

PATVIRTINTA

Klaipėdos valstybinės kolegijos
Tarybos 2021m. kovo 24 d.
posėdžio protokoliniu nutarimu
(protokolo Nr. V19-02)



**KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA**

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS 2021-2023 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Klaipėda, 2021

TURINYS

ĮVADAS	3
I SKYRIUS VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS	4
II SKYRIUS KOLEGIJOS VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ.....	5
III SKYRIUS STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAİ	9
IV SKYRIUS STRATEGINIS TIKSLAS, PROGRAMOS, ASIGNAVIMAI, DARNAUS VYSTYMOSI TIKSLAI.....	10
V SKYRIUS ŽMONIŲ IŠTEKLIAI IR JŲ VALDYMO IŠLAIDOS.....	26
VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS	27

IVADAS

Klaipėdos valstybinės kolegijos (toliau – Kolegijos) trejų metų strateginis veiklos planas – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame pristatoma misija, vizija, strateginiai veiklos prioritetai, tikslai, uždaviniai, priemonės, kriterijai, aprašomos Kolegijos vykdomos programos bei numatomi finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

Strateginis veiklos planas sudaromas trejiems metams ir atnaujinamas kasmet, detalizuojant artimiausių vienerių metų planą.

Rengiant Kolegijos 2021–2023 metų strateginį veiklos planą, vadovautasi:

- Lietuvos Respublikos Mokslo ir studijų įstatymu;
- Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu;
- Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos 2021–2023 m. strateginiu veiklos planu (Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. vasario 6 d. įsakymas Nr. V-163);
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“ redakcija (2019 m. vasario 13 d. Nr. 136, Vilnius);
- Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-1529 „Dėl Aukštųjų mokyklų ir užsienio valstybių aukštųjų mokyklų filialų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašo, vertinamųjų sričių ir rodiklių patvirtinimo“;
- Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2020 m. kovo 9 d. įsakymu Nr. V-32, „Dėl aukštosios mokyklos veiklos vertinimo metodikos patvirtinimo“;
- Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutu (patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. rugpjūčio 24 d. nutarimu Nr. 1000; 2019 m. birželio 12 d. LR Vyriausybės nutarimo Nr. 584 redakcija);
- Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis (ESG);
- Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi darbotvarke 2030;
- Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030.

Rengiant Kolegijos 2021–2023 metų strateginį veiklos planą buvo:

- atlikta suinteresuotųjų šalių nuomonės analizė, susijusi su jų poreikių ir lūkesčių atliepimu (studentų pasitenkinimo studijų kokybe, absolventų įsidarbinimo vertinimo ir pasitenkinimo studijomis, darbuotojų pasitenkinimo darbu bei darbdavių nuomonės tyrimai);
- atlikta vadybos vertinamoji analizė (VVA). Jos metu nustatyti svarbūs išorės ir vidaus veiksniai, aptarti atlikto audito radiniai, įvertintas rizikų valdymas ir numatytos Kokybės vadybos sistemos veiksmingumo didinimo galimybės;
- atlikta Kolegijos padalinių metinių veiklos planų įgyvendinimo rezultatyvumo analizė, kuri pateikta Kolegijos 2020 metų veiklos ataskaitos projekte;
- Strateginio veiklos plano 2021–2023 m. projektas pristatytas ir svarstytas Akademinės tarybos posėdyje (2021–03–17, protokolas Nr. SV1–02).

I SKYRIUS

VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS

VIZIJA

Moderni, atvira visuomenei, nuolat besimokanti aukštoji mokykla, vykdanči tarptautinėje erdvėje pripažintas studijas, plėtojanti taikomąją mokslo veiklą, prisidedanti prie darnios šalies ir regiono raidos.

MISIJA

Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra, ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą:

- bendradarbiaujant su vietos bendruomenės ir valdžios atstovų grupėmis, prisidėti prie darnaus regiono vystymo;
- suburiant kompetentingą personalą, racionaliai naudojant finansinius ir materialiuosius išteklius, puoselėjant organizacijos vertybes;
- ugdamas asmens ir bendruomenės gebėjimus kūrybiškai mąstyti ir prasmingai veikti.

VERTYBĖS

Akademinei laisvė. Pagrindinė mūsų veiklos vertybė yra akademinei laisvė, apibrėžiama kaip laisvė atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus, dėstyti, kalbėti ir skelbti darbus laikantis mokslo normų ir standartų. Studentai, dėstytojai, darbuotojai – visi kartu patiriame ieškojimo prasmę, atradimų džiaugsmą, pergales, norą tobulėti ir kurti.

Socialinė atsakomybė. Mes suvokiame savo vaidmenį ir svarbą visuomenėje – prisiimame atsakomybę už savo veiksmus, aktyviai rūpinamės ne tik savo ar Kolegijos interesais, bet ir studentų, klaipėdiečių ir visų Lietuvos gyventojų gerove.

Profesionalumas. Tiek mokydami studentus, tiek teikdami paslaugas verslui ir visuomenei, tiek vykdydami paprasčiausius darbus mes siekiame padaryti daugiau negu iš mūsų tikimasi. Mes stebiname savo inovatyvumą, degame noru tobulėti ir sukurti tai, kuo galėtume didžiuotis.

Kolegialūs santykiai. Esame atviri kitokiam požiūriui, pozityvioms iniciatyvoms, dialogui, bendradarbiavimui, naujovėms. Savo sėkmę suprantame, kaip mūsų studentų, partnerių ir visos kolegijos bendruomenės sėkmę.

Atvirumas pokyčiams. Suvokdami pokyčių poreikį, įvertinę jų sėkmės prielaidas, priimame iššūkius inicijuoti ir įgyvendinti juos kintančioje aplinkoje, numatome šių pokyčių įgyvendinimo būdus ir prisiimame atsakomybę.

II SKYRIUS

KOLEGIJOS VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ

Konteksto analizė atlikta siekiant nustatyti veiksnus, turinčius įtakos Kolegijos veiklai. Veiksniai suskirstyti į išorinius ir vidinius. Išoriniai veiksniai išanalizuoti pasitelkiant PEST analizės metodą:

Veiksnių grupė	Veiksny	Veiksnių poveikis (teigiamas, neutralus, neigiamas)
Politiniai-teisiniai veiksniai	Mokslo ir studijų įstatymo pataisos, kuriomis siekiama įgyvendinti aukštojo mokslo finansavimo ir kokybės užtikrinimo sistemų reformas.	Neutralus poveikis. Įsigalioję Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimai įteisino: V profesinio lygmens studijas, sutartimis grįstą AM institucijų finansavimo modelį (valstybės sutartys su aukštosiomis mokyklomis, studijų finansavimas pagal valstybės užsakymą, bazinis finansavimas ir kt.), galimybę taikyti lanksčią studijų trukmės apimtį (universitetams numatoma galimybė vykdyti 3 metų trukmės (180 studijų kreditų) bakalauro studijas). Išlieka daug neaiškumų dėl atliktų įstatymo pakeitimų tolimesnio įgyvendinimo ir jų poveikio ilgalaikėje perspektyvoje.
	Nacionalinė pažangos programa ir jos įgyvendinimas. Laikotarpis – 2021–2030 metai.	Neutralus poveikis. Programoje numatyta 10 strateginių tikslų, kurių vienas - didinti švietimo įtrauktį ir veiksmingumą, siekiant atitikties asmens ir visuomenės poreikiams. Taip pat pažymima, kad numatoma plėtoti mokslą, skatinantį darnią šalies raidą ir tarptautinį konkurencingumą ir pateikiamos siektos reikšmės tarptautiškumui didinti ir MTEP veikloms finansuoti.
	Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030 m.	Neutralus poveikis. Strategijoje yra numatytos veiklos, prie kurių gali prisidėti Kolegija.
	Aukštųjų mokyklų ir užsienio valstybių aukštųjų mokyklų filialų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašas. Aukštųjų mokyklų išorinio vertinimo planas. Aukštųjų mokyklų išorinio vertinimo metodika.	Teigiamas poveikis. Siekiama nustatyti aukštosios mokyklos veiklos kokybę, sukurti prielaidas aukštosios mokyklos veiklai gerinti, skatinti jos kokybės kultūrą, informuoti steigėjus, akademinę bendruomenę ir visuomenę apie aukštosios mokyklos veiklos kokybę (Vyriausybės strateginės analizės centras, 2021).
	Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2017 m. rugpjūčio 30 d. įsakymas Nr. V-661 „Dėl asmenų, pretenduojančių nuo 2020 metų į aukštųjų mokyklų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietas, mokymosi rezultatų minimalių rodiklių patvirtinimo“.	Neigiamas poveikis. Supaprastinus 2020-21 metų stojimo sąlygas į aukštąsias mokyklas numatoma, kad bendras valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius turėtų padidėti apie 20 proc. (LAMA BPO, 2020). Tačiau 2020 metais su kolegijomis buvo pasirašyta 8 561 studijų sutartis (2019 m. – 8 606), iš kurių 4 302 – valstybės finansuojamoms vietoms arba vietoms su studijų stipendija (2019 m. – 4 674) t.y. apie 8 proc. mažiau negu praėjusiais metais (LAMA BPO, 2021). Studentų, priimamų 2021 metais į aukštąsias mokyklas, norminės koleginių studijų kainos nėra palankios stojantiems, lyginant su norminėmis ankstesnių metų studijų kainomis (stojantiems į VNF vietas – išaugo).
	Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. sausio 29 d. įsakymas Nr. V-157 „Dėl studentų, priimamų 2021 metais į aukštąsias mokyklas, norminių studijų kainų patvirtinimo“.	
	Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. lapkričio 22 d. įsakymas Nr. V-925 „Dėl profesinio mokymo programų rengimo ir registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.	Neigiamas poveikis. Kolegijos mokymo ir paslaugų centro uždibramų lėšų mažėjimas dėl naujų reikalavimų tęstinio profesinio mokymo programoms rengti ir vykdyti. Apraše įtvirtintos nuostatos užkerta kelią per trumpą laiką išugdyti darbo rinkai trūkstamus specialistus arba suteikti naujas kompetencijas.
	Abiturientų pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje.	Neigiamas poveikis. Stojančiųjų stojimo konkursinių reikalavimų netenkinimas, nors koleginiams studijoms ir

		taikomi žemesni reikalavimai. Šalies abiturientai nėra tinkamai pasirengę studijoms aukštojoje mokykloje.
Ekonominiai veiksniai	Makroekonominiai parametrai aktualūs aukštajai mokyklai.	Neigiamas poveikis. Remiantis Lietuvos banko duomenimis 2021 m. planuojama 1,1 proc. metinė infliacija, prognozuojama, kad darbo užmokestis augs (2,2 proc.) greičiau nei infliacija ir turės silpną teigiamą įtaką gyventojų perkamajai galiai. Tačiau išliks aukštas nedarbo lygis (9,3 proc.) ir dėl demografinės situacijos lėčiau augantis užimtų gyventojų skaičius lems santūresnį vartotojų elgesį, todėl numatoma, jog namų ūkių skola ir toliau augs, todėl sunku tikėtis itin padidėjusio studento skaičiaus, kurie būtų pasirengę mokėti už studijas (Lietuvos bankas, 2021).
	Valdžios sektoriaus išlaidos aukštajam mokslui. Aukštojo mokslo finansavimo aspektai: finansavimo apimtis, investicijos į žmogiškuosius išteklius ir finansavimo šaltinis.	Neutralus poveikis. Valstybės finansuojamoms bakalauro studijoms įgyvendinti 2020 metais skirti papildomi 4 mln. Eurų, augo dėstytojų ir mokslininkų darbo sąlygų gerinimas. Tačiau 2020 m. šalyje liko nepanaudotų 2000 studijų krepšelių koleginiams studijoms finansuoti (LAMA BPO, 2021). Per 2020 metus Kolegijos dėstytojų algos kilo 7 proc. Kolegijoje valstybės finansuojamų studentų skaičius lyginant su 2019 m. sumažėjo 10,7 proc. Kolegijos finansavimas iš valstybės biudžeto 2020 metais lyginant su 2019 m. sumažėjo 0,09 proc. (studijoms sumažėjo 2,19 proc.).
	Verslo institucijų skiriamos nuosavos lėšos taikomiesiems moksliniams tyrimams ir personalo mokymams.	Neutralus poveikis. Egzistuoja mokymų ir paslaugų centro uždirbamų lėšų mažėjimo tikimybė dėl konsultacijų ir vidinių mokymų „prisotinusios“ rinkos. Įmonės neskiria papildomų lėšų darbuotojų kompetencijų kėlimui, jei to reikalauja teisinis jų veiklos reglamentavimas. Mokslo ir verslo bendradarbiavimo Lietuvoje stoką lemia palyginti nedidelis pažangių technologijų ir žinioms imlių paslaugų sektorių skaičius ir vyraujantis smulkus ir vidutinis verslas. Lietuvoje MTEP finansavimas daugiausia priklauso nuo per biudžetą paskirstomos ES paramos.
	TUI plėtros sektoriai Klaipėdos regione: paslaugų centrai ir gamyba.	Neutralus poveikis. Kolegija rengia specialistus, kurių reikia paslaugų centrams ir gamybos sektorių tam tikroms sritims Klaipėdos regione: IT, finansai ir apskaita, procesų automatizavimas, pramonės automatizavimas, automatika, elektros inžinerija ir kt. (VŠĮ „Investuok Lietuvoje“, 2021).
Socialiniai-kultūriniai veiksniai	Demografinė „duobė“: mažėjantis gyventojų skaičius ir būsimų studentų skaičius iki 2022 m.	Neigiamas poveikis. Mažėja potencialių studentų skaičius. Prašymus 2021 metais laikyti brandos egzaminus pateikė 27 733 kandidatai (2020 metais – 28 254, 2019 metais – 30 072 kandidatai). Tai 521 kandidatu mažiau negu 2020 metais (NŠA, 2021). Kolegijoje priimtųjų skaičius 2020 metais išaugo apie 61 proc. lyginant su 2019 m. duomenimis.
	Pasaulinė pandemija (Covid-19)	Neigiamas poveikis. Pandemijos situacija pareikalavo papildomų nenumatytų materialųjų ir nematerialiųjų investicijų IT sistemų įsigijimui ir jų plėtrai, dėstytojų skaitmeninių kompetencijų tobulinimui. Taip pat prognozuojamas ilgalaikis akademinio tarptautinio judumo sumažėjimas. Tačiau tai ir <i>galimybė</i> išnaudoti technologinių naujovių integralumą, papildomus finansavimo mechanizmus, gerinant ir efektyviau išnaudojant nuotolinio studijų proceso privalumus. Susidomėjimas studijomis užsienyje slopsta dėl judumo apribojimų ir įvykusio BREXIT.

		Dalies mokymų ir konsultavimo paslaugų teikimas praktiniams įgūdžiams formuoti ar tobulinti apribotas dėl karantino situacijos. Ekstremalios situacijos dėl Covid-19 sukeltas stresas ir įtampa, neigiamai atsiliepė vidinei žmonių būsenai, nusiteikimui ir emociniam stabilumui.
	Senėjanti visuomenė.	Neutralus poveikis. Senėjančios visuomenės poreikių tenkinimas, atveria galimybę naujų specialistų rengimui, darbui su senėjančia visuomene ir jos poreikių tenkinimu, naujų, tam tikros srities specialistų paklausos išaugimu.
Technologiniai-moksliniai veiksniai	Lietuvos Respublikos technologijų ir inovacijų įstatymas (2018 m. birželio 30 d. Nr. XIII-1414); Lietuvos pramonės skaitmeninio kelrodžio 2019-2030; Lietuvos dirbtinio intelekto strategija.	Teigiamas poveikis. Užtikrinamos besikeičiančiai darbo rinkai reikalingos kompetencijos. Kolegijoje naudojamos technologijos ir tvarkos užtikrina MTEP informacijos ir paslaugų prieinamumą (atvirą prieigą), taip pat žinių, technologijų perdavimo sklaidą, veiklų viešinimą, pagreitina reikalingos informacijos paiešką ir užtikrina aukštojo mokslo prieinamumą užsienio ir Lietuvos piliečiams. Tačiau tai ir grėsmė Kolegijai atsilikti nuo išorėje vykstančių technologijų ir inovacijų diegimo spartos dėl lėšų trūkumo.

Šaltiniai: Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti (LAMA BPO), 2020, 2021; Lietuvos bankas (LB), 2021; Nacionalinė švietimo agentūra (NŠA), 2021; Vyriausybės strateginės analizės centras (STRATA), 2021; VŠĮ „Investuok Lietuvoje“, 2021.

Konkurencinės aplinkos analizė

Bendrajame priėmime 2020 m. dalyvavo 36 aukštosios mokyklos (17 universitetų – 12 valstybinių ir 5 privatūs bei 19 kolegijų – 12 valstybinių ir 7 privačios). Vakarų Lietuvoje veikė 7 aukštosios mokyklos, įgyvendinusios priėmimą į tas pačias studijų kryptių programas kaip ir KVK: *Klaipėdos valstybinė kolegija* (KVK, 965 stud.), Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla (LAJM, 150 stud.), Lietuvos verslo kolegija (LTVK, Klaipėda, 136 stud.), Socialinių mokslų kolegija (SMK, Klaipėda, 200), Kauno kolegijos Tauragės filialas (KK Tauragės filialas, 12 stud.), Klaipėdos universitetas (KU*, 371 stud.), LCC tarptautinis universitetas (LCC*, 197 stud.). Taigi, Kolegija pagal priimtų studentų į pirmą kursą skaičių tarp Vakarų Lietuvos regione veikiančių aukštųjų mokyklų užima pirmą vietą su 47,56 proc. rinkos dalimi (ŠVIS. Viešojo statistika, 2019). *pirmos pakopos bakalauro studentų skaičius.

Pagal įgyvendinamas kryptių grupes Kolegija konkuruoja su: KU, LTVK ir SMK (Informatikos mokslai), KU ir LAJM (Inžinerijos mokslai); KU, LCC, SMK (Socialiniai mokslai); LAJM (Technologijų mokslai); KU ir SMK (Sveikatos mokslai); KU (Ugdymo mokslai); KU, LCC, LAJM, LTVK, SMK, KK Tauragės filialas (Verslo ir viešojo vadyba). Taigi, didžiausia konkurencija jaučiama Verslo ir viešosios vadybos bei Socialinių mokslų studijų kryptių grupėse. Auganti konkurencija jaučiama Sveikatos mokslų kryptių grupėje.

Prestižiniame 2020 metų žurnalo „Reitingai“ sudarytame aukštųjų mokyklų reitingo sąraše pirmame Koleginio sektoriaus trejetuke buvo šios KVK įgyvendinamos studijų kryptys: Informatika, Matavimų inžinerija, Mechanikos inžinerija, Mityba, Transporto inžinerija, Maisto technologijos, Socialinis darbas, Burnos priežiūra, Finansai ir Verslas. Lyginant su 2019 metais užimamas trejetukas pasipildė trimis studijų kryptimis: Transporto inžinerija, Socialinis darbas, Matavimų inžinerija.

VšĮ „Invest Lithuania“ duomenimis, KVK tarp visų Lietuvos aukštųjų mokyklų, gavusių tikslines Ekonomikos ir inovacijų ministerijos stipendijas, antri metai iš eilės užima pirmą vietą – net 176 tikslinės stipendijos buvo skirtos 2020 metais. Klaipėdos miesto savivaldybė taip pat skatina rinktis inžinerijos ir informatikos krypties studijas ir teikia stipendijas gabiems ir talentingiems Klaipėdos miesto auštųjų mokyklų I kurso studentams. 2020 metais savivaldybė skyrė 32 stipendijas, iš kurių 10

atiteko mūsų Kolegijos pirmakursiams. Trims Kolegijos studijų programoms Elektros ir automatikos inžinerija, Informatikos inžinerija bei Finansai suteiktas kokybės ženklas „Investors’ Spotlight“, liudijantis užsienio investuotojų palaikymą ir įvertinimą. Kokybės ženklas suteiktas dėl nuoseklaus orientavimosi į praktinę veiklą, nuolatinį programų tobulinimą, paremtą akademinėmis ir mokslo žiniomis.

Vidinių Kolegijos veiksmų / veiklos analizė (SSGG). Kolegijos SSGG atlikta, įvertinus 2020 metų veiklos ataskaitą ir dabartinio konteksto analizę:

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
- Kokybiškos, pripažintos ir Vakarų Lietuvos regiono darbo rinkos poreikius ir ekonominę specializaciją atitinkančios studijų kryptys. - Konkurencinį pranašumą suteikiančios, unikalios regione ir į praktinį rengimą orientuotos studijų programos; - MTEP sutelkimas ir kryptingas vykdymas, atliepiant regiono poreikius; - Rezultatyviai įgyvendinami projektai ir tarptautiškumo veikla, plėtojamas partnerių tinklas; - įvairiapusis poveikis regionui (specialistų rengimas, taikomoji mokslo veikla, suaugusiųjų neformalus švietimas, savanorystė); - Racionalus finansų ir infrastruktūros valdymas; - Efektyvi, veiksminga Kokybės vadybos sistema.	- Tarptautinis judumas visose studijų kryptyse ir visą studijų programą studijuojančių užsienio piliečių dalis; - Eksperimentinės plėtos iniciatyvų kūrimas ir produktų perdavimas suinteresuotosioms šalims; - Partnerystės rezultatų reikšmingumas ir jo sklaida regiono ir nacionaliniu lygmeniu; - Papildomų finansavimo šaltinių, projektams kartu su verslo organizacijomis realizuoti, pritraukimas; - Infrastruktūros atnaujinimo ir skaitmenizavimo proceso sparta.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
- Binarinės aukštojo mokslo sistemos plėtra šalyje; - Trumpųjų studijų įgyvendinimas; - Naujai besiformuojantys Vakarų Lietuvos regiono ir Klaipėdos miesto plėtos poreikiai kurti aukštos pridėtinės vertės produktus ir technologijas; - Akademinės bendruomenės, savivaldos ir verslo bendradarbiavimo iniciatyvos; - Studentų iš užsienio pritraukimas nuolatinėms ir dalinėms studijoms; - Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir nacionalinių programų parama, skirta studijų programoms tobulinti ir materialinei bazei ir žmonių ištekliams stiprinti (modernių technologijų inovatyvioms studijoms diegimas); - Kolegijos įvaizdžio stiprinimas ir reputacijos auginimas; - Komercinės veiklos vystymas.	- Nepalanki demografinė situacija (mažėjantis potencialių studentų skaičius); - Nepakankamas abiturientų pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje ir kintantys reikalavimai stojantiejiems į aukštąsias mokyklas; - Aukštojo mokslo finansavimo modelis; - Konkurencija tarp aukštojo mokslo institucijų ir kitų panašias paslaugas teikiančių organizacijų; - Sparti technologijų kaita ir per lėtas jų įsisavinimas Lietuvoje; - Mažas skaičius įmonių, vykdančių MTEPI, regione; - Neaiški Lietuvos ir pasaulio ekonominė situacija dėl pandemijos (COVID-19).

Kolegijos suinteresuotosios šalys

Suinteresuotosios šalys yra grupės, kurios turi įtakos organizacijos veiklai arba jos reikalauja. Dėl esamo ar galimo poveikio Kolegijos gebėjimui nuolat teikti paslaugas, atitinkančius kliento ir taikytinų įstatymų bei jų įgyvendinamųjų teisės aktų reikalavimus, Kolegija turi nusistačiusi svarbias suinteresuotąsias šalis ir jų lygius:

- tiesioginiai naudos gavėjai: studijuojantieji ir besimokantieji;
- netiesioginiai naudos gavėjai: verslo ir visuomeninės organizacijos, valstybinės institucijos, partneriai, tiekėjai, konkurentai, alumnai;
- Kolegijos personalas: dėstytojai ir kiti Kolegijos darbuotojai.

III SKYRIUS

STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI

1. Kokybiškos mokslo ir technologijų pažangą atliepiančios aukštojo mokslo studijos

- 1.1. Rengti darbo rinkos poreikius tenkinančius specialistus;
- 1.2. Vykdyti į studentą orientuotas studijas;
- 1.3. Plėtoti veiksmingą bendradarbiavimą su suinteresuotomis šalimis, tenkinant jų poreikius, lūkesčius ir reikalavimus;
- 1.4. Plėtoti Kolegijos veiklos tarptautiškumą;
- 1.5. Užtikrinti mokymosi visą gyvenimą sąlygas.

2. Taikomosios mokslo veiklos atitiktis valstybės/regiono darniam vystymuisi

- 2.1. Užtikrinti mokslo ir studijų vienovę;
- 2.2. Užtikrinti taikomųjų mokslinių tyrimų kokybę ir įvairovę;
- 2.3. Plėtoti partnerystes, didinant taikomosios mokslo veiklos rezultatų komercializaciją.

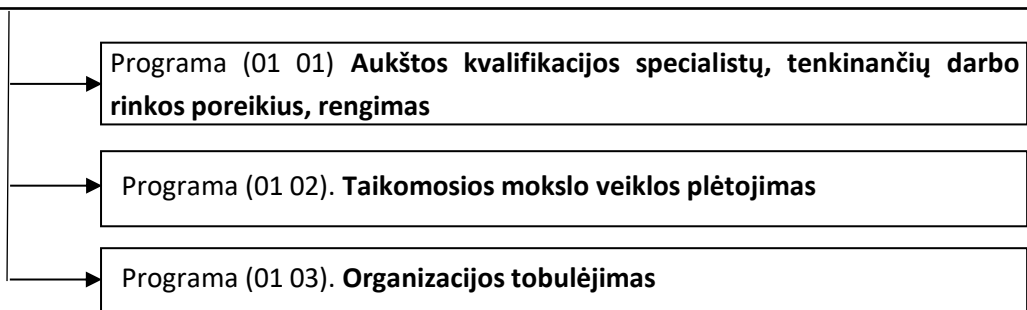
3. Kolegijos darnus vystymas

- 3.1. Ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę;
- 3.2. Užtikrinti nuolatinį Kokybės vadybos sistemos gerinimą;
- 3.3. Užtikrinti racionalų materialijų ir finansinių išteklių naudojimą;
- 3.4. Plėtoti strateginių partnerysčių tinklą;
- 3.5. Stiprinti Kolegijos prekės ženklą ir auginti reputaciją;
- 3.6. Diegti darnaus vystymosi tikslus Kolegijos veikloje.

IV SKYRIUS

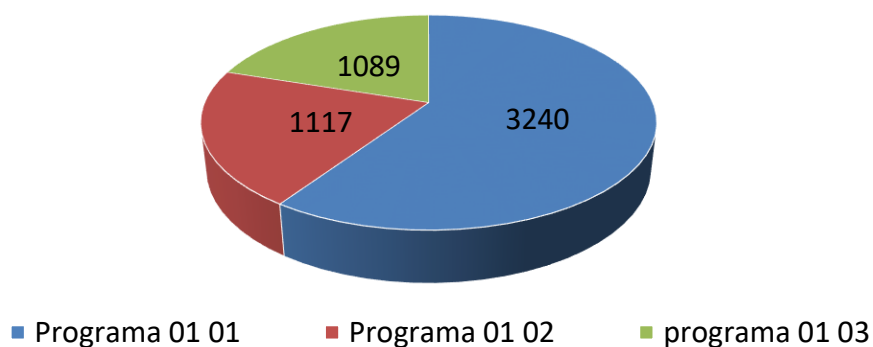
STRATEGINIS TIKSLAS, PROGRAMOS, ASIGNAVIMAI, DARNAUS VYSTYMOSI TIKSLAI

Strateginis tikslas (01). Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti regiono vystymosi poreikius



ASIGNAVIMAI KOLEGIJOS STRATEGINIAM TIKSLUI IR PROGRAMOMS ĮGYVENDINTI 2021 M.

2021 m. asignavimų pasiskirstymas pagal programas (5446 tūkst. Eur)



1 lentelė. 2021–2023 -ųjų metų programų asignavimai (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	Patvirtinti 2020-ųjų metų asignavimai				2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
1.	01 01	2847	2847	2351	55	3240	3240	2502	193	3240	3239	2502	193	3240	3239	2502	193
	Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas																
2.	01 02	898	898	891	55	1117	1117	1102	0	1117	1117	1102	0	1117	1117	1102	0
	Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas																
3.	01 03	1216	1216	863	55	1089	1089	553	12	1089	1089	553	12	1089	1089	553	12
	Organizacijos tobulėjimas																
Iš viso asignavimų programoms		4961	4961	4105	55	5446	5446	4157	205	5446	5446	4157	205	5446	5446	4157	205

KOLEGIJOS STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMŲ SĄSAJOS SU DARNAUS VYSTYMOSI TIKSLAIS

Darnus vystymasis – modernios ir atsakingos organizacijos bei jos bendruomenės raidos kelias, kuris remiasi trimis lygiavertėmis politikos sritimis – aplinkos apsauga, ekonominiu vystymusi ir socialine gerove. Minėtos sritys yra plėtojamos, įgyvendinant Jungtinių Tautų (JT) Darnaus vystymosi darbotvarkėje 2030 pažymėtus darnaus vystymosi tikslus (šaltinis: <https://am.lrv.lt/lt/veiklos-sritys-1/es-ir-tarptautinis-bendradarbiavimas/darnus-vystymasis/darnus-vystymasis-ir-lietuva/jt-darbotvarke-2030-darnaus-vystymosi-tiksai-ir-iti-tarptautiniai-susitarimai>).

Kolegijos strateginio tikslo ir programų sąsajos su JT Darnaus vystymosi tikslais buvo nustatytos, įvertinus svarbiausius 2020 metų Kolegijos veiklos planavimo dokumentus, ataskaitas bei 2021 metais atliktos akademinų ir funkcinų padalinių vadovų bei studentų atstovybės valdybos narių apklausos rezultatus.

Kolegijos strateginio tikslo ir programų sąsajos su Darnaus vystymosi tikslais

Strateginis tikslas (01). Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą	Darnaus vystymosi tikslai 2030
Programa (01 01). Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas	1 tikslas. Panaikinti visų formų skurdą visose šalyse.
	3 tikslas. Užtikrinti sveiką gyvenseną ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę.
	4 tikslas. Užtikrinti visa apimantį ir lygiavertį kokybišką švietimą ir skatinti visą gyvenimą trunkantį mokymąsi.
	13 tikslas. Imtis skubių veiksmų kovojant su klimato kaita ir jos poveikiu.
Programa (01 02). Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas	9 tikslas. Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą.
	13 tikslas. Imtis skubių veiksmų kovojant su klimato kaita ir jos poveikiu.
	17 tikslas. Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.
Programa (01 03). Organizacijos tobulėjimas	9 tikslas. Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą.
	10 tikslas. Mažinti nelygybę tarp šalių ir pačiose šalyse.

STRATEGINIS TIKSLAS (kodas 01)**Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.**

Šis strateginis tikslas vertinamas dviem efekto kriterijais, kurie atspindi pagrindines Kolegijos veiklos kryptis, t.y., studijas ir taikomąją mokslo veiklą.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2019 m. (faktas)	2020 m. (faktas)	2021 m.	2022 m.	2023 m.
E-01-01	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.)	85	85,33	85-90	85-90	85-90
E-01-02	Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)	456,802*	305,339*	330-460*	330-460*	330-460*

* Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-858 patvirtintą „Kasmetinių kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą“.

Strateginiam tikslui įgyvendinti numatomos vykdyti trys programos:

- Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas;
- Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas;
- Organizacijos tobulėjimas.

STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANČIOS PROGRAMOS

PROGRAMA (KODAS 01 01): **AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS**

Bendroji informacija apie programą
Įgyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai. Vertinimas. Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, tvirtinami Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai, Studentų atstovybei ir Kolegijos bendruomenei. Trukmė: Programa tęstinė. Vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomuosius mokslinius tyrimus, neakademiniai padaliniai. Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

2 lentelė. 2021 - 2023 metų 1 programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ (kodas 01 01) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2020-ųjų metų asignavimai				2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
01 01 01	Tikslas:	2847	2847	2351	55	3240	3240	2502	193	3240	3240	2502	193	3240	3240	2502	193
	Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius																
01 01 01 01	Uždavinys:	2847	2847	2351	55	3240	3240	2502	193	3240	3240	2502	193	3240	3240	2502	193
	Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas																
01 01 01 01 01	Priemonė:	2635	2847	2351	55	2828	2828	2502	0	2828	2828	2502	0	2828	2828	2502	0
	Vykdyti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų kryptių grupių į studentą orientuotas studijas																
01 01 01 01 02	Priemonė:																
	Tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius																
01 01 01 01 03	Priemonė:																
	Plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais dalininkais																

01 01 01 01 04	Priemonė:	211	211	0	0	412	412	0	193	412	412	0	193	412	412	0	193
	Tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę ir aplinką																
01 01 01 01 05	Priemonė:																
	Tobulinti dėstytojų kompetencijas																
01 01 01 01 06	Priemonė:																
	Didinti studijų tarptautiškumą																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	1395	1395	1143	0	1240	1240	1000	0	1240	1240	1000	0	1240	1240	1000	0
	Iš jo:	1395	1395	1143	0	1240	1240	1000	0	1240	1240	1000	0	1240	1240	1000	0
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos																
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	1452	1452	1208	0	2000	2000	1502	193	2000	2000	1502	193	2000	2000	1502	193
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	2847	2847	2351	55	3240	3240	2502	205	3240	3240	2502	205	3240	3240	2502	205

3 lentelė. 1 programos „AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS“ (kodas 01 01) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2020-ųjų (faktas)	2021-ųjų	2022-ųjų	2023-ųjų
01 01 01	Tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius				
R-01-01-01-01	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbui, dalis (proc.)	88,33	89-90	89-90	89-90
01 01 01 01	Uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas				
P-01-01-01-01-01	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	47,56	42-45	42-45	42-45
P-01-01-01-01-02	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	78,6	77-80	77-81	77-81
P-01-01-01-01-03	Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)	57,33	57-60	57-60	57-60
P-01-01-01-01-04	Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	83,6	85-90	85-90	85-90
P-01-01-01-01-05	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	4,7	3,43	3,43	3,43
P-01-01-01-01-06	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	18,8	19-21	19-21	19-21
P-01-01-01-01-07	Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	1,47	0,9-1,2	0,9-1,3	0,9-1,3
P-01-01-01-01-08	Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	13	20-35*	35-42	35-42

*Kriterijaus reikšmė nėra vertinama, esant pasaulinei pandemijai.

PROGRAMA (KODAS 01 02): **TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS****Bendroji informacija apie programą**

Igyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai.

Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai ir Kolegijos bendruomenei.

Trukmė: Programa tęstinė.

Vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomąją mokslo veiklą, Taikomosios mokslinės veiklos centras.

Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

4 lentelė. 2021 – 2023-ųjų metų 2 programos „**TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS**“ (kodas 01 02)

tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2020-ųjų metų asignavimai				2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
01 02 01	Tikslas:	898	898	891	0	1117	1117	1102	0	1117	1117	1102	0	1117	1117	1102	0
	Plėtoti taikomąją mokslo veiklą																
01 02 01 01	Uždavinys:	898	898	891	0	1117	1117	1102	0	1117	1117	1102	0	1117	1117	1102	0
	Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę																
01 02 01 01 01	Priemonė:																
	Didinti taikomųjų tyrimų komercinės apimtį																
01 02 01 01 02	Priemonė:	772	772	767	0	972	972	960	0	972	972	960	0	972	972	960	0
	Plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademinuose padaliniuose																
01 02 01 02	Uždavinys:																
	Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą																
01 02 01 02 01	Priemonė:																
	Tobulinti suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius																

01 02 01 02 02	Priemonė:	126	126	124	0	145	145	142	0	145	145	142	0	145	145	142	0
	Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	446	446	442	0	517	517	508	0	517	517	508	0	517	517	508	0
	Iš jo:	446	446	442	0	517	517	508	0	517	517	508	0	517	517	508	0
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos																
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	452	452	449	0	600	600	594	0	457	457	453	0	457	457	453	0
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	898	898	891	0	1117	1117	1102	0	1117	1117	1102	0	1117	1117	1102	0

5 lentelė. 2 programos „**TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS**“ (kodas 01 02) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2020-ųjų (faktas)	2021-ųjų	2022-ųjų	2023-ųjų
01 02 01	Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą				
R-01-02-01-01	Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)	2182*	2500-3500**	2500-3500*	2500-3500*
01 02 01 01	Uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę				
P-01-02-01-01-01	Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	24,56	20-25	20-25	20-25
P-01-02-01-01-02	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.)	55,42	55	55	55
01 02 01 02	Uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą				
P-01-02-01-02-01	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos, (tūkst. Eur)	125,53	110-140	110-140	110-140
P-01-02-01-02-02	Baigusiuoju suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2188	2000-2300	2000-2300	2000-2300

* Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-858 patvirtintą „Kasmetiniu kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą“.

**Kriterijaus reikšmė nėra vertinama, esant pasaulinei pandemijai.

PROGRAMA (KODAS 01 03): ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS

Bendroji informacija apie programą
Įgyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas. Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Trukmė: Programa tęstinė. Vykdytojai: Kolegijos administracija. Programos koordinatorius: Direktorius.

6 lentelė. 2021 – 2023-ųjų metų 3 programos „Organizacijos tobulėjimas“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2020-ųjų metų asignavimai				2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
01 03 01	Tikslas:	1216	1216	863	0	1089	1089	553	12	1089	1089	553	12	1089	1089	553	12
	Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą																
01 03 01 01	Uždavinys:	1216	1216	863	0	1089	1089	553	12	1089	1089	553	12	1089	1089	553	12
	Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą																
01 03 01 01 01	Priemonė:	97	97	39	0	113	113	32	0	113	113	32	0	113	113	32	0
	Stiprinti Kolegijos prekės ženklą																
01 03 01 01 02	Priemonė:																
	Didinti materialijų išteklių panaudojimo efektyvumą																
01 03 01 01 03	Priemonė:	1111	1111	823	0	943	943	520	12	943	943	520	12	943	943	520	12
	Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas																
01 03 01 01 04	Priemonė:																
	Parengti ir įgyvendinti IT paslaugų centralizavimą																
01 03 01 01 05	Priemonė:																
	Plėtoti Kolegijos teikiamas paslaugas																
01 03 01 02	Uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetencijas, motyvaciją ir lyderystę	33	33	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0

01 03 01 02 01	Priemonė:	8	8	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0	33	33	0	0
	Ugdyti darbuotojų kompetencijas																
01 03 01 02 02	Priemonė:																
	Tobulinti darbuotojų veiklos vertinimo ir motyvavimo sistemą																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	680	680	627	0	642	742	233	0	642	742	233	0	642	742	233	0
	Iš jo:	680	680	627	0	642	742	233	0	642	742	233	0	642	742	233	0
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos																
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	536	536	236	0	447	447	320	12	447	447	320	12	447	447	320	12
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	1216	1216	863	0	1089	1089	553	12	1089	1089	553	12	1089	1089	553	12

7 lentelė. 3 programos „**ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS**“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2020-ųjų (faktas)	2021-ųjų	2022-ųjų	2023-ųjų
01 03 01	Tikslas. Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą				
R-01-03-01-01	Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)	81,21	80-82	80-82	80-82
01 03 01 01	Uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą				
P-01-03-01-01-01	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)	108	102	102	102
P-01-03-01-01-02	Bendras patalpų plotas (m ²), tenkantis vienam studentui	10,35	10	10	10
01 03 01 02	Uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę				
P-01-03-01-02-01	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos (Eur/darbuotojui)	131,06	100-350	100-350	100-350
P-01-03-01-02-02	Darbuotojų pasitenkinimas darbu (balais)	3,82	3,82	3,8-4,2	3,8-4,2

V SKYRIUS

ŽMONIŲ IŠTEKLIAI IR JŲ VALDYMO IŠLAIDOS

Bendras etatų skaičius pagal patvirtintą etatų sąrašą, išlaidos darbo užmokesčiui ir valdymo išlaidos (tūkst. Eur)

2020 metai (faktas)			2021 metai			2022 metai			2023 metai		
Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos
iš viso			iš viso			iš viso			iš viso		
305	4207	209	303	4247	146*	303	4247	146*	303	4247	146*

*- Valdymo išlaidoms priskiriamos metinės direktoriaus, pavaduotojų, vyr. buhalterio darbo užmokesčio išlaidos (nuo 2019 m. nebepriskiriamos metinės komunalinės ir ryšių išlaidos).

Šaltinis: Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo (dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. Birželio 6 d. Nutarimo nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“) pakeitimas (2018 m. balandžio 25 d. Nr. 397, Vilnius).

Kolegijos personalo grupių pasiskirstymas pagal etatus ir skaičių 2019/2020 m. spalio 1 d.

Personalo grupė	Užimtų etatų skaičius (2019 m.)	Darbuotojų skaičius (2019 m.)	Užimtų etatų skaičius (2020 m.)	Darbuotojų skaičius (2020 m.)
Dėstytojai	131,74	205	140,08	203
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas*	28,5	29	28,5	29
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus**	8	9	7,5	9
Administracija	35,5	35	36	36
Kiti darbuotojai	26	25	24,5	25
Ūkio personalas	53,25	53	48,25	48
Iš viso:	282,99	356	284,83	350

*- **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas** – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

** - **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus** – laborantai.

Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.)		E-01-01
1.	Apibrėžimas	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis vertinimo kriterijus parodo rengiamų specialistų paklausą ir atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n \cdot 100$; k – absolventų, įsidarbinusių 12 mėn. po studijų baigimo, skaičius; n – visų absolventų, įgijusių kvalifikaciją Kolegijoje, 12 mėn. po studijų baigimo ir netęsiančių studijų, skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų ir karjeros centras susumuoja duomenis gautus iš fakultetų. Fakultetai duomenis gauna iš absolventų.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl absolventų dirbančių ES ir ne ES šalyse duomenų trūkumo bei duomenų apie absolventus, dirbančius savarankiškai perdavimo žinybiniais registrams, vėlavimo.

Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)		E-01-02
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos tūkst. Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos taikomosios mokslo veiklos apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant ataskaitiniais metais gautas lėšas iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras, kuris surenka duomenis iš fakultetų.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Skaičiuojama, kaip nurodyta LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-858 patvirtintu Kasmetiniu kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentu.

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Vertinimo kriterijus: Darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai (proc.)		R-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbo rinkai, dalis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos parengtų specialistų pripažinimą darbo rinkoje ir jų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atlikus darbdavių nuomonės apie rengiamų specialistų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams tyrimą ir įvertinus tyrimo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą per 2 metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Vertinimo kriterijus: Pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)		R-01-02-01-01
1.	Apibrėžimas	Gautų lėšų iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos teikiamų taikomosios mokslo veiklos paslaugų apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant gautas lėšas už taikomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą, kvalifikacijos tobulinimą, perkvalifikavimo kursus, seminarus, konsultacijas bei kitą užsakomąją veiklą ir jas padalijus iš dėstytojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacinis tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)		R-01-03-01-01
1.	Apibrėžimas	Vadovybės veiklos įsivertinimas, (BVM), lyderystės, veiklos planavimo, žmonių išteklių, partnerystės ir materialinių išteklių valdymo srityse.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės veiklos efektyvumą, įgyvendinant pokyčius (balais).
4.	Skaiciavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant Kolegijos vadovų ir padalinių vadovų apklausą naudojant adaptuotą BVM klausimyną.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaiciavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)		P-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos populiarumą ir patrauklumą stojančiųjų tarpe, lyginant su kitomis Vakarų Lietuvoje esančiomis aukštosiomis mokyklomis.
4.	Skaiciavimo metodas	$k/n \cdot 100$; k – studentų, ataskaitiniais metais įstojusių į pirmą kursą studijoms Kolegijoje, skaičius spalio 1 d.; n – visų pirmos pakopos bakalauro/profesinio bakalauro studentų ataskaitiniais metais įstojusių į pirmą kursą studijoms Vakarų Lietuvos aukštosiose mokyklose, skaičius spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). Viešoji statistika. Studijos.
6.	Skaiciavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)		P-01-01-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų patenkintų studijomis Kolegijoje procentą nuo visų studijuojančiųjų skaičiaus.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant studentų pasitenkinimo studijomis tyrimą ir vertinant jo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė-Janušauskienė, g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)		P-01-01-01-01-03
1.	Apibrėžimas	Baigusiųjų studijas studentų dalis nuo įstojusiųjų studijuoti studentų skaičiaus (ataskaitinių metų laidos) (proc.)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų baigusių studijas per nustatytą minimalią studijų trukmę, procentą.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n \cdot 100$; k – studentų, įstojusių į Kolegijos pirmą kursą („n“ laidos) skaičius, rugsėjo 1 d.; n – absolventų įgijusių kvalifikaciją Kolegijoje per nustatytą studijų terminą (baigusių laiku), skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų ir karjeros centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)		P-01-01-01-01-04
1.	Apibrėžimas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų ir visų akredituotų studijų programų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijoje vykdomų studijų programų kokybę.
4.	Skaiciavimo metodas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų santykis su visomis akredituotomis studijų programomis.
5.	Duomenų šaltinis	Fakultetai.
6.	Skaiciavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė, n.galdikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 35143
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)		P-01-01-01-01-05
1.	Apibrėžimas	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą per ataskaitinius metus (proc. nuo metinio biudžeto).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos investicijų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto).
4.	Skaiciavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant fakultetų, bibliotekos suplanuotas metines išlaidas per ataskaitinius metus prekėms, turtui ir paslaugoms, infrastruktūros skyriaus suplanuotas išlaidas mokymo pastatų remontui ir informacinių technologijų centro suplanuotas išlaidas studijų materialinės bazės atnaujinimui ir išreiškiant procentais nuo metinio biudžeto)
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaiciavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Aurelija Galdikaitė a.galdikaite@kvk.lt Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)		P-01-01-01-01-06
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų ir bendro dėstytojų užimtų etatų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų kompetenciją, kuri svarbi užtikrinant studijų ir taikomosios mokslo veiklos kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimamų etatų skaičius; n – dėstytojų užimamų etatų skaičius
5.	Duomenų šaltinis	Personalo skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Personalo skyriaus vadovė Nida Baranauskienė, n.baranauskiene@kvk.lt , Tel. 8 630 07728
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų, atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)		P-01-01-01-01-07
1.	Apibrėžimas	Kolegijoje nuolatinėse studijose studijuojančių studentų iš užsienio studentų dalis nuo bendro studijuojančiųjų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą ir vykdomų studijų programų pripažinimą ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų iš užsienio, studijuojančių Kolegijos studijų programose skaičius spalio 1 d.; n – visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičius spalio 1d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). Viešoji statistika. Studijos.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų, atvykusių dėstyti iš užsienio, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.).		P-01-01-01-01-08
1.	Apibrėžimas	Atvykstančių iš užsienio dėstytojų dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą.
4.	Skaiciavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant atvykstančių iš užsienio dėstytojų skaičių iš dėstytojų skaičiaus kolegijoje.
5.	Duomenų šaltinis	Tarptautinių ryšių skyrius
6.	Skaiciavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovė Jūratė Danielienė, j.danieliene@kvk.lt , Tel. 8 630 07720
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.).		P-01-02-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Komercinių tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos gebėjimą komercinti atliekamų taikomuosius tyrimus (proc.).
4.	Skaiciavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant komercinių taikomųjų tyrimų skaičių iš bendro atliktų taikomųjų tyrimų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras
6.	Skaiciavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.).		P-01-02-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykį su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse skaičių iš bendro dėstytojų publikacijų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslinės veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslinės veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (Eur).		P-01-02-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacijų paklausą ir konkurencingumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas, sumuojant gautas lėšas iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacinės veiklos.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Mokymo ir paslaugų centro vadovė Asta Baužienė a.bauziene@kvk.lt , Tel. 8 655 59152
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programos klausytojų skaičius (vnt.)		P-01-02-01-02-02
1.	Apibrėžimas	Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programos klausytojų skaičius (vnt.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų mokymo ir švietimo programų paklausą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant baigusių suaugusiųjų mokymo ir švietimo programos klausytojų skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Mokymo ir paslaugų centro vadovė Asta Baužienė a.bauziene@kvk.lt , Tel. 8 655 59152
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)		P-01-03-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykį.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant Kolegijos pajamas iš sąnaudų.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Aurelija Galdikaitė a.galdikaite@kvk.lt , Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Bendras patalpų plotas (m ²), tenkantis vienam studentui.		P-01-03-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Vienam studentui tenkantis patalpų plotas (m ²), išskyrus kitiems ūkio subjektams perduotų valdyti ir/arba naudotis patalpų plotą (nuomos ar kitais pagrindais) bei bendrabučių plotą.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo materialijų išteklių studijoms pakankumą ir prieinamumą.
4.	Skaiciavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalijant Kolegijos pastatų plotą (m ²) iš Kolegijos studentų skaičiaus (vnt.)
5.	Duomenų šaltinis	Infrastruktūros skyrius.
6.	Skaiciavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai Nerijus Piaulokas n.piaulokas@kvk.lt Tel. 8 655 20949
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.		01 03 01 02
Vertinimo kriterijus: Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos, (Eur/darbuotojui).		P-01-03-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos, (Eur/darbuotojui).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės pastangas ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.
4.	Skaiciavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas bendrą darbuotojų tobulinimui skirtą pinigų sumą (įskaitant komandiruotėms skirtas lėšas ir projektines lėšas) dalinant iš darbuotojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius
6.	Skaiciavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Aurelija Galdikaitė a.galdikaite@kvk.lt Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.		01 03 01 02
Vertinimo kriterijus: Darbuotojų pasitenkinimas darbu (balais)		P-01-03-01-02-02
1.	Apibrėžimas	Darbuotojų pasitenkinimas darbu (balais)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip. Naudojamas pirmus metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos darbuotojų vidinį ir išorinį pasitenkinimą darbu.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atlikus darbuotojų pasitenkinimo darbu tyrimą ir įvertinus tyrimo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą per ketverius metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Klaipėdos valstybinės kolegijos 2021-2023 metų strateginis veiklos plano tikslų pasiekimui priskirtų lėšų apskaičiavimo metodika

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Apskaičiuojama
01 01 01 01 01	Priemonė:	Pagal direktoriaus patvirtintą pedagoginio krūvio planą dėstytojų metinis darbo užmokesčio fondas, atėmus 33 proc. iš dėstytojų darbo užmokesčio mokslui tenkančią dalį (pagal statistinės formos MDV rekomendacijas). Priededamas: Metinis fakultetų administracijos, bibliotekos, studijų ir karjeros centro darbo užmokesčio fondas. Suplanuotos studijų ir karjeros centro išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms. Planuojamos metinės išlaidos studentų skatinimui (stipendijos, parama studentams). Planuojamos išlaidos mokėjimui už studentų praktikas. Komunalinės ir ryšių sąnaudos neįtraukiamos.
01 01 01 01 04	Priemonė:	Fakultetų, bibliotekos suplanuotos metinės išlaidos prekėms, turtui ir paslaugoms. Priededamas: infrastruktūros skyriaus suplanuotos išlaidos mokymo pastatų remontui ir informacinių technologijų centro suplanuotos išlaidos studijų materialinės bazės atnaujinimui.
	Tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę ir aplinką	
01 02 01 01 02	Priemonė:	33 proc. nuo dėstytojų metinio darbo užmokesčio fondo. Priededamas: Taikomosios mokslinės veiklos centro metinis darbo užmokesčio fondas, bei TMVC išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui. Komunalinės ir ryšių sąnaudos neįtraukiamos.
	Plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademinuose padaliniuose	
01 02 01 02 02	Priemonė:	Mokymo ir paslaugų centro metinis darbo užmokesčio fondas. Priededamas: Planuojamas išmokėti darbo užmokestis MPC dirbantiems darbuotojams (pagal paslaugų sutartis, darbo sutartis) ir suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
01 03 01 01 01	Priemonė:	Metinis viešųjų ryšių skyriaus darbo užmokesčio fondas. Priededamas: skyriaus suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
	Stiprinti Kolegijos prekės ženklą	
01 03 01 01 03	Priemonė:	Metiniai infrastruktūros, personalo, kanceliarijos, finansų ir apskaitos, tarptautinių ryšių skyriaus, projektų skyriaus, kokybės centro, teisės ir viešųjų ryšių skyrių darbo užmokesčio fondai. Priededamas: aukščiau išvardintų skyrių suplanuotos išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui. Iš infrastruktūros skyriaus išlaidų atimamos išlaidos priskirtos prie materialinės bazės ir aplinkos atnaujinimo priemonės. Komunalinės ir ryšių sąnaudos neįtraukiamos.
	Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas	
01 03 01 02 01	Priemonė:	Visų padalinių suplanuotos išlaidos kvalifikacijai ir komandiruotėms.
	Ugdyti darbuotojų kompetencijas	

Valdymo išlaidoms priskiriamas planuojamas metinis direktoriaus, pavaduotojų, vyr. buhalterio darbo užmokesčio fondas (Šaltinis: Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo (dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. Birželio 6 d. Nutarimo nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“) pakeitimas (2018 m. balandžio 25 d. Nr. 397, Vilnius).

Bendrojo finansavimo lėšoms priskiriami gauti asignavimai iš Valstybės biudžeto.

Kitiems šaltiniams priskiriamos planuojamos gauti lėšos už Kolegijos teikiamas mokamas paslaugas.



KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA