KLAIPĖDOS VALSTYBINĖ KOLEGIJA

TVIRTINU
Direktorė

Gražina Markvaldienė
2019-12-10

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS VEIKLOS GERINIMO PRIEMONIŲ PLANO ĮGYVENDNIMO ATASKAITA, ATSIŽVELGIANT Į IŠORINIO VERTINIMO IŠVADOSE PATEIKTAS REKOMENDACIJAS

EKSPERTŲ GRUPĖS REKOMENDACIJOS	VEIKLOS GERINIMO PRIEMONĖS IR VEIKSMAI	ĮVYKDYMO TERMINAS	ATSAKINGAS ASMUO	SIEKIAMI REZULTATAI	ATLIKTA (2017-2019)
Sritis: STRATEGINIS VALDYMAS					
1. Strateginis veiklos planas turi būti suformuluotas paprasčiau ir aiškiau, pabrėžiant kryptį „iš viršaus į apačią". Visi Kolegijos prioritetai turėtų atsispindėti strateginiuose tiksluose.	1.1. Parengti Kolegijos strateginį veiklos planą, pabrėžiant kryptį „iš viršaus į apačią" ir įtraukiant į strateginius tikslus visus Kolegijos prioritetus.	2017-03-05 / 2019-12-31	Direktorė Gražina Markvaldienė	Parengtas paprastas ir aiškus Kolegijos strateginis veiklos planas, pabrėžiantis kryptį „iš viršaus į apačią" ir atspindintis prioritetus strateginiuose tiksluose.	Parengtas 2017-2019 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2017-03-22 nutarimu Nr. V19-01. Parengtas 2018-2020 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2018-03-28 nutarimu Nr. V19-02. Parengtas 2019-2021 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2019-03-20 nutarimu Nr. V19-02.
2. Strateginiame veiklos plane nustatytos priemonės turi būti patobulintos, jas supaprastinant, ir tokiu būdu suteikiant daugiau aiškumo. Turi būti pateikta visiems viešai prieinama strateginio veiklos plano supaprastinta santrauka.	2.1. Parengti Kolegijos strateginį veiklos planą, numatant aiškias jo įgyvendinimo priemones.	2017-03-05 / 2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja strateginei plėtrai Nijolė Galdikienė	Paprastos ir aiškios Kolegijos strateginio veiklos plano įgyvendinimo priemonės.	Parengtas 2017-2019 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2017-03-22 nutarimu Nr. V19-01. (Prieiga: https://www.kvk.lt/file/manual/2017-2019%20SVP.pdf) Parengtas 2018-2020 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2018-03-28 nutarimu Nr. V19-02. (Prieiga: https://www.kvk.lt/file/manual/VR/2018-2020%20METU%CC%A8%20STRATEGINIS%20VEIKLOS%20PLANAS.pdf) Parengtas 2019-2021 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2019-03-20 nutarimu Nr. V19-02.(Prieiga https://www.kvk.lt/file/manual/KLAIP%C4%96DOS%20VALSTYBIN%C4%96S%20KOLEGIJOS%202019-2021%20%20MET%C5%B2%20STRATEGINIS%20VEIKLOS%20PLANAS.pdf)
	2.2. Parengti ir pateikti viešai prieinamą Kolegijos strateginio veiklos plano santrauką.	2017-05-31 / 2019-12-31	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai Remigijus Kinderis	Parengta ir viešai preinama Kolegijos strateginio veiklos plano santrauka.	Parengta ir viešai prieinama 2019-2021 metų strateginio veiklos plano santrauka (Prieiga: http://www.kvk.lt/lt/visuomenei/).
3. Taryba turi parengti metinį oficialų posėdžių grafiką.	3.1. Parengti Kolegijos tarybos metinį oficialų posėdžių grafiką.	2017-05-01/2018-07-05	Kolegijos tarybos pirmininkas Leonas Makūnas	Parengtas metinis oficialus Kolegijos tarybos metinis posėdžių grafikas	Parengtas metinis oficialus Kolegijos tarybos metinis posėdžių grafikas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2017-04-10 nutarimu Nr. V19-02; Kolegijos tarybos 2018-07-05 nutarimu Nr. V19-04.
4. Tinkamai panaudota ISO sistema gali padėti užtikrinti ir parodyti gerąją praktiką, tačiau reikia aktyviau taikyti ir ESG.	4.1. Tobulinti KVS (kokybės vadovas, procedūros, procesai), atsižvelgiant į ESG 2015 m. versiją.	2018-06-30	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė-Janušauskienė	Patobulinta KVS (kokybės vadovas, procedūros, procesai).	Užtikrinant kokybės vadybos sistemos (KVS) atitiktį Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatoms ir gairėms (ESG) 2015 m. ir ISO 2015 m. standarto reikalavimams bei nuolatinį KVS gerinimą, kokybės kultūros plėtojimą, atnaujinti KVS procesai, tvarkos, kokybės vadovas, įtraukiant suinteresuotąsias šalis į kokybės užtikrinimo procesą. ESG įgyvendinamos: -vykdant KVK kokybės užtikrinimo politiką; -vykdant studijų programų kūrimo ir tvirtinimo procesų reikalavimus; į studentus orientuotą mokymąsi ir mokymą bei vertinimą; studentų priėmimui, studijų eigai, aukštojo mokslo kvalifikacijų, dalinių studijų ir ankstesnio mokymosi pripažinimui bei diplomų išdavimui keliamus reikalavimus; -užtikrinant dėstytojų įdarbinimo procedūrų teisingą ir skaidrų vykdymą ir kvalifikacijos tobulinimą; -pasirūpinant adekvačiais studijų išteklais ir teikiant paramą studentams; -veiksmingai valdant ir skelbiant aktualią informaciją apie studijų programas ir kitą veiklą; -užtikrinant studijų programų stebėseną ir periodišką vertinimą; -dalyvaujant išorinio kokybės užtikrinimo procedūrose.
Sritis: STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ					
5. Pernelyg daug studijų programų Kolegijoje. Jei studijų programų būtų mažiau, tuomet darbas būtų labiau koncentruotas: dėstytojai galėtų daugiau dirbti su studentais ir daugiau dėmesio skirti mokslinei veiklai.	5.1. Sistemingai vykdyti studijų programų efektyvumo vertinimą.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Subalansuotas studijų programų portfelis ir priimti strateginiai sprendimai, susijusę su studijų programų plėtra.	Kasmet atliekamas studijų programų efektyvumo vertinimas. Vadovaujantis studijų programų vertinimo rezultatais parengiami studijų programų vystymo planai ir suformuojami studentų priėmimo planai kitiems mokslo metams. 2017 m. priėmimas buvo vykdomas į 23 studijų programas, 2018 m. - 22 studijų programas ir 2019 m. - 18 studijų programų. 2019 m. vykdomos 25 studijų programos (Studijų programų efektyvumo vertinimo nutarimai, Studentų priėmimo planai, KVK rinkodaros ir komunikacijos strategija).
6. Reikia numatyti išsamesnes patikrinimo procedūras jungtinių programų kūrimui ir įgyvendinimui, jei numatoma ateityje jas plėtoti.	6.1. Rengti, įteisinti ir įgyvendinti studijų programas (tame tarpe ir jungtines), vadovaujantis teisės aktais.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Užtikrintas tinkamas ir sklandus programų (tame tarpe ir jungtinių studijų) rengimas, įteisinimas ir įgyvendinimas.	Jungtinė Sveikatingumo paslaugų vadybos studijų programa išregistruota ir studentams sudarytos sąlygos baigti naujai akredituotą nacionalinę Sveikatingumo paslaugų vadybos programą. Visos KVK vykdomos studijų programos yra parengtos, įteisintos ir įgyvendinamos vadovaujantis teisės aktais (Akademinės tarybos protokolas, 2018-12-05, Nr. SV1-11).
7. Atkreipti ypatingą dėmesį į natūraliąją įtampą, kuri atsiranda nustatant plačius teorinių žinių studijų rezultatus ir specializuotus studijų rezultatus, užtikrinant, kad bus maksimaliai sustiprinta į praktiką orientuoto ugdymo stiprioji pusė.	7.1. Tobulinti studijų programų rezultatus, maksimaliai orientuojant juos į studentą ir stipresnį jo praktinį pasirengimą studijų programoje.	Nuolat	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Pakoreguoti studijų programų rezultatai - orientuoti į studentą ir stipresnį jo praktinį pasirengimą.	Studijų programos tobulinamos atsižvelgiant į studentų ir socialinių partnerių grįžtamąjį ryšį. 2018 metais buvo atnaujintos visos vykdomos studijų programos. Atnaujinant studijų programas buvo vadovaujamasi į studentą orientuotų studijų principais, užtikrinant koreliaciją tarp studijų programos studijų rezultatų, dalyko studijų rezultatų, mokymo/si metodų ir vertinimo metodų. Didžioji dalis kolegijoje vykdomų studijų programų rezultatų orientuoti į praktinių įgūdžių ugdymą (Akademinės tarybos protokolas, 2018-12-05, Nr. SV1-11).
8. Tarptautinis judumas – sritis, kuriai reikia skirti daugiau dėmesio ir kurią reikia tobulinti: žymiai stiprinti anglų kalbos įgūdžius, į konkrečias studijų programas įtraukti papildomą kalbų mokymo specializaciją (pavyzdžiui, anglų, rusų, vokiečių kalbas).	8.1. Tobulinti dėstytojų anglų kalbos gebėjimus, organizuojant anglų kalbos tobulinimo kursus.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Padidėjęs Kolegijos personalo tarptautinis judumas iki 30 proc. nuo sąlyginio dėstytojų skaičiaus.	2017 ir 2018 m. organizuoti anglų kalbos kursai Kolegijos darbuotojams, didžiąja dalimi finansuoti Erasmus projektų lėšomis. Personalo tarptautinis judumas vyko ne tik pagal Erasmus judumo programą dėstymui ir mokymuisi, bet ir dalyvaujant gerosios patirties perėmimo vizituose (pvz., 2017 m. 12 darbuotojų vyko į Blekinge Institute of Technology), jaunimo ir su jaunimu dirbančių asmenų judumo projektuose (pvz., 2017 m. 25 studentai ir 6 darbuotojai vyko į Lenkiją, Rumuniją ir Turkiją; 2018 m. 21 studentas ir 8 darbuotojai vyko į Ispaniją, Latviją, Lenkiją ir Rumuniją; 2019 m. 11 studentų ir 7 darbuotojai vyko į Prancūziją, Slovėniją ir Turkiją), Lietuvos ir Ukrainos jaunimo mainų tarybos projektuose (su Nacionaline Ostroh akademija, 2019 m. 19 studentų ir 5 darbuotojai buvo išvykę į Ukrainą).
	8.2. Didinti personalo tarptautinį judumą ne tik pagal Erasmus programą, bet ir kt. būdais (projektus, stažuotes ir kt.)	2017-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė		

	8.3. Didinti studentų tarptautinį judumą, stiprinant anglų ir kitų užsienio kalbų įgūdžius skirtingose studijų programose.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Padidėjęs tarptautinis studentų judumas iki 4,5 proc. nuo bendro studijuojančiųjų skaičiaus.	Judumas vyksta ne tik studijoms ir praktikai pagal Erasmus mainų programą, bet ir pagal jaunimo ir asmenų dirbančių su jaunimu projektus: bendrasis studentų judumas 2017 m. - 4,3 proc., 2018 m. - 6,5 proc. (buvo vykdomas projektas su ne ES valstybėmis), 2019 m. - 4,8 proc. Siekiant didinti studentų tarptautinį judumą, Tarptautinių ryšių skyrius vasario-kovo ir rugsėjo-spalio mėnesiais veda informacinius seminarus studentams, kurių metu pristatomos galimybės studijuoti ir atlikti praktiką užsienyje, naudos, gaunamos dalyvaujant judume, kt. Kolegijos studentai įtraukiami į Erasmus studentų tinklą (ESN), kur gerina savo anglų ir kitų užsienio kalbų įgudžius mentoriaujant užsieniečiams studentams. Parengta ir įgyvendinama „Tarptautiškumo strategija 2018-2020".
	8.4. Skatinti vizituojančių dėstytojų atvykimą į Kolegiją organizuojant, Tarptautinę dėstymo savaitę ir kt. renginius.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Padidėjęs atvykstančių dėstytojų skaičius. iki 30 proc. nuo sąlyginio dėstytojų skaičiaus.	Tarptautinės savaitės organizuojamos du kartus per metus, kurios pritraukia užsienio dėstytojų, neakademinio personalo. Gaunamas ŠMM finansavimas kviestiniams užsienio profesoriams kasmet: 2017 m. - 2 dėstytojai, 2018 m. 2 dėstytojai, 2019 m. 2 dėstytojai. Dėstytojas iš JAV kasmet veda seminarus Ikimokyklinės ir priešmokyklinės pedagogikos studijų programos studentams. Dėstytojai iš Suomijos kasmet veda paskaitas Bendrosios praktikos slaugos studijų programos studentams. Kviečiami užsienio įmonių atstovai skaityti paskaitų skiriant dotacijas iš Erasmus projektų. Atvykstančių dėstytojų skaičius 2017 m. - 20 proc., 2018 m. - 41 proc., 2019 m. - 31 proc.
	8.5. Didinti užsienio kalbų dalykų pasiūlą studijų programose bei įgyvendinti studijų programas ir užsienio kalba.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Padidėjusi užsienio kalbų dalykų pasiūla studijų programose (laisvai pasirenkamų dalykų sąraše). Studijų programos arba jų dalis įgyvendinama užsienio kalba.	Kolegija vykdė 6 studijų programas anglų kalba: Turizmo verslas, Kineziterapija, Bendrosios praktikos slauga, Finansai, Informatikos inžinerija, Burnos higiena (2017 / 2019 metais). Užsienio kalbos dalykai tame tarpe ir rusų kalba yra integruoti į studijų programas, padidinti kreditų skaičiai, taip pat užsienio kalbos dalykai yra siūlomi ir kaip laisvai pasirenkamas dalykas (pvz. profesinės vokiečių kalbos pagrindai slaugytojams; anglų kalba pradedantiesiems; non-pharmacological coorection of sleep disorders ir kt.). Kolegijoje veikia LCCI iQ Anglų kalbos centras.
Sritis: MOKSLO VEIKLA					
9. Žinių (mokslo, studijų) perdavimas tiek Kolegijos viduje, tiek išorėje galėtų būti patobulintas, nustačius papildomus akcentus: dėmesys ryšiams su pramone ir darbdavių grupėmis.	9.1. Plėtoti taikomosios mokslinės veiklos žinių perdavimą, akcentuojant taikomosios mokslinės veiklos rezultatų įtaką dėstymui ir studentų mokymosi patirčiai bei stiprinant santykius su socialiniais partneriais.	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Taikomosios mokslinės veiklos rezultatų sklaida ne tik Lietuvos, bet ir užsienio mokslo žurnaluose. Taikomosios mokslinės veiklos rezultatų naudojimas studijų procese ir studentų įtraukimas į šios veiklos vykdymą. Taikomosios mokslinės veiklos su socialiniams partneriams plėtra: tyrimai atliekami socialinių partnerių užsakymu; tyrimai atliekami kartu su socialiniais partneriais.	2017 m. publikuoti 93 straipsniai, 49 iš jų tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose. Vykdyti 67 tyrimai, 6 iš jų su užsienio partneriais, 28 su socialiniais partneriais Lietuvoje. 18 tyrimų vykdoma, į kuriuos įtraukti ir studentai. Vykdyta 12 užsakomųjų taikomųjų tyrimų. Tyrimų rezultatai ne tik pristatyti konferencijose užsienyje (25 pranešimai) ir Lietuvoje (135 pranešimai), bet pirmiausia naudojami studijų procese. 2018 m. publikuoti 88 straipsniai, 30 iš jų tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose. Vykdyti 64 tyrimai, 10 iš jų su užsienio partneriais, 21 su socialiniais partneriais Lietuvoje. 14 tyrimų vykdoma, į kuriuos įtraukti ir studentai. Vykdyti 15 užsakomųjų taikomųjų tyrimų. Tyrimų rezultatai ne tik pristatyti konferencijose užsienyje (21 pranešimai) ir Lietuvoje (155 pranešimai), bet pirmiausia naudojami studijų procese. 2019 m. jau publikuoti 74 straipsniai, 39 iš jų tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose. Vykdoma 56 tyrimų, 9 iš jų su užsienio partneriais, 16 su socialiniais partneriais Lietuvoje. 13 tyrimų vykdoma, į kuriuos įtraukti ir studentai. Vykdoma 20 užsakomųjų taikomųjų tyrimų. Tyrimų rezultatai ne tik pristatyti konferencijose užsienyje (18 pranešimai) ir Lietuvoje (64 pranešimai), bet pirmiausia naudojami studijų procese.
10. Socialiniams partneriams didėli įspūdį padarė kai kurie studentų baigiamieji darbai. Kai kuriuos studentų darbus galima plėtoti ir publikuoti.	10.1. Aktyvinti veiklą, skatinančią studentų iniciatyvumą, kritinį mąstymą, kūrybiškumą ir verslumą (antrepreneryste).	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė	Suintensyvėjusi Studentų mokslinės draugijos veikla. Padidėjęs studentų, dalyvaujančių taikomojoje mokslinėje veikloje (konkursai, konferencijos, publikacijos ir kt.), skaičius.	Studentų mokslinės draugijos nariai vykdydami taikomąją mokslo veiklą, tobulindamiesi ir skleisdami rezultatus vyko į Turkiją bei Rumuniją. Suintensyvėjęs studentų dalyvavimas taikomojoje mokslinėje veikloje - Švietimo ir mokslo ministerijos užsakytų tyrimų vykdymas, studentai dalyvauja įvairioje taikomojoje mokslo veikloje (konferencijos, mokslo renginiai - 2017 m. -137 studentai, 2018 m. -130, 2019 m. - 83) publikuoti straipsniai (2017 m. - 78, 2018 m. - 61, 2019 m. - 63), studentai dalyvauja įvairiuose konkursuose.
Sritis: POVEIKIS REGIONUI IR NACIONALINEI PLĖTRAI					
11. Kolegija galėtų pagerinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, kurie nori padėti kolegijai. Kolegija turėtų ieškoti naujų bendradarbiavimo su verslu būdų, daugiau pasitikėti strateginių partnerių įsipareigojimu ir suinteresuotumu.	11.1. Parengti efektyviai veikiančią strateginių partnerystės valdymo sistemą (įrankį/mechanizmą).	2019-12-31	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai Remigijus Kinderis.	Sistemingas, kryptingas, įvairus ir abipusiai naudingas bendradarbiavimas, atsižvelgiant į Kolegijos strateginius tikslus.	Strateginės partnerystės orientuojamos pagal KVK strateginės veiklos prioritetus ir programas. Strateginės partnerystės grindžiamos abipusiu įsipareigojimu ir suinteresuotumu. **Partnerystės tipai:** Akademinės veiklos partnerystės , Mokslo taikomosios veiklos partnerystės , Socialinės veiklos partnerystės **Partnerystės laukai:** Dėstymas, BD gynimas ir recenzavimas, Mokymų bazės ir laboratorijos, Studentų mainų ir stažuočių vietos, Dėstytojų stažuočių ar mainų vietos, Studijų programų rengimas ir tobulinimas, Vertingos praktikų vietos, mentorystė., Taikomieji tyrimai ir jų rezultatų sklaida, Konferencijos ir kiti renginiai, Suaugusių tęstinis mokymas ir švietimas, Verslo, mokslo ir kt. projektų vystymas , Konsultacinė veikla, KVK savanorystės veikla (mentorystė), KVK dalyvavimas renginiuose ir asociacijų veikloje, Paramos gavimas - auditorijų - laboratorijų įrengimas, Paramos gavimas - programinės įrangos atnaujinimas, Parama - studijų aplinkos gerinimas, Paramos gavimas - KVK prekės ženklo stiprinimas, Paramos gavimas - finansinės lėšos (vienkartinės skatinamosios stipendijos studentams, skiriamos socialinių partnerių), Paramos suteikimas - finansinės lėšos, Neakademinio personalo mainų ir stažuočių vietos, Partnerio dalyvavimas KVK renginiuose (savanoriška veikla), KVK dalyvavimas užsienio partnerio renginiuose. Partnerystės valdymo Lietvoje dokumento prieiga: https://drive.google.com/file/d/1ZZ48p1fjmi5b4wCQEGuzN2-QreW4WTR/view?usp=sharing. Užsienio partnerystės valdymo dokumento prieiga: https://drive.google.com/file/d/1NGDP3IsBkLMPCO9x1pCN-idLSe_R28H5/view?usp=sharing

Parengė:
direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai Remigijus Kinderis
2019-12-09