)
3. Taryba turi parengti metinį oficialių posėdžių grafiką.	3.1. Parengti Kolegijos tarybos metinį oficialių posėdžių grafiką.	2017-05-01	Kolegijos tarybos pirmininkas Leonas Makūnas	Parengtas metinis oficialus Kolegijos tarybos metinis posėdžių grafikas	Parengtas metinis oficialus Kolegijos tarybos metinis posėdžių grafikas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2017-04-10 nutarimu Nr. V19-02.
4. Tinkamai panaudota ISO sistema gali padėti užtikrinti ir parodyti gerąją praktiką, tačiau reikia aktyviau taikyti ir ESG.	4.1. Tobulinti KVS (kokybės vadovas, procedūros, procesai), atsižvelgiant į ESG 2015 m. versiją	2018-06-30	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė-Janušauskienė	Patobulinta KVS (kokybės vadovas, procedūros, procesai).	Vykdomas KVStobulinimo procesas: atnaujinami KVS procesai, tvarkos, atsižvelgiant į ESG 2015m. ir ISO 2015m. versijas.
Sritis: STUDIJS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ					
5. Pernelyg daug studijų programų Kolegijoje. Jei studijų programų būtų mažiau, tuomet darbas būtų labiau koncentruotas: dėstytojai galėtų daugiau dirbti su studentais ir daugiau dėmesio skirti mokslinei veiklai.	5.1. Sistemingai vygdėti studijų programų efektyvumo vertinimą.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Subalansuotas studijų programų portfelis ir priimti strateginiai sprendimai, susijusę su studijų programų plėtra.	Efektyviai veikiančios studijų programas: optimalus studentų priėmimo planas, koncentruota dėstytojų veikla. (Studijų programų efektyvumo vertinimo nutarimai, priėmimo planas).
6. Reikia numatyti išsamesnes patikrinimo procedūras jungtinių programų kūrimui ir įgyvendinimui, jei numatoma ateityje jas plėtoti.	6.1. Rengti, įteisinti ir įgyvendinti studijų programas (tame tarpe ir jungtines), vadovaujantis teisės aktais.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Užtikrintas tinkamas ir sklandus programų (tame tarpe ir jungtinių studijų) rengimas, įteisinimas ir įgyvendinimas.	Jungtinė Sveikatingumo paslaugų vadybos studijų programa išregistruota ir studentams sudarytos sąlygos baigti naujai akredituotą nacionalinę Sveikatingumo paslaugų vadybos programą.
7. Atkreipti ypatingą dėmesį į natūralią įtampą, kuri atsiranda nustatant plačius teorinių žinių studijų rezultatus ir specializuotus studijų rezultatus, užtikrinant, kad bus maksimaliai sustiprinta į praktiką orientuoto ugdymo stiprioji pusė.	7.1. Tobulinti studijų programų rezultatus, maksimaliai orientuojant juos į studentą ir stipresnį jo praktinį pasirengimą studijų programoje.	Nuolat	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Pakoreguoti studijų programų rezultatai - orientuoti į studentą ir stipresnį jo praktinį pasirengimą.	Studijų programos tobulinamos atsižvelgiant į studentų ir socialinių partnerių grįžtamąjį ryšį. Iki 2018 metų kovo mėn. yra suplanuota atnaujinti visų studijų programų studijų rezultatus užtikrinant jų koreliaciją su mokymo/si metodais ir vertinimo metodais. Atnaujinti svarbiausi sstudijas reglamentuojantys dokumentai: Studijų nuostatai, Studijų pasiekimų vertinimo tvarka ir kt.
8. Tarptautinis judumas – sritis, kuriai reikia skirti daugiau dėmesio ir kurią reikia tobulinti: žymiai stiprinti anglų kalbos įgūdžius; į konkrečias studijų programas įtraukti papildomą kalbų mokymo specializaciją (pavyzdžiui, anglų, rusų, vokiečių kalbas).	8.1. Tobulinti dėstytojų anglų kalbos gebėjimus, organizuojant anglų kalbos tobulinimo kursus.	Kiekvieną semestrą	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Padidėjęs Kolegijos personalo tarptautinis judumas iki 30 proc. nuo sąlyginio dėstytojų skaičiaus.	Organizuoti anglų kalbos kursai Kolegijos darbuotojams, iš dalies finansuoti Erasmus lėšomis. Personalo tarptautinis judumas vyko ne tik pagal Erasmus judumo programą dėstytojų ir mokymuisi, bet ir dalyvaujant gerosios patirties perėmimo vizuose (12 darbuotojų į Blekinge Institute of Technology), įvairiose projektuose.
	8.2. Didinti personalo tarptautinį judumą ne tik pagal Erasmus programą, bet ir kt. būdais (projektus, stažuotes ir kt.)	2017-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė		

	8.3. Didinti studentų tarptautinį judumą, stiprinant anglų ir kitų užsienio kalbų įgūdžius skirtingose studijų programose.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Padidėjęs tarptautinis studentų judumas iki 3 proc. nuo bendro studijuojančiųjų skaičiaus.	Siekiant didinti studentų tarptautinį judumą, Tarptautinių ryšių skyrius veda informacinius seminarus studentams, kurių metu pristatomos galimybės studijuoti ir atlikti praktišką užsienyje, naudos, gaunamos dalyvaujant judume, kt. Kolegijos studentai įtraukiami į Erasmus studentų tinklą (ESN), kur gerina savo anglų ir kitų užsienio kalbų įgūdžius mentoriant užsieniečiams studentams.
	8.4. Skatinti vizituojančių dėstytojų atvykimą į Kolegiją organizuojant, Tarptautinę dėstytojų savaitę ir kt. renginius.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Padidėjęs atvykstančių dėstytojų skaičius. Iki 22 proc. nuo sąlyginio dėstytojų skaičiaus.	Tarptautinės savaitės organizuojamos du kartus per metus, kurios pritraukia užsienio dėstytojų, neakademiniuo personalo. Gautas ŠMM finansavimas dviems kvietiniams užsienio profesoriams 2017 m. Dėstytojas iš JAV kasmet veda seminarus Ikmokyklinės ir priešmokyklinės pedagogikos studijų programos studentams. Dėstytojai iš Suomijos kasmet veda paskaitas Bendrosios praktikos slaugos studijų programos studentams.
	8.5. Didinti užsienio kalbų dalykų pasiūlą studijų programose bei įgyvendinti studijų programas ir užsienio kalba.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Padidėjusi užsienio kalbų dalykų pasiūla studijų programose (laisvai pasirenkamų dalykų sąrašė). Studijų programos arba jų dalis įgyvendinama užsienio kalba.	Programos, kurios įgyvendinamos užsienio kalba. Laisvai parenkamų dalykų sąrašas.
Sritis: MOKSLO VEIKLA					
9. Žinių (mokslo, studijų) perdavimas tiek Kolegijos viduje, tiek išorėje galėtų būti patobulintas, nustačius papildomus akcentus: dėmesys ryšiams su pramone ir darbdavių grupėmis.	9.1. Plėtoti taikomosios mokslinės veiklos žinių perdavimą, akcentuojant taikomosios mokslinės veiklos rezultatų įtaką dėstytojų ir studentų mokymosi patirčiai bei stiprinant santykius su socialiniais partneriais.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Taikomosios mokslinės veiklos rezultatų sklaida ne tik Lietuvos, bet ir užsienio mokslo žurnaluose. Taikomosios mokslinės veiklos rezultatų naudojimas studijų procese ir studentų įtraukimas į šios veiklos vykdymą. Taikomosios mokslinės veiklos su socialiniais partneriais plėtra: tyrimai atliekami socialinių partnerių užsakymu; tyrimai atliekami kartu su socialiniais partneriais.	2017 m. jau publikuoti 36 straipsniai, 15 iš jų tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose. Vykdoma 60 tyrimų, 4 iš jų su užsienio partneriais, 25 su socialiniais partneriais Lietuvoje. 16 tyrimų vykdoma, į kuriuos įtraukti ir studentai. Tyrimų rezultatai pristatomi ne tik konferencijose ir publikacijose, bet pirmiausia naudojami studijų procese. Vykdoma 10 užsakomųjų taikomųjų tyrimų.
10. Socialiniams partneriams didelį įspūdį padarė kai kurie studentų baigiamieji darbai. Kai kuriuos studentų darbus galima plėtoti ir publikuoti.	10.1. Aktyvinti veiklą, skatinančią studentų iniciatyvumą, kritinį mąstymą, kūrybiškumą ir verslumą (antreprenerystę).	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Suintensyvėjusi Studentų mokslinės draugijos veikla. Padidėjęs studentų, dalyvaujančių taikomojoje mokslinėje veikloje (konkursai, konferencijos, publikacijos ir kt.), skaičius.	Studentų mokslinės draugijos veiklos ataskaita. Studentų mokslinės draugijos nariai vykdydami taikomąją mokslinę veiklą, tobulindamiesi ir skleisdami rezultatus vyko į Turkiją bei Rumuniją. Suintensyvėjęs studentų dalyvavimas taikomojoje mokslinėje veikloje - publikuoti 69 straipsniai, studentai dalyvauja įvairiuose konkursuose.
Sritis: POVEIKIS REGIONUI IR NACIONALINEI PLĖTRAI					

<p>11. Kolegija galėtų pagerinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, kurie nori padėti kolegijai. Kolegija turėtų ieškoti naujų bendradarbiavimo su verslu būdų, daugiau pasitikėti strateginių partnerių įsipareigojimu ir suinteresuotumu.</p>	<p>11.1. Parengti efektyviai veikiančią strateginių partnerystės valdymo sistemą (įrankį/mechanizmą).</p>	<p>2019-12-31</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai Remigijus Kinderis.</p>	<p>Sisteminis, kryptingas, įvairus ir abipusiai naudingas bendradarbiavimas, atsižvelgiant į Kolegijos strateginius tikslus.</p>	<p>Strateginės partnerystės orientuojamos pagal KVK strateginės veiklos prioritetus ir programų įgyvendinimą. Strateginės partnerystės grindžiamos abipusiu įsipareigojimu ir suinteresuotumu. Plėtojamos strateginės partnerystės pagal šiuos esminius veiklos laukus: Akademinės veiklos partnerystės; Taikomosios mokslinės veiklos partnerystės; Verslo santykių ir projektų partnerystės; Socialinės veiklos partnerystės; Donoro partnerystės.</p>
--	---	-------------------	--	--	--

Parengė: direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai Remigijus Kinderis