

PATVIRTINTA

Klaipėdos valstybinės kolegijos
Tarybos 2022m. kovo 25 d.
posėdžio protokoliniu nutarimu
(protokolo Nr. V19-03)



**KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA**

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS 2022-2024 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Klaipėda, 2022

TURINYS

ĮVADAS.....	3
I SKYRIUS VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS	4
II SKYRIUS KOLEGIJOS VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ	5
III SKYRIUS STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI	10
IV SKYRIUS STRATEGINIS TIKSLAS, PROGRAMOS, ASIGNAVIMAI, DARNAUS VYSTYMOSI TIKSLAI.....	11
V SKYRIUS ŽMONIŲ IŠTEKLIAI IR JŲ VALDYMO IŠLAIDOS	27
VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS	28

IVADAS

Kolegijos trejų metų strateginis veiklos planas – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame pristatoma misija, vizija, aplinkos analizė, strateginiai veiklos prioritetai, tikslai, uždaviniai, priemonės, kriterijai, žmonių ištekliai ir jų valdymo lėšos, aprašomos vykdomos programos bei numatomi finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti. Strateginis veiklos planas rengiamas trejiems metams ir atnaujinamas kasmet, detalizuojant artimiausių vienerių metų planą.

Rengiant Kolegijos 2022–2024 metų strateginį veiklos planą, vadovautasi:

- Lietuvos Respublikos Mokslo ir studijų įstatymu;
- Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu;
- Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos 2022–2024 m. strateginis veiklos planas;
- Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. Nr. 292 nutarimu „Dėl Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo, Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymo 4 straipsnio 3 ir 5 dalių, 7 straipsnio 1 ir 4 dalių ir Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo 14-1 straipsnio 3 dalies įgyvendinimo“;
- Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-1529 „Dėl Aukštųjų mokyklų ir užsienio valstybių aukštųjų mokyklų filialų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašo, vertinamųjų sričių ir rodiklių patvirtinimo“;
- Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2020 m. kovo 9 d. įsakymu Nr. V-32, „Dėl aukštosios mokyklos veiklos vertinimo metodikos patvirtinimo“;
- Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutu (patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. rugpjūčio 24 d. nutarimu Nr. 1000; 2019 m. birželio 12 d. LR Vyriausybės nutarimo Nr. 584 redakcija);
- Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“;
- Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030.
- Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis (ESG);
- Europos mokslinių tyrimų erdvės nuostatos (European Research Area, ERA);
- Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi darbotvarke 2030;
- Ir kiti su Bolonijos proceso įgyvendinimu susiję dokumentai.

Rengiant Kolegijos 2022–2024 metų strateginį veiklos planą buvo:

- atlikta suinteresuotųjų šalių nuomonės analizė, susijusi su jų poreikių ir lūkesčių atliepimu (studentų pasitenkinimo studijų kokybe, absolventų įsidarbinimo vertinimo ir pasitenkinimo studijomis, darbuotojų pasitenkinimo darbu bei darbdavių nuomonės tyrimai);
- vykdytos strateginio planavimo darbinės sesijos, veiklos prioritetams nustatyti;
- atlikta vadybos vertinamoji analizė (VVA). Jos metu nustatyti svarbūs išorės ir vidaus veiksniai, aptarti atlikto vidaus audito radiniai, įvertintas rizikų valdymas ir numatytos Kokybės vadybos sistemos veiksmingumo didinimo galimybės;
- atlikta Kolegijos padalinių metinių veiklos planų įgyvendinimo rezultatyvumo analizė, kuri pateikta Kolegijos 2021 metų veiklos ataskaitos projekte;
- Strateginio veiklos plano 2022–2024 m. projektas pristatytas ir svarstytas Akademinės tarybos posėdyje (2022–03–15, protokolai Nr. SV1–03).

I SKYRIUS

VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS

VIZIJA

Moderni, atvira visuomenei, nuolat besimokanti aukštoji mokykla, vykdanči tarptautinėje erdvėje pripažintas studijas, plėtojanti taikomąją mokslo veiklą, prisidedanti prie darnios šalies ir regiono raidos.

MISIJA

Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra, ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą:

- bendradarbiaujant su vietos bendruomenės ir valdžios atstovų grupėmis, prisidėti prie darnaus regiono vystymo;
- suburiant kompetentingą personalą, racionaliai naudojant finansinius ir materialiuosius išteklius, puoselėjant organizacijos vertybes;
- ugdant asmens ir bendruomenės gebėjimus kūrybiškai mąstyti ir prasmingai veikti.

VERTYBĖS

Akademinei laisvė. Pagrindinė mūsų veiklos vertybė yra akademinei laisvė, apibrėžiama kaip laisvė atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus, dėstyti, kalbėti ir skelbti darbus laikantis mokslo normų ir standartų. Studentai, dėstytojai, darbuotojai – visi kartu patiriame ieškojimo prasmę, atradimų džiaugsmą, pergalės, norą tobulėti ir kurti.

Socialinė atsakomybė. Mes suvokiame savo vaidmenį ir svarbą visuomenėje – prisiimame atsakomybę už savo veiksmus, aktyviai rūpinamės ne tik savo ar Kolegijos interesais, bet ir studentų, klaipėdiečių ir visų Lietuvos gyventojų gerove.

Profesionalumas. Tiek mokydami studentus, tiek teikdami paslaugas verslui ir visuomenei, tiek vykdydami paprasčiausius darbus mes siekiame padaryti daugiau negu iš mūsų tikimasi. Mes stebiname savo inovatyvumu, degame noru tobulėti ir sukurti tai, kuo galėtume didžiuotis.

Kolegialūs santykiai. Esame atviri kitokiam požiūriui, pozityvioms iniciatyvoms, dialogui, bendradarbiavimui, naujovėms. Savo sėkmę suprantame, kaip mūsų studentų, partnerių ir visos kolegijos bendruomenės sėkmę.

Atvirumas pokyčiams. Suvokdami pokyčių poreikį, įvertinę jų sėkmės prielaidas, priimame iššūkius inicijuoti ir įgyvendinti juos kintančioje aplinkoje, numatome šių pokyčių įgyvendinimo būdus ir prisiimame atsakomybę.

II SKYRIUS

KOLEGIJOS VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ

Konteksto analizė atlikta siekiant nustatyti veiksnus, turinčius įtakos Kolegijos veiklai. Veiksniai suskirstyti į išorinius ir vidinius. Išoriniai veiksniai išanalizuoti pasitelkiant PEST analizės metodą:

Veiksnių grupė	Veiksny	Veiksnių poveikis (teigiamas, neutralus, neigiamas)
Politiniai-teisiniai veiksniai	Mokslo ir studijų įstatymo pataisos, kuriomis siekiama įgyvendinti aukštojo mokslo finansavimo ir kokybės užtikrinimo sistemų reformas.	Neutralus poveikis. Įsigalioję Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimai įteisino: V profesinio lygmens studijas, sutartimis grįstą AM institucijų finansavimo modelį (valstybės sutartys su aukštosiomis mokyklomis, studijų finansavimas pagal valstybės užsakymą, bazinis finansavimas ir kt.), galimybę taikyti lanksčią studijų trukmės apimtį (universitetams numatoma galimybė vykdyti 3 metų trukmės (180 studijų kreditų) bakalauro studijas). Išlieka daug neišklumų dėl atliktų įstatymo pakeitimų tolimesnio įgyvendinimo ir jų poveikio ilgalaikėje perspektyvoje.
	Nacionalinė pažangos programa ir jos įgyvendinimas. Laikotarpis – 2021–2030 metai;	Neutralus poveikis. Programoje numatyta 10 strateginių tikslų, kurių vienas - didinti švietimo įtrauktį ir veiksmingumą, siekiant atitikties asmens ir visuomenės poreikiams. Taip pat pažymima, kad numatoma plėtoti mokslą, skatinantį darnią šalies raidą ir tarptautinį konkurencingumą ir pateikiamos siektos reikšmės tarptautiškumui didinti ir MTEP veikloms finansuoti.
	Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030; Klaipėdos regiono specializacijos strategija 2030 .	Teigiamas poveikis. Strategijose yra numatytos veiklos, prie kurių gali prisidėti Kolegija.
	Aukštųjų mokyklų ir užsienio valstybių aukštųjų mokyklų filialų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašas; Aukštųjų mokyklų išorinio vertinimo planas; Aukštųjų mokyklų išorinio vertinimo metodika.	Teigiamas poveikis. Siekiama nustatyti aukštosios mokyklos veiklos kokybę, sukurti prielaidas aukštosios mokyklos veiklai gerinti, skatinti jos kokybės kultūrą, informuoti steigėjus, akademinę bendruomenę ir visuomenę apie aukštosios mokyklos veiklos kokybę (Vyriausybės strateginės analizės centras, 2021).
	Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2017 m. rugpjūčio 30 d. įsakymas Nr. V-661 „Dėl asmenų, pretenduojančių nuo 2020 metų į aukštųjų mokyklų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietas, mokymosi rezultatų minimalių rodiklių patvirtinimo“; Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 13 d. įsakymas Nr. V-69 „Dėl studentų, priimamų 2022 metais į aukštąsias mokyklas, norminių studijų kainų patvirtinimo“; Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. lapkričio 15 d. įsakymas Nr. V	Neigiamas poveikis. Su kolegijomis buvo pasirašyta 8 190 sutarčių (2020 m. – 8 561), iš kurių 4 210 – valstybės finansuojamoms vietoms arba vietoms su studijų stipendija (2020 m. – 4 302). Kolegijų sektoriuje 4,3 mažiausio balo reikšmės valstybės nefinansuojamoms vietoms laikėsi mažiau kaip pusė kolegijų. Studijuoti valstybės nefinansuojamose kolegijų studijų vietose sudaryta 3 980 sutarčių (2020 m. – 4 259), iš jų 1 847 asmenų konkursinis balas buvo mažesnis kaip 4,3. Visgi Kolegijų sektoriuje valstybės finansuojamų ir valstybės nefinansuojamų vietų santykis – 1,06:1. KVK priimtų studentų skaičiaus pokytis lyginant su 2020 metais yra – 5 proc. Studentų, priimamų 2022 metais į aukštąsias mokyklas, norminės koleginių studijų kainos nėra palankios stojantiejiems, lyginant su norminėmis ankstesnių metų studijų kainomis (stojantieji į VNF vietas – išaugo). Tačiau Kolegijos biudžeto formavimui tai yra palanki aplinkybė. Valstybės remiamų paskolų studentams sąlygos nėra itin patrauklios, juos gąsdina 5 proc. metinių palūkanų dydis, o paskolos dydis gyvenimo išlaidoms kompensuoti yra pernelyg mažas.

	– 2067 „Dėl studijų kainos indeksavimo“.	
	Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. lapkričio 22 d. įsakymas Nr. V-925 „Dėl profesinio mokymo programų rengimo ir registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.	Neigiamas poveikis. Kolegijos mokymo ir paslaugų centro uždirbamos lėšos mažėja dėl naujų reikalavimų tęstinio profesinio mokymo programoms rengti ir vykdyti. Apraše įtvirtintos nuostatos užkerta kelią per trumpą laiką išugdyti darbo rinkai trūkstamus specialistus arba suteikti naujas kompetencijas. Nėra galimybės gauti finansavimą iš valstybės. Didelė konkurencija su profesinio mokymo centrais, kurie gauna valstybės finansavimą IV lygmens pirminio ir tęstinio profesinio mokymo programoms įgyvendinti. Numatyta, kad į LAMA BPO bus integruota sistema, kurioje atsiras individualios mokymosi paskyros (ILA) ir bus sukurta prieiga prie visų esamų kvalifikacijos tobulinimo/perkvalifikavimo programų. Taip pat padidės KVK programų pasiekiamumas, žinomumas, bus galimas asmeniui valstybės pilnas/dalinis finansavimas tą programą pasirinkus (jei bus nustatyti atitinkami prioritetai), tačiau neaišku kokia bus vartotojų elgsena.
	JT darbotvarkė 2030, darnaus vystymosi tikslai.	Teigiamas poveikis. Integralus požiūris į ekonomikos ir socialinę raidą bei aplinkos apsaugą specifiskame kultūros kontekste. Darnaus vystymosi tikslų laikymusi siekiama užtikrinti vertybių pirmumą, tarpdalykinį požiūrį ir sistemiskumą, kritinį mąstymą ir problemų sprendimą, vietos reikmių įžvalgą, visų įsitraukimą ir dalyvavimą, metodų daugialypiškumą, aukštosios mokyklos veikloje.
Ekonominiai veiksniai	Makroekonominiai parametrai aktualūs aukštajai mokyklai.	Neigiamas poveikis. Remiantis Lietuvos banko duomenimis 2022 m. planuojama padidėjusi metinė infliacija (5,1 proc.), prognozuojama, kad darbo užmokesčio augimas taip pat sulėtės ir sieks 8,2 proc. ir turės silpną teigiamą įtaką gyventojų perkamajai galiai. Tačiau vis dar išliks aukštas nedarbo lygis (6,7proc.) ir dėl demografinės situacijos lėčiau augantis užimtų gyventojų skaičius lems santūresnį vartotojų elgesį, todėl numatoma, jog namų ūkių skola ir toliau augs, todėl sunku tikėtis itin padidėjusio studento skaičiaus, kurie būtų pasirengę mokėti už studijas (Lietuvos bankas, 2022).
	Valdžios sektoriaus išlaidos aukštajam mokslui. Aukštojo mokslo finansavimo aspektai: finansavimo apimtis, investicijos į žmogiškuosius išteklius ir finansavimo šaltinis.	Teigiamas poveikis. Valstybės biudžeto lėšos dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų bei neakademinį darbuotojų atlyginimams 2022 metais didinamos vidutiniškai 12,48 proc., tam numatyta 28,8 mln. eurų. Per 2021 metus Kolegijos dėstytojų algos papildomai kilo 8 proc. Kolegijoje valstybės finansuojamų studentų skaičius lyginant su 2021 m. sumažėjo 3,2 proc. ir sudarė 42,2 proc. Kolegijos finansavimas iš valstybės biudžeto 2021 metais lyginant su 2020 m. padidėjo 7 proc.
	Verslo organizacijų skiriamos nuosavos lėšos taikomiesiems moksliniams tyrimams ir personalo mokymams.	Neutralus poveikis. Egzistuoja mokymų ir paslaugų centro uždirbamų lėšų mažėjimo tikimybė dėl konsultacijų ir vidinių mokymų rinkos situacijos pasikeitimų: įmonės naudoja vidinius mokymus, "šešėliavimą", t. y. savo resursus, neperkant mokymų. Pandemijos metu daug mokymų buvo perkelta į nuotolinę aplinką, kurioje praktinius įgūdžius ugdančius mokymus gana sudėtinga realizuoti dėl apribojimų, tačiau paklausesni tapo tie mokymai, kuriuos lengva realizuoti per nuotolinę aplinką. Įmonės vis dar nėra linkusios skirti papildomų lėšų darbuotojų kompetencijų kėlimui, jei to nereikalauja teisinis jų veiklos reglamentavimas. Mokslo ir verslo bendradarbiavimo Lietuvoje stoką lemia

		palyginti nedidelis pažangių technologijų ir žinioms imlių paslaugų sektorių skaičius ir vyraujantis smulkus, ir vidutinis verslas. Lietuvoje MTEP finansavimas daugiausia priklauso nuo per biudžetą paskirstomos ES paramos.
	TUI ir plėtros sektoriai Klaipėdos regione: paslaugų centrai ir gamyba.	Teigiamas poveikis. Kolegija rengia specialistus, kurių reikia paslaugų centrams ir gamybos sektorių tam tikroms sritims Klaipėdos regione: IT, finansai ir apskaita, procesų automatizavimas, pramonės automatizavimas, automatika, elektros inžinerija ir kt. (VŠĮ „Investuok Lietuvoje“, 2021).
Socialiniai-kultūriniai veiksniai	Demografinė „duobė“: mažėjantis gyventojų skaičius ir būsimų studentų skaičius iki 2022 m.	Neigiamas poveikis. NŠA (2021) duomenimis, prašymus 2022 metais laikyti brandos egzaminus pateikė 27648 kandidatai – 109 kandidatais daugiau nei praėjusiais metais. Įstoti į šalies aukštąsias mokyklas 2021 siekė 67 proc. bendrojo ugdymo mokyklų abiturientų (2020 m. – 64,4 proc.). Į universitetus ir kolegijas įstojo 11 496 arba 58,4 proc. šių metų Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų abiturientų (2020 m. – 11 298 arba 54,1 proc.). Su kolegijomis pasirašyta 8 190 sutarčių (2020 m. – 8 561), iš kurių 4 210 – valstybės finansuojamoms vietoms arba vietoms su studijų stipendija (2020 m. – 4 302). Kolegijoje priimtųjų skaičius 2021 m. sumažėjo 13,7 proc. lyginant su 2020 m. duomenimis ir buvo 833 studentai.
	Abiturientų pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje.	Neigiamas poveikis. Stojantieji netenkina stojimo konkursinių reikalavimų, nors koleginiams studijoms ir taikomi žemesni reikalavimai. Regionų ir didžiųjų miestų abiturientų parengimo lygio skirtumai išlieka nemaži, aukštesnį konkursinį balą, apskaičiuotą pagal švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatytus reikalavimus, lengviau pasiekia Vilniaus, Kauno ir Šiaulių miestų abiturientai (LAMA BPO, 2021). Valstybės finansuojamų (VF) studijų vietų sutartis su kolegijomis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas siekia 6,06, o valstybės nefinansuojamose vietose (VNF) – 4,71. KVK atveju: VF – 5,84 ir VNF – 4,47.
	Pasaulinė pandemija (Covid-19). Karo veiksmas Ukrainoje	Neigiamas poveikis. Pandemijos situacija pareikalavo ir vis dar reikalauja papildomų nenumatytų materialijų ir nematerialiųjų investicijų IT sistemų įsigijimui ir jų plėtrai, dėstytojų skaitmeninių kompetencijų tobulinimui. Taip pat prognozuojamas ilgalaikis akademinio tarptautinio fizinio judumo sumažėjimas. Tačiau tai ir <i>galimybė</i> išnaudoti technologinių naujovių integralumą, papildomus finansavimo mechanizmus, gerinant ir efektyviau išnaudojant nuotolinio studijų proceso privalumus. Ekstremalios situacijos dėl Covid-19 ir karo veiksmų Ukrainoje, sukeltas stresas ir įtampa, neigiamai atsiliepė ir atsilieps vidinei žmonių būsenai, nusiteikimui ir emociniam stabilumui. Taip pat bus susidurta su sunkumais įgyvendinti mobilumo projektus.
	Senėjanti visuomenė.	Neutralus poveikis. Senėjančios visuomenės poreikių tenkinimas, atveria galimybę naujų specialistų rengimui, darbui su senėjančia visuomene ir jos poreikių tenkinimu, naujų, tam tikros srities specialistų paklausos išaugimu.
Technologiniai-moksliniai veiksniai	Lietuvos Respublikos technologijų ir inovacijų įstatymas (2018 m. birželio 30 d. Nr. XIII-1414); Lietuvos pramonės skaitmeninimo kelrodės 2019-	Teigiamas poveikis. Užtikrinamos besikeičiančiai darbo rinkai reikalingos kompetencijos. Kolegijoje naudojamos technologijos ir tvarkos užtikrina MTEP informacijos ir paslaugų prieinamumą (atvirą prieigą), taip pat žinių, technologijų perdavimo sklaidą, veiklų viešinimą,

	2030; Lietuvos dirbtinio intelekto strategija. Europos Komisijos 2019–2024 m. prioritetai: Prie skaitmeninio amžiaus prisitaikiusi Europa; Europos žaliasis kursas. Lietuvos pramonės perėjimo prie žiedinės ekonomikos kelrodis (2021)	pagreitina reikalingos informacijos paiešką ir užtikrina aukštojo mokslo prieinamumą užsienio ir Lietuvos piliečiams. Tačiau tai ir grėsmė Kolegijai atsilikti nuo išorėje vykstančių technologijų ir inovacijų diegimo spartos dėl lėšų trūkumo. Skaitmeninė transformacija daro poveikį visiems žmogaus gyvenimo aspektams. Ji suteikia daug galimybių gerinti gyvenimo kokybę, diegti inovacijas ir užtikrinti ekonomikos augimą bei tvarumą, tačiau dėl jos kyla ir naujų iššūkių, susijusių su mūsų visuomenės ir ekonomikos struktūra, saugumu ir stabilumu. Žalieji pirkimai gali tapti esminiu veiksniu pereinant prie žiedinės ekonomikos, įgyvendinant žaliajo kurso tikslus ir siekiant neutralaus poveikio klimatui ekonomikos tikslu. Numatyta, kad Lietuvoje 2022 m. jie turėtų sudaryti ne mažiau 50 proc. pirkimų.
--	--	---

Šaltiniai: Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti (LAMA BPO), 2021, 2022; Lietuvos bankas (LB), 2021, 2022.

Nacionalinė švietimo agentūra (NŠA), 2021, 2022; Vyriausybės strateginės analizės centras (STRATA), 2021; VŠĮ „Investuok Lietuvoje“, 2021.

Konkurencinės aplinkos analizė

Bendrajame priėmime 2021 m. dalyvavo 35 aukštosios mokyklos (16 universitetų – 11 valstybinių ir 5 privatūs, 19 kolegijų – 12 valstybinių ir 7 privačios) ir 63 profesinio mokymo įstaigos.

Vakarų Lietuvoje veikė 6 aukštosios mokyklos, įgyvendinusios priėmimą į tas pačias studijų kryptų programas kaip ir KVK: *Klaipėdos valstybinė kolegija (KVK, 905 stud.)*, Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla (LAJM, 161 stud.), Lietuvos verslo kolegija (LTVK, 191 stud.), Socialinių mokslų kolegija (SMK, Klaipėda, 180 stud.), Klaipėdos universitetas (KU*, 234 stud.), LCC tarptautinis universitetas (LCC*, 175 stud.). Taigi, Kolegija pagal priimtų studentų į pirmą kursą skaičių tarp Vakarų Lietuvos regione veikiančių aukštųjų mokyklų užima pirmą vietą su 49,02 proc. rinkos dalimi (ŠVIS. Viešoji statistika, 2021 rugsėjo mėn.). *pirmos pakopos bakalauro studentų skaičius.

Pagal įgyvendinamas studijų kryptų grupes Kolegija konkuruoja su: KU, LTVK, LAJM ir SMK (Informatikos mokslai), KU ir LAJM (Inžinerijos mokslai); KU, LCC, SMK, LTVK (Socialiniai mokslai); LAJM (Technologijų mokslai); KU ir SMK (Sveikatos mokslai); KU (Ugdymo mokslai); KU, LCC, LAJM, LTVK, SMK (Verslo ir viešoji vadyba). Taigi, didžiausia konkurencija jaučiama Verslo ir viešosios vadybos, Socialinių mokslų ir Informatikos studijų kryptų grupėse. Auganti konkurencija jaučiama Sveikatos mokslų kryptų grupėje.

Prestižiniame 2021 metų žurnalo „Reitingai“ sudarytame aukštųjų mokyklų reitingo sąrašė pirmame Koleginio sektoriaus trejetuke buvo šios KVK įgyvendinamos studijų kryptys: Informatika, Mityba, Finansai, Rinkodara. Lyginant su 2020 metais užimamas pirmųjų trečių vietų sąrašas šiek tiek susitraukė ir jame nebeliko Socialinio darbo, Mechanikos inžinerijos, Burnos priežiūros kryptų.

VšĮ „Invest Lithuania“ duomenimis, KVK tarp visų Vakarų Lietuvos aukštųjų mokyklų, gavusių tikslines Ekonomikos ir inovacijų ministerijos stipendijas, treči metai iš eilės užima pirmą vietą – net 71 tikslinė stipendija buvo skirta 2021 metais (KU – 44, LAJM – 13).

Klaipėdos miesto savivaldybė taip pat skatina rinktis inžinerijos, informatikos ir technologijų krypties studijas ir teikia stipendijas gabiems ir talentingiems Klaipėdos miesto aukštųjų mokyklų I kurso studentams. 2021 metais savivaldybė skyrė 40 stipendijų, iš kurių 14 atiteko mūsų Kolegijos pirmakursiams (LAJM – 4, KU – 11; LMT-11). Taip pat svarbu pažymėti ir tai, kad Kolegija gavo net 60 pedagoginių studijų studentams skirtų stipendijų (KU – 18).

Trims Kolegijos studijų programoms Elektros ir automatikos inžinerija, Informatikos inžinerija bei Finansai yra suteiktas kokybės ženklas „Investors’ Spotlight“, liudijantis užsienio investuotojų palaikymą ir įvertinimą. Kokybės ženklas suteiktas dėl nuoseklaus orientavimosi į praktinę veiklą, nuolatinį programų tobulinimą, paremtą akademinėmis ir mokslo žiniomis.

Vidinių Kolegijos veiksmų / veiklos analizė (SSGG). Kolegijos SSGG atlikta, įvertinus 2021 metų veiklos ataskaitą ir dabartinio konteksto analizę:

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
- Kokybiškos, pripažintos ir Vakarų Lietuvos regiono darbo rinkos poreikius ir ekonominę specializaciją atitinkančios studijų kryptys; - Konkurencinį pranašumą suteikiančios, unikalios regione ir į praktinį rengimą orientuotos studijų programos; - MTEP sutelkimas ir kryptingas vykdymas, atliepiant regiono poreikius; - Rezultatyvios, Kolegijai ir regionui poveikį darančios, strateginės partnerystės (projektai, tarptautinis judumas, renginiai, savanorystė ir kt.); - Efektyvi, veiksminga Kokybės vadybos sistema; - Aukštos kvalifikacijos personalas; - Racionalus finansų ir infrastruktūros valdymas.	- Studentų išlikimas studijose; - Pilnoms studijoms atvykstančių studijuoti užsienio piliečių dalis; - MTEP rezultatų sklaida ir pardavimai suinteresuotosioms šalims; - Skaitmeninės transformacijos įgyvendinimo sparta.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
- Naujai besiformuojantys Vakarų Lietuvos regiono ir Klaipėdos miesto plėtros poreikiai kurti aukštos pridėtinės vertės produktus ir technologijas; - Akademines bendruomenės, savivaldos ir verslo bendradarbiavimo iniciatyvos; - Finansavimo šaltinių, skirtų studijų programoms tobulinti ir materialinei bazei ir žmonių ištekliams stiprinti, paieška ir panaudojimas; - Studentų iš užsienio pritraukimas pilnoms ir dalinėms studijoms; - Profesinės magistrantūros studijos; - Trumpųjų studijų įgyvendinimas; - Kolegijos įvaizdžio stiprinimas ir reputacijos auginimas; - Veiklos rezultatų komercinimas; - Infrastruktūros atnaujinimo proceso sparta; - Talentų pritraukimas ir išlaikymas.	- Nepalankios Lietuvos ir pasaulio ekonominės, geopolitinės, ir socialinės situacijos prognozės, ir tendencijos. - Aukštojo mokslo finansavimo modelis; - Nepalanki demografinė situacija (mažėjantis potencialių studentų skaičius); - Nepakankamas abiturientų pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje ir kintantys reikalavimai stojantiejiems į aukštąsias mokyklas; - Nevienodos konkurencijos sąlygos tarp aukštojo mokslo institucijų ir kitų panašias paslaugas teikiančių organizacijų; - Mažas skaičius žmonių, vykdančių MTEPI, regione.

Kolegijos suinteresuotosios šalys

Suinteresuotosios šalys yra grupės, kurios turi įtakos organizacijos veiklai arba jos reikalauja. Dėl esamo ar galimo poveikio Kolegijos gebėjimui nuolat teikti paslaugas, atitinkančias kliento ir taikytinų įstatymų bei jų įgyvendinamųjų teisės aktų reikalavimus, Kolegija turi nusistačiusi svarbias suinteresuotąsias šalis ir jų lygius: tiesioginiai naudos gavėjai ir netiesioginiai naudos gavėjai.

Tiesioginiams naudos gavėjams yra priskiriami šios suinteresuotosios šalys: studijuojantieji ir besimokantieji, dėstytojai ir kitas personalas, o prie netiesioginių: verslo ir visuomeninės organizacijos, valstybinės institucijos, partneriai, tiekėjai, konkurentai, absolventai, stojantieji ir likusi visuomenės dalis.

III SKYRIUS

STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI

1. Kokybiškos, praktika, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos

- 1.1. Rengti darbo rinkos poreikius tenkinančius specialistus;
- 1.2. Vykdyti į studentą orientuotas studijas;
- 1.3. Plėtoti veiksmingą bendradarbiavimą su suinteresuotomis šalimis, tenkinant jų poreikius, lūkesčius ir reikalavimus;
- 1.4. Plėtoti Kolegijos veiklos tarptautiškumą;
- 1.5. Užtikrinti palankias mokymosi visą gyvenimą sąlygas.

2. Taikomosios mokslo veiklos atitiktis regiono ir šalies darniam vystymuisi

- 2.1. Užtikrinti mokslo ir studijų vienovę;
- 2.2. Užtikrinti taikomųjų mokslinių tyrimų kokybę ir įvairovę;
- 2.3. Plėtoti taikomąją mokslo veiklą su Lietuvos ir užsienio socialiniais partneriais, jos rezultatų sklaidą ir komercializaciją.

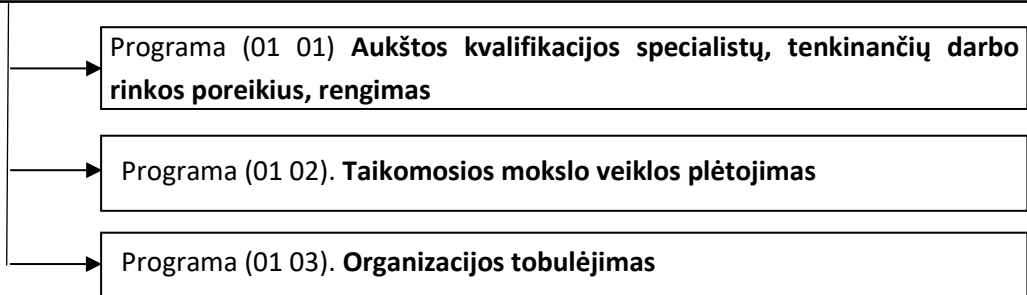
3. Kolegijos darnus vystymas

- 3.1. Plėtoti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę;
- 3.2. Stiprinti bendruomeniškumą ir vidinę komunikaciją;
- 3.3. Užtikrinti nuolatinę Kokybės vadybos sistemos gerinimą;
- 3.4. Užtikrinti racionalų materialųjų ir finansinių išteklių naudojimą;
- 3.5. Įgyvendinti pagrindinių kolegijos veiklos procesų skaitmeninę transformaciją;
- 3.6. Plėtoti strateginių partnerysčių tinklą;
- 3.7. Stiprinti Kolegijos prekės ženklą ir auginti reputaciją;
- 3.8. Užtikrinti darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimą Kolegijos veikloje.

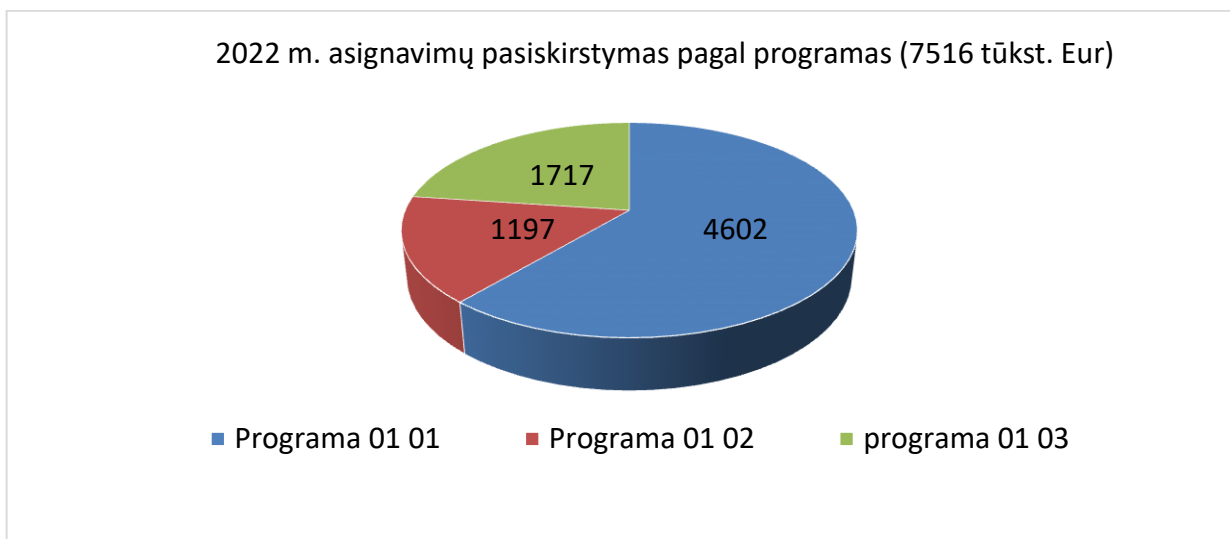
IV SKYRIUS

STRATEGINIS TIKSLAS, PROGRAMOS, ASIGNAVIMAI, DARNAUS VYSTYMOSI TIKSLAI

Strateginis tikslas (01). Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti šalies ir regiono vystymosi poreikius



ASIGNAVIMAI KOLEGIJOS STRATEGINIAM TIKSLUI IR PROGRAMOMS ĮGYVENDINTI 2022 M.*



*- Biudžetinės ir nebiudžetinės lėšos

1 lentelė. 2022–2024 -ųjų metų programų asignavimai (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	Įsisavinti 2021-ųjų metų asignavimai				2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2024-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
1.	01 01	3971	1165	2656	150	4602	4402	3149	200	4602	4402	3149	200	4602	4402	3149	200
	Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas																
2.	01 02	993	993	985	0	1197	1197	1159	0	1197	1197	1159	0	1197	1197	1159	0
	Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas																
3.	01 03	1614	1614	1030	10	1717	1667	1097	50	1717	1667	1097	50	1717	1667	1097	50
	Organizacijos tobulėjimas																
Iš viso asignavimų programoms		6578	6578	4671	160	7516	7266	5405	250	7516	7266	5405	250	7516	7266	5405	250

KOLEGIJOS STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMŲ SĄSAJOS SU DARNAUS VYSTYMOŠI TIKSLAIS

Darnus vystymasis – modernios ir atsakingos organizacijos bei jos bendruomenės raidos kelias, kuris remiasi trimis lygiavertėmis politikos sritimis – aplinkos apsauga, ekonominiu vystymusi ir socialine gerove. Minėtos sritys yra plėtojamos, įgyvendinant Jungtinių Tautų (JT) Darnaus vystymosi darbotvarkėje 2030 pažymėtus darnaus vystymosi tikslus.

Klaipėdos valstybinė kolegija (KVK) – darni aukštoji mokykla, integruojanti Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslus (DVT17) į savo kasdieninę veiklą.

Kolegijos strateginio tikslo ir programų sąsajos su JT Darnaus vystymosi tikslais buvo nustatytos 2021 metais, įvertinus atliktos akademinių ir funkcinų padalinių vadovų bei studentų atstovybės valdybos narių apklausos rezultatus, o tikslų siekimo rodikliai įvardinti darbinų sesijų metu su vadovybės nariais (žr. <https://www.kvk.lt/kolegija/darnaus-vystymosi-tikslai/>)

Kolegijos strateginio tikslo ir programų sąsajos su darnaus vystymosi tikslais 2030 (JT)

Strateginis tikslas (01). Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą	Darnaus vystymosi tikslai 2030
Programa (01 01). Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas	3 tikslas. Užtikrinti sveiką gyvenseną ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę.
	4 tikslas. Užtikrinti visa apimančią ir lygiavertę kokybišką švietimą ir skatinti visą gyvenimą trunkantį mokymąsi.
Programa (01 02). Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas	9 tikslas. Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą.
	11 tikslas. Pasiiekti, kad miestai ir gyvenvietės taptų įtraukūs, saugūs, atsparūs ir darnūs.
	17 tikslas. Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.
Programa (01 03). Organizacijos tobulėjimas	9 tikslas. Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą.
	10 tikslas. Mažinti nelygybę tarp šalių ir pačiose šalyse.
	11 tikslas. Pasiiekti, kad miestai ir gyvenvietės taptų įtraukūs, saugūs, atsparūs ir darnūs.
	12 tikslas. Užtikrinti darnius vartojimo ir gamybos modelius. 17 tikslas. Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.

STRATEGINIS TIKSLAS (kodas 01)

Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti šalies ir regiono vystymosi poreikius.

Šis strateginis tikslas vertinamas dviem efekto kriterijais, kurie atspindi pagrindinių Kolegijos veiklos krypčių (studijų ir taikomosios mokslo veiklos) pasiekimą ir parodo naudą ne tik tiesioginiam naudos gavėjui, bet ir visai visuomenei.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020 m. (faktas)	2021 m. (faktas)	2022m.	2023 m.	2024 m.
E-01-01	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.)	85,33	82,83	85-90	85-90	85-90
E-01-02	Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)	305,339*	289*	290-350*	200-250**	200-250**

* Skaiciuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymą Nr. V-858 „Kasmetinių kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą“.

**Skaiciuojama pagal LR ŠMSM ministro 2021 m. rugsėjo 2 d. įsakymą Nr. V-1593 „Dėl Lietuvos respublikos vyriausybės 2017 m. Kovo 1 d. Nutarimo nr. 149 „Dėl Lietuvos respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“ 2.2–2.6 papunkčių įgyvendinimo“

Strateginiam tikslui įgyvendinti numatomos vykdyti trys programos:

- Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas;
- Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas;
- Organizacijos tobulėjimas.

STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANČIOS PROGRAMOS**PROGRAMA (KODAS 01 01): AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS****Bendroji informacija apie programą**

Pagrindiniai siekiami rezultatai. Programa įgyvendinami šie Kolegijos prioritetai: kokybiškos, praktika, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos ir Kolegijos darnus vystymas.

Programos tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius. Tikslui pasiekti išsikeltas uždavinys – užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas. Tikslu siekiama, įgyvendinant programoje numatytas priemones, kuriomis ypatingas dėmesys skiriamas: studijų programų vykdymui ir jų orientacijai į studentą; programų portfelio tobulinimui pagal darbo rinkos poreikius; bendradarbiavimui su suinteresuotomis šalimis; studijų materialinės bazės modernizavimui ir koncentravimui; dėstytojų kompetencijos tobulinimui; studijų tarptautiškumo didinimui; studentų įsitraukimui studijų, mokslinėje, verslumo kūrybinėse ir kt. veiklose.

Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje programoje: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai.

Programos vertinimas. Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, tvirtinami Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai, Kolegijos bendruomenei.

Programos įgyvendinimo trukmė: Programa tęstinė.

Programos vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomuosius mokslinius tyrimus, neakademiniai padaliniai.

Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

2 lentelė. 2022 - 2024 metų 1 programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ (kodas 01 01) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2021-ųjų metų įsisavinti asignavimai				2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2024-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
01 01 01	Tikslas:	3971	3821	2656	150	4602	4402	3149	200	4602	4402	3149	200	4602	4402	3149	200
	Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius																
01 01 01 01	Uždavinys:	3971	3821	2656	150	4602	4402	3149	200	4602	4402	3149	200	4602	4402	3149	200
	Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas																
01 01 01 01 01	Priemonė:	3357	3257	2656	100	3857	3857	3149	0	3857	3857	3149	0	3857	3857	3149	0
	Vykdyti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų krypčių grupių studijas																
01 01 01 01 02	Priemonė:																
	Tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius																
01 01 01 01 03	Priemonė:																
	Bendradarbiauti su suinteresuotomis šalimis																
01 01 01 01 04	Priemonė:	614	564	0	50	745	545	0	200	745	545	0	200	745	545	0	200

	Modernizuoti ir koncentruoti studijų materialinę bazę, ir aplinką																
01 01 01 01 05	Priemonė:																
	Tobulinti dėstytojų kompetencijas																
01 01 01 01 06	Priemonė:																
	Didinti studijų tarptautiškumą																
01 01 01 01 07	Priemonė:																
	Didinti studentų įsitraukimą studijų, mokslinėje, verslumo ugdymo, kūrybinėse ir kt. veiklose.																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	2826	2676	1860	150	2960	2860	1995	100	2960	2860	1995	100	2960	2860	1995	100
	Iš jo:	2826	2676	1860	150	2960	2860	1995	100	2960	2860	1995	100	2960	2860	1995	100
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos																
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	1145	1145	796	0	2960	2860	1995	100	2960	2860	1995	100	2960	2860	1995	100
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	3971	3971	2656	150	2960	2860	1995	100	2960	2860	1995	100	2960	2860	1995	100

**3 lentelė. 1 programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ (kodas 01 01)
tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės**

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2021-ųjų (faktas)	2022-ųjų	2023-ųjų	2024-ųjų
01 01 01	Tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius				
R-01-01-01-01	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbui, dalis (proc.)	91,6	89-92	89-92	89-92
01 01 01 01	Uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas				
P-01-01-01-01-01	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	49,02	45-49	45-49	45-49
P-01-01-01-01-02	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	85,9	85-87	85-90	85-90
P-01-01-01-01-03	Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)	60,04	57-60	57-60	57-60
P-01-01-01-01-04	Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	90	85-90	85-90	85-90
P-01-01-01-01-05	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	7,8	7,8	7,8	7,8
P-01-01-01-01-06	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	21,12	20-22	20-22	20-22
P-01-01-01-01-07	Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	2,2	1,5-2,2	1,5-2,2	1,5-2,2
P-01-01-01-01-08	Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	31,3	30-40	30-40	30-40

PROGRAMA (KODAS 01 02): TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS

Bendroji informacija apie programą

Pagrindiniai siekiami rezultatai. Programa įgyvendinami šie Kolegijos prioritetai: taikomosios mokslo veiklos atitiktis regiono ir šalies darniam vystymuisi; kokybiškos, praktika, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos; Kolegijos darnus vystymas.

Programos tikslas - plėtoti taikomąją mokslo veiklą. Tikslui pasiekti išsikelti du uždaviniai: užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę; užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą. Tikslu siekiama, įgyvendinant programoje numatytas priemones, kuriomis ypatingas dėmesys skiriamas: taikomųjų tyrimų komercinių apimčių didinimui; kokybiškos taikomųjų tyrimų veiklos akademiniuose padaliniuose vykdymui; suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelio tobulinimui; kokybiškam suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų teikimui.

Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje programoje: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai.

Programos vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai ir Kolegijos bendruomenei.

Programos įgyvendinimo trukmė: Programa tęstinė.

Programos vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomąją mokslo veiklą, Taikomosios mokslo veiklos centras.

Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

4 lentelė. 2022 – 2024-ųjų metų 2 programos „Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas“ (kodas 01 02) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Įsisavinti 2021-ųjų metų asignavimai				2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2024-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
01 02 01	Tikslas:	993	993	985	0	1197	1197	1159	0	1197	1197	1159	0	1197	1197	1159	0
	Plėtoti taikomąją mokslo veiklą																
01 02 01 01	Uždavinys:	993	993	985	0	1197	1197	1159	0	1197	1197	1159	0	1197	1197	1159	0
	Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę																
01 02 01 01 01	Priemonė:																
	Didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis																
01 02 01 01 02	Priemonė:	871	871	869	0	1105	1105	1082	0	1105	1105	1082	0	1105	1105	1082	0
	Vykdyti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademinuose padaliniuose																
01 02 01 02	Uždavinys:																
	Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą																
01 02 01 02 01	Priemonė:																
	Tobulinti suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius																

01 02 01 02 02	Priemonė:	122	122	116	0	92	92	77	0	92	92	77	0	92	92	77	0
	Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	496	496	492	0	541	541	541	0	541	541	541	0	541	541	541	0
	Iš jo:	496	496	492	0	541	541	541	0	541	541	541	0	541	541	541	0
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos																
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	497	497	493	0	656	656	618	0	656	656	618	0	656	656	618	0
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	993	993	985	0	1197	1197	1159	0	1197	1197	1159	0	1197	1197	1159	0

5 lentelė. 2 programos „*Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas*“ (kodas 01 02) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2021-ųjų (faktas)	2022-ųjų	2023-ųjų	2024-ųjų
01 02 01	Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą				
R-01-02-01-01	Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)	2010*	2030-2500**	1400-1750**	1400-1750**
01 02 01 01	Uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę				
P-01-02-01-01-01	Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	23,21	20-25	20-25	20-25
P-01-02-01-01-02	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.)	57,73	55	55-60	55-60
01 02 01 02	Uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą				
P-01-02-01-02-01	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos, (tūkst. Eur)	106,26	110-140	110-140	115-145
P-01-02-01-02-02	Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	1246	1500-2200	1500-2200	1500-2200

* Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-858 patvirtintą „Kasmetiniu kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos ir meno veiklos vertinimo reglamentą“.

**Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2021 m. rugsėjo 2 d. įsakymą Nr. V-1593 „Dėl Lietuvos respublikos vyriausybės 2017 m. Kovo 1 d. Nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“ 2.2–2.6 papunkčių įgyvendinimo“

PROGRAMA (KODAS 01 03): **ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS**

Bendroji informacija apie programą
Pagrindiniai siekiami rezultatai. Programa įgyvendinami šie Kolegijos prioritetai: Kolegijos darnus vystymas; kokybiškos, praktika, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos. Programos tikslas - užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą. Tikslui pasiekti išsikelti du uždaviniai: didinti kolegijos valdymo efektyvumą ir ugdyti darbuotojų kompetencijas, motyvaciją ir lyderystę. Tikslas siekiamas, įgyvendinant programoje numatytas priemones, kuriomis ypatingas dėmesys skiriamas: Kolegijos valdymo efektyvumo didinimui; rinkodaros ir komunikacijos priemonių įgyvendinimui; materialijų išteklių panaudojimo efektyvumui didinti; kokybiškam administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugų užtikrinimui; skaitmeninės transformacijos veiklų įgyvendinimui; darbuotojų kompetencijos, motyvacijos ir lyderystės sistemos tobulinimui; darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimui. Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje programoje: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės užtikrinimo nuostatos ir gairės. Programos vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje ir skelbiama viešai bendruomenės susirinkime bei Kolegijos internetiniame puslapyje. Programos įgyvendinimo trukmė: Programa tęstinė. Programos vykdytojai: Kolegijos administracija. Programos koordinatorius: Direktorius.

6 lentelė. 2022 – 2024-ųjų metų 3 programos „Organizacijos tobulėjimas“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Įsisavinti 2021-ųjų metų asignavimai				2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2024-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui			iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	
01 03 01	Tikslas:	1614	1604	1030	10	1717	1667	1097	50	1717	1667	1097	50	1717	1667	1097	50
	Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą																
01 03 01 01	Uždavinys:																
	Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą																
01 03 01 01 01	Priemonė:	123	123	41	0	134	134	49	0	134	134	49	0	134	134	49	0
	Įgyvendinti rinkodaros ir komunikacijos priemonės																
01 03 01 01 02	Priemonė:																
	Didinti materialijų išteklių panaudojimo efektyvumą																
01 03 01 01 03	Priemonė:	1391	1381	989	10	1458	1408	1048	50	1458	1408	1048	50	1458	1408	1048	50
	Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas																
01 03 01 01 04	Priemonė:																
	Įgyvendinti skaitmeninės transformacijos veiklas																
01 03 01 02	Uždavinys:	110	110	0	0	125	125	0	0	125	125	0	0	125	125	0	0
	Ugdyti darbuotojų kompetencijas, motyvaciją ir lyderystę																
01 03 01 02 01	Priemonė:	110	110	0	0	125	125	0	0	125	125	0	0	125	125	0	0

	Tobulinti darbuotojų kompetencijos, motyvacijos ir lyderystės sistemą																
01 03 01 02 02	Priemonė:																
	Įgyvendinti darnaus vystymosi tikslus Kolegijos veikloje																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	966	966	692	0	943	943	783	0	943	943	783	0	943	943	783	0
	Iš jo:																
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	966	966	692	0	943	943	783	0	943	943	783	0	943	943	783	0
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	648	638	338	10	774	724	314	50	774	724	314	50	774	724	314	50
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	1614	1604	1030	10	1717	1667	1097	50	1717	1667	1097	50	1717	1667	1097	50

7 lentelė. 3 programos „Organizacijos tobulėjimas“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2021-ųjų (faktas)	2022-ųjų	2023-ųjų	2024-ųjų
01 03 01	Tikslas. Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą				
R-01-03-01-01	Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)	84,58	80-85	80-85	80-85
01 03 01 01	Uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą				
P-01-03-01-01-01	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)	104	102	102	102
P-01-03-01-01-02	Bendras patalpų plotas (m ²), tenkantis vienam studentui	10	10	10	10
P-01-03-01-01-03	Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.)	15	30	45	60
01 03 01 02	Uždavinys: Ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę				
P-01-03-01-02-01	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos (Eur/darbuotojui)	304,31	150-350	150-350	150-350
P-01-03-01-02-02	Darbuotojų pasitenkinimas darbu (balais, 5 balų sistemoje)	3,82	3,8-4,2	3,8-4,2	3,8-4,2

V SKYRIUS

ŽMONIŲ IŠTEKLIAI IR JŲ VALDYMO IŠLAIDOS

Bendras etatų skaičius pagal patvirtintą etatų sąrašą, išlaidos darbo užmokesčiui ir valdymo išlaidos (tūkst. Eur)

2021 metai (faktas)			2022 metai			2023 metai			2024 metai		
Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Etatų skaičius	Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos
iš viso			iš viso			iš viso			iš viso		
312,28	4615	223	312,76	5198	261	296,66	4938	263	296,66	4938	265

*- Valdymo išlaidoms priskiriamos metinės direktoriaus, pavaduotojų, vyr. buhalterio darbo užmokesčio išlaidos (nuo 2019 m. nepriskiriamos metinės komunalinės ir ryšių išlaidos).

Šaltinis: Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo (dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. Birželio 6 d. Nutarimo nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“) pakeitimas (2018 m. balandžio 25 d. Nr. 397, Vilnius).

Kolegijos personalo grupių pasiskirstymas pagal etatus ir skaičių 2020/2021 m. spalio 1 d.

Personalo grupė	Užimtų etatų skaičius (2020 m.)	Darbuotojų skaičius (2020 m.)	Užimtų etatų skaičius (2021 m.)	Darbuotojų skaičius (2021m.)
Dėstytojai	140,08	203	143,80	206
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas*	28,5	29	28,5	28
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus**	7,5	9	6,5	8
Administracija	36	36	36	36
Kiti darbuotojai	24,5	25	24,5	23
Ūkio personalas	48,25	48	44	43
Iš viso:	284,83	350	283,30	344

*- **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas** – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

** - **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus** – laborantai.

Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.)		E-01-01
1.	Apibrėžimas	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis vertinimo kriterijus parodo rengiamų specialistų paklausą ir atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n \cdot 100$; k – absolventų, įsidarbinusių 12 mėn. po studijų baigimo, skaičius; n – visų absolventų, įgijusių kvalifikaciją Kolegijoje, 12 mėn. po studijų baigimo (išskyrus tęsiančius studijas, atliekančius karo tarnybą, esančius tėvystės / motinystės atostogose, deklaravusius išvykimą į užsienį), skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų ir karjeros centras naudoja duomenis gautus iš Švietimo valdymo informacinio centro.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl absolventų dirbančių ES ir ne ES šalyse duomenų trūkumo bei duomenų apie absolventus, dirbančius savarankiškai perdavimo žinybiniais registrams, vėlavimo.

Efekto kriterijus

Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos (tūkst. Eur)		E-01-02
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos tūkst. Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos taikomosios mokslo veiklos apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant ataskaitiniais metais gautas lėšas iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras, kuris surenka duomenis iš fakultetų.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Skaičiuojama, kaip nurodyta LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-858 patvirtintu Kasmetiniu kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos ir meno veiklos vertinimo reglamentu.

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Vertinimo kriterijus: Darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai (proc.)		R-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbo rinkai, dalis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos parengtų specialistų pripažinimą darbo rinkoje ir jų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atlikus darbdavių nuomonės apie rengiamų specialistų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams tyrimą ir įvertinus tyrimo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą per 2 metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Vertinimo kriterijus: Pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)		R-01-02-01-01
1.	Apibrėžimas	Gautų lėšų iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursų, seminarų, konsultacijų bei kitos užsakomosios veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos teikiamų taikomosios mokslo veiklos paslaugų apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant gautas lėšas už taikomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą, kvalifikacijos tobulinimą, perkvalifikavimo kursus, seminarus, konsultacijas bei kitą užsakomąją veiklą ir jas padalijus iš dėstytojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacinis tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)		R-01-03-01-01
1.	Apibrėžimas	Vadovybės veiklos įsivertinimas, (BVM), lyderystės, veiklos planavimo, žmonių išteklių, partnerystės ir materialųjų išteklių valdymo srityse.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės veiklos efektyvumą, įgyvendinant pokyčius (balais).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant Kolegijos vadovų ir padalinių vadovų apklausą naudojant adaptuotą BVM klausimyną.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)		P-01-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos populiarumą ir patrauklumą stojančiųjų tarpe, lyginant su kitomis Vakarų Lietuvoje esančiomis aukštosiomis mokyklomis.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n \cdot 100$; k – studentų, ataskaitiniais metais įstojusių į pirmą kursą studijoms Kolegijoje, skaičius spalio 1 d.; n – visų pirmos pakopos bakalauro/profesinio bakalauro studentų ataskaitiniais metais įstojusių į pirmą kursą studijoms Vakarų Lietuvos aukštosiose mokyklose, skaičius spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). Viešoji statistika. Studijos.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)		P-01-01-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų patenkintų studijomis Kolegijoje procentą nuo visų studijuojančiųjų skaičiaus.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant studentų pasitenkinimo studijomis tyrimą ir vertinant jo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė-Janušauskienė, g.janusauskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)		P-01-01-01-01-03
1.	Apibrėžimas	Baigusiųjų studijas studentų dalis nuo įstojusiuoju studijuoti studentų skaičiaus (ataskaitinių metų laidos) (proc.)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų baigusių studijas per nustatytą minimalią studijų trukmę, procentą.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų, įstojusiuoju į Kolegijos pirmą kursą („n“ laidos) skaičius, rugsėjo 1 d.; n – absolventų įgijusių kvalifikaciją Kolegijoje per nustatytą studijų terminą (baigusių laiku), skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų ir karjeros centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)		P-01-01-01-01-04
1.	Apibrėžimas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų ir visų akredituotų studijų programų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijoje vykdomų studijų programų kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų santykis su visomis akredituotomis studijų programomis.
5.	Duomenų šaltinis	Fakultetai.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui Nijolė Galdikienė, n.galdikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 35143
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)		P-01-01-01-01-05
1.	Apibrėžimas	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą per ataskaitinius metus (proc. nuo metinio biudžeto).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos investicijų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant fakultetų, bibliotekos suplanuotas metines išlaidas per ataskaitinius metus prekėms, turtui ir paslaugoms, infrastruktūros skyriaus suplanuotas išlaidas mokymo pastatų remontui ir informacinių technologijų centro suplanuotas išlaidas studijų materialinės bazės atnaujinimui ir išreiškiant procentais nuo metinio biudžeto)
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Neringa Januškienė n.januskiene@kvk.lt Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa : Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas : Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys : Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus : Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)		P-01-01-01-01-06
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų ir bendro dėstytojų užimtų etatų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų kompetenciją, kuri svarbi užtikrinant studijų ir taikomosios mokslo veiklos kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimamų etatų skaičius; n – dėstytojų užimamų etatų skaičius
5.	Duomenų šaltinis	Personalo skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Personalo skyriaus vadovė Nida Baranauskienė, n.baranauskiene@kvk.lt , Tel. 8 630 07728
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa : Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas : Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys : Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus : Studentų, atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)		P-01-01-01-01-07
1.	Apibrėžimas	Kolegijoje nuolatinėse studijose studijuojančių studentų iš užsienio studentų dalis nuo bendro studijuojančiųjų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą ir vykdomų studijų programų pripažinimą ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų iš užsienio, studijuojančių Kolegijos studijų programose skaičius spalio 1 d.; n – visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičius spalio 1d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). Viešojoji statistika. Studijos.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų ir karjeros centro vadovė Vilma Bridikienė v.bridikiene@kvk.lt , Tel. 8 655 38762
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų, atvykusių dėstyti iš užsienio, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.).		P-01-01-01-01-08
1.	Apibrėžimas	Atvykstančių iš užsienio dėstytojų dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant atvykstančių iš užsienio dėstytojų skaičių iš dėstytojų skaičiaus kolegijoje.
5.	Duomenų šaltinis	Tarptautinių ryšių skyrius
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovė Jūratė Danielienė, j.danieliene@kvk.lt , Tel. 8 630 07720
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.).		P-01-02-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Komercinių tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos gebėjimą komercinti atliekamus taikomuosius tyrimus (proc.).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant komercinių taikomųjų tyrimų skaičių iš bendro atliktų taikomųjų tyrimų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.).		P-01-02-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykį su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse skaičių iš bendro dėstytojų publikacijų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovė Jurga Kučinskienė j.kucinskiene@kvk.lt , Tel. 8650 18320
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (Eur).		P-01-02-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacijų paklausą ir konkurencingumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas, sumuojant gautas lėšas iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacinės veiklos.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Mokymo ir paslaugų centro vadovė Asta Baužienė a.bauziene@kvk.lt , Tel. 8 655 59152
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)		P-01-02-01-02-02
1.	Apibrėžimas	Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų mokymo ir švietimo programų paklausą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant baigusių suaugusiųjų mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Mokymo ir paslaugų centro vadovė Asta Baužienė a.bauziene@kvk.lt , Tel. 8 655 59152
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)		P-01-03-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykį.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant Kolegijos pajamas iš sąnaudų.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Neringa Januškienė n.januskiene@kvk.lt , Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Bendras patalpų plotas (m ²), tenkantis vienam studentui.		P-01-03-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Vienam studentui tenkantis patalpų plotas (m ²), išskyrus kitiems ūkio subjektams perduotų valdyti ir/arba naudotis patalpų plotą (nuomos ar kitais pagrindais) bei bendrabučių plotą.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo materialijų išteklių studijoms pakankumą ir prieinamumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalijant Kolegijos pastatų plotą (m ²) iš Kolegijos studentų skaičiaus (vnt.)
5.	Duomenų šaltinis	Infrastruktūros skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai Nerijus Piaulokas n.piaulokas@kvk.lt Tel. 8 655 20949
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.)		P-01-03-01-01-03
1.	Apibrėžimas	Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip. Naudojamas pirmus metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos spartą.
4.	Skaičiavimo metodas	Įgyvendintų veiklos procesų skaitmenizavimo priemonių, numatytų Skaitmeninės transformacijos strategijoje dalis, išreikšta procentais.
5.	Duomenų šaltinis	Infrastruktūros skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai Nerijus Piaulokas n.piaulokas@kvk.lt Tel. 8 655 20949
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.		01 03 01 02
Vertinimo kriterijus: Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos, (Eur/darbuotojui).		P-01-03-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos, (Eur/darbuotojui).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės pastangas ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas bendrą darbuotojų tobulinimui skirtą pinigų sumą (įskaitant komandiruočiams skirtas lėšas ir projektines lėšas) dalinant iš darbuotojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Vyr. buhalterė Neringa Januškienė n.januskiene@kvk.lt Tel. 8 655 02423
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.		01 03 01 02
Vertinimo kriterijus: Darbuotojų pasitenkinimas darbu (balais, 5 balų sistemoje)		P-01-03-01-02-02
1.	Apibrėžimas	Darbuotojų pasitenkinimas darbu (balais)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas 2 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos darbuotojų vidinį ir išorinį pasitenkinimą darbu.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atlikus darbuotojų pasitenkinimo darbu tyrimą ir įvertinus tyrimo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Ne rečiau kaip kartą per ketverius metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Kokybės centro vadovė Gitana Tauraitė Janušauskienė g.janusauskiene@kvk.lt Tel. 8 655 94826
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Klaipėdos valstybinės kolegijos 2022-2024 metų strateginis veiklos plano tikslų pasiekimui priskirtų lėšų apskaičiavimo metodika

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Apskaičiuojama
01 01 01 01 01	Priemonė:	Pagal direktoriaus patvirtintą pedagoginio krūvio planą dėstytojų metinis darbo užmokesčio fondas, atėmus 33 proc. iš dėstytojų darbo užmokesčio mokslui tenkančią dalį (pagal statistinės formos MDV rekomendacijas). Priededamas: Metinis fakultetų administracijos, bibliotekos, studijų ir karjeros centro darbo užmokesčio fondas. Suplanuotos studijų ir karjeros centro išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms. Planuojamos metinės išlaidos studentų skatinimui (stipendijos, parama studentams). Planuojamos išlaidos mokėjimui už studentų praktikas. Komunalinės ir ryšių sąnaudos neįtraukiamos.
01 01 01 01 04	Priemonė: Tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę ir aplinką	Fakultetų, bibliotekos suplanuotos metinės išlaidos prekėms, turtui ir paslaugoms. Priededamas: infrastruktūros skyriaus suplanuotos išlaidos mokymo pastatų remontui ir informacinių technologijų centro suplanuotos išlaidos studijų materialinės bazės atnaujinimui.
01 02 01 01 02	Priemonė: Plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademiniuose padaliniuose	33 proc. nuo dėstytojų metinio darbo užmokesčio fondo. Priededamas: Taikomosios mokslinės veiklos centro metinis darbo užmokesčio fondas, bei TMVC išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui. Komunalinės ir ryšių sąnaudos neįtraukiamos.
01 02 01 02 02	Priemonė: Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas	Mokymo ir paslaugų centro metinis darbo užmokesčio fondas. Priededamas: Planuojamas išmokėti darbo užmokestis MPC dirbantiems darbuotojams (pagal paslaugų sutartis, darbo sutartis) ir suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
01 03 01 01 01	Priemonė: Stiprinti Kolegijos prekės ženklą	Metinis viešųjų ryšių skyriaus darbo užmokesčio fondas. Priededamas: skyriaus suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
01 03 01 01 03	Priemonė: Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas	Metiniai infrastruktūros, personalo, kanceliarijos, finansų ir apskaitos, tarptautinių ryšių skyriaus, projektų skyriaus, kokybės centro, teisės ir viešųjų ryšių skyrių darbo užmokesčio fondai. Priededamas: aukščiau išvardintų skyrių suplanuotos išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui. Iš infrastruktūros skyriaus išlaidų atimamos išlaidos priskirtos prie materialinės bazės ir aplinkos atnaujinimo priemonės. Komunalinės ir ryšių sąnaudos neįtraukiamos.
01 03 01 02 01	Priemonė: Ugdyti darbuotojų kompetencijas	Visų padalinių suplanuotos išlaidos kvalifikacijai ir komandiruotėms.

Valdymo išlaidoms priskiriamas planuojamas metinis direktoriaus, pavaduotojų, vyr. buhalterio darbo užmokesčio fondas (Šaltinis: Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo (dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. Birželio 6 d. Nutarimo nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“) pakeitimas (2018 m. balandžio 25 d. Nr. 397, Vilnius).

Bendrojo finansavimo lėšoms priskiriami gauti asignavimai iš Valstybės biudžeto.

Kitiems šaltiniams priskiriamos planuojamos gauti lėšos už Kolegijos teikiamas mokamas paslaugas.



KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA