

PATVIRTINTA

Klaipėdos valstybinės kolegijos
Tarybos 2019 m. kovo 20 d.
posėdžio protokoliniu nutarimu
(protokolo Nr. V19-02)



**KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA**

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS 2019-2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Klaipėda, 2019

IVADAS

Klaipėdos valstybinės kolegijos (toliau – Kolegijos) trejų metų strateginis veiklos planas – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame pristatoma misija, vizija, strateginiai veiklos prioritetai, tikslai, uždaviniai ir priemonės, aprašomos Kolegijos vykdomos programos ir numatomi finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

Strateginis veiklos planas sudaromas trejiems metams ir atnaujinamas kasmet, detalizuojant artimiausių vienerių metų planą.

Rengiant Kolegijos 2019–2021 metų strateginį veiklos planą, vadovautasi:

- Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu;
- Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymu;
- Lietuvos respublikos vyriausybės nutarimo (dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. Birželio 6 d. Nutarimo nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“) pakeitimu (2018 m. balandžio 25 d. Nr. 397, Vilnius);
- Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutu (įregistruotas Juridinių asmenų registre 2012 m. rugpjūčio 16 d., patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. rugpjūčio 24 d. nutarimu Nr. 1000; 2012 m. liepos 18 d. nutarimo Nr. 949 redakcija);
- Lietuvos Respublikos Švietimo ir Mokslo Ministro Įsakymu „Dėl Aukštosios Mokyklos Realijų Išteklių Vertinimo Metodikos Patvirtinimo“ (2011 m. Liepos 1 D. Nr. V-1170 Vilnius);
- Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatas ir gairėmis (ESG).

VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS

VIZIJA

Moderni, atvira visuomenei, nuolat besimokanti aukštoji mokykla, vykdanči tarptautinėje erdvėje pripažintas studijas, plėtojanti taikomąją mokslo veiklą, prisidedanti prie darnios šalies ir regiono raidos.

MISIJA

Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra, ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą:

- bendradarbiaujant su vietos bendruomenės ir valdžios atstovų grupėmis, prisidėti prie darnaus regiono vystymo;
- suburiant kompetentingą personalą, racionaliai naudojant finansinius ir materialiuosius išteklius, puoselėjant organizacijos vertybes;
- ugdam asmens ir bendruomenės gebėjimus kūrybiškai mąstyti ir prasmingai veikti.

VERTYBĖS

Akademinei laisvė. Pagrindinė mūsų veiklos vertybė yra akademinei laisvė, apibrėžiama kaip laisvė atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus, dėstyti, kalbėti ir skelbti darbus laikantis mokslo normų ir standartų. Studentai, dėstytojai, darbuotojai – visi kartu patiriame ieškojimo prasmę, atradimų džiaugsmą, pergalės, norą tobulėti ir kurti.

Socialinė atsakomybė. Mes suvokiame savo vaidmenį ir svarbą visuomenėje – prisiimame atsakomybę už savo veiksmus, aktyviai rūpinamės ne tik savo ar Kolegijos interesais, bet ir studentų, klaipėdiečių ir visų Lietuvos gyventojų gerove.

Profesionalumas. Tiek mokydami studentus, tiek teikdami paslaugas verslui ir visuomenei, tiek vykdydami paprasčiausius darbus mes siekiame padaryti daugiau negu iš mūsų tikimasi. Mes stebiname savo inovatyvumą, degame noru tobulėti ir sukurti tai, kuo galėtume didžiuotis.

Kolegialūs santykiai. Esame atviri kitokiam požiūriui, pozityvioms iniciatyvoms, dialogui, bendradarbiavimui, naujovėms. Savo sėkmę suprantame, kaip mūsų studentų, partnerių ir visos kolegijos bendruomenės sėkmę.

Atvirumas pokyčiams. Suvokdami pokyčių poreikį, įvertinę jų sėkmės prielaidas, priimame iššūkius inicijuoti ir įgyvendinti juos kintančioje aplinkoje, numatome šių pokyčių įgyvendinimo būdus ir prisiimame atsakomybę.

KOLEGIJOS STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI

1. Europos aukštojo mokslo erdvės nuostatas ir darbo rinkos poreikius atitinkančios kokybiškos studijos:

- 1.1. Rengti darbo rinkos poreikius tenkinančius specialistus;
- 1.2. Patenkinti Kolegijos studentų poreikius ir lūkesčius aukštos kokybės į studentą orientuotomis studijomis;
- 1.3. Plėtoti bendradarbiavimą su suinteresuotomis šalimis, įvertinant jų poreikius, lūkesčius ir reikalavimus;
- 1.4. Didinti Kolegijos veiklos tarptautiškumą;
- 1.5. Didinti Kolegijos teikiamų suaugusiųjų švietimo ir mokymo bei konsultacinių paslaugų apimtį.

2. Taikomosios mokslo veiklos atitiktis valstybės/regiono darniam vystymuisi:

- 2.1. Taikyti taikomosios mokslo veiklos rezultatus studijų veiksmingumui užtikrinti;
- 2.2. Užtikrinti taikomųjų mokslinių tyrimų kokybę;
- 2.3. Didinti taikomųjų mokslinių tyrimų komercinimą, plėtojant partnerystes.

3. Nuolatinis organizacijos tobulėjimas:

- 3.1. Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę;
- 3.2. Užtikrinti nuolatinę kokybės vadybos sistemos tobulinimą;
- 3.3. Užtikrinti racionalų materialijų išteklių naudojimą;
- 3.4. Stiprinti Kolegijos prekės ženklą, tikslingai formuojant įvaizdį ir reputaciją.

STRATEGINIS TIKSLAS IR PROGRAMOS

Strateginis tikslas (01). **Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą**

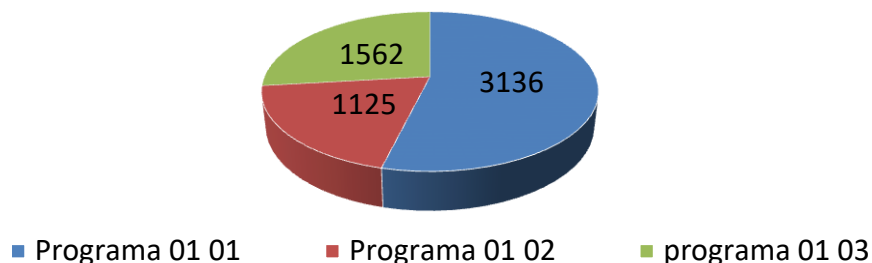
Programa (01 01) **Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas**

Programa (01 02). **Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas**

Programa (01 03). **Organizacijos tobulėjimas**

ASIGNAVIMAI STRATEGINIAM TIKSLUI IR PROGRAMOMS ĮGYVENDINTI 2019 M.

2019 m. asignavimų pasiskirstymas pagal programas (5823 tūkst. Eur)

**ŽMONIŲ IŠTEKLIAI****Bendras etatų skaičius pagal patvirtintą etatų sąrašą, išlaidos darbo užmokesčiui ir valdymo išlaidos (tūkst. Eur)**

2018 metai			2019 metai			2020 metai			2021 metai		
Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos
iš viso			iš viso			iš viso			iš viso		
359,83	4263	319	325,46	4373	146*	325	4373	146*	320	4373	146*

* Valdymo išlaidoms priskiriamos metinės direktoriaus, pavaduotojų, vyr. buhalterio darbo užmokesčio išlaidos (nuo 2019 m. nebepriskiriamos metinės komunalinės ir ryšių išlaidos).

Šaltinis: Lietuvos respublikos vyriausybės nutarimo (dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. Birželio 6 d. Nutarimo nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“) pakeitimas (2018 m. balandžio 25 d. Nr. 397, Vilnius)

Kolegijos personalo grupių pasiskirstymas pagal etatus ir skaičių 2017/2018 m. spalio 1 d.

Personalo grupė	Užimtų etatų skaičius (2017 m.)	Darbuotojų skaičius (2017 m.)	Užimtų etatų skaičius (2018 m.)	Darbuotojų skaičius (2018 m.)
Dėstytojai	172,53	277	146,19	225
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas*	29,75	33	31	32
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus**	9,5	10	7	9
Administracija	40,5	41	38	38
Kiti darbuotojai	25	25	25	26
Ūkio personalas	62,75	64	53,75	55
Iš viso:	340,03	450	300,94	385

*- **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas** – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

** - **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus** – laborantai.

Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

VALDYMO IŠLAIDOS

1 lentelė. 2019–2021 -ųjų metų programų asignavimai (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	2018-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2019-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
1.	01 01	2961	2850	2443	111	3136	3075	2330	61	3136	3075	2330	61	3136	3075	2330	61
	Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas																
2.	01 02	772	772	764	0	1125	1125	1021	0	1125	1125	1021	0	1125	1125	1021	0
	Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas																
3.	01 03	1670	1670	1056	0	1562	1562	1022	0	1562	1562	1022	0	1562	1562	1022	0
	Organizacijos tobulėjimas																
Iš viso asignavimų programoms		5403	5292	4263	111	5823	5763	4373	61	5823	5763	4373	61	5823	5763	4373	61

II. STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Išorinės aplinkos veiksnių analizė (PEST).

Klaipėdos valstybinė kolegija, kaip ir visa aukštojo mokslo sistema, veikia sparčiai kintančiomis aplinkos sąlygomis. Kolegijos veiklą įtakoja politiniai-teisiniai, ekonominiai, socialiniai-kultūriniai ir technologiniai-moksliniai veiksniai.

Politiniai – teisiniai veiksniai. Kolegijos steigėjas yra Švietimo, mokslo ir sporto ministerija. Kolegija veikia vadovaudamasi Statutu (įregistruotas Juridinių asmenų registre 2012 m. rugpjūčio 16 d., patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. rugpjūčio 24 d. nutarimu Nr. 1000; 2012 m. liepos 18 d. nutarimo Nr. 949 redakcija), kurio naująją redakciją numatoma patvirtinti 2019 metų pirmąjį pusmetį. Kolegijos studijų sistemos atnaujinimą ir kokybės užtikrinimą garantuoja 2009 m. patvirtintas Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas. 2019 m. valstybės biudžeto asignavimų lėšų mokslui (moksliniams tyrimams, eksperimentinei plėtrai ir meno veiklai) ir studijoms paskirstymas parengtas, vadovaujantis „Norminių studijų krypties arba studijų programų grupės studijų kainai apskaičiuoti ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų studijų kainai valstybės finansuojamose vietose apmokėti skyrimo tvarkos aprašu“, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. kovo 1 d. nutarimu Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“.

Minėta teisinė bazė sudaro prielaidas vykdyti aukštųjų mokyklų tinklo pertvarką, finansavimo modelio keitimą, kokybės užtikrinimo sistemos stiprinimą. Naujausi įsigalioję Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimai įteisino: 5 profesinio lygmens studijas, sutartimis grįstą AM institucijų finansavimo modelį (valstybės sutartys su aukštosiomis mokyklomis, studijų finansavimas pagal valstybės užsakymą, bazinis finansavimas ir kt.), galimybę taikyti lanksčią studijų trukmės apimtį (universitetams numatoma galimybė vykdyti 3 metų trukmės (180 studijų kreditų) bakalauro studijas)).

Ekonominiai veiksniai. Lietuvos ekonomika nuosekliai auga. Lietuvos banko duomenimis, realusis Lietuvos BVP 2018 m. paskutinį ketvirtį paaugo 2,9 proc., tačiau 2019 m. prognozuojamas stabilus – 2,8 proc. augimas. Remiantis Lietuvos banko duomenimis 2019 m. planuojama 2,4 proc. metinė infliacija, darbo užmokestis augs (6,9 proc.) sparčiau nei infliacija ir turės teigiamą įtaką gyventojų perkamajai galiai, tačiau išliks vis dar aukštas nedarbo lygis (6,1 proc.) ir dėl demografinės situacijos lėčiau augantis užimtų gyventojų skaičius lems santūresnį vartotojų elgesį, todėl numatoma, jog namų ūkių vartojimas artimiausiu metu kris nuo 4,2 proc. iki 4,00 proc., todėl sunku tikėtis padidėjusio studento skaičiaus, kurie mokėtų už studijas (ypač iššęstinėje studijų formoje) (Lietuvos bankas, 2019).

Pastaruosius trejus metus mažėjant valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiui, mažėja ir valstybės biudžeto bendrieji asignavimai išlaidoms. Kolegijoje valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius mažėjo 21 proc. (kolegijose Lietuvoje - 20,4 proc.). Todėl 2019 metams Kolegijai skirta 312 tūkst. Eur mažesnis finansavimas. Šios rūšies finansavimo mažėjimas verčia spręsti kvalifikuoto personalo ir infrastruktūros išlaikymo problemas, ieškant papildomo finansavimų šaltinių. Išlaikyti stabilią finansinę situaciją padeda pajamos už teikiamas paslaugas – vykdomus taikomosios mokslo veiklos užsakymus, nuomos paslaugas bei ES struktūrinių ir kitų fondų lėšos.

Socialiniai veiksniai. Demografiniai rodikliai vis dar yra nepalankūs aukštojo mokslo sektoriui, nes ir toliau sparčiai mažėja abiturientų ir stojančiųjų skaičius. 2018 metais abiturientų, išankstiniais duomenimis, šalies mokyklose mokėsi 23,6 tūkst. (2017 m. – 25 558), o 2020 metais prognozuojama mažiau nei 19 tūkst. Stoti į šalies aukštąsias mokyklas šiemet siekė mažiau šių metų bendrojo ugdymo mokyklų abiturientų nei pernai – 15 086 arba 63,8 proc. (2017 m. – 68,5 proc.). Į universitetus ir kolegijas įstojo 12 784 arba 54,1 proc. bendrojo ugdymo mokyklų abiturientų (2017 m. – 58,5 proc.). Su kolegijomis pasirašytos 10 002 sutartys (2017 m. – 10 035), iš kurių 4 987 – valstybės finansuojamoms vietoms arba vietoms su studijų stipendija (2017 m. – 6 264). Studijuoti valstybės nefinansuojamose studijų vietose sudarytos 8 693 sutartys (2017 m. – 7 562): universitetuose – 3 678 (2017 m. – 3 791), kolegijose – 5 015 (2017 m. – 3 771). Toks pokytis paaiškinamas tuo, jog didelė dalis neįveikusiujų universitetų slenkščio pasirinko kolegijas, čia mokančiųjų už studijas priimta gerokai daugiau negu bet kuriais kitais metais. Tačiau į valstybės finansuojamas vietas kolegijos priėmė 20 proc. mažiau studentų negu praėjusiais metais, šiame sektoriuje liko net 4 500 nepanaudotų studijų krepšelių (2017 m. – 783). Tiesa, kolegijoms skirtų valstybės finansuojamų vietų buvo padidinta daugiau kaip pustrčio tūkstančio (LAMA BPO, 2019). Kolegijoje priimtųjų skaičius kasmet vidutiniškai mažėja 9-10 proc., o sekantiems 2019-2020 m. m. prognozuojamas 10-12 proc. mažėjimas, įvertinus pasikeitusias priėmimo sąlygas ir demografinius rodiklius. Kolegijos gebėjimas parengti konkurencingus darbo rinkoje specialistus, ne vien tik kelia prestižą, garantuoja tam tikras pajamas, bet ir būsimų studentų srautą.

Technologiniai veiksniai. Lietuva, įgyvendindama „Lietuvos informacinės visuomenės plėtros 2011–2019 metų programą“ bei „Sumanios specializacijos strategiją 2020“ (patvirtinta LR Vyriausybės 2014 m. balandžio 30 d. nutarimu Nr. 411), padarė didelę pažangą inovacijų srityje. Nors dar stipriai atsiliekama nuo ES valstybių narių indekso vidurkio, tačiau siekiama, jog iki 2020 m. suminis inovacijų indeksas prilygtų 28 ES valstybių narių indekso vidurkiui. 2018m. ES Inovacijų švieslentės duomenimis, Lietuva priklauso „vidutiniškai inovatyvių“ šalių grupei užėmė 20 vietą. 2018 metais Lietuva tvirtai atrodė pagal aukštąjį išsilavinimą turinčių žmonių skaičių, aplinkos palankumą inovacijoms, plačiajuosčio ryšio skvarbą.

Pasaulinio inovacijų indekso 2018 vertinimo skalėje Lietuva išlaikė 40 vietą tarp 126 valstybių. Pagal 3 rodiklius Lietuva patenka į pirmąjį valstybių dešimtuką (2017 m. – pagal 3 rodiklius). Šalies

integralumo lygis rodo, kad reikia glaudžiau bendradarbiauti tarpusavyje, kooperuotis ir stipriau įsitraukti į pasaulinės vertės kūrimo procesus. Dėl šios priežasties, 2014–2020 metų nacionalinėje pažangos programoje numatyta, kad Lietuvos investicijos į MTEP (Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra) veiklą išaugtų iki 1,9 proc. BVP, ir kuo labiau augtų privataus sektoriaus investicijos į MTEP (MITA, 2019).

Kolegijoje yra suvokiamas ūkio vystymosi poreikis, grįstas žiniomis ir inovacijomis, todėl pastaraisiais metais taikomųjų mokslinių tyrimų veikloje stebimas pagyvėjimas. Kolegija ateityje siekia tapti taikomųjų tyrimų universitetu, todėl šiuo metu esmine veikos nuostata tampa aukšto lygio taikomųjų tyrimų ir studijų vykdymas, bendradarbiavimo su verslu ir tarptautiškumo plėtojimas, kokybės vadybos sistemos standartų efektyvus diegimas. Kolegijoje naudojamos technologijos ir tvarkos užtikrina MTEP informacijos ir paslaugų prieinamumą (atvirą prieigą), taip pat žinių, technologijų perdavimo sklaidą, veiklų viešinimą, pagreitina reikalingos informacijos paiešką ir užtikrina aukštojo mokslo prieinamumą užsienio ir Lietuvos piliečiams.

Konkurencinės aplinkos analizė

2019 metų sausio mėn. 1 dieną Lietuvoje veikė 17 universitetų ir 19 kolegijų; Vakarų Lietuvos regione veikė 7 aukštosios mokyklos: Klaipėdos valstybinė kolegija (KVK, 2564 stud.), Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla (LAJM, 931 stud.), Lietuvos verslo kolegija (LVK, Klaipėda, 579 stud.), Socialinių mokslų kolegija (SMK, Klaipėda, 821), Kauno kolegijos Tauragės filialas (KKTf, 105 stud.), Klaipėdos universitetas (KU, 2003 stud.), LCC tarptautinis universitetas (LCC, 532 stud.). Taigi Kolegija pagal turimą bendrą studentų skaičių tarp Vakarų Lietuvos regione veikiančių aukštųjų mokyklų užėmė pirmą vietą su 34 proc. rinkos dalimi, o pagal priimtų 2018 m. studentų skaičių užėmė pirmą vietą ir 43,36 proc. rinkos dalies (LAMA BPO, 2019).

Pagal įgyvendinamas kryptių grupes Kolegija konkuruoja su: KU (Fiziniai mokslai); KU ir LVK (Informatikos mokslai), KU ir LAJM (Inžinerijos mokslai); KU, LCC, SMK (Socialiniai mokslai); LAJM (Technologiniai mokslai); KU (Sveikatos mokslai, Ugdymo mokslai); LVK (Teisė); KU, LCC, LAJM, LVK, SMK, KKf (Verslo ir viešosios vadybos mokslai). Taigi didžiausiai konkurencija jaučiama verslo ir viešosios vadybos mokslų bei socialinių mokslų studijų kryptyse.

Prestižiniame 2018 metų žurnalo „Reitingai“ sudarytame aukštųjų mokyklų reitinge 14 iš 21 Kolegijoje įgyvendinamų profesinio bakalauro studijų kryptių puikavosi pirmame trejetuke, o aukščiausias pozicijas reitinge užėmė: Informatikos, Transporto inžinerijos, Turizmo ir poilsio studijų kryptys iš visų Lietuvoje vertintų profesinio bakalauro studijų kryptių.

Atlikus Kolegijos konkurencinės aplinkos analizę išskirti šie konkurenciniai pranašumai:

- Studijos: daugiakryptė studijų programų pasiūla; trumpa studijų trukmė; valstybinis studijų finansavimas; įvairiapusis bendradarbiavimas su socialiniais partneriais; orientacija į praktinį parengimą studijų procese, aktyvumas visuomeninėje veikloje.

- Taikomoji mokslo veikla: koordinuota ir tikslinga taikomoji mokslo veikla; plečiamos laboratorijos tam tikros krypties taikomajai mokslo veiklai atlikti; racionalūs ir pamatuoti siekiai taikomojoje mokslo veikloje.

- Mokymai ir paslaugos: poreikius atliepiančios unikalios programos (elektros įrenginių įrengimo ir eksploataavimo elektromonterio mokymo programa, vairuotojų mokytojų ir vairavimo instruktorių specialieji pirminiai ir periodiniai kursai); augantis žinomumas (masažo pagrindai, bendruomenės slauga, slaugytojo padėjėjo mokymo programa, socialinio darbuotojo padėjėjo darbo ypatumai su senyvo amžiaus ir neįgaliais žmonėmis); kryptinga komunikacija su tikslinėmis grupėmis; papildomų paslaugų vartotojams teikimas, apgyvendinimas, mokėjimas už paslaugas dalimis ir kt.

Vis gi Kolegija konkurencinėje kovoje turėtų sustiprinti šiuos veiklos aspektus: bendradarbiavimo formų įvairovę su socialiniais partneriais (turėtų būti platesnis ir intensyvesnis); žinomumą ir patyrimą taikomojoje mokslo veikloje (auginti žinomumą ir patirtį); kompetencijų centrų brandą.

Veiklos analizė (SSGG). Kolegijos SSGG atlikta, įvertinus 2018 metų veiklos ataskaitą ir konteksto analizę.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Studijos: • studijų programų atitiktis Vakarų Lietuvos regiono darbo rinkos poreikiams ir ekonominei specializacijai; • studijų orientavimas/asis į praktinį mokymą; • akredituotos visos studijų kryptys. Taikomoji mokslo veikla: • TMV sutelkimas ir kryptingas vykdymas. Tarptautiškumas ir projektai: • tarptautiškumo plėtojimas: dėstytojų ir studentų judumas, konferencijos; • aktyvi projektinė veikla, tarptautinių projektų įgyvendinimo patirtis. Poveikis regionui: • įvairiapusis poveikis regionui (suaugusių tęstinis mokymas, specialistų rengimas, savanorystė, taikomoji mokslo veikla). Valdymas: • racionalus finansų ir infrastruktūros valdymas; • efektyvi, veiksminga Kokybės vadybos sistema.	Studijos: • nepakankamos nuolatinių tarptautinių studijų vykdymo apimtys; • pernelyg didelis nutraukusių studijų sutartis studentų skaičius; • glaudus ir įvairiapusis bendradarbiavimas su socialiniais dalininkais. Taikomoji mokslo veikla: • nepakankamas komercinių užsakomųjų tyrimų skaičius ir pajamos iš jų. Tarptautiškumas ir projektai: • nepakankamas vizituojančių dėstytojų skaičius studijų kryptyse. Poveikis regionui: • nepakankama Kolegijos įtaka ir žinomumas Pietvakarių Lietuvoje; • lėtas eksperimentinės plėtros produktų perdavimas suinteresuotosioms šalims. Valdymas: • nepakankama investicijų sparta.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Socialinė aplinka: • naujai besiformuojantys regiono ir miesto plėtros poreikiai; • aktyvus socialinių partnerių įsitraukimas į bendras veiklas su Kolegija; • Kolegijos įvaizdžio stiprinimas ir reputacijos auginimas. Politinė - teisinė aplinka: • binarinės aukštojo mokslo sistemos palaikymas šalyje.	Socialinė aplinka: • demografinės situacijos pokyčiai (senstanti visuomenė, emigracija, mažėjantis abiturientų skaičius); • aukštojo mokslo įvaizdžio silpnėjimas Lietuvoje. Politinė - teisinė aplinka: • nuolat kintanti aukštojo mokslo sistemos teisinė bazė; • neaiškiai apibrėžtas aukštojo mokslo optimizavimo procesas; • miesto ir regiono politikos atstovų „atsiribojimas“ nuo

Ekonominė aplinka: • Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama skirta tobulinti studijų programas ir stiprinti materialinę bazę ir žmonių išteklius; • nauji studentų segmentai (studentai iš užsienio); • komercinės veiklos vystymas. Technologinė aplinka: • studijoms ir taikomajai mokslo veiklai vykdyti reikalingos infrastruktūros ir išteklių dermė (konsolidavimas) regione ir šalyje; • skaitmeninimas, technologinių inovacijų diegimas.	koleginio sektoriaus; • nepakankamas pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje ir augantys reikalavimai stojantiejiems į aukštąsias mokyklas. Ekonominė aplinka: • neaiškus aukštojo mokslo finansavimo modelio pasikeitimas; • nepakankamas aukštojo mokslo finansavimas. Technologinė aplinka: • sparti technologijų kaita ir per lėtas jų įsisavinimas. Konkurencinė aplinka. • auganti konkurencija tarp aukštojo mokslo įstaigų ir specializuotų konsultacinių firmų, teikiančių mokslo ir konsultavimo paslaugas.
--	--

STRATEDINIS TIKSLAS (kodas 01)**Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.**

Šis strateginis tikslas vertinamas dviem efekto kriterijais, kurie atspindi pagrindines Kolegijos veiklos kryptis, t.y., studijas ir taikomąją mokslo veiklą.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
E-01-01	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.)	90	84-89	85-90	85-90
E-01-02	Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)	161,74	130-160	140-160	140-160

Strateginiam tikslui įgyvendinti numatomos vykdyti trys programos: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas; Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas; Organizacijos tobulėjimas.

STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANČIOS PROGRAMOS

PROGRAMA (KODAS 01 01): **AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS**

Bendroji informacija apie programą
Įgyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai. Vertinimas. Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma Akademinei tarybai ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai, Studentų atstovybei ir visai bendruomenei. Trukmė: Programa tęstinė. Vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomuosius mokslinius tyrimus, neakademiniai padaliniai. Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui

2 lentelė. 2019 - 2021 metų 1 programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ (kodas 01 01) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

[illegible]

	Tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius																
01 01 01 01 03	Priemonė: Plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais dalininkais.																
01 01 01 01 04	Priemonė: Tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę ir aplinką	287	176	0	111	238	178	0	61	238	178	0	61	238	178	0	61
01 01 01 01 05	Priemonė: Tobulinti dėstytojų kompetencijas																
01 01 01 01 06	Priemonė: Didinti studijų tarptautiškumą																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	2023	2023	1734	0	1943	1943	1472	0	1943	1943	1472	0	1943	1943	1472	0
	Iš jo: 1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	2023	2023	1734	0	1943	1943	1472	0	1943	1943	1472	0	1943	1943	1472	0
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	938	827	709	111	1193	1132	857	61	1193	1132	857	61	1193	1132	857	61
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	2961	2850	2443	111	3136	3075	2330	61	3136	3075	2330	61	3136	3075	2330	61

3 lentelė. 1 programos „AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS“ (kodas 01 01) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2018-ųjų	2019-ųjų	2020-ųjų	2021-ųjų
01 01 01	Tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius				
R-01-01-01-01	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbui, dalis (proc.)	88,81	88-90	89-90	89-90
01 01 01 01	Uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas				
P-01-01-01-01-01	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	43,36	43-45	43-45	43-45
P-01-01-01-01-02	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	77,1	73-75	76-80	76-80
P-01-01-01-01-03	Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)	56,44	56-60	56-60	57-60
P-01-01-01-01-04	Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	85	85	85	85
P-01-01-01-01-05	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (tūkst. Eur)	287	238-270	250-300	250-300
P-01-01-01-01-06	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	16,59	18	20	25
P-01-01-01-01-07	Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	0,6	0,6-1,2	0,8-1,2	0,8-1,2
P-01-01-01-01-08	Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	41	25-40	25-40	25-40

PROGRAMA (KODAS 01 02): **TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS**

Bendroji informacija apie programą
Igyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai. Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma Akademinei tarybai ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai ir visai bendruomenei. Trukmė: Programa tęstinė. Vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomąją mokslo veiklą, Taikomosios mokslinės veiklos centras. Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

4 lentelė. 2019 – 2021-ųjų metų 2 programos „*TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS*“ (kodas 01 02) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai
(tūkst. Eur)

[illegible]

	Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas					157	157	154	0	157	157	154	0	157	157	154	0
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	548	548	542	0	711	711	646	0	711	711	646	0	711	711	646	0
	Iš jo: 1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	548	548	542	0	711	711	646	0	711	711	646	0	711	711	646	0
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finan- sinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	224	224	222	0	414	414	376	0	414	414	376	0	414	414	376	0
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	772	772	764	0	1125	1125	1021	0	1125	1125	1021	0	1125	1125	1021	0

5 lentelė. 2 programos „**TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS**“ (kodas 01 02) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2018-ųjų	2019-ųjų	2020-ųjų	2021-ųjų
01 02 01	Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą				
R-01-02-01-01	Pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)	1110	890-1100	960-1100	960-1100
01 02 01 01	Uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę				
P-01-02-01-01-01	Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	17,19	16	18	18
P-01-02-01-01-02	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.)	34,09	51	51	52
01 02 01 02	Uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą				
P-01-02-01-02-01	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos, (tūkst. Eur)	145,4	117-145	127-145	127-145
P-01-02-01-02-02	Baigusiujų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2319	2300-2400	2400-500	2400-2500

PROGRAMA (KODAS 01 03): **ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS**

Bendroji informacija apie programą
Įgyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas. Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma Akademinei tarybai ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Trukmė: Programa tęstinė. Vykdytojai: Kolegijos administracija. Programos koordinatorius: Direktorius.

6 lentelė. 2019 – 2021-ųjų metų 3 programos „Organizacijos tobulėjimas“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2018-ųjų metų asignavimai				2019-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmok esčiui			iš viso	iš jų darbo užmok esčiui			iš viso	iš jų darbo užmok esčiui			iš viso	iš jų darbo užmok esčiui	
01 03 01	Tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą	1670	1670	1056	0	1562	1562	1022	0	1562	1562	1022	0	1562	1562	1022	0
01 03 01 01	Uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą	1642	1642	1056	0	1529	1529	1022	0	1529	1529	1022	0	1529	1529	1022	0
01 03 01 01 01	Priemonė: Stiprinti Kolegijos prekės ženklą	156	156	40	0	133	133	44	0	133	133	44	0	133	133	44	0
01 03 01 01 02	Priemonė: Didinti materialųjų išteklių panaudojimo efektyvumą																
01 03 01 01 03	Priemonė: Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas	1486	1486	1016	0	1396	1396	978	0	1396	1396	978	0	1396	1396	978	0
01 03 01 01 04	Priemonė: Parenkti ir įgyvendinti 3-jų metų IT plėtros strategiją																
01 03 01 01 05	Priemonė: Plėtoti Kolegijos teikiamas paslaugas																
01 03 01 02	Uždavinys:	28	28	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0

	Vystyti darbuotojų kompetencijas, motyvaciją ir lyderystę																
01 03 01 02 01	<i>Priemonė:</i> Ugdyti darbuotojų kompetencijas	28	28			33	33			33	33			33	33		
01 03 01 02 02	<i>Priemonė:</i> Tobulinti darbuotojų veiklos vertinimo ir motyvavimo sistemą																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	1186	1186	750	0	988	988	646	0	988	988	646	0	988	988	646	0
	Iš jo: 1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	1186	1186	750	0	988	988	646	0	988	988	646	0	988	988	646	0
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	484	484	306	0	575	575	376	0	575	575	376	0	575	575	376	0
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	1670	1670	1056	0	1562	1562	1022	0	1562	1562	1022	0	1562	1562	1022	0

7 lentelė. 3 programos „ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2018-ųjų	2019-ųjų	2020-ųjų	2021-ųjų
01 03 01	Tikslas. Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą				
R-01-03-01-01	Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)	79-81	79-81	78-81	78-81
01 03 01 01	Uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą				
P-01-03-01-01-01	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)	102	101	102	102
P-01-03-01-01-02	Norminis šildomų patalpų plotas, tenkantis vienam valstybės finansuojamam studentui (1 m ²)	16,04	16	15	15
P-01-03-01-01-03	Pajamos iš nuomos, apgyvendinimo ir kitų paslaugų (tūkst. Eur)	600-610	500-550	500-550	500-550
01 03 01 02	Uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę				
P-01-03-01-02-01	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos (Eur/darbuotojui)	182-190	182-190	182-190	182-190

Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusiu ir jų netęsiančių absolventų (proc.)		E-01-01
1.	Apibrėžimas	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusiu ir jų netęsiančių absolventų.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis vertinimo kriterijus parodo rengiamų specialistų paklausą ir atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n \cdot 100$; k – absolventų, įsidarbinusių 12 mėn. po studijų baigimo, skaičius; n – visų absolventų, įgijusių kvalifikaciją Kolegijoje, 12 mėn. po studijų baigimo ir netęsiančių studijų, skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų ir karjeros centras susumuoja duomenis gautus iš fakultetų. Fakultetai duomenis gauna iš absolventų.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl absolventų dirbančių ES ir ne ES šalyse duomenų trūkumo bei duomenų apie absolventus, dirbančius savarankiškai perdavimo žinybiniais registrams, vėlavimo.

Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Gautas lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos (tūkst. Eur)		E-01-02
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos taikomosios mokslo veiklos apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant ataskaitiniais metais gautas lėšas iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras, kuris surenka duomenis iš fakultetų.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Vertinimo kriterijus: Darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai (proc.)		R-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbo rinkai, dalis.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos parengtų specialistų pripažinimą darbo rinkoje ir jų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atlikus darbdavių apklausą apie rengiamų specialistų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams ir įvertinus apklausos rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą per 2 metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Vertinimo kriterijus: Lėšų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur).		R-01-02-01-01
1.	Apibrėžimas	Gautų lėšų iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos teikiamų taikomosios mokslo veiklos paslaugų apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant gautas lėšas už taikomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą, kvalifikacijos tobulinimą, perkvalifikavimo kursus, seminarus, konsultacijas bei kitą užsakomąją veiklą ir jas padalijus iš dėstytojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)		P-01-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos populiarumą ir patrauklumą stojančiųjų tarpe, lyginant su kitomis Vakarų Lietuvoje esančiomis aukštosiomis mokyklomis.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų, ataskaitiniais metais įstojučių į pirmą kursą studijoms Kolegijoje, skaičius spalio 1 d.; n – visų pirmos pakopos bakalauro/profesinio bakalauro studentų ataskaitiniais metais įstojučių į pirmą kursą studijoms Vakarų Lietuvos aukštosiose mokyklose, skaičius spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). Viešoji statistika. Studijos.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacinis tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)		R-01-03-01-01
1.	Apibrėžimas	Vadovybės veiklos įsivertinimas, (BVM), lyderystės, veiklos planavimo, žmonių išteklių, partnerystės ir materialųjų išteklių valdymo srityse.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės veiklos efektyvumą, įgyvendinant pokyčius.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant Kolegijos vadovų ir padalinių vadovų apklausą naudojant adaptuotą BVM klausimyną.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)		P-01-01-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Studentų pasitenkinimas studijomis.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų patenkintų studijomis Kolegijoje procentą nuo visų studijuojančiųjų skaičiaus.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant studentų pasitenkinimo studijomis tyrimą ir vertinant jo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė-Janušauskienė, g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)		P-01-01-01-01-03
1.	Apibrėžimas	Baigusiųjų studijas studentų dalis nuo įstojusiujų studijuoti studentų skaičiaus (ataskaitinių metų laidos).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų baigusių studijas per nustatytą minimalią studijų trukmę, procentą.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų, įstojusiu į Kolegijos pirmą kursą („n“ laidos) skaičius, rugsėjo 1 d.; n – absolventų įgijusių kvalifikaciją Kolegijoje per nustatytą studijų terminą (baigusių laiku), skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų ir karjeros centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)		P-01-01-01-01-04
1.	Apibrėžimas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų ir visų akredituotų studijų programų santykis.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijoje vykdomų studijų programų kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų santykis su visomis akredituotomis studijų programomis.
5.	Duomenų šaltinis	Fakultetai.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė, n.galdikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 35143
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (tūkst. Eur)		P-01-01-01-01-05
1.	Apibrėžimas	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą per ataskaitinius metus.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos investicijų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą dydį.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant fakultetų, bibliotekos suplanuotas metines išlaidas per ataskaitinius metus prekėms, turtui ir paslaugoms, infrastruktūros skyriaus suplanuotas išlaidas mokymo pastatų remontui ir informacinių technologijų centro suplanuotas išlaidas studijų materialinės bazės atnaujinimui.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Finansų ir apskaitos skyriaus vadovė/vyr. buhalterė Inga Paulauskaitė i.paulauskaite@kvk.lt Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)		P-01-01-01-01-06
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų ir bendro dėstytojų užimtų etatų santykis.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip vienerius metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų kompetenciją, kuri svarbi užtikrinant studijų ir taikomosios mokslo veiklos kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimamų etatų skaičius; n – dėstytojų užimamų etatų skaičius
5.	Duomenų šaltinis	Personalo skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Personalo skyriaus vadovė Nida Baranauskienė, n.baranauskiene@kvk.lt , Tel. 8 630 07728
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų, atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)		P-01-01-01-01-07
1.	Apibrėžimas	Kolegijoje nuolatinėse studijose studijuojančių studentų iš užsienio studentų dalis nuo bendro studijuojančiųjų skaičiaus.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą ir vykdomų studijų programų pripažinimą ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų iš užsienio, studijuojančių Kolegijos studijų programose skaičius spalio 1 d.; n – visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičius spalio 1d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). Viešojoji statistika. Studijos.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų, atvykusių dėstyti iš užsienio, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)		P-01-01-01-01-08
1.	Apibrėžimas	Atvykstančių iš užsienio dėstytojų dalis nuo dėstytojų skaičiaus.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip vienerius metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant atvykstančių iš užsienio dėstytojų skaičių iš dėstytojų skaičiaus kolegijoje.
5.	Duomenų šaltinis	Tarptautinių ryšių skyrius
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovė Jūratė Danielienė, j.danieliene@kvk.lt , Tel. 8 630 07720
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)		P-01-02-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Komercinių tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip dvejus metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos gebėjimą komercinti atliekamus taikomuosius tyrimus.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant komercinių taikomųjų tyrimų skaičių iš bendro atliktų taikomųjų tyrimų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.)		P-01-02-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip dvejus metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykį su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse skaičių iš bendro dėstytojų publikacijų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (Eur)		P-01-02-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip vienerius metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacijų paklausą ir konkurencingumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas, sumuojant gautas lėšas iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacinės veiklos.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Mokymo ir paslaugų centro vadovė Asta Baužienė a.bauziene@kvk.lt , Tel. 8 655 59152
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)		P-01-02-01-02-02
1.	Apibrėžimas	Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip vienerius metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų mokymo ir švietimo programų paklausą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant baigusių suaugusiųjų mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Mokymo ir paslaugų centro vadovė Asta Baužienė a.bauziene@kvk.lt , Tel. 8 655 59152
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)		P-01-03-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip dvejus metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykį.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant Kolegijos pajamas iš sąnaudų.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Inga Paulauskaitė i.paulauskaite@kvk.lt , Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Norminis šildomų patalpų plotas (m^2), tenkantis vienam valstybės finansuojamam studentui		P-01-03-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Norminis šildomų patalpų plotas, tenkantis vienam valstybės finansuojamam studentui
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos materialaus turto naudojimo racionalumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalijant Kolegijos pastatų plotą (m^2) iš Kolegijos studentų skaičiaus (vnt.)
5.	Duomenų šaltinis	Infrastruktūros skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai Nerijus Piaulokas n.piaulokas@kvk.lt Tel. 8 655 20949
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Pajamos iš nuomos, apgyvendinimo ir kitų paslaugų (tūkst. Eur)		P-01-03-01-01-03
1.	Apibrėžimas	Kolegijos pajamos iš nuomos, apgyvendinimo ir kitų paslaugų.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip dvejus metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykį.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant visas Kolegijos gautas pajamas išskyrus pajamas už studijas, taikomąją mokslo, konsultacinę veiklą ir suaugusiųjų mokymo iš švietimo paslaugas.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Inga Paulauskaitė i.paulauskaite@kvk.lt Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.		01 03 01 02
Vertinimo kriterijus: Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos, (Eur/darbuotojui)		P-01-03-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip trys metai.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės pastangas ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas bendrą darbuotojų tobulinimui skirtą pinigų sumą (įskaitant komandiruočiams skirtas lėšas) dalinant iš darbuotojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Inga Paulauskaitė i.paulauskaite@kvk.lt Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

2019 m. strateginio plano tikslui priskirtų lėšų apskaičiavimo metodika

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Apskaičiuojama
01 01 01 01 01	Priemonė: Vykdėti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų kryptių grupių į studentą orientuotas studijas	Pagal direktoriaus patvirtintą tarifikaciją dėstytojų metinis darbo užmokesčio fondas, atėmus 33 proc. iš dėstytojų darbo užmokesčio mokslui tenkančią dalį (pagal statistinės formos MDV rekomendacijas). Priedamas: Metinis fakulteto administracijos, bibliotekos, studijų ir karjeros centro darbo užmokesčio fondas. Suplanuotos studijų ir karjeros centro išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms. Planuojamos metinės išlaidos studentų skatinimui (stipendijos, parama studentams). Planuojamos išlaidos mokėjimui už studentų praktikas. Komunalinės ir ryšių sąnaudos pagal programos svorį.
01 01 01 01 04	Priemonė: Tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę ir aplinką	Fakultetų, bibliotekos suplanuotos metinės išlaidos prekėms, turtui ir paslaugoms. Priedamas: infrastruktūros skyriaus suplanuotos išlaidos mokymo pastatų remontui ir informacinių technologijų centro suplanuotos išlaidos studijų materialinės bazės atnaujinimui.
01 02 01 01 02	Priemonė: Plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademinuose padaliniuose	33 proc. nuo dėstytojų metinio darbo užmokesčio fondo. Priedamas: Taikomosios mokslinės veiklos centro metinis darbo užmokesčio fondas, bei TMVC išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui. Komunalinės ir ryšių sąnaudos pagal programos svorį.
01 02 01 02 02	Priemonė: Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas	Mokymo ir paslaugų centro metinis darbo užmokesčio fondas. Priedamas: Planuojamas išmokėti darbo užmokestis MPC dirbantiems darbuotojams (pagal paslaugų sutartis, darbo sutartis) ir suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
01 03 01 01 01	Priemonė: Stiprinti Kolegijos prekės ženklą	Metinis viešųjų ryšių skyriaus darbo užmokesčio fondas. Priedamas: skyriaus suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
01 03 01 01 03	Priemonė: Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas	Metiniai infrastruktūros, personalo, kanceliarijos, finansų ir apskaitos, tarptautinių ryšių skyriaus, projektų skyriaus, kokybės centro, teisės ir viešųjų ryšių skyrių darbo užmokesčio fondai. Priedamas: aukščiau išvardintų skyrių suplanuotos išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui. Iš infrastruktūros skyriaus išlaidų atimamos išlaidos priskirtos prie materialinės bazės ir aplinkos atnaujinimo priemonės. Komunalinės ir ryšių sąnaudos pagal programos svorį.
01 03 01 02 01	Priemonė: Ugdėti darbuotojų kompetencijas	Visų padalinių suplanuotos išlaidos kvalifikacijai ir komandiruotėms.

Valdymo išlaidoms priskiriamas planuojamas metinis direktoriaus, pavaduotojų, vyr. buhalterio darbo užmokesčio fondas.

Bendrojo finansavimo lėšoms priskiriami gauti asignavimai iš Valstybės biudžeto.

Kitiems šaltiniams priskiriamos planuojamos gauti lėšos už Kolegijos teikiamas mokamas paslaugas.