

PATVIRTINTA

Klaipėdos valstybinės kolegijos
Tarybos 2020 m. balandžio 07 d.
posėdžio protokoliniu nutarimu
(protokolo Nr. V19-01)



**KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA**

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS 2020-2022 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

ĮVADAS

Klaipėdos valstybinės kolegijos (toliau – Kolegijos) trejų metų strateginis veiklos planas – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame pristatoma misija, vizija, strateginiai veiklos prioritetai, tikslai, uždaviniai, priemonės, kriterijai, aprašomos Kolegijos vykdomos programos bei numatomi finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

Strateginis veiklos planas sudaromas trejiems metams ir atnaujinamas kasmet, detalizuojant artimiausių vienerių metų planą.

Rengiant Kolegijos 2020–2022 metų strateginį veiklos planą, vadovautasi:

- Lietuvos Respublikos Mokslo ir studijų įstatymu;
- Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu;
- Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos 2020–2022 m. strateginiu veiklos planu (Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. vasario 6 d. įsakymas Nr. V-163);
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo (dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. Birželio 6 d. Nutarimo nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“) redakcija (2019 m. vasario 13 d. Nr. 136, Vilnius);
- Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu „Dėl Aukštųjų mokyklų ir užsienio valstybių aukštųjų mokyklų filialų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašo, vertinamųjų sričių ir rodiklių patvirtinimo“;
- Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutu (įregistruotas Juridinių asmenų registre 2012 m. rugpjūčio 16 d., patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. rugpjūčio 24 d. nutarimu Nr. 1000; 2012 m. liepos 18 d. nutarimo Nr. 949 redakcija);
- Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis (ESG);
- JT Darnaus vystymosi darbotvarke 2030;
- Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030.

VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS

VIZIJA

Moderni, atvira visuomenei, nuolat besimokanti aukštoji mokykla, vykdanči tarptautinėje erdvėje pripažintas studijas, plėtojanti taikomąją mokslo veiklą, prisidedanti prie darnios šalies ir regiono raidos.

MISIJA

Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra, ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą:

- bendradarbiaujant su vietos bendruomenės ir valdžios atstovų grupėmis, prisidėti prie darnaus regiono vystymo;
- suburiant kompetentingą personalą, racionaliai naudojant finansinius ir materialiuosius išteklius, puoselėjant organizacijos vertybes;
- ugdam asmens ir bendruomenės gebėjimus kūrybiškai mąstyti ir prasmingai veikti.

VERTYBĖS

Akademinei laisvė. Pagrindinė mūsų veiklos vertybė yra akademinė laisvė, apibrėžiama kaip laisvė atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus, dėstyti, kalbėti ir skelbti darbus laikantis mokslo normų ir standartų. Studentai, dėstytojai, darbuotojai – visi kartu patiriame ieškojimo prasmę, atradimų džiaugsmą, pergalę, norą tobulėti ir kurti.

Socialinė atsakomybė. Mes suvokiame savo vaidmenį ir svarbą visuomenėje – prisiimame atsakomybę už savo veiksmus, aktyviai rūpinamės ne tik savo ar Kolegijos interesais, bet ir studentų, klaipėdiečių ir visų Lietuvos gyventojų gerove.

Profesionalumas. Tiek mokydami studentus, tiek teikdami paslaugas verslui ir visuomenei, tiek vykdydami paprasčiausius darbus mes siekiame padaryti daugiau negu iš mūsų tikimasi. Mes stebiname savo inovatyvumą, degame noru tobulėti ir sukurti tai, kuo galėtume didžiuotis.

Kolegialūs santykiai. Esame atviri kitokiam požiūriui, pozityvioms iniciatyvoms, dialogui, bendradarbiavimui, naujovėms. Savo sėkmę suprantame, kaip mūsų studentų, partnerių ir visos kolegijos bendruomenės sėkmę.

Atvirumas pokyčiams. Suvokdami pokyčių poreikį, įvertinę jų sėkmės prielaidas, priimame iššūkius inicijuoti ir įgyvendinti juos kintančioje aplinkoje, numatome šių pokyčių įgyvendinimo būdus ir prisiimame atsakomybę.

KOLEGIJOS STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI

1. Europos aukštojo mokslo erdvės nuostatas ir darbo rinkos poreikius atitinkančios kokybiškos studijos:

- 1.1. Rengti darbo rinkos poreikius tenkinančius specialistus;
- 1.2. Vykdyti mokslo bei technologijų pažangą atliepančias studijas;
- 1.3. Patenkinti Kolegijos studentų poreikius ir lūkesčius aukštos kokybės į studentą orientuotomis studijomis;
- 1.4. Plėtoti veiksmingą bendradarbiavimą su suinteresuotomis šalimis, įvertinant jų poreikius, lūkesčius ir reikalavimus;
- 1.5. Užtikrinti Kolegijos veiklos tarptautiškumą;
- 1.6. Užtikrinti mokymosi visą gyvenimą sąlygas.

2. Taikomosios mokslo veiklos atitiktis valstybės/regiono darniam vystymuisi:

- 2.1. Užtikrinti taikomųjų mokslinių tyrimų kokybę ir įvairovę;
- 2.2. Taikyti taikomosios mokslo veiklos rezultatus studijų kokybei užtikrinti;
- 2.3. Plėtoti partnerystes didinant taikomųjų mokslinių tyrimų komercinimą.

3. Nuolatinis organizacijos tobulėjimas:

- 3.1. Ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę;
- 3.2. Užtikrinti nuolatinį kokybės vadybos sistemos gerinimą;
- 3.3. Užtikrinti racionalų materialijų išteklių naudojimą;
- 3.4. Stiprinti Kolegijos prekės ženklą, tikslingai formuojant įvaizdį ir reputaciją.

STRATEGINIS TIKSLAS IR PROGRAMOS

Strateginis tikslas (01). **Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą**

Programa (01 01) **Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas**

Programa (01 02). **Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas**

Programa (01 03). **Organizacijos tobulėjimas**

KOLEGIJOS STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMŲ SĄSAJOS SU DARNAUS VYSTYMOSI TIKSLAIS 2030

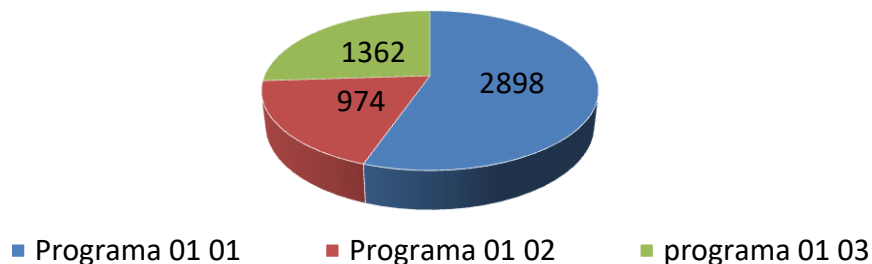
Darnus vystymasis – modernios ir atsakingos organizacijos bei jos bendruomenės raidos kelias, kuris remiasi trimis lygiavertėmis politikos sritimis – aplinkos apsauga, ekonominiu vystymusi ir socialine gerove. Minėtos sritys yra plėtojamose, įgyvendinant JT Darnaus vystymosi darbotvarkėje 2030 pažymėtus darnaus vystymosi tikslus.

Kolegijos strateginio tikslo ir programų sąajos su darnaus vystymosi tikslais 2030

Strateginis tikslas (01). Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą	Darnaus vystymosi tikslai 2030
Programa (01 01). Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas	1 tikslas. Panaikinti visų formų skurdą visose šalyse.
	3 tikslas. Užtikrinti sveiką gyvenseną ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę.
	4 tikslas. Užtikrinti visa apimantį ir lygiavertį kokybišką švietimą ir skatinti visą gyvenimą trunkantį mokymąsi.
	8 tikslas. Skatinti tvarų, įtraukų ir darnų ekonomikos augimą, našų užimtumą ir deramą darbą.
	12 tikslas. Užtikrinti darnius vartojimo ir gamybos modelius.
	13 tikslas. Imtis skubių veiksmų kovojant su klimato kaita ir jos poveikiu.
Programa (01 02). Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas	8 tikslas. Skatinti tvarų, įtraukų ir darnų ekonomikos augimą, našų užimtumą ir deramą darbą.
	9 tikslas. Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą.
	12 tikslas. Užtikrinti darnius vartojimo ir gamybos modelius.
	13 tikslas. Imtis skubių veiksmų kovojant su klimato kaita ir jos poveikiu.
	17 tikslas. Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.
Programa (01 03). Organizacijos tobulėjimas	7 tikslas. Užtikrinti visiems prieinamą, patikimą, darnią ir modernią energiją.
	8 tikslas. Skatinti tvarų, įtraukų ir darnų ekonomikos augimą, našų užimtumą ir deramą darbą.
	9 tikslas. Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą.
	10 tikslas. Mažinti nelygybę tarp šalių ir pačiose šalyse.
	12 tikslas. Užtikrinti darnius vartojimo ir gamybos modelius.
	16 tikslas. Skatinti taikias ir įtraukias visuomenės darniam vystymuisi, suteikti visiems galimybes reikalauti teisingumo ir kurti veiksmingas, atsakingas ir įtraukias institucijas visais lygiais.

ASIGNAVIMAI KOLEGIJOS STRATEGINIAM TIKSLUI IR PROGRAMOMS ĮGYVENDINTI 2020 M.

2020 m. asignavimų pasiskirstymas pagal programas (5234 tūkst. Eur)

**ŽMONIŲ IŠTEKLIAI**

Bendras etatų skaičius pagal patvirtintą etatų sąrašą, išlaidos darbo užmokesčiui ir valdymo išlaidos (tūkst. Eur)

2019 metai (faktas)			2020 metai			2021 metai			2022 metai		
Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos
iš viso			iš viso			iš viso			iš viso		
304	4356	209	303	4247	146*	303	4247	146*	303	4247	146*

*- Valdymo išlaidoms priskiriamos metinės direktoriaus, pavaduotojų, vyr. buhalterio darbo užmokesčio išlaidos (nuo 2019 m. nebepriskiriamos metinės komunalinės ir ryšių išlaidos).

Šaltinis: Lietuvos respublikos vyriausybės nutarimo (dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. Birželio 6 d. Nutarimo nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“) pakeitimas (2018 m. balandžio 25 d. Nr. 397, Vilnius).

Kolegijos personalo grupių pasiskirstymas pagal etatus ir skaičių 2018/2019 m. spalio 1 d.

Personalo grupė	Užimtų etatų skaičius (2018 m.)	Darbuotojų skaičius (2018 m.)	Užimtų etatų skaičius (2019 m.)	Darbuotojų skaičius (2019 m.)
Dėstytojai	146,19	225	131,74	205
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas*	31	32	28,5	29
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus**	7	9	8	9
Administracija	38	38	35,5	35
Kiti darbuotojai	25	26	26	25
Ūkio personalas	53,75	55	53,25	53
Iš viso:	300,94	385	282,88	356

*- Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

** Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus – laborantai.

Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

VALDYMO IŠLAIDOS

1 lentelė. 2020–2022 -ųjų metų programų asignavimai (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	Patvirtinti 2019-ųjų metų asignavimai				2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
1.	01 01	3095	3095	2362	0	2898	2898	2220	55	2898	2898	2220	55	2898	2898	2220	55
	Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas																
2.	01 02	979	979	896	0	974	974	961	55	974	974	961	55	974	974	961	55
	Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas																
3.	01 03	1430	1430	869	0	1362	1362	696	55	1362	1362	696	55	1362	1362	696	55
	Organizacijos tobulėjimas																
Iš viso asignavimų programoms		5504	5504	4127	0	5234	5234	3877	55	5234	5234	3877	55	5234	5234	3877	55

II. STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Išorinės aplinkos veiksnių analizė (PEST).

Klaipėdos valstybinė kolegija, kaip ir visa aukštojo mokslo sistema, veikia sparčiai kintančiomis aplinkos sąlygomis. Kolegijos veiklą įtakoja politiniai-teisiniai, ekonominiai, socialiniai-kultūriniai ir technologiniai-moksliniai veiksniai.

Veiksnių grupė	Veiksny	Veiksnių poveikis (teigiamas, neutralus, neigiamas)
Politiniai-teisiniai veiksniai	Mokslo ir studijų įstatymo pataisos.	Neutralus poveikis. Naujausi įsigalioję Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimai įteisino: 5 profesinio lygmens studijas, sutartimis grįstą AM institucijų finansavimo modelį (valstybės sutartis su aukštosiomis mokyklomis, studijų finansavimas pagal valstybės užsakymą, bazinis finansavimas ir kt.), galimybę taikyti lanksčią studijų trukmės apimtį (universitetams numatoma galimybė vykdyti 3 metų trukmės (180 studijų kreditų) bakalauro studijas). Išlieka daug neaiškumų dėl atliktų pakeitimų tolimesnio įgyvendinimo.
	Nacionalinė pažangos programa ir jos įgyvendinimas. Laikotarpis – 2014–2020 metai.	Neutralus poveikis. Nėra numatyta konkrečių priemonių Klaipėdos miesto savivaldybei, nors pabrėžiama, kad visos savivaldybės turės prisidėti prie šios strategijos įgyvendinimo.
	Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030 m.	Neutralus poveikis. Strategijoje yra numatytos veiklos, prie kurių gali prisidėti ir Kolegija.
	Profesinio mokymo programų rengimo ir registravimo tvarkos aprašas.	Neigiamas poveikis. Mokymo ir paslaugų centro pajamų mažėjimas dėl naujų reikalavimų tęstinio profesinio mokymo programoms rengti ir vykdyti.
	Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymas „Dėl asmenų, pretenduojančių nuo 2020 metų į aukštųjų mokyklų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietas, mokymosi rezultatų minimalių rodiklių patvirtinimo“	Teigiamas poveikis. Supaprastinus 2020 metų stojimo sąlygas į aukštąsias mokyklas numatoma, kad valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius didės daugiau nei 20 proc. (LAMA BPO, 2020).
	Abiturientų pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje.	Neigiamas poveikis. Stojančiųjų stojimo konkursinių reikalavimų netenkinimas, nors koleginiams studijoms ir taikomi žemesni reikalavimai, negebėjimas mokytis aukštojoje mokykloje, nubyrimas.
Ekonominiai veiksniai	Mažėjantis auštųjų mokyklų finansavimas iš valstybės biudžeto.	Neigiamas poveikis. Sumažėja galimybės studijų infrastruktūrai modernizuoti. Pastaruosius trejus metus mažėjant valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiui, mažėja ir valstybės biudžeto bendrieji asignavimai išlaidoms (2019 m. šalyje liko nepanaudotų 881 studijų krepšelis koleginiams studijoms finansuoti) (LAMA BPO, 2020). Kolegijoje valstybės finansuojamų studentų skaičius Kolegijoje sumažėjo 15,72 proc., tačiau dėl atlikto indeksavimo, finansavimas sumažėjo tik 2,19 proc. Šios rūšies finansavimo mažėjimas verčia spręsti kvalifikuoto personalo ir infrastruktūros išlaikymo problemas, ieškant papildomo finansavimo šaltinių.

		Išlaikyti stabilią finansinę situaciją padeda pajamos už teikiamas paslaugas – vykdomus taikomosios mokslo veiklos užsakymus, nuomos paslaugas bei ES struktūrinių ir kitų fondų lėšos.
	Verslo institucijos mažiau skiria nuosavų lėšų taikomiesiems moksliniams tyrimams ir personalo mokymams.	Neigiamas poveikis. Egzistuoja mokymų ir paslaugų centro pajamų mažėjimo galimybė dėl ES finansuojamų mokymų, konsultacijų ir vidinių mokymų „prisistotinusios“ rinkos. Mokslo ir verslo bendradarbiavimo Lietuvoje stoką lemia palyginti nedidelis pažangių technologijų ir žinioms imlių paslaugų sektorius ir vyraujantis smulkus ir vidutinis verslas. Lietuvoje MTEP finansavimas daugiausia priklauso nuo per biudžetą paskirstomos ES paramos.
	Nestabilūs makroekonominiai parametrai.	Neigiamas poveikis. Remiantis Lietuvos banko duomenimis 2020 m. planuojama 2,3 proc. metinė infliacija, prognozuojama, kad darbo užmokestis augs (6,7 proc.) sparčiau nei infliacija ir turės teigiamą įtaką gyventojų perkamajai galiai, tačiau išliks vis dar aukštas nedarbo lygis (6,2 proc.) ir dėl demografinės situacijos lėčiau augantis užimtų gyventojų skaičius lems santūresnį vartotojų elgesį, todėl numatoma, jog namų ūkių skola ir toliau augs, todėl sunku tikėtis itin padidėjusio studento skaičiaus, kurie mokėtų už studijas (Lietuvos bankas, 2020).
Socialiniai-kultūriniai veiksniai	Demografinė „duobė“: mažėjantis gyventojų skaičius ir būsimų studentų skaičius iki 2021 m.	Neigiamas poveikis. Mažėja potencialių studentų skaičius. Prašymus 2020 metais laikyti egzaminus pateikė 28254 kandidatai (2019 metais – 30072 kandidatai). Tai 1818 kandidatų mažiau negu ankstesniais metais (NŠA, 2020). Kolegijoje priimtųjų skaičius kasmet vidutiniškai mažėja 9-10 proc. Kolegijos gebėjimas parengti konkurencingus darbo rinkoje specialistus, ne vien tik kelia prestižą, garantuoja tam tikras pajamas, bet ir būsimų studentų srautą. Neigiamas poveikis. Įstojusių į inžinerines, technologines ir ugdymo studijų kryptių grupių programas skaičiaus mažėjimas.
	Kai kurių specialybių menkas populiarumas ir prestižas.	
	Senėjanti visuomenė.	Teigiamas poveikis. Senėjančios visuomenės poreikių tenkinimas, atveria galimybę naujų specialistų rengimui, darbui su senėjančia visuomene ir jos poreikių tenkinimu.
Technologiniai-moksliniai veiksniai	Technologijų ir inovacijų taikymas institucijos ir studijų veiklose.	Neutralus poveikis. Nuolatinis investicijų poreikis į stadijų ir mokslo taikomąją veiklą.
	Lietuvos Respublikos technologijų ir inovacijų įstatymas (2018 m. birželio 30 d. Nr. XIII-1414); Lietuvos pramonės skaitmeninimo kelrodis 2019-2030; Lietuvos dirbtinio intelekto strategija (2019)	Teigiamas poveikis. Užtikrinamos besikeičiančiai darbo rinkai reikalingos kompetencijos. Kolegijoje naudojamos technologijos ir tvarkos užtikrina MTEP informacijos ir paslaugų prieinamumą (atvirą prieigą), taip pat žinių, technologijų perdavimo sklaidą, veiklų viešinimą, pagreitina reikalingos informacijos paiešką ir užtikrina aukštojo mokslo prieinamumą užsienio ir Lietuvos piliečiams.

Šaltiniai: Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti (LAMA BPO), 2020;
Lietuvos bankas (LB), 2020;
Nacionalinė švietimo agentūra (NŠA), 2020.

Konkurencinės aplinkos analizė

2019 metų spalio 1 dieną Lietuvoje veikė 17 universitetų ir 19 kolegijų; Vakarų Lietuvos regione veikė 7 aukštosios mokyklos, įgyvendinančios tas pačias studijų kryptių programas kaip ir KVK: Klaipėdos valstybinė kolegija (KVK, 2289 stud.), Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla (LAJM, 806 stud.), Lietuvos verslo kolegija (LTVK, Klaipėda, 84 stud.), Socialinių mokslų kolegija (SMK, Klaipėda, 881), Kauno kolegijos Tauragės filialas (KK Tauragės filialas, 100 stud.), Klaipėdos universitetas (KU*, 1787 stud.), LCC tarptautinis universitetas (LCC*, 576 stud.). Taigi, Kolegija pagal turimą bendrą studentų skaičių tarp Vakarų Lietuvos regione veikiančių aukštųjų mokyklų užima pirmą vietą su 34,52 proc. rinkos dalimi (ŠVIS. Viešoji statistika, 2019).

*pirmos pakopos bakalauro studentų skaičius.

Pagal įgyvendinamas kryptių grupes Kolegija konkuruoja su: KU ir LTVK (Informatikos mokslai), KU ir LAJM (Inžinerijos mokslai); KU, LCC, SMK (Socialiniai mokslai); LAJM (Technologijų mokslai); KU (Sveikatos mokslai, Ugdymo mokslai); KU, LCC, LAJM, LTVK, SMK, KK Tauragės filialas (Verslo ir viešoji vadyba). Taigi, didžiausia konkurencija jaučiama verslo ir viešosios vadybos bei socialinių mokslų studijų kryptių grupėse.

Prestižiniame 2019 metų žurnalo „Reitingai“ sudarytame aukštųjų mokyklų reitingo sąraše pirmame trejetuke buvo šios KVK įgyvendinamos studijų kryptių grupės: Finansai, Verslas, Maisto technologijos, Informatika, Reabilitacija, Burnos priežiūra ir Mityba.

Atlikus Kolegijos konkurencinės aplinkos analizę išskirti šie konkurenciniai pranašumai:

- Studijos: daugiakryptė studijų programų pasiūla su turinio ir metodų orientavimu į praktinių įgūdžių ugdymą; trumpesnė nei universitetuose studijų trukmė (kai kurių studijų programų); valstybinis studijų finansavimas (palyginti su privačiomis aukštosiomis mokyklomis; aktyvumas visuomeninėje ir projektinėje veikloje; laboratorijos (simuliaciniai centrai, imitacinės bendrovės), skirtos praktiniams įgūdžiams ugdyti.
- Taikomoji mokslo veikla: kuriamos (atnaujinamos) laboratorijos prioritetinėms MTEP veikloms vykdyti, MTEP veikla kryptinga ir atliepia regiono poreikius.
- Mokymai ir paslaugos: poreikius atliepančios unikalios programos (vairuotojų mokytojų ir vairavimo instruktorių specialieji pirminiai ir periodiniai kursai; kvalifikacijos tobulinimo kursai ikimokyklinio - priešmokyklinio, bendrojo ugdymo ir profesinio mokymo mokyklų pedagogams; seminarai - konsultacijos Trečiojo amžiaus universitetui); augantis žinomumas (slaugos specializacijos, kvalifikacijos tobulinimo kursai socialiniams darbuotojams ir socialinių darbuotojų padėjėjams); kryptinga komunikacija su tikslinėmis vartotojų grupėmis; galimybė mokytis nuotolinio mokymo forma; papildomų paslaugų vartotojams teikimas; apgyvendinimas; mokėjimas už paslaugas dalimis ir kt.

Ateinančių trejų metų laikotarpyje Kolegija turėtų sustiprinti šiuos veiklos aspektus: auginti bendradarbiavimo projektų svorį (reikšmingumą) su socialiniais partneriais; vykdyti intensyvesnį ir konkretesnį bendradarbiavimą su verslo partneriais; didinti žinomumą ir patyrimą taikomojoje mokslo veikloje; didinti vizituojančių iš užsienio dėstytojų skaičių; gerinti infrastruktūrą; tobulinti dėstytojų - tyrėjų kompetencijas; tikslinti pozicionavimo žinutę, įvedant ž kartais aktualius elementus.

Veiklos analizė (SSGG). Kolegijos SSGG atlikta, įvertinus 2019 metų veiklos ataskaitą ir dabartinio konteksto analizę.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Studijos: - studijų programų atitiktis Vakarų Lietuvos regiono darbo rinkos poreikiams ir ekonominei specializacijai; - studijų orientavimas (sis) į praktinį mokymą; - akredituotos visos studijų kryptys. Taikomoji mokslo veikla: - TMV sutelkimas ir kryptingas vykdymas (studijos-mokslas, MTEP etapai). - MTEP veikla atliepia regiono poreikius. Tarptautiškumas ir projektai: - tarptautiškumo plėtojimas: dėstytojų ir studentų judumas, konferencijos; - aktyvi projektinė veikla, tarptautinių projektų įgyvendinimo patirtis. Poveikis regionui: - įvairiapusis poveikis regionui (suaugusių tęstinis mokymas, specialistų rengimas, savanorystė, taikomoji mokslo veikla). Valdymas: - racionalus finansų ir infrastruktūros valdymas; - efektyvi, veiksminga Kokybės vadybos sistema.	Studijos: - nepakankama visą studijų programą studijuojančių užsienio piliečių dalis; - pernelyg didelis nutraukusių studijų sutartis studentų skaičius; - nepakankamai glaudus ir įvairiapusis bendradarbiavimas su socialiniais dalininkais. Taikomoji mokslo veikla: - nepakankamas komercinių užsakomųjų tyrimų skaičius ir pajamos iš jų. Tarptautiškumas ir projektai: - nepakankamas ir netolygus vizituojančių dėstytojų skaičius studijų kryptyse. Poveikis regionui: - nepakankama Kolegijos įtaka ir žinomumas už Vakarų Lietuvos regiono; - lėtas eksperimentinės plėtros produktų perdavimas suinteresuotosioms šalims. Valdymas: - nepakankama investicijų sparta.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Socialinė aplinka: - naujai besiformuojantys regiono ir miesto plėtros poreikiai; - aktyvus socialinių partnerių ir Kolegijos įsitraukimas į bendrą veiklą; - Kolegijos įvaizdžio stiprinimas ir reputacijos auginimas. Politinė-teisinė aplinka: - binarinės aukštojo mokslo sistemos palaikymas šalyje. Ekonominė aplinka: - Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama, skirta studijų programoms tobulinti ir materialinei bazei ir žmonių ištekliams stiprinti; - nauji studentų segmentai (studentai iš užsienio); - komercinės veiklos vystymas. Technologinė aplinka: - studijoms ir taikomajai mokslo veiklai vykdyti reikalingos infrastruktūros ir išteklių dėmė (konsolidavimas) regione ir šalyje; - skaitmeninimas, technologinių inovacijų diegimas.	Socialinė aplinka: - demografinės situacijos pokyčiai (emigracija, mažėjantis abiturientų skaičius); - silpnas aukštojo mokslo įvaizdis Lietuvoje. Politinė-teisinė aplinka: - nuolat kintanti aukštojo mokslo sistemos teisinė bazė; - neaiškiai apibrėžtas aukštojo mokslo tinklo optimizavimo procesas; - miesto ir regiono politikos atstovų „atsiribojimas“ nuo koleginio sektoriaus; - nepakankamas pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje ir kintantys reikalavimai stojantiesiems į aukštąsias mokyklas. Ekonominė aplinka: - neaiškus aukštojo mokslo finansavimo modelio pasikeitimas; - nepakankamas aukštojo mokslo finansavimas. Technologinė aplinka: - sparti technologijų kaita ir per lėtas jų įsisavinimas. Konkurencinė aplinka. - auganti konkurencija tarp aukštojo mokslo įstaigų ir specializuotų konsultacinių firmų, teikiančių mokslo ir konsultavimo paslaugas.

STRATEGINIS TIKSLAS (kodas 01)**Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.**

Šis strateginis tikslas vertinamas dviem efekto kriterijais, kurie atspindi pagrindines Kolegijos veiklos kryptis, t.y., studijas ir taikomąją mokslo veiklą.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2019 m. (faktas)	2020 m.	2021 m.	2022 m.
E-01-01	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.)	85	85-90	85-90	85-90
E-01-02	Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)	456,802*	330-460*	330-460*	330-460*

* Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-858 patvirtintą „Kasmetinių kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą“.

Strateginiam tikslui įgyvendinti numatomos vykdyti trys programos:

- Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas;
- Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas;
- Organizacijos tobulėjimas.

STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANČIOS PROGRAMOS

PROGRAMA (KODAS 01 01): **AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS**

Bendroji informacija apie programą
Įgyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai. Vertinimas. Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, tvirtinami Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai, Studentų atstovybei ir visai bendruomenei. Trukmė: Programa tęstinė. Vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomuosius mokslinius tyrimus, neakademiniai padaliniai. Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui

2 lentelė. 2020 - 2022 metų 1 programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ (kodas 01 01) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

[illegible]

01 01 01 01 04	Priemonė: Tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę ir aplinką	258	258	0	52	373	373	0	55	373	373	0	55	373	373	0	55
01 01 01 01 05	Priemonė: Tobulinti dėstytojų kompetencijas																
01 01 01 01 06	Priemonė: Didinti studijų tarptautiškumą																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	1994	1994	1764	0	1898	1898	1593	0	1898	1898	1593	0	1898	1898	1593	0
	Iš jo: 1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	1994	1994	1764	0	1898	1898	1593	0	1898	1898	1593	0	1898	1898	1593	0
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	1101	1101	598	52	1000	1000	627	55	1000	1000	627	55	1000	1000	627	55
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	3095	3095	2362	52	2898	2898	2220	55	2898	2898	2220	55	2898	2898	2220	55

3 lentelė. 1 programos „AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS“ (kodas 01 01) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2019-ųjų (faktas)	2020-ųjų	2021-ųjų	2022-ųjų
01 01 01	Tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius				
R-01-01-01-01	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbui, dalis (proc.)	88,81	89-90	89-90	89-90
01 01 01 01	Uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas				
P-01-01-01-01-01	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	34,52	40-45	42-45	42-45
P-01-01-01-01-02	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	77,9	77-80	77-80	77-81
P-01-01-01-01-03	Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)	52,27	56-60	57-60	57-60
P-01-01-01-01-04	Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	85	85	85	85
P-01-01-01-01-05	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	4,6	7,13 (TF laiptai)	3,43	3,43
P-01-01-01-01-06	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	18,32	20	21	22
P-01-01-01-01-07	Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	1,2	0,9-1,2	0,9-1,2	0,9-1,3
P-01-01-01-01-08	Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	39	35-40	35-42	35-42

PROGRAMA (KODAS 01 02): TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS

Bendroji informacija apie programą

Igyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai.

Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai ir visai bendruomenei.

Trukmė: Programa tęstinė.

Vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomąją mokslo veiklą, Taikomosios mokslinės veiklos centras.

Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

4 lentelė. 2020 – 2022-ųjų metų 2 programos „*TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS*“ (kodas 01 02) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2019-ųjų metų asignavimai				2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiaiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiaiui			iš viso	iš jų darbo užmok esčiaiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiaiui	
01 02 01	Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą	979	979	896	0	974	974	961	0	974	974	961	0	973	974	961	0
01 02 01 01	Uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę	979	979	779	0	974	974	961	0	974	974	961	0	973	974	961	0
01 02 01 01 01	Priemonė: Didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis																
01 02 01 01 02	Priemonė: Plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademiniuose padaliniuose	846	846	779	0	823	823	817	0	823	823	817	0	823	823	817	0
01 02 01 02	Uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą																
01 02 01 02 01	Priemonė: Tobulinti suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius																
01 02 01 02 02	Priemonė: Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas	133	133	117	0	151	151	145	0	151	151	145	0	151	151	145	0

	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	585	585	553	0	517	517	508	0	517	517	508	0	517	517	508	0
	Iš jo:																
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	585	585	553	0	517	517	508	0	517	517	508	0	517	517	508	0
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	394	394	343	0	457	457	453	0	457	457	453	0	457	457	453	0
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	979	979	896	0	974	974	961	0	974	974	961	0	974	974	961	0

5 lentelė. 2 programos „**TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS**“ (kodas 01 02) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2019-ųjų (faktas)	2020-ųjų	2021-ųjų	2022-ųjų
01 02 01	Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą				
R-01-02-01-01	Pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)	3467*	2500-3500*	2500-3500*	2500-3500*
01 02 01 01	Uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę				
P-01-02-01-01-01	Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	21,67	21	21	21
P-01-02-01-01-02	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.)	56,31	55	55	55
01 02 01 02	Uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą				
P-01-02-01-02-01	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos, (tūkst. Eur)	109	110-140	110-140	110-140
P-01-02-01-02-02	Baigusiujų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2798	2500-2700	2500-2700	2500-2700

* Skačiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-858 patvirtintą „Kasmetiniu kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą“.

PROGRAMA (KODAS 01 03): **ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS****Bendroji informacija apie programą**

Įgyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas.

Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje.

Trukmė: Programa tęstinė.

Vykdytojai: Kolegijos administracija.

Programos koordinatorius: Direktorius.

6 lentelė. 2020 – 2022-ųjų metų 3 programos „Organizacijos tobulėjimas“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2019-ųjų metų asignavimai				2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmok esčiui			iš viso	iš jų darbo užmok esčiui			iš viso	iš jų darbo užmok esčiui			iš viso	iš jų darbo užmok esčiui	
01 03 01	Tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą	1430	1430	869	0	1362	1362	696	0	1362	1362	696	0	1362	1362	696	0
01 03 01 01	Uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą	1430	1430	869	0	1362	1362	696	0	1362	1362	696	0	1362	1362	696	0
01 03 01 01 01	Priemonė: Stiprinti Kolegijos prekės ženklą	143	143	43	0	111	111	36	0	111	111	36	0	111	111	36	0
01 03 01 01 02	Priemonė: Didinti materialijų išteklių panaudojimo efektyvumą																
01 03 01 01 03	Priemonė: Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas	1264	1264	826	0	1218	1218	660	0	1218	1218	660	0	1218	1218	660	0
01 03 01 01 04	Priemonė: Parengti ir įgyvendinti IT paslaugų centralizavimą																
01 03 01 01 05	Priemonė: Plėtoti Kolegijos teikiamas paslaugas																
01 03 01 02	Uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetencijas, motyvaciją ir lyderystę	22	22	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0
01 03 01 02 01	Priemonė: Ugdyti darbuotojų kompetencijas	22	22	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0

01 03 01 02 02	Priemonė: Tobulinti darbuotojų veiklos vertinimo ir motyvavimo sistemą																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	855	855	598	0	734	742	333	0	742	742	333	0	742	742	333	0
	Iš jo: 1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	855	855	598	0	734	742	333	0	742	742	333	0	742	742	333	0
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finan- sinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	575	575	271	0	628	628	363	0	620	620	363	0	620	620	363	0
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	1430	1430	869	0	1362	1362	696	0	1362	1362	696	0	1362	1362	696	0

7 lentelė. 3 programos „**ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS**“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2019-ųjų (faktas)	2020-ųjų	2021-ųjų	2022-ųjų
01 03 01	Tikslas. Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą				
R-01-03-01-01	Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)	81,39	80-82	80-82	80-82
01 03 01 01	Uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą				
P-01-03-01-01-01	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)	101	101	102	102
P-01-03-01-01-02	Norminis šildomų patalpų plotas, tenkantis vienam valstybės finansuojamam studentui (m ²)	16	15	15	14
01 03 01 02	Uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę				
P-01-03-01-02-01	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos (Eur/darbuotojui)	488,21 (69,22 + 418,99)	100-350	100-350	100-350

Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusiu ir jų netęsiančių absolventų (proc.)		E-01-01
1.	Apibrėžimas	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusiu ir jų netęsiančių absolventų (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis vertinimo kriterijus parodo rengiamų specialistų paklausą ir atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – absolventų, įsidarbinusių 12 mėn. po studijų baigimo, skaičius; n – visų absolventų, įgijusių kvalifikaciją Kolegijoje, 12 mėn. po studijų baigimo ir netęsiančių studijų, skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų ir karjeros centras susumuoja duomenis gautus iš fakultetų. Fakultetai duomenis gauna iš absolventų.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl absolventų dirbančių ES ir ne ES šalyse duomenų trūkumo bei duomenų apie absolventus, dirbančius savarankiškai perdavimo žinybiniais registrams, vėlavimo.

Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)		E-01-02
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos tūkst. Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 1 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos taikomosios mokslo veiklos apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant ataskaitiniais metais gautas lėšas iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras, kuris surenka duomenis iš fakultetų.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Skaičiuojama, kaip nurodyta LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-858 patvirtintu Kasmetiniu kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentu.

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Vertinimo kriterijus: Darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai (proc.)		R-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbo rinkai, dalis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos parengtų specialistų pripažinimą darbo rinkoje ir jų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atlikus darbdavių apklausą apie rengiamų specialistų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams ir įvertinus apklausos rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą per 2 metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01 02 01
Vertinimo kriterijus: Pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)		R-01-02-01-01
1.	Apibrėžimas	Gautų lėšų iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 1 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos teikiamų taikomosios mokslo veiklos paslaugų apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant gautas lėšas už taikomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą, kvalifikacijos tobulinimą, perkvalifikavimo kursus, seminarus, konsultacijas bei kitą užsakomąją veiklą ir jas padalijus iš dėstytojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacinis tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)		R-01-03-01-01
1.	Apibrėžimas	Vadovybės veiklos įsivertinimas, (BVM), lyderystės, veiklos planavimo, žmonių išteklių, partnerystės ir materialųjų išteklių valdymo srityse.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės veiklos efektyvumą, įgyvendinant pokyčius (balais).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant Kolegijos vadovų ir padalinių vadovų apklausą naudojant adaptuotą BVM klausimyną.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)		P-01-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos populiarumą ir patrauklumą stojančiųjų tarpe, lyginant su kitomis Vakarų Lietuvoje esančiomis aukštosiomis mokyklomis.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n \cdot 100$; k – studentų, ataskaitiniais metais įstojusių į pirmą kursą studijoms Kolegijoje, skaičius spalio 1 d.; n – visų pirmos pakopos bakalauro/profesinio bakalauro studentų ataskaitiniais metais įstojusių į pirmą kursą studijoms Vakarų Lietuvos aukštosiose mokyklose, skaičius spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). Viešoji statistika. Studijos.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)		P-01-01-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų patenkintų studijomis Kolegijoje procentą nuo visų studijuojančiųjų skaičiaus.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant studentų pasitenkinimo studijomis tyrimą ir vertinant jo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė-Janušauskienė, g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)		P-01-01-01-01-03
1.	Apibrėžimas	Baigusiųjų studijas studentų dalis nuo įstojusiųjų studijuoti studentų skaičiaus (ataskaitinių metų laidos) (proc.)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų baigusių studijas per nustatytą minimalią studijų trukmę, procentą.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų, įstojusių į Kolegijos pirmą kursą („n“ laidos) skaičius, rugsėjo 1 d.; n – absolventų įgijusių kvalifikaciją Kolegijoje per nustatytą studijų terminą (baigusių laiku), skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų ir karjeros centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)		P-01-01-01-01-04
1.	Apibrėžimas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų ir visų akredituotų studijų programų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijoje vykdomų studijų programų kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų santykis su visomis akredituotomis studijų programomis.
5.	Duomenų šaltinis	Fakultetai.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė, n.galdikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 35143
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)		P-01-01-01-01-05
1.	Apibrėžimas	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą per ataskaitinius metus (proc. nuo metinio biudžeto).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos investicijų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant fakultetų, bibliotekos suplanuotas metines išlaidas per ataskaitinius metus prekėms, turtui ir paslaugoms, infrastruktūros skyriaus suplanuotas išlaidas mokymo pastatų remontui ir informacinių technologijų centro suplanuotas išlaidas studijų materialinės bazės atnaujinimui ir išreiškiant procentais nuo metinio biudžeto)
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Aurelija Galdikaitė a.galdikaite@kvk.lt Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)		P-01-01-01-01-06
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų ir bendro dėstytojų užimtų etatų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip vienerius metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų kompetenciją, kuri svarbi užtikrinant studijų ir taikomosios mokslo veiklos kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimamų etatų skaičius; n – dėstytojų užimamų etatų skaičius
5.	Duomenų šaltinis	Personalo skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Personalo skyriaus vadovė Nida Baranauskienė, n.baranauskiene@kvk.lt , Tel. 8 630 07728
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų, atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)		P-01-01-01-01-07
1.	Apibrėžimas	Kolegijoje nuolatinėse studijose studijuojančių studentų iš užsienio studentų dalis nuo bendro studijuojančiųjų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą ir vykdomų studijų programų pripažinimą ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų iš užsienio, studijuojančių Kolegijos studijų programose skaičius spalio 1 d.; n – visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičius spalio 1d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). Viešojo statistika. Studijos.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų, atvykusių dėstyti iš užsienio, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.).		P-01-01-01-01-08
1.	Apibrėžimas	Atvykstančių iš užsienio dėstytojų dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip vienerius metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant atvykstančių iš užsienio dėstytojų skaičių iš dėstytojų skaičiaus kolegijoje.
5.	Duomenų šaltinis	Tarptautinių ryšių skyrius
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovė Jūratė Danielienė, j.danieliene@kvk.lt , Tel. 8 630 07720
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.).		P-01-02-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Komercinių tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip dvejus metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos gebėjimą komercinti atliekamus taikomojo tyrimus (proc.).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant komercinių taikomųjų tyrimų skaičių iš bendro atliktų taikomųjų tyrimų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.).		P-01-02-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip dvejus metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykį su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse skaičių iš bendro dėstytojų publikacijų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Gautas lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (Eur).		P-01-02-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip vienerius metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacijų paklausą ir konkurencingumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas, sumuojant gautas lėšas iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacinės veiklos.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Mokymo ir paslaugų centro vadovė Asta Baužienė a.bauziene@kvk.lt , Tel. 8 655 59152
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)		P-01-02-01-02-02
1.	Apibrėžimas	Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip vienerius metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų mokymo ir švietimo programų paklausą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant baigusių suaugusiųjų mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Mokymo ir paslaugų centro vadovė Asta Baužienė a.bauziene@kvk.lt , Tel. 8 655 59152
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)		P-01-03-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip dvejus metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykį.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant Kolegijos pajamas iš sąnaudų.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Aurelija Galdikaitė a.galdikaite@kvk.lt , Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąjį mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Norminis šildomų patalpų plotas (m^2), tenkantis vienam valstybės finansuojamam studentui.		P-01-03-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Norminis šildomų patalpų plotas (m^2), tenkantis vienam valstybės finansuojamam studentui.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos materialaus turto naudojimo racionalumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalijant Kolegijos pastatų plotą (m^2) iš Kolegijos studentų skaičiaus (vnt.)
5.	Duomenų šaltinis	Infrastruktūros skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai Nerijus Piaulokas n.piaulokas@kvk.lt Tel. 8 655 20949
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.		01 03 01 02
Vertinimo kriterijus: Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos, (Eur/darbuotojui).		P-01-03-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos, (Eur/darbuotojui).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip trys metai.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės pastangas ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas bendrą darbuotojų tobulinimui skirtą pinigų sumą (įskaitant komandiruočius skirtingas lėšas ir projektines lėšas) dalinant iš darbuotojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Aurelija Galdikaitė a.galdikaite@kvk.lt Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Klaipėdos valstybinės kolegijos 2020-2022 metų strateginis veiklos plano tikslų pasiekimui priskirtų lėšų apskaičiavimo metodika

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Apskaičiuojama
01 01 01 01 01	Priemonė:	Pagal direktoriaus patvirtintą pedagoginio krūvio planą dėstytojų metinis darbo užmokesčio fondas, atėmus 33 proc. iš dėstytojų darbo užmokesčio mokslui tenkančią dalį (pagal statistinės formos MDV rekomendacijas). Priededamas: Metinis fakultetų administracijos, bibliotekos, studijų ir karjeros centro darbo užmokesčio fondas. Suplanuotos studijų ir karjeros centro išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms. Planuojamos metinės išlaidos studentų skatinimui (stipendijos, parama studentams). Planuojamos išlaidos mokėjimui už studentų praktikas. Komunalinės ir ryšių sąnaudos neįtraukiamos.
	Vykdyti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų krypčių grupių į studentą orientuotas studijas	
01 01 01 01 04	Priemonė:	Fakultetų, bibliotekos suplanuotos metinės išlaidos prekėms, turtui ir paslaugoms. Priededamas: infrastruktūros skyriaus suplanuotos išlaidos mokymo pastatų remontui ir informacinių technologijų centro suplanuotos išlaidos studijų materialinės bazės atnaujinimui.
	Tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę ir aplinką	
01 02 01 01 02	Priemonė:	33 proc. nuo dėstytojų metinio darbo užmokesčio fondo. Priededamas: Taikomosios mokslinės veiklos centro metinis darbo užmokesčio fondas, bei TMVC išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui. Komunalinės ir ryšių sąnaudos neįtraukiamos.
	Plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademiniuose padaliniuose	
01 02 01 02 02	Priemonė:	Mokymo ir paslaugų centro metinis darbo užmokesčio fondas. Priededamas: Planuojamas išmokėti darbo užmokestis MPC dirbantiems darbuotojams (pagal paslaugų sutartis, darbo sutartis) ir suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
	Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas	
01 03 01 01 01	Priemonė:	Metinis viešųjų ryšių skyriaus darbo užmokesčio fondas. Priededamas: skyriaus suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
	Stiprinti Kolegijos prekės ženklą	
01 03 01 01 03	Priemonė:	Metiniai infrastruktūros, personalo, kanceliarijos, finansų ir apskaitos, tarptautinių ryšių skyriaus, projektų skyriaus, kokybės centro, teisės ir viešųjų ryšių skyrių darbo užmokesčio fondai. Priededamas: aukščiau išvardintų skyrių suplanuotos išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui. Iš infrastruktūros skyriaus išlaidų atimamos išlaidos priskirtos prie materialinės bazės ir aplinkos atnaujinimo priemonės. Komunalinės ir ryšių sąnaudos neįtraukiamos
	Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas	
01 03 01 02 01	Priemonė:	Visų padalinių suplanuotos išlaidos kvalifikacijai ir komandiruotėms.
	Ugdyti darbuotojų kompetencijas	

Valdymo išlaidoms priskiriamas planuojamas metinis direktoriaus, pavaduotojų, vyr. buhalterio darbo užmokesčio fondas (Šaltinis: Lietuvos respublikos vyriausybės nutarimo (dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. Birželio 6 d. Nutarimo nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“) pakeitimas (2018 m. balandžio 25 d. Nr. 397, Vilnius).

Bendrojo finansavimo lėšoms priskiriami gauti asignavimai iš Valstybės biudžeto.

Kitiems šaltiniams priskiriamos planuojamos gauti lėšos už Kolegijos teikiamas mokamas paslaugas.