

PATVIRTINTA
Klaipėdos valstybinės kolegijos
Tarybos 2022 m. kovo 25 d.
posėdžio protokoliniu nutarimu
(protokolo Nr. V19-03)



**KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA**

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Klaipėda, 2022

Ataskaitoje vartojami šie sutrumpinimai:

BVM – Bendrasis vertinimo modelis

ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės

KVIS – Karjeros valdymo informacinė sistema

KVK – Klaipėdos valstybinė kolegija

KVS – kokybės vadybos sistema

KVSA – Klaipėdos valstybinės kolegijos studentų atstovybė

LAMA BPO – Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacijų bendrajam priėmimui organizuoti

MITA – Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra

MMA – minimali mėnesinė alga

MPC – Mokymo ir paslaugų centras

MTEP – Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra

MVP – metinis veiklos planas

NL – nuolatinė studijų forma

SVP – Strateginis veiklos planas

ŠMSM – Švietimo, mokslo ir sporto ministerija

ŠVIS – Švietimo valdymo informacinė sistema

VF – valstybės finansuojamos studijų vietos

VNF – valstybės nefinansuojamos studijų vietos

TURINYS

1. STRATEGINIS VALDYMAS	4
1.1. Strateginiai kolegijos veiklos prioritetai.....	4
1.2. Valdymas ir struktūra	7
1.3. Personalo sudėtis ir kvalifikacijos tobulinimas	11
2. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ	13
2.1. Kokybiškos į studentą orientuotos studijos	13
2.1.1. Studijų programos	13
2.1.2. Studentų priėmimas ir jų skaičiaus pokytis.....	16
2.1.3. Parama studentams	18
2.2. Absolventų užimtumas ir karjeros stebėseną	20
2.3. Studijų tarptautiškumas	21
2.4. Dėstytojų sudėtis ir kompetencijos tobulinimas.....	22
2.5. Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikla	23
3. TAIKOMOJI MOKSLO VEIKLA	26
4. STRATEGINĖS PARTNERYSTĖS IR POVEIKIS REGIONUI.....	29
4.1. Strateginės partnerystės ir projektinė veikla	29
4.2. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikacija/perteikimas	31
4.3. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais.....	32
4.4. Socialinio ir kultūrinio klimato puoselėjimas regione	33
5. IFRASTRUKTŪRA IR FINANSAI.....	37
5.1. Infrastruktūra	37
5.2. Finansai	39
PRIEDAI	45
1 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos 2021 metų veiklos plano priemonių įgyvendinimo ataskaita	46
2 priedas. Rizikos ir galimybių valdymas 2021 metais	53
3 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos Tarybos sudėtis 2021 metais	57
4 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos Akademinės tarybos sudėtis 2021 metais	58
5 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos valdymo struktūra	59
6 priedas. Klaipėdos valstybinėje kolegijoje vykdomų studijų programų pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes ir studijų kryptis bei akreditavimo trukmę.....	60
7 priedas. Studijų kryptys, programos ir teikiamas kvalifikacijos laipsnis (kvalifikacija).....	61
8 priedas. Į krypties studijas priimtų ir studijų sutartį pasirašiusių studentų mažiausias ir vidutinis stojamasis konkursinis balas 2019–2021 metais	62
9 priedas. Krypties studijų programose studijuojančių studentų skaičius 2019–2021 metais (spalio 1 d. duomenys)	63
10 priedas. Į krypties studijų programas priimtų studentų skaičius kaita 2019–2021 metais (rugsėjo 1 d. duomenys)	64
11 priedas. Į krypties studijų programas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.) 2018–2021 mokslo metais	65
12 priedas. Studentų, baigusiu studijas laiku, dalis (proc.) 2019–2021 metais.....	66
13 priedas. Kolegijos 2019–2020 m. laidos absolventų įsidarbinimo rezultatai 12 mėn. po studijų baigimo	67
14 priedas. Studentų judumas 2021 metais (abs.sk.).....	68
15 priedas. Personalo judumas 2021 metais (abs.sk.)	69
16 priedas. Dėstytojai studijuojantys doktorantūroje (2021 m. spalio 1 d. duomenys)	70
17 priedas. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų kokybės vertinimas balais 2021 metais.....	71
17.1 priedas. Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius pagal studijų kryptis 2021 metais	72
17.2 priedas. 2021 metais dėstytojų paskelbtų publikacijų pasiskirstymas pagal studijų kryptis	73
18 priedas. Klaipėdos valstybinėje kolegijoje įgyvendinamų studijų programų atitiktis Klaipėdos apskrityje veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrai	75

1. STRATEGINIS VALDYMAS

1.1. Strateginiai kolegijos veiklos prioritetai

Klaipėdos valstybinė kolegija (toliau – Kolegija) yra didžiausia Kolegija pagal studentų skaičių Vakarų Lietuvos regione ir trečioji Lietuvoje, vykdanči miesto ir regiono kvalifikacijų poreikius bei ekonominę specializaciją atitinkančias studijų programas.

Įvertinant šiuolaikines aukštojo mokslo raidos tendencijas bei kontekstą, Kolegija išsikėlė strateginius veiklos prioritetus (1 paveikslas), kurie buvo numatyti 2021–2023 m. Kolegijos strateginiame veiklos plane (toliau – SVP).

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖ KOLEGIJA		
MISIJA	VIZIJA	VERTYBĖS
<p>Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra, ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bendradarbiaujant su vietos bendruomenės ir valdžios atstovų grupėmis, prisidėti prie darnaus regiono vystymo; • suburiant kompetentingą personalą, racionaliai naudojant finansinius ir materialiuosius išteklius, puoselėjant organizacijos vertybes; • ugdant asmens ir bendruomenės gebėjimus kūrybiškai mąstyti ir prasmingai veikti. 	<p>Moderni, atvira visuomenei, nuolat besimokanti aukštoji mokykla, vykdanči tarptautinėje erdvėje pripažintas studijas, plėtojanti taikomąją mokslo veiklą, prisidedanti prie darnios šalies ir regiono raidos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Socialinė atsakomybė • Akademinė laisvė • Profesionalumas • Kolegialūs santykiai • Atvirumas pokyčiams
2021-2023 M. STRATEGINĖS PLĖTROS PRIORITETINIAI TIKSLAI		
Kokybiškos mokslo ir technologijų pažangą atliepiančios aukštojo mokslo studijos	Taikomosios mokslo veiklos atitiktis valstybės/regiono darniam vystymui	Kolegijos darnus vystymas
<ul style="list-style-type: none"> • Rengti darbo rinkos poreikius tenkinančius specialistus; • Vykdyti į studentą orientuotas studijas; • Plėtoti veiksmingą bendradarbiavimą su suinteresuotomis šalimis, tenkinant jų poreikius, lūkesčius ir reikalavimus; • Plėtoti Kolegijos veiklos tarptautiškumą; • Užtikrinti mokymosi visą gyvenimą sąlygas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Užtikrinti mokslo ir studijų vienovę; • Užtikrinti taikomųjų mokslinių tyrimų kokybę ir įvairovę; • Plėtoti partnerystes, didinant taikomiosios mokslo veiklos rezultatų komercializaciją. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę; • Užtikrinti nuolatinį Kokybės vadybos sistemos gerinimą; • Užtikrinti racionalų materialijų ir finansinių išteklių naudojimą; • Plėtoti strateginių partnerysčių tinklą; • Stiprinti Kolegijos prekės ženklą ir auginti reputaciją; • Diegti darnaus vystymosi tikslus Kolegijos veikloje.

1 pav. Klaipėdos valstybinės kolegijos vizija, misija, strateginiai plėtros prioritetai (2021–2023 m.)

Klaipėdos valstybinės kolegijos strateginis tikslas 2021–2023 metams buvo - rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti regiono vystymosi poreikius.

Strateginio tikslo (efekto) vertinimo kriterijų reikšmės numatytos 2021 metams buvo pasiektos 92,52 proc. (1 lentelė).

1 lentelė. Strateginio tikslo (efekto) vertinimo kriterijai ir jų reikšmės 2020–2021 metais

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020 (faktas)	2021 (planas)	2021 (faktas)
Efekto kriterijus			
Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusiu ir jų netęsiančių absolventų (proc.)	85,33	85-90	82,83
Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)	305,339	330-460	289

Įsidarbinusių absolventų dalis (82,83 proc. – Kolegijos subjektyvios absolventų karjeros stebėsenos duomenimis, 71,2 proc. – objektyvios absolventų karjeros stebėsenos duomenimis) ir gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (289 tūkst. Eur) demonstruoja Kolegijos veiklos efektyvumą sudėtingomis pasaulinės pandemijos sąlygomis.

2021-2023 metų Strateginiame veiklos plane buvo išskirtos trys programos ir kiekvienai iš jų numatyti kokybės tikslai, uždaviniai vertinimo kriterijai ir jų reikšmės. Kolegijos strateginio veiklos plano 2021 metais pasiekti rezultatai pateikiami 2 lentelėje, o 2021 metų Kolegijos metinės veiklos pasiektų kriterijų reikšmių suvestinė pateikiama ataskaitos 1 priede.

2 lentelė. Kolegijos 2021–2023 metų strateginio veiklos plano programų tikslų ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės 2020 ir 2021 metais

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020 m. (faktas)	2021 m. (planas)	2021 m. (faktas)
Programa 1. Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas			
Tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius			
Darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai, dalis (proc.)	88,33	89-90	91,6
1.1 uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas			
Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	47,56	42-45	49,02
Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	78,6	77-80	85,9
Studentų, baigusiu studijas laiku, dalis (proc.)	57,33	57-60	60,04
Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	83,6	85-90	90
Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	4,7	3.43	7,8
Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	18,8	19-21	21,12
Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	1,47	0,9-1,2	2,2
Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	13	20-35	31,3
Programa 2. Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas			
Tikslas. Plėtoti taikomąją mokslo veiklą			
Gautų lėšų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)	2182	2500-3500	2010
2.1 uždavinys. Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę			
Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	24,56	20-25	23,21
Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.)	55,95	55	57,73
2.2 uždavinys. Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą			
Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur)	125,53	110-140	106,26
Baigusiu suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2188	2000-2300	1246
Programa 3. Organizacijos tobulėjimas			
Tikslas. Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą			
Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)	81,21	80-82	84,58
3.1 uždavinys. Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą			
Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)	108	102	104
Bendras patalpų plotas (m ²), tenkantis vienam studentui	10	10	10
Pajamos iš nuomos, apgyvendinimo ir kitų paslaugų (tūkst. Eur)	357	370-400	397
3.2 uždavinys. Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę			
Vieno darbuotojo tobulinimuisi skirtos lėšos (Eur/darbuotojui)	131,06	100-350	304,31

Vertinant pirmos programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ įgyvendinimą pastebima, kad darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų

specialistų pasirengimą darbo rinkai, dalis išaugo 3,27 proc. ir siekė 91,6 proc. Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų, lyginant su 2020 m. padidėjo (90 proc.), nes buvo naujai ir sėkmingai akredituotos studijų kryptys. Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, stojančiųjų Vakarų Lietuvos aukštosiose mokyklose, išaugo nežymiai – 1,46 proc. ir sudarė 49,02 proc. Kolegijos studentų pasitenkinimo studijomis rezultatas lyginant su 2020 m. padidėjo net 7,3 proc. ir sudarė 85,9 proc. Baigusiųjų studijas laiku studentų dalis siekė 60,04 proc. iš numatytų 57–60 proc. Vertinant tarptautiškumo kriterijus pastebima, jog studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus padidėjo 0,73 proc., o dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus išaugo net 18,3 proc. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis išaugo nežymiai – 2,32 proc. Lėšos, investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą, sudarė 7,8 proc. metinio biudžeto lėšų, įskaitant ir projektines lėšas ir lyginant su praėjusiais metais išaugo 3,1 proc.

Igyvendinant antrąją 2021–2023 metų SVP programą „Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas“, planuota pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui, įskaitant ir projektines lėšas, nebuvo pasiekta ir sudarė 2010 Eur., tačiau buvo pasiekta planuota komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus ir tai sudarė 23,21 proc. Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi sudarė 57,73 proc. ir siekė planuotą reikšmę. Nepasiekta planuota pajamų iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos dalis sudarė 106,26 tūkst. Eur., taip pat sumažėjo baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (942 klausytojais).

Kolegija kasmet didelį dėmesį skiria organizacijos tobulėjimui ir lyderystei. *Igyvendinant trečiąją programą „Organizacijos tobulėjimas“*, pasiektas užsibrėžtas Kolegijos veiklos vertinimo lygis, remiantis BVM modeliu – 84,58 balo (buvo planuotas 80-82 balų). Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis sudarė – 104 proc. Bendras patalpų plotas m², tenkantis vienam studentui sudarė 10 m². Vieno darbuotojo profesiniam tobulinimuisi 2021 m. buvo planuota skirti 100-350 Eur, skirta – 304,31 Eur. Didžioji šių lėšų dalis buvo skirta iš įgyvendinamų projektų Kolegijoje. Pajamos iš nuomos, apgyvendinimo ir kitų paslaugų siekė 397 tūkst. Eur., ir tai 40 tūkst. Eur., daugiau nei praėjusiais metais.

Taigi, Kolegijos strateginio veiklos plano vertinimo kriterijų reikšmių pasiekiamumas 2021 metais buvo 96,7 proc., o Kolegijos 2021 metų veiklos plano įgyvendinamumas siekė 96,21 proc.

2021 m. veiklos prioritetams įgyvendinti planuota suma (asignavimai) buvo 5446 tūkst. Eur., iš valstybės biudžeto, o faktiškai išleista 6578 tūkst. Eur. (įskaitant ir nebiudžetines lėšas). 3 lentelėje pateikiami planuoti ir faktiniai asignavimai veiklos prioritetams įgyvendinti.

3 lentelė. Asignavimai veiklos prioritetams įgyvendinti 2021 metais (tūkst. Eur)

Prioriteto pavadinimas	2021 m. (planas)	2021 m. (faktas)
Europos aukštojo mokslo erdvės nuostatas ir darbo rinkos poreikius atitinkančios kokybiškos studijos (01 01)	3240	3971
Taikomosios mokslo veiklos atitiktis valstybės/regiono darniam vystymuisi (01 02)	1117	993
Nuolatinis organizacinis tobulėjimas (01 03)	1089	1614

Detali ataskaita apie Kolegijos pajamas ir sąnaudas pateikiama 5 skyriaus 5.2 poskyryje.

1.2. Valdymas ir struktūra

Vidinės kokybės užtikrinimo sistemos funkcionalumas ir veiksmingumas. Kolegija nuolat tobulina kokybės vadybos sistemą (KVS), kuri yra integrali Kolegijos strateginio valdymo dalis ir tenkina LST EN ISO 9001:2015 vadybos sistemos standarto, LR Mokslo ir studijų įstatymo ir Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatų ir gairių (ESG) reikalavimus.

Užtikrinant kokybės vadybos sistemos priežiūrą ir nuolatinį gerinimą 2021 m. įgyvendinta KVS gerinimo veikla, pasitelkiant kokybės politiką, nustatytus tikslus, atliekant auditus, valdant korekcinius ir prevencinius veiksmus, rizikas, atliekant renkamų duomenų išsamią analizę, vidaus kontrolės sistemos, vadybos vertinamąją analizę.

Rizikų ir galimybių valdymas. Užtikrinant Kolegijos KVS rezultatyvų valdymą ir nuolatinį gerinimą bei siekiant užkirsti kelią nepageidaujamiems rezultatams arba juos sumažinti, Kolegijoje tobulinami ir įgyvendinami KVS procesai atsižvelgiant į rizikas ir galimybes, vadovaujantis patvirtintomis KVS procedūromis. 2 priede pateikiamos pagrindinės 2021 m. Kolegijoje nustatytos rizikos ir galimybės, jas įtakojantys veiksniai ir suplanuotos rizikos mažinimo bei galimybių realizavimo priemonės. Rizikų ir galimybių valdymo rezultatyvumas už ataskaitinį laikotarpį įvertintas Kolegijos vadovybėje 2022 m. vasario 14 d. (Vadybos vertinamosios analizės posėdžio protokolas Nr. KVS-02) konstatuojant, kad pagrindinės numatytos rizikų ir galimybių valdymo priemonės įgyvendintos rezultatyviai.

KVS procesų tobulinimas. Ataskaitiniu laikotarpiu atnaujinta dalis KVS procesų procedūrų, siekiant veiklos rezultatyvumo bei efektyvumo, suinteresuotųjų šalių pasitenkinimo didinimo, rizikos ir galimybių rezultatyvaus valdymo. *Strateginio valdymo procesų grupėje* parengta Vidaus kontrolės politika. *Studijų procesų grupėje* atnaujinti Akademinės etikos kodeksas, Įmokų už studijas mokėjimo, gražinimo ir išieškojimo tvarkos aprašas, Pirmųjų kursų studentų adaptacijos programa. Parengti nauji dokumentai: Psichologinės pagalbos teikimo tvarkos aprašas, Studentų pažangumo stebėsenos ir akademinės pagalbos teikimo tvarkos aprašas. *Taikomosios mokslo veiklos valdymo procese* atnaujinti Mokslo tarybos nuostatai. *Suaugusiųjų mokymo ir švietimo veiklos valdymo procese* atnaujintas Suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų kokybės užtikrinimo ir vertinimo aprašas. *Pedagoginio personalo valdymo procese* atnaujinti Dėstytojų etatinio darbo krūvio sudarymo ir apmokėjimo tvarka. *Išorinės komunikacijos valdymo procese* atnaujinti Viešųjų ryšių skyriaus nuostatai.

Grižtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių rezultatai. Užtikrinant svarbių suinteresuotųjų šalių poreikius ataskaitiniu laikotarpiu Kolegijoje atlikti: *Studentų pasitenkinimo studijų kokybe tyrimas*; *Studentų apklausos apie dalyko studijas pavasario ir rudens semestruose*; *Absolventų pasitenkinimo studijomis ir įsidarbinimo vertinimo*; *Darbdavių nuomonės apie Klaipėdos valstybinės kolegijos absolventų pasirengimą darbo rinkai bei Darbuotojų pasitenkinimo darbu tyrimai*. Surinkti ir išanalizuoti grįžtamojo ryšio duomenys 2015–2021 m. laikotarpiu atskleidžia didėjančią studentų, absolventų pasitenkinimą studijų kokybe, stabilų darbuotojų pasitenkinimą darbu, augančius darbdavių vertinimo apie Kolegijos absolventų pasirengimą darbo rinkai rodiklius (4 lentelė).

Kolegijos studentai 2021 m., lyginant su ankstesniu ataskaitiniu laikotarpiu, geriau įvertino studijų procese taikomus mokymo(-si) metodus ir bendradarbiavimą su dėstytojais, studijų aplinką, IT įrangą, laboratorinę įrangą. Studentų, teigiamai vertinančių aktyvių mokymo/si metodų naudojimą studijų procese, dalis išaugo 4,5 proc., studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis padidėjo 4,9 proc., studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, IT įrangą, laboratorinę įrangą, dalis išaugo 6,2 proc.

Kolegijos absolventų pasirengimas darbui, darbdavių nuomone, nuosekliai gerėja, nuo 4,28 balo (2018 m.), 4,35 balo (2020 m.) iki 4,49 balo (2021 m.). Studentų priėmimas praktikai išliko populiariausia bendradarbiavimo su darbdaviais forma, tačiau 2021 m. stebimas išaugęs bendradarbiavimo intensyvumas.

Absolventų užimtumo ir karjeros stebėsenos duomenys atskleidžia, kad Kolegijos absolventai įsidarbina ir adaptuojasi darbo rinkoje pakankamai gerai, absolventų darbo užmokestis kasmet didėja, absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje didėja nuo 5,23 balo 2019 m. laidos iki 5,48 balo – 2020 m. laidos.

Daugumai KVK darbuotojų (65,6 proc.) būdingas aukštas pasitenkinimo darbu lygis: dėstytojams – 63,4 proc., administracijos darbuotojams – 62,1 proc., ūkio darbuotojams – 75 proc. Bibliotekos darbuotojai – 88,9 proc., daugiausia iš visų KVK darbuotojų turėjo aukštą pasitenkinimo darbu lygį. Dėstytojams ir administracijos darbuotojams svarbiausi pasitenkinimo darbu nustatyti veiksniai yra psichologinė ir socialinė darbo aplinka.

4 lentelė. Suinteresuotųjų šalių pasitenkinimo Kolegijos teikiamomis paslaugomis tendencijos 2015–2021 metais

Kriterijai	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
1. Studentų pasitenkinimas studijomis, proc.	65,4	65,9	69,1	77,1	77,9	78,6	85,9
2. Absolventų pasitenkinimas studijomis, balais (7 balų skalėje)	5,02	5,03	5,06	5,05	5,26	5,23	5,48
3. Kolegijos absolventų pasirengimo darbo rinkai darbdavių vertinimas, proc.	85,8	84	88,39	88,81	88,81	88,30	91,6
4. Darbuotojų pasitenkinimas darbu, balais	4,09 (6 balų skalėje)	-	-	-	3,82 (5 balų skalėje)	-	3,82 (5 balų skalėje)

Akademinės etikos užtikrinimas. 2021 metais Klaipėdos valstybinės kolegijoje 5 metų kadencijai išrinkta ir 2021 m. balandžio 14 d. Akademinės tarybos protokoliniu nutarimu Nr. SV1-03 patvirtinta nauja Akademinės etikos komisija (toliau – Komisija), kuri yra nepriklausomas Kolegijos akademinės savivaldos organas, savo veikloje besivadovaujantis Akademinės etikos kodeksu ir Akademinės etikos komisijos nuostatais. Komisija pagal kompetenciją nagrinėja skundus dėl akademinės etikos pažeidimų ir aiškina savo nuostatus bei Akademinės etikos kodeksą. Komisiją sudaro devyni akademiniai padalinių atstovai: trys Kolegijos dėstytojai, trys Kolegijos studentų atstovybės deleguoti studentai, vienas Kolegijos Darbo tarybos atstovas ir du Kolegijos socialinių partnerių atstovai.

Ataskaitiniu laikotarpiu Akademinės etikos komisija išnagrinėjo vieną skundą dėl akademinio personalo akademinė veiksmų ir nenustatė KVK akademinės etikos kodekso nuostatų pažeidimo fakto. Iš Akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus institucijos skundų nebuvo gauta, pradėtų tyrimų taip pat nebuvo. Apibendrinti 2018–2021 metų skundų ir kreipimosi atveju nagrinėjimo duomenys pateikiami 5 lentelėje.

5 lentelė. Skundų (kreipimosi atveju) nagrinėjimas Akademinės etikos komisijoje 2018–2021 metais

Kriterijai	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
KVK Akademinės etikos komisijos išnagrinėtų skundų ir kreipimosi atveju skaičius	3	0	2	1
Akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus gautų skundų, pradėtų tyrimų ir priimtų sprendimų skaičius	0	0	0	0

KVS vidaus ir išorės auditų rezultatai. 2021 m. suplanuoti ir atlikti KVS vidaus bei išorės priežiūros auditai. KVS vidaus audito metu nustatytos kokybės vadybos sistemos stipriosios

pusės susijusios su organizacijos ir jos konteksto supratimu, vidaus ir išorės veiksmų, kurie yra svarbūs organizacijos paskirčiai ir strateginei krypčiai bei daro įtaką galimybėms pasiekti planuojamus rezultatus, nustatymu; suinteresuotųjų šalių poreikių ir lūkesčių supratimu; išteklių racionaliu valdymu; dokumentuotos informacijos valdymu; komunikavimu su svarbiomis suinteresuotomis šalimis, įskaitant grįžtamojo ryšio užtikrinimą; organizacijos žinių, būtinų procesų veikimui ir produktų bei paslaugų reikalavimų atitikčiai pasiekti, nustatymu ir priežiūra; suinteresuotųjų šalių pasitenkinimu; Kolegijos orientacija į nuolatinį gerinimą. KVS vidaus audito metu nustatytos kokybės vadybos sistemos tobulintinos pusės susijusios su poreikiu, atsižvelgiant į kintančius organizacijos konteksto vidaus ir išorės veiksmus, tobulinti Kokybės vadybos sistemos procesus (biudžeto valdymas, studijų proceso valdymas, tarptautinės veiklos valdymas, personalo valdymas, infrastruktūros valdymas, pirkimų valdymas) ir užtikrinti šių procesų tarp-procesines sąveikas; KVS procesų įgyvendinimu padaliniuose; procesų veikimui būtinos infrastruktūros (informacinės technologijos, informacinės sistemos, pastatai) užtikrinimu, siekiant produktų ir paslaugų atitikties bei kliento pasitenkinimo didinimo).

Išorės priežiūros audito išvadose nustatytos stipriosios Kolegijos kokybės vadybos sistemos savybės susijusios su pozityviu vadovybės požiūriu į kokybės vadybos sistemą, įsipareigojimu kokybei; suinteresuotųjų šalių poreikių, lūkesčių supratimu ir perteikimu organizacijoje; gera kokybės vadybos sistemos priežiūra ir nuosekliu vadybos tobulinimu visuose organizacijos struktūriniuose padaliniuose ir lygmenyse; stipriu strateginiu planavimu, nuoseklia sąsaja su kokybės politika ir tikslais; personalo kompetencija, patirtimi ir lojalumu organizacijai; aukšta bendravimo ir kokybės kultūra; patikimos aukštosios mokyklos vardu rinkoje, sėkminga partnerystė su verslo įmonėmis, viešojo sektoriaus organizacijomis, savivaldos institucijomis, aukštosiomis mokyklomis Lietuvoje ir užsienyje; plačiu studijų programų spektru, jų paklausa ir atitiktimi Vakarų Lietuvos regiono darbo rinkos poreikiams.

*Išorės sertifikavimo atnaujinimo audito metu nebuvo nustatyta neatitikčių ir pastabų. Išorės sertifikavimo atnaujinimo audito apibendrintuose rezultatuose konstatuojama, kad Kolegijos vadybos sistemos dokumentuoti informacija atitinka audito ISO 9001:2015 standarto reikalavimus, vadybos sistema atitinka nurodyto audito standarto reikalavimus ir yra rezultatyvi siekiant vadybos sistemos tikslų; organizacija pademonstravo adekvatų vadybos sistemos gerinimą ir tobulinimą; vidaus auditas ir vadybos analizė atliekama rezultatyviai, nustatomos vadybos sistemos taisytinos vietos, numatomi ir įgyvendinami koregavimo/korekciniai veiksmai. *Audito vadovo, po sertifikavimo atnaujinimo audito, 2021 m. birželio 2 d. sprendimas – Kokybės vadybos sistemą rekomenduojama sertifikuoti kitam trijų metų ciklui.* Kolegijos kokybės vadybos sistema pakartotinai sertifikuota 2021 m. birželio 10 d., sekančiam trijų metų ciklui, iki 2024 m. birželio 28 d.*

Vadybos vertinamosios analizės rezultatai. Ataskaitinio laikotarpio vadybos vertinamoji analizė atlikta pasitelkiant Bendrąjį vertinimo modelį (BVM, 2020 m. versiją). Pagrindiniai BVM 2020 atnaujinti aspektai – skaitmenizacija, judrumas, darnus vystymas ir įvairovė. Vadovybės įšivertinimo, taikant BVM 2020 instrumentą, rezultatai atskleidžia geriausiai išvystytas kokybės vadybos sistemos sritis – suinteresuotųjų šalių poreikių, lūkesčių ir organizacijos valdymui aktualios informacijos nustatymas; organizacijos veiklos planavimas, grįstas surinktais duomenimis, įgyvendinimas ir komunikacija; partnerystės ryšių su atitinkamomis organizacijomis valdymas; procesų, kuriančių pridėtinę vertę suinteresuotosioms šalims nustatymas ir įgyvendinimas; paslaugų, tenkinančių suinteresuotųjų šalių poreikius, teikimas. Nustatytos tobulintinos vadybos sistemos sritys: technologijų valdymas; pokyčių ir inovacijų valdymas, siekiant organizacijos judrumo ir atsparumo.

Kolegijos vadovybė, atlikus vadybos vertinamąją analizę ir įvertinus tai, kad Kolegija pasiekė suplanuotus kokybės tikslus, įgyvendino numatytus KVS gerinimo veiksmus, rezultatyviai ir efektyviai valdo KVS procesus, rizikas ir galimybes, konstatuoja, kad: Kolegijos KVS yra tinkama, adekvati ir rezultatyvi (2022-02-14 dienos Vadybos vertinamosios analizės posėdžio protokolas Nr. KVS 02).

Valdymo ir savivaldos organai. Kolegialūs Klaipėdos valstybinės kolegijos valdymo organai yra *Kolegijos Taryba* (Taryba) ir *Kolegijos akademinė taryba* (Akademinė taryba) ir vienasmenis valdymo organas – *Direktorius*.

Kolegijos tarybą sudaro 11 narių (3 priedas). Kolegijos Taryba 2021 metais posėdžiavo du kartus. Kolegijos tarybos nutarimai yra patalpinti kolegijos internetiniame puslapyje adresu: <https://www.kvk.lt/lt/kolegijos-tarybos-nutarimai/>

Kolegijos akademinę tarybą sudaro 21 narys (4 priedas). 2021 metais Kolegijos akademinė taryba posėdžiavo devynerius kartus. Kolegijos akademinės tarybos nutarimai yra patalpinti kolegijos internetiniame puslapyje adresu: <https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/akademine-taryba/akademines-tarybos-nutarimai/>

Kolegijoje veikia savivaldos ir patariamieji organai: Kolegijos vadovybė, Direktoratas, Dekanatas ir Mokslo taryba, Darbo taryba.

Kolegijos vadovybė pataria direktoriui priimant strateginius valdymo sprendimus. Ją sudaro 10 narių: direktorius, direktoriaus pavaduotojai, vyriausioji buhalterė, kokybės centro vadovas, teisės ir viešųjų pirkimų skyriaus vadovas, fakultetų dekanai, sekretorius (2021-12-15 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-130 „Dėl Kolegijos vadovybės grupės sudarymo“).

Direktoratas yra patariamasis organas direktoriui. Direktoratą sudaro direktorius, direktoriaus pavaduotojai, fakultetų dekanai, funkcinių padalinių vadovai, sekretorius (2021-08-25 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-071 „Dėl KVK direktorato sudarymo“).

Fakulteto dekanas patariamasis kolegialus organas yra *Dekanatas*. Jo pagrindinė funkcija – teikti pagalbą ir patarimus dekanui sprendimų priėmimo klausimais. Dekanatą sudaro dekanas, prodekanai ir katedrų vedėjai.

Kolegijoje nuo 2014 metų įkurta Mokslo taryba (2016-12-05 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-202 „Dėl KVK Mokslo tarybos sudėties“). 2021 metais įvyko trys Mokslo tarybos posėdžiai, kurių metu buvo pateikti tvirtinti atnaujinti Mokslo tarybos nuostatai, suderinti ir pateikti tvirtinimui 2021 metų Kolegijos planuojamų konferencijų planas 2022 m. bei Taikomosios mokslinės veiklos ir eksperimentinės plėtros veiklos rezultatų kokybės ir lygio vertinimas už 2020 metus, apsvarstyti mokslo etikos klausimai. 2021 m. gegužės 4 d. direktoriaus įsakymu patvirtinta nauja Mokslo tarybos sudėtis, pirmininku išrinkta dr. Irma Spiriajevienė.

Darbo taryba. Darbo taryba yra nepriklausomas kolegialus Kolegijos darbuotojus atstovaujantis organas sudarytas iš 7 narių: administracijos darbuotojų ir dėstytojų (<https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/darbo-taryba/>). Darbo tarybos trejų metų kadencija prasidėjo 2021 m. spalio 5 d. Pagrindinė darbo tarybos funkcija – atstovauti darbuotojų teisėms ir interesams dalyvaujant informavimo, konsultavimo ir kitose procedūrose, kuriomis darbuotojai ir jų atstovai įtraukiami į darbdavio sprendimų priėmimą. Darbo taryba 2021 metais rinkosi penkis kartus.

Kolegijos studentų savivaldos organas yra *Kolegijos studentų atstovybė* (toliau – KVK SA), kuri atstovauja studentų teisėtus lūkesčius ir interesus Kolegijos viduje bei išorėje. Studentų atstovai dalyvauja visų lygių valdymo struktūros veikloje. Kolegijos studentų atstovybė yra aktyvi Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų sąjungos narė.

Struktūra. Kolegijos organizacinė valdymo struktūra patvirtinta Klaipėdos valstybinės kolegijos Tarybos 2019 m. rugpjūčio 28 d. posėdžio protokoliniu nutarimu (protokolo Nr. V19-07) (5 priedas) ir patalpinta internetiniame puslapyje adresu: <https://www.kvk.lt/kolegija/struktura/>. 2021 m. Kolegijos organizacinėje valdymo struktūroje pasikeitimų neįvyko. Kolegijoje veikia: Technologijų, Verslo ir Sveikatos mokslų fakultetai, 10 katedrų, biblioteka, penki centrai, šeši skyriai bei kanceliarija.

Informacijos apie Kolegiją viešinimas. Informacija apie Kolegiją ir jos veiklą yra aiški, tiksli ir prieinama bendruomenei ir visuomenei, reguliariai teikiama steigėjui (Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai). Pagrindiniai veiklos dokumentai (planai, ataskaitos, tvarkos ir kiti dokumentai) ir informacija skirta stojantiesiems, studentams bei visuomenės atstovams yra pateikiama Kolegijos elektroninėje svetainėje adresu www.kvk.lt. Kolegija administruoja mokymosi aplinką „Moodle“, kurioje yra patalpinta su studijomis susijusi informacija, skirta dėstytojams ir studentams. Kolegija taip pat yra Lietuvos mokslo, studijų, veiklos ir procesų valdymo sprendimų konsorciumo EDINA ir Karjeros valdymo informacinės sistemos „Karjera.lt“ narė. Pastarosios sistemos dėka yra teikiama asmeninės karjeros valdymui reikalinga informacija, pagerinanti jaunų žmonių įsidarbinimo galimybes ir pasitenkinimą karjera.

Kolegijos viešinimas vyksta nuolat, taikant skirtingas rinkodaros ir komunikacijos priemones: įvairius renginius, vizitus į mokyklas, dalyvavimą parodose, reklamą socialiniuose tinkluose (710 vaizdinių ir tekstinių pranešimų) spausdintiniuose leidiniuose („Vakarų ekspresas“, „Klaipėda“, „15 min“, „Delfi“, žurnalas „Reitingai“ ir kt. – 45 skirtingų straipsnių ir pranešimų) ir kt. Kiekvienais metais yra vertinamas komunikacijos kanalų veiksmingumas, darant lankytojų ir tikslinių auditorijų apklausas, analizuojant kanalų lankomumą ir įsitraukimą į juos.

1.3. Personalo sudėtis ir kvalifikacijos tobulinimas

2021 m. Kolegijoje buvo 283,30 darbuotojų etatai. Kolegijos personalą sudarė 344 darbuotojai, iš jų 206 dėstytojai (50,76 proc. skaičiuojant pagal etatų skaičių). 6 lentelėje pateikiami darbuotojų skaičiaus pokyčiai lyginant 2019–2021 metų spalio 1 d. duomenis. 2021 m. spalio 1 d. bendras dėstytojų užimtų etatų skaičius Kolegijoje buvo 143,80 (206 dėstytojai: 43 vyrai ir 163 moterys). Lyginant su 2020 m. dėstytojų užimtų etatų skaičius, didėjant studentų skaičiui, padidėjo 3,72 etatais. Dėstytojų amžiaus vidurkis išlieka mažai pakitęs – 48,31 m. Kitų darbuotojų grupių užimamų etatų ir dirbančiųjų skaičius išliko labai panašus. Administracijos darbuotojų amžiaus vidurkis – 42,31 m. Ūkio darbuotojų skaičius 2021 m. sumažėjo 4,25 etato.

Siekiant, kad darbuotojai dirbtų efektyviai, Kolegijoje nuolat analizuojamos personalo valdymo priemonės ir tobulinamos tvarkos. 2021 m. atnaujinti Klaipėdos valstybinės kolegijos darbuotojų metinio pokalbio tvarka ir metinio pokalbio forma, Klaipėdos valstybinės kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas ir plano forma. 2021 m. Kolegijoje įkurtas Psichologo etatas, atnaujinti priedai prie buhalterijų pareiginių nuostatų, įsteigtas Apskaitininko etatas, atnaujinti kanceliarijos vadovo pareiginiai nuostatai.

2021 m. organizuotos darbuotojų atrankos tiek į atsilaisvinusias pozicijas, tiek į naujai įkurtą Psichologo etatą. 2021 m. darbuotojų atrankos Kolegijoje organizuotos šioms pareigybėms: Inžinierius kompiuterininko, buhalterio, Psichologo, Viešųjų ryšių skyriaus specialisto, vyriausiojo buhalterio.

6 lentelė. Kolegijos darbuotojų grupių pasiskirstymas pagal užimamus etatus ir skaičių
(2019–2021 m. spalio 1 d. duomenys)

Darbuotojų grupė	Užimtų etatų skaičius			Darbuotojų skaičius		
	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Dėstytojai	131,74	140,08	143,80	205	203	206
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas*	28,50	28,50	28,50	29	29	28
Mokslo darbuotojai	0,00	0,00	0,00	0	0	0
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus**	8,00	7,50	6,50	9	9	8
Administracija (vadovaujančios pareigybės)	35,50	36,00	36,00	35	36	36
Kiti darbuotojai	26,00	24,50	24,50	25	25	23
Ūkio darbuotojai	53,25	48,25	44,00	53	48	43
Iš viso:	282,99	284,83	283,30	356	350	344

*- Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

** - Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus – laborantai.

Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

Vieno Kolegijos darbuotojo tobulinimuisi 2021 metais buvo skirta vidutiniškai 304,31 Eur. 2021 metais 96,80 proc. administracijos darbuotojų kėlė kvalifikaciją.

Kolegijoje organizuoti darbuotojų kvalifikacijos kėlimo renginiai dokumentų valdymo, psichologinio atsparumo, BDAR temomis, anglų kalbos kursai, naudojant „Microsoft Teams“ platformą ir elektronines „Imperial English“ mokymo priemones.

Apibendrinant galima teigti, kad Kolegijos strateginio tikslo pasiekimo vertinimo kriterijų reikšmės numatytos 2021 metams buvo pasiektos 96,7 proc., o metinis planas įgyvendintas 96,21 proc. Valdymo struktūra, personalo sudėtis, informacijos valdymas bei kokybės vadybos sistema yra veiksmingi ir tenkina LST EN ISO 9001:2015 vadybos sistemos standarto, LR Mokslo ir studijų įstatymo reikalavimus, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires (ESG). Kolegijos KVS yra tinkama, adekvati ir rezultatyvi.

2. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ

2.1. Kokybiškos į studentą orientuotos studijos

Siekiant užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas 2021 m. buvo numatytos šios priemonės: vykdyti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų krypčių grupių į studentą orientuotas studijas; tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius; plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais dalininkais; tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę ir aplinką; tobulinti dėstytojų kompetencijas; didinti studijų tarptautiškumą.

2021–2023 metų Kolegijos strateginio veiklos plano programos “Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ strateginio uždavinio – užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas – įgyvendinimo vertinimo kriterijai, planuotos ir pasiektos kriterijų reikšmės pateikiamos 7 lentelėje.

7 lentelė. Kokybiškų į studentą orientuotų studijų įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2020 m. (faktas)	2021 m. (planas)	2021 m. (faktas)
Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	47,56	42-45	49,02
Studentų pasitenkinimas studijomis, (proc.)	78,6	77-80	85,9
Studentų, baigusį studijas laiku, dalis (proc.)	57,33	57-60	60,04
Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	83,6	85-90	90
Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	4,7	3,43	7,8
Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	18,8	19-21	21,12
Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	1,47	0,9-1,2	2,2
Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	13	20-35	31,3

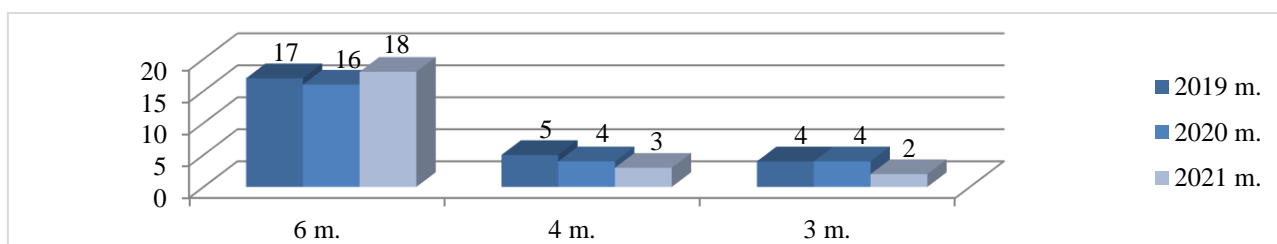
Analizuojant 2021 m. vertinimo kriterijų planuotas ir faktines reikšmes matome, kad pasiektos visų kriterijų planuotos reikšmės. Lyginant su 2020 m. reikšmingai padidėjo studentų pasitenkinimas studijomis (6,8 proc.), studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų skaičiaus (6,4 proc.) bei dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (2,32 proc.). Detalesnė informacija apie pasiektas reikšmes pateikta kituose skyriaus poskyriuose.

2.1.1. Studijų programos

2021 m. Kolegijoje buvo vykdomos septynių studijų krypčių grupių (Sveikatos mokslai, Socialiniai mokslai, Ugdymo mokslai, Inžinerijos mokslai, Informatikos mokslai, Technologijų mokslai, Verslo ir viešoji vadyba), 21 studijų krypties 23 studijų programos (6 priedas). Įvertinus rinkos poreikį buvo parengta Slaugos ir akušerijos studijų krypties Akušerijos studijų programa, kuri bus pradėta įgyvendinti 2022 m. rugsėjo 1 d. Baigus studijas suteikiamas studijų krypčių grupės profesinio bakalauro laipsnis ir kvalifikacija (jei teikiama) (7 priedas).

Analizuojant 2019–2021 m. studijų programų išorinio vertinimo rezultatus matome, kad akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų skaičiaus santykis su visomis registruotomis studijų programomis padidėjo ir sudaro 90 proc. (2020 - 83,6 proc.). Santykis padidėjo todėl, kad 2021 m. maksimaliam septynerių metų laikotarpiui buvo akredituotos šešių studijų krypčių programos: Burnos priežiūros (24 balai), Mitybos (26 balai), Mechanikos (25 balai), Elektros (28

balai), Transporto inžinerijos (24 balai) ir Statybos (26 balai) (2 paveikslas). Kolegijoje 2021 m. buvo registruotos ir vykdomos 24 studijų programos.



2 pav. Studijų programų pasiskirstymas pagal akreditavimo trukmę 2019–2021 metais

2021 m. buvo parengtos išoriniam vertinimui Turizmo ir poilsio bei Verslo studijų kryptių savianalizės suvestinės. Šios studijų kryptys bus vertinamos 2022 m. pirmajame ketvirtyje.

2021 m. atlikus kasmetinę studijų programų efektyvumo analizę nustatyta, kad dauguma studijų programų yra rentabilios išskyrus: Dietetikos, Turizmo verslo, Skaitmeninės rinkodaros komunikacijos, Mechanikos inžinerijos, Skaitmeninės geodezijos, Informatikos, Informatikos inžinerijos ir Maisto technologijų studijų programas.

Atsižvelgiant į studijų programų efektyvumo analizės rezultatus parengtas studentų priėmimo planas 2022 metams ir numatytos priemonės studijų programų tobulinimui ir rentabilumo didinimui. Tobulintos vykdomos studijų programos vadovaujantis naujais, specialistų rengimą reglamentuojančiais, išoriniais dokumentais (studijų kryptių aprašai ir kt.), suinteresuotųjų šalių grįžtamoju ryšiu. Analizuojamu laikotarpiu padidėjo bendras studentų pasitenkinimas studijomis; studentų, teigiamai vertinančių aktyvių mokymo/si metodų naudojimą studijų procese, dalis; studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis. Vyko susitikimai su socialiniais partneriais organizuojant apskrito stalo diskusijas, individualius susitikimus. Organizuotas kasmetinis renginys „Karjeros dūzgės“ skirtas studentų ir verslo atstovų dialogui, kontaktų užmezgimui.

2021 m. investuota daugiau lėšų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (planuota 3,43 proc. nuo metinio biudžeto, skirta 7,8 proc.). Įkurtos ir įveikintos dvi vienintelės Vakarų Lietuvoje Pedagogikos krypties laboratorijos: Interaktyvi simuliacinė (+Steam) ir Pedagogikos didaktikų, aprūpintos naujausiomis priemonėmis Pedagogikos krypties studentų didaktinių kompetencijų ugdymui.

Įgyvendinus investicinį projektą „Technologijos ir biomedicinos mokslų infrastruktūros modernizavimas, tenkinant Vakarų Lietuvos regiono poreikius“ modernizuota Kolegijos Sveikatos mokslų studijų infrastruktūra. Technologijų fakulteto pastate, Bijūnų g. 10, įrengtas *Slaugos simuliacijos centras (SSC)*. Inžinerijos mokslų kryptių grupės studijų programoms įgyvendinti įrengta nauja *Energetinio efektyvumo tyrimų laboratorija*, kurioje mokslo taikomuosius tyrimus atliks ir įgūdžius tobulins studentai ir dėstytojai.

Socialinio darbo krypties studijos perkeltos į atnaujintas auditorijas Bijūnų g. 10, įrengta nauja *Savistabos (veidrodžių) auditorija* socialinio darbo studijų krypties studentų įgūdžių ir kūno kalbos lavinimui.

Įrenginėjama nauja *Burnos priežiūros krypties* studijų laboratorija su 4 naujomis moderniomis odontologinėmis kėdėmis, kurioje praktikuosis Burnos higienos ir Odontologinės priežiūros studijų programų studentai.

Kokybiškų studijų vykdymą užtikrina Kolegijos bibliotekos infrastruktūra: pateikiama studijoms ir mokslui vykdyti reikalinga informacija ir sukuriama optimali komunikacinė aplinka lankytojams. Biblioteka aktyviai ir profesionaliai įsitraukia į mokslo ir studijų procesą, plėtoja

edukacines paslaugas, naudoja elektronines mokymosi aplinkas, ugdo informacijos paieškos gebėjimus.

Bibliotekos informacijos išteklių fondas kaupiamas pagal Kolegijoje vykdomas studijų ir mokslo kryptis, atsižvelgiant į akademinės bendruomenės poreikius, studijų programų kaitą.

Bibliotekos padaliniuose veikia savarankiškų studijų centras ir šešios skaityklos, kuriose įrengtos 283 darbo vietos, iš jų 145 – kompiuterizuotos (Verslo fakultete – 118 darbo vietų, iš jų 52 kompiuterizuotos; Technologijų fakultete – 108, iš jų 68 kompiuterizuotos (padidėjo 40 vietų palyginus su 2021 m.); Sveikatos mokslų fakultete – 57, iš jų 25 kompiuterizuotos). Bendras Kolegijos bibliotekos patalpų plotas 1181 m².

Studijų ir mokslo procesui organizuoti 2021 m. tradicinis dokumentų fondas papildytas: 751 fiz. vnt. / 344 pavad. dokumentų; gauti 32 pavadinimų (25 pavad. lietuvių kalba, 7 pavad. užsienio kalbomis) periodinių leidinių komplektai, iš jų 16 pavad. turi el. prieigą. 2021 gruodžio 31 d. bibliotekos fondą sudarė 102 270 fiz. vnt. dokumentų.

2021 m. padidėjo bibliotekos elektroninių išteklių skaičius – net 47 proc. Iš viso Kolegijos vartotojai turėjo prieigą prie 235 240 pavadinimų viso teksto elektroninių knygų (2020 m. – 15 234 pavadinimai). Prenumeruojama 1852 pavadinimai Lietuvos leidėjų elektroninių knygų šiose kolekcijose: KTU, VGTU, Vitae litera, KVK; užsienio leidėjų 233 388 pavadinimai – Skillsoft IPro ir EBSCO el. knygų duomenų bazėse. Mokslinių žurnalų ir kitų tęstinių leidinių pasiūla prenumeruojamose duomenų bazėse išliko panaši (4 proc. daugiau). Iš viso vartotojai turėjo prieigą prie 16 877 pavadinimų viso teksto mokslo žurnalų šiose duomenų bazėse: EBSCO Publishing (eIFL.net DB paketas – 9 duomenų bazės), Emerald Management eJournals Collection, Taylor & Francis, SpringerJournals. Taip pat 2021 m. tęsiama Elektroninių teisės aktų sąvadų duomenų bazės prenumerata, naudotasi prieiga prie Lietuvos standartizacijos departamento elektroninių visateksčių standartų lietuvių ir anglų kalba (per 52 tūkst. pavad.).

Iš viso per ataskaitinį laikotarpį biblioteka prenumeravo 19 duomenų bazių, didžiąją dalį (13) per LMBA projektą „eMoDB.LT3“ mokant tik kofinansavimo mokesčių, šešias duomenų bazes savo lėšomis.

Per 2021 m. informacijos ištekliams įsigyti išleista 54 tūkst. Eur, tai yra 22 proc. daugiau nei 2020 m. Iš šių lėšų 18 238 Eur skirta naujoms knygoms ir kitiems dokumentams įsigyti, 5 233 Eur – periodinių leidinių prenumeratai, 30 547 Eur – elektroninių išteklių (knygų ir mokslo žurnalų duomenų bazių) prenumeratai. Vienam studentui aprūpinti informacijos ištekliais išleista apie 23,5 Eur.

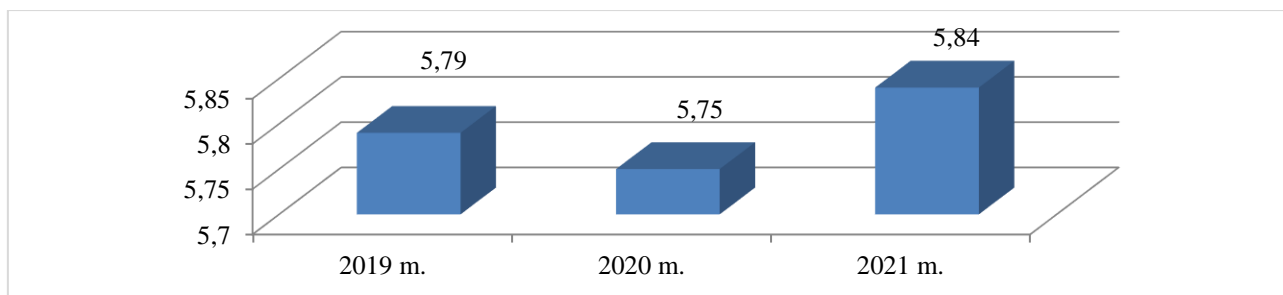
2021 m. eLABa sistemos Publikacijų duomenų bazėje užregistruotos 107 Kolegijos darbuotojų mokslo publikacijos, studentų – 77. Į eLABa (ETD) talpyklą ataskaitiniais metais įkelti 686 bakalauro darbai (iš jų 177 atviros prieigos). eLABa talpykloje iš viso sukaupta 3 580 Kolegijos studentų bakalauro darbų (iš jų 718 laisvai prieinami internete).

Biblioteka naudojami Aleph ir Primo sistemomis. Aleph yra skirta visiems bibliotekiniams procesams (ištekliams komplektuoti, kataloguoti, apskaitai, vartotojams identifikuoti, leidiniams skolinti ir pratęsti, vartotojų duomenims valdyti, įvairiai statistinei informacijai gauti ir kt.). Primo vartotojams žinoma kaip Virtuali biblioteka, skirta visų rūšių informacijos išteklių paieškai bei prieigai gauti, prisijungti prie savo paskyros.

2.1.2. Studentų priėmimas ir jų skaičiaus pokytis

2021 m. Kolegija skelbė priėmimą į 23 studijų programas. Priėmimas įvyko į 22 vykdomas studijų programas. Pasibaigus bendrajam ir atskirajam priėmimams studijuoti priimti 913 studentų (13 proc. mažiau nei 2020 m.).

Vidutinis įstojusių į Kolegiją per LAMA BPO konkursinis balas į valstybės finansuojamas studijų vietas 2021 m. buvo 5,84 (2020 m. – 5,75), į valstybės nefinansuojamas studijų vietas – 4,47 (2020 m. – 4,43) (3 paveikslas, 8 priedas).



3 pav. Įstojusiųjų į Kolegijos valstybės finansuojamas vietas konkursinio balo vidurkio dinamika 2019–2021 metais

2021 m. kaip ir 2020 m. studijoms Kolegijoje priimti keturi studentai išlaikę valstybinį brandos egzaminą šimtu balu. Jie studijuoja Dietetikos, Informatikos inžinerijos, Informatikos ir Buhalterinės apskaitos studijų programose.

Dėl per mažo stojančiųjų aktyvumo renkantis Turizmo verslo studijų programą priėmimas į šią studijų programą buvo sustabdytas.

Priimtųjų studentų skaičius 2021 m. sumažėjo 13 proc. Didžiausias įstojusių skaičiaus pokytis 2021 m. yra Verslo ir viešosios vadybos, Sveikatos ir Socialinių mokslų studijų kryptių grupėse (8 lentelė).

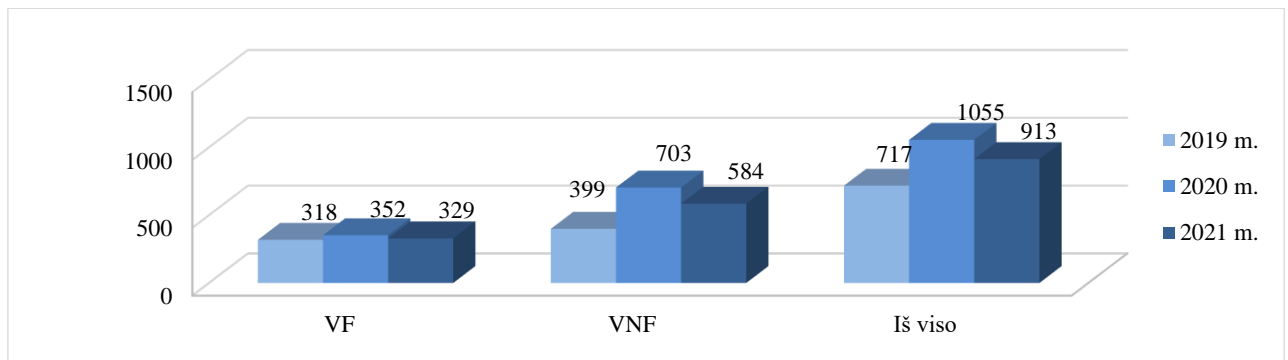
8 lentelė. Priimtųjų studentų skaičiaus pokytis 2019–2021 metais pagal studijų kryptių grupes (rugsėjo 1 d. duomenys)

Studijų kryptių grupė	Metai			Įstojusių skaičiaus pokytis lyginant su 2020 m., proc.
	2019*	2020	2021	
Verslo ir viešoji vadyba	163	256	194	-24,21
Ugdymo mokslai	21	125	135	8,00
Informatikos mokslai	55	48	51	6,25
Inžinerijos mokslai	127	207	204	-1,44
Technologijų mokslai	17	20	19	-5,00
Sveikatos mokslai	279	333	257	-22,82
Socialiniai mokslai	55	66	53	-19,70
Iš viso:	717	1055	913	-13,45

* - įskaičiuojant laisvus klausytojus.

Analizuojant 2021 m. priėmimo rezultatus pagal studijų kryptis (9 ir 10 priedai) daugiausiai studentų įstojo į Slaugos ir akušerijos, Pedagogikos, Verslo, Reabilitacijos ir Statybos inžinerijos studijų kryptis. Šių studijų kryptių studijų programų populiarumas išlieka nepakitęs jau antrus metus.

Priimtųjų studentų skaičius į valstybės finansuojamas (VF) ir valstybės nefinansuojamas vietas (VNF) per 2019–2021 metus pateikiamas 4 paveiksle.

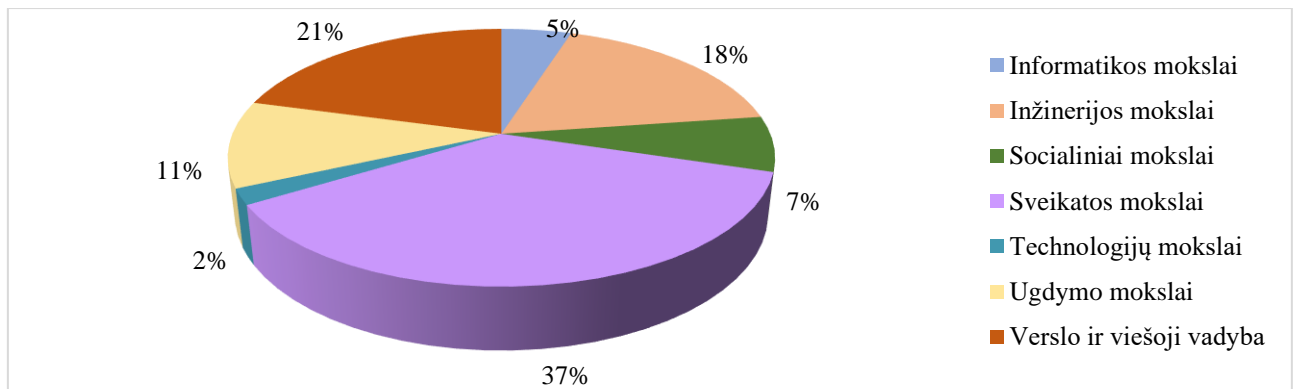


4 pav. Priimtųjų į VF ir VNF vietas studentų skaičiaus palyginimas 2019–2021 metais

Valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius 2021 m. Kolegijoje sumažėjo 6 proc. lyginant su 2020 m. Daugiausiai valstybės finansuojamų studijų vietų gavo Pedagogikos, Slaugos ir akušerijos, Verslo ir Transporto inžinerijos studijų kryptių studijų programų studentai. Mažiausiai – Matavimų inžinerijos, Informatikos inžinerijos, Mitybos ir Kosmetologijos studijų kryptių studijų programų studentai.

Kolegija liko aštuntoje vietoje tarp daugiausiai valstybės finansuojamų studijų vietų gavusių aukštųjų mokyklų ir trečioje vietoje tarp daugiausiai valstybės finansuojamų studijų vietų gavusių kolegijų.

Lietuvos demografinė situacija, didelė panašių studijų programų pasiūla studijų rinkoje, skirtingos priėmimo sąlygos 2021 m. tarp Vakarų Lietuvos aukštųjų mokyklų lėmė, kad 2021 m. Kolegijoje buvo priimtas sprendimas nustatyti mažesnę konkursinę balą stojantiems į valstybės nefinansuojamas studijų vietas bei sumažinti kai kurių studijų programų studijų kainas. Dėka priimtų sprendimų įstousių studentų skaičius nors ir sumažėjo 14 proc., tačiau bendras studijuojančių studentų skaičius Kolegijoje išliko stabilus (sumažėjo apie 3 proc.). Studentų pasiskirstymas pagal Kolegijoje vykdomas studijų kryptių grupes pateikiamas 5 paveiksle.



5 pav. Studijuojančių Kolegijoje studentų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes 2021–2022 m. m.

Šaltinis: ŠVIS. Vieša statistika, 2022

Analizuojant 2021 m. studentų skaičiaus pokytį pagal studijų kryptių grupes matome, kad visose studijų kryptių grupėse (išskyrus Ugdymo mokslų ir Socialinių mokslų) studentų skaičius mažėjo. Studentų skaičiaus pokytis Kolegijoje pagal studijų kryptių grupes 2019 – 2021 m. pateikiamas 9 lentelėje.

9 lentelė. Studentų skaičiaus pokytis pagal studijų kryptių grupes 2019–2021 m. (spalio 1 d. duomenys)

Studijų kryptių grupė	Metai			Studentų skaičiaus pokytis lyginant su 2020 m., proc.
	2019*	2020	2021	
Verslo ir viešoji vadyba	541	591	514	-13
Ugdymo mokslai	134	220	268	21,8
Informatikos mokslai	140	131	116	-11,4
Inžinerijos mokslai	482	463	450	-2,8
Technologijų mokslai	84	73	61	-16,4
Sveikatos mokslai	896	957	915	-4,38
Socialiniai mokslai	112	142	171	20,4
Iš viso:	2389	2577	2495	-3,18

* - įskaičiuoti laisvi klausytojai.

Kolegijoje 2021 m. studijuojančių valstybės finansuojamose ir valstybės nefinansuojamose studijų vietose yra atitinkamai 42 proc. ir 58 proc. Studijuojančių išėstine studijų forma studentų skaičius Kolegijoje ir toliau mažėjo ir sudaro 9,3 proc. (2020 m. – 13 proc.) nuo visų studijuojančių skaičiaus.

Bendras per pirmus studijų metus nutraukusių studijas studentų skaičius 2020 – 2021 m. m. lyginant su 2019–2020 m. m. padidėjo 4,2 proc. ir sudaro 26,07 proc. (11 priedas). Pagrindinės studijų nutraukimo priežastys per pirmus studijų metus yra asmeninės, t.y. nutraukė studijas savo noru (9,2 proc.) ir dėl nepažangumo (6 proc.).

Ataskaitiniais metais studijas baigė 689 studentai. 2021 m. laidos studentų baigusiu studijas laiku dalis nežymiai didėja 60,04 proc. (12 priedas), lyginant su 2020 m. šis rodiklis padidėjo 2,71 proc. Valstybės finansuojamose studijų vietose per trumpiausią numatytą studijų laikotarpį baigusiu studijas studentų skaičius yra didesnis ir sudaro 76,98 proc. (2020 m. – 73,99 proc.). Maisto technologijų, Pedagogikos, Turizmo ir poilsio, Slaugos ir akušerijos, Burnos priežiūros, Reabilitacijos, Socialinio darbo studijų kryptių studentai studijuojantys valstybės finansuojamose studijų vietose 100 proc. baigia studijas per trumpiausią nustatytą studijų laikotarpį.

Studentai nebaigia studijų laiku dėl įvairių priežasčių: studijų sutarčių nutraukimo, akademinų atostogų, mokyklos keitimo, studijų programos keitimo ir kt.

2.1.3. Parama studentams

Parama studentams užtikrinama aktyviai bendradarbiaujant su Valstybiniu studijų fondu, Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, įgyvendinant bendrus projektus. Išskiriamos šios paramos teikimo rūšys: Valstybės remiamos paskolos, Socialinės stipendijos, Studijų stipendijos, Studijų kainos kompensavimas, Neįgaliųjų studentų rėmimas ir Skatinamosios stipendijos.

Valstybės remiamos paskolos. Daugiausiai valstybės paskolos studijų kainai sumokėti ir gyvenimo išlaidoms kompensuoti prašė Sveikatos mokslų studijų kryptių grupės studijų programose studijuojantys studentai, mažiausiai dėl paramos kreipėsi – Informatikos, Inžinerijos ir Technologijų mokslų studijų kryptių grupės studijų programose studijuojantys studentai. Valstybės remiamos paskolos studijų kainai ir gyvenimo išlaidoms sumokėti buvo skirtos 70 proc. (2019 – 83 proc.) jų prašiusių studentų (10 lentelė).

10 lentelė. Valstybės remiamų paskolų skaičius 2019–2021 metais

Paskolos tipas		2019 m.	2020 m.	2021 m.
Studijų kainai sumokėti	Teikė prašymus	153	245	252
	Pasirašė sutartis	124	203	173
Gyvenimo išlaidoms	Teikė prašymus	39	56	57
	Pasirašė sutartis	34	47	42
Iš viso gavo paskolas:		136	154	250

Ataskaitiniais metais valstybės remiamas paskolas gavo 8,6 proc. (2020 m. – 9,7 proc.) studentų. Besikreipiančių dėl valstybės remiamos paskolos studentų skaičius kasmet didėja.

Kitų skiriamos paramos rūšių ir jų dydžio Kolegijos studentams dinamika pateikta 11 lentelėje.

11 lentelė. Paramos skyrimo Kolegijos studentams kaita 2020–2021 metais

Paramos rūšis	2019 m.	2020 m.
Socialinės stipendijos	4,46 proc. nuo visų studentų	4,48 proc. nuo visų studentų
Studijų kainos kompensavimas	38 (asmenys)	30 (asmenų)
Tikslinės stipendijos neįgaliems	26 (asmenys)	26 (asmenys)
Tikslinės išmokos neįgaliems	27 (asmenys)	26 (asmenys)

Studentų gaunančių įvairių rūšių stipendijas skaičius 2021 m. siekė 58,3 proc. Gaunančių įvairių rūšių paramą studentų skaičius išaugo beveik 30 proc.

Nuo 2020 m. rudens semestro Valstybinis studijų fondas kartu su Kolegija pradėjo administruoti paramą pedagoginių studijų studentams, mokant stipendiją, kurios dydis yra 300 Eur per mėnesį. Tokių stipendijų Kolegijos pedagoginių studijų pirmo kurso studentams skaičius išaugo nuo 45 iki 105.

Ekonomikos ir inovacijų ministerija nuo 2020 m. m. pradžios įsteigė 200 Eur tikslines skatinamąsias stipendijas studentams, pasirinkusiems studijuoti Lietuvos regionų plėtrai aktualius informatikos, matematikos ir inžinerijos mokslus. Kolegijos pirmo kurso studentams buvo skirta 71 Ekonomikos ir inovacijų ministerijos skirtos stipendijos. Viso šias stipendijas gauna 130 studentų.

2020 m. Klaipėdos miesto savivaldybė įsteigė 100 Eur stipendijas gabiams ir talentingiems Klaipėdos aukštųjų mokyklų Informatikos, Inžinerijos ir Technologijų studijų kryptių grupių pirmo kurso studentams. 2021 m. iš viso buvo paskirtos 29 stipendijos iš kurių 14 (2020 m. – 10) atiteko Kolegijos pirmakursiams.

Kolegijoje teikiama ne tik finansinė, bet ir nefinansinė parama studentams: karjeros valdymo paslaugos; konsultacijos apie studijų užtikrinimą neįgaliesiems; dėstytojų konsultacijos apie dėstomą dalyką ir kt. Užtikrinant Karjeros valdymo paslaugų teikimą Kolegijos studentams buvo organizuoti karjeros planavimo įvado mokymai pirmo kurso studentams. Mokymų metu studentai supažindinti su Karjeros valdymo informacine sistema (KVIS) ir galimybėmis kaip savarankiškai įgyti žinių apie karjerai svarbių asmeninių savybių ugdymą. Kolegija ketvirtus metus išlieka lydere pagal registruotų KVIS vartotojų skaičių tarp aukštųjų mokyklų.

Kolegijoje ketvirtą kartą organizuotas renginys karjeros kontaktų mugė „Karjeros dūzgės 2021“, kuriame dalyvavo apie 40 įstaigų ir įmonių siūlančios darbo ir praktikos vietas Kolegijos studentams. Renginyje dalyvavo 400 Kolegijos studentų ir absolventų.

2021 m. atlikto studentų pasitenkinimo studijomis tyrimo rezultatai parodė, kad Kolegijos studentus tenkina informacijos prieinamumas apie karjeros konsultavimo paslaugas bei finansinės paramos prieinamumą.

Apibendrinant kokybiškų į studentą orientuotų studijų vykdymą galima teigti, kad padidėjo Kolegijoje vykdomų studijų programų akredituotų maksimaliam laikotarpiui. Visos šešios 2021 m. vertintos studijų kryptys (studijų programos) įvertintos maksimaliam 7 metų laikotarpiui. Parengta nauja Akušerijos studijų programa. Populiariausios tarp stojančiųjų išlieka Sveikatos mokslų ir Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptių grupių studijų programos. Padidėjo studentų pasitenkinimo studijomis rezultatai. Studentų, nutraukusių studijų sutartis, skaičius padidėjo 4,2 proc. lyginant su praėjusiais metais. Padidėjo studentų, baigusiu studijas laiku, skaičius. Studentų gaunančių įvairių rūšių paramą skaičius išaugo beveik 30 proc.

2.2. Absolventų užimtumas ir karjeros stebėseną

Absolventų užimtumo ir karjeros stebėseną Kolegijoje – nuolatinis ir sistemingas procesas. Stebėseną atliekama naudojant Karjeros valdymo informacinę sistemą (toliau – KVIS).

2021 m. studijas baigė 689 Kolegijos studentai (2020 m. – 629 studentai). Absolventų įsidarbinimo praėjus vieneriems metams po studijų baigimo duomenys buvo analizuojami pasitelkiant KVIS sistemos objektyvios (duomenys gaunami iš tarpžinybinių registru) stebėsenos duomenis (12 lentelė).

12 lentelė. Kolegijos absolventų įsidarbinimo pagal studijų kryptis rezultatai 2019–2020 metais (vieneri metai po studijų baigimo, proc.)

Studijų programos kryptis	Studijų baigimo metai	
	2019	2020
Burnos priežiūra	95	77
Kosmetologija	63	54
Reabilitacija	85	78
Slauga ir akušerija	76	71
Socialinis darbas	69	86
Apskaita	83	74
Finansai	74	61
Pedagogika	83	88
Turizmas ir poilsis	85	68
Vadyba	67	86
Verslas	77	82
Elektros inžinerija	77	68
Informatika	54	50
Informatikos inžinerija	100	73
Maisto technologijos	80	73
Mityba	81	50
Matavimų inžinerija	75	83
Mechanikos inžinerija	82	80
Statybos inžinerija	67	58
Transporto inžinerija	82	64
Iš viso:	77,5	71

Kolegijos absolventų įsidarbinimo rodikliai šiek tiek pablogėjo: per 2020 m. įsidarbino 71 proc. absolventų t. y. 6 proc. mažiau negu per 2019 metus. Įsidarbinusių skaičiaus mažėjimas sietinas su COVID – 19 pandeminės situacijos įtaka darbo rinkai.

Pagal Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro duomenis, daugiausiai absolventų įsidarbinusių 1 – 3 profesijų grupėse, praėjus vieneriems metams po studijų baigimo yra šiose studijų kryptyse: Slaugos ir akušerijos, Pedagogikos, Reabilitacijos, Matavimų inžinerijos, Apskaitos ir Socialinio darbo, o mažiausia dalis – Elektros inžinerijos, Maisto technologijos, Kosmetologijos, Transporto inžinerijos ir Turizmo ir poilsio studijų kryptyse. Kolegijos absolventų dirbančių aukštos kvalifikacijos reikalaujantį darbą lyginant su 2019 m. skaičius mažėjo, atitinkamai nuo 33 proc. iki 30,85 proc. (13 priedas).

Siekiant gauti tikslesnius duomenis apie Kolegijos absolventus vykdyta subjektyvi absolventų karjeros stebėseną (absolventų apklausa). 2020 m. atliktoje apklausoje dirbančiais save įvardino 82 proc. apklausoje dalyvavusių absolventų (2019 m. – 85 proc.), dirbantys ES ir ne ES šalyse save įvardijo 2 proc. (2019 m. – 7 proc.) absolventų. Absolventų apklausa taip pat parodė, kad 2020 m. laidos absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje didėja ir buvo įvertintas 5,48 (2019 m. – 5,23) balo (iš 7 galimų). Baigusieji teigiamai vertina studijų sąlygas (5,5 (buvo 5,25) balo) ir žinias, įgūdžius, kuriuos įgijo studijų metu vertina kaip paklausias darbo rinkoje (5,24 (buvo 5,18) balo).

Apibendrinant absolventų užimtumo ir karjeros stebėseną matomas įsidarbinimo rodiklių mažėjimas (71 proc. pagal KVIS duomenis). Žemesni rezultatai stebimi ir taikant subjektyvią stebėseną – 2020 m. atliktoje apklausoje dirbančiais save įvardino 82 proc. apklausoje dalyvavusių absolventų. 2020 m. absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje buvo didesnis lyginant su 2019 m. absolventų vertinimu.

2.3. Studijų tarptautiškumas

Kolegijos studijų tarptautiškumui plėtoti ir aukštojo mokslo studijų kokybei bei konkurencingumui didinti parengta ir pradėta įgyvendinti „Tarptautiškumo strategija 2021-2023“.

Ataskaitiniu laikotarpiu įvyko tarptautiškumą ir Kolegijos žinomumą didinantys renginiai – pavasario ir rudens Tarptautinės savaitės, kuriose dalyvavo apie 100 dalyvių iš 27 užsienio aukštųjų mokyklų. Kolegija taip pat buvo viešinta septyniuose tarptautinėse studijų mugėse, Tarptautinėse savaitėse užsienio aukštosiose mokyklose, internetiniuose tinklapiuose. Buvo atnaujinta informacija tinklapyje www.studyinlithuania.lt ir Kolegijos internetinėje svetainėje apie vykdomas studijų programas anglų kalba. Įdiegta priėmimo į studijas anglų kalba administravimo virtuali platforma “DreamApply”, kuri supaprastina studentų priėmimo organizavimą.

Kolegijoje kasmet plečiasi bendradarbiavimas su užsienio aukštosiomis mokyklomis. Ataskaitiniais metais pasirašytos 15 naujų sutarčių su Albanijos, Čekijos, Kipro, Kroatijos, Latvijos, Lenkijos, Portugalijos ir Turkijos aukštosiomis mokyklomis ir tikimasi tolimesnio rezultatyvaus bendradarbiavimo.

2021 m. ŠMSM Kolegijai suteikė teisę vykdyti išsilavinimo ir kvalifikacijų, susijusių su aukštuoju mokslu ir įgytų pagal užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų švietimo programas, akademinį pripažinimą. Per 2021 m. buvo įvertinta ir pripažinta 13 asmenų užsienyje įgyta kvalifikacija.

Kolegijoje nuosekliai didėja užsienio piliečių studijuojančių anglų kalba skaičius. 2021 m. nuolatinėse studijose anglų kalba studijavo 55 studentai iš užsienio (2020 m. – 38 studentai). Daugiausia studentų iš užsienio studijavo Sveikatos mokslų fakultete (48 studentai). Užsienio kalba studijuojančių nuolatinėse studijose studentų iš užsienio skaičius augo ir sudarė 2,2 proc. nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (2020 m. – 1,47 proc.). Daugiausia studentų studijavo iš Italijos, Nigerijos ir Jungtinės Karalystės.

2021 metais, lyginant su praėjusiais metais stebimas tarptautiškumo veiklų suaktyvėjimas: judumo programoje dalyvavo 188 Kolegijos bendruomenės nariai (107 studentai bei 81 darbuotojas), (2020 m. – 119 bendruomenės narių).

Studentų judumas. Pagal Erasmus+ programą 2021 metais į Kolegiją atvyko 119 studentų dalinėms studijoms ir 12 studentų praktikai ir tai yra 34 proc. daugiau nei 2020 metais. Daugiausia studentų pagal šią programą atvyko iš Turkijos, Italijos ir Prancūzijos, populiariausios studijų kryptys buvo Elektros inžinerija, Statybos inžinerija ir Mechanikos inžinerija.

Pagal Erasmus+ programą 2021 m. 12 Kolegijos studentų buvo išvykę dalinėms studijoms, 95 studentai buvo išvykę atlikti praktiką į užsienio aukštąsias mokyklas ir verslo organizacijas (ir tai yra 55 proc. daugiau nei 2020 m.). Daugiausia studentų išvyko pagal šią programą iš Reabilitacijos, Statybos inžinerijos ir Pedagogikos studijų krypčių.

Bendras Kolegijos studentų judumas 2021 metais siekė 4,3 proc. nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (2020 m. siekė 2,7 proc.) (14 priedas).

Personalo judumas. 2021 m. Kolegijos personalo judume dalyvavo 81 darbuotojas (2020 m. – 50 darbuotojų) (15 priedas). 2021 metais 9 iš 81 išvykstančio Kolegijos personalo judumo vizitų buvo organizuoti nuotoliniu būdu. 44 Kolegijos dėstytojai ir 37 administracijos darbuotojai

buvo išvykę į užsienio aukštąsias mokyklas dėstyti ir mokymuisi. 66 užsienio aukštųjų mokyklų dėstytojai ir 47 administracijos darbuotojai buvo atvykę į Kolegiją skaityti paskaitų ir mokymosi tikslais. Dėstyti paskaitų pagal Erasmus+ programą buvo atvykę dėstytojai iš Čekijos Respublikos, Graikijos, Kroatijos, Latvijos, Lenkijos, Nyderlandų, Portugalijos, Rumunijos, Turkijos aukštųjų mokyklų.

Kolegijos studentams dėstė dėstytojai atvykę iš užsienio, pagal gautą finansavimą iš Švietimo ir mokslo ministerijos, pvz.: profesorius Stanislav Ivanov iš Bulgarijos skaitė paskaitų ciklą Turizmo verslo studijų programos studentams.

Apibendrinant galima teigti, kad kasmet gaunamas vis didesnis finansavimas Erasmus+ programos veikloms suteikia galimybę gerinti judumo rezultatus, 2021 m. tarptautinės veiklos suaktyvėjo ir net pasiekė didžiausius atvykstančių dėstytojų ir studentų į studijų judumą bei išvykstančių studentų į praktikos judumą skaičius.

2.4. Dėstytojų sudėtis ir kompetencijos tobulinimas

2021 m. spalio 1 d. bendras dėstytojų užimtų etatų skaičius Kolegijoje buvo 143,80 etatų. Lyginant su 2020 m. dėstytojų užimtų etatų skaičius dėl išaugusio studentų skaičiaus padidėjo 3,72 etatais. Dėstytojų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas keitėsi nežymiai. Didžiausią dalį Kolegijos dėstytojų užimamų etatų sudarė dėstytojai, einantys lektoriaus pareigas (79 proc.). Docento pareigas užėmė 18,86 proc., asistento – 1,62 proc. ir profesoriaus 0,52 proc. nuo bendro dėstytojų etatų skaičiaus (13 lentelė).

13 lentelė. Dėstytojų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas ir mokslo laipsnį (2021 m. spalio 1 d. duomenys, absoliutūs skaičiai)

	VF abs.sk.	TF abs.sk.	SvMF abs.sk.	Iš viso abs.sk.	Iš viso etatų sk.	Lyg. svoris %
Profesoriai	0	0	1	1	0,74	0,52
Docentai	11	18	13	42	27,12	18,86
Lektoriai	45	46	68	159	113,61	79
Asistentai	0	3	1	4	2,33	1,62
Iš viso:	56	67	83	206	143,80	100
Iš jų mokslų daktarai	13	18	15	46	30,37	21,12

Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, etatų skaičius per paskutinius tris metus kasmet didėjo: 2019 m. – 24,14 etato, 2020 m. – 26,34 etato, 2021 m. – 30,37 etato. Ataskaitiniais metais mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų etatų skaičius padidėjo 2,32 proc.

Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis 2021 m. buvo 21,12 proc. (2020 m. buvo 18,8 proc.). Dėstytojų etatų užimtumo pagal pareigas pasiskirstymas fakultetuose pateikiamas 14 lentelėje.

14 lentelė. Dėstytojų etatų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas fakultetuose (2021 m. spalio 1 d. duomenys)

Akademinis padalinys	Profesoriai	Docentai	Lektoriai	Asistentai	Iš viso
Verslo fakultetas	0,00	9,16	38,51	0,00	47,67
Technologijų fakultetas	0,00	9,24	31,93	2,16	43,33
Sveikatos mokslų fakultetas	0,74	8,72	43,17	0,17	52,80
Iš viso:	0,74	27,12	113,61	2,33	143,80

Lektoriaus ir docento pareigybes užimančių dėstytojų etatų skaičius fakultetuose pasiskirstė tolygiai. 2021 m. birželio 4 d. vyko dėstytojų atestacija, kurios metu buvo atestuoti 24 dėstytojai. Trims dėstytojams suteikta docento, 21 lektoriaus kvalifikacinės kategorijos.

Kolegijos dėstytojų personalą kasmet papildo jauni dėstytojai, todėl dėstytojų amžiaus vidurkis išliko panašus kaip ir 2019 m. – 47,45 metai. Administracijos darbuotojų ir dėstytojų amžiaus vidurkis – 46,01 metai. Didžiausią dėstytojų dalį sudaro dėstytojai nuo 35 iki 49 metų amžiaus.

Dėstytojai nuolat tobulina savo kompetenciją dalyvaudami stažuotėse, kursuose, konferencijose, seminaruose, tarptautiniuose bei ES SF finansuojamuose projektuose. 15 lentelėje pateikiamas dėstytojų, tobulinusių kvalifikaciją 2021 m., skaičius.

15 lentelė. Dėstytojų, tobulinusių kompetencijas iš Kolegijos lėšų, skaičius pagal fakultetus 2021 metais

Akademinis padalinys	Mokymo/ si kompetencijos tobulinimas	Tyrimų kompetencijos tobulinimas	Bendrujų kompetencijų tobulinimas	Dalykinės kompetencijos tobulinimas
Verslo fakultetas	39	30	31	45
Technologijų fakultetas	36	34	40	58
Sveikatos mokslų fakultetas	43	38	32	61
Iš viso:	118	102	103	164

Ataskaitiniais metais 118 dėstytojų tobulino mokymo/si kompetencijas, 102 – tyrimo kompetencijas, 103 – bendrąsias kompetencijas ir 164 – dalykines kompetencijas. Kolegijoje buvo organizuoti mokymai dėstytojams: „Nuotolinio mokymo specifiška – nuo dėstytojo pasiruošimo iki studentų įveiklinimo“, „Darbas su mokslo šaltiniais – literatūros analizės tipai ir mokslinio straipsnio parengimas prestižiniams tarptautiniams leidiniams“, „Didaktikos kompetencijų tobulinimas“. Lėšos Kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui buvo skirtos ne tik iš valstybės biudžeto, bet ir specialiųjų lėšų, projektų lėšų bei kitų šaltinių.

Kolegijos dėstytojai tobulina savo kvalifikaciją studijuodami doktorantūroje (16 priedas). 2021 m. 11 Kolegijos dėstytojų (2020 – 8 dėstytojai) studijavo doktorantūroje: 6 iš Technologijų fakulteto, 2 iš Verslo fakulteto ir 3 iš Sveikatos mokslų fakulteto.

2021 m. disertaciją apgynė dėstytoja Salomėja Šatienė tema „The Self-directed Learning of Older Adults in Generativity-based Contexts“ ir papildė mokslų daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičių Verslo fakultete. 2021 m. daktaro disertaciją apgynė Diana Šateikienė, tema „Jūrinių laivų balastinių vandenų priežiūros sistemų tyrimai“ ir papildė mokslų daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičių Technologijų fakultete.

Apibendrinant galima teigti, kad Kolegijos dėstytojų kompetencija atitinka aukštajai mokyklai keliamus reikalavimus. Mokslo daktarų skaičius kasmet didėja ir įvertinant doktorantūroje studijuojančių Kolegijos dėstytojų skaičių, ateityje dar didės. Dėstytojai kasmet tobulina savo kompetenciją individualiai ir organizuojant bendrus mokymo kursus Kolegijoje. Kolegijos dėstytojų amžiaus vidurkis – 47,45 metai.

2.5. Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikla

Užtikrinant kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą 2021 m. buvo numatytos šios priemonės: tobulinti suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius; teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas.

Lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos buvo gautos nežymiai mažesnės nei planuota. Suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos rezultatai pateikiami 16 lentelėje.

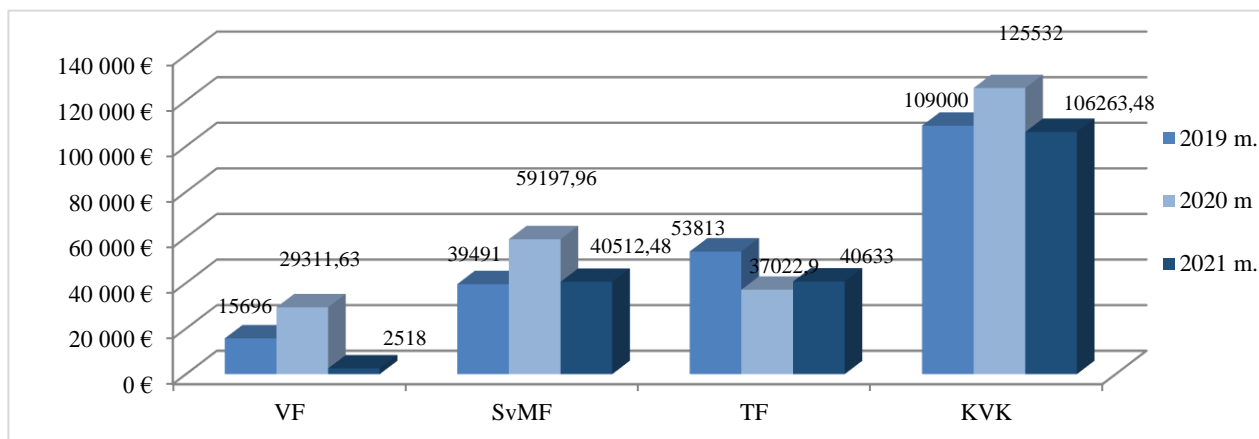
16 lentelė. Kokybiškų suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2020 m. (faktas)	2021 m. (planas)	2022 m. (faktas)
Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur)	125,53	110-140	106,26
Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2188	2000-2300	1246

Ataskaitiniais metais buvo vykdomos 35 skirtingos mokymo programos/stažuotės. Kolegijoje suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikloje dalyvavo 25 proc. dėstytojų.

Gautos lėšos iš suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultacinės veiklos 2021 m. pagal fakultetus pasiskirstė taip: Verslo – 25118 Eur; Sveikatos mokslų – 40512,48 Eur; Technologijų – 40633 Eur.

Didžiausio sruto klausytojų ir daugiausiai lėšų surinko Slaugos ir akušerijos studijų krypties kvalifikacijos tobulinimo mokymo programos (17006 Eur), Socialinio darbo studijų krypties įžanginiai mokymai (11456 Eur), Transporto inžinerijos studijų krypties vairuotojų mokytojų ir vairavimo instruktorių specialieji pirminiai/periodiniai kursai (20103 Eur). Iš 2021 m. vykdytų programų 57,14 proc. buvo vykdytos nuotoliniu arba mišriu būdu.

**6 pav.** Gautų lėšų iš suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultacinės veiklos pokytis per 2019–2021 metus

Per ataskaitinį laikotarpį buvo vykdyta konsultacinė veikla, kurioje dalyvavo 34 dėstytojai. Gautos lėšos iš konsultacinės veiklos siekė 58,2 proc. planuotų lėšų. Pasiiektas suplanuotas bendras vykdytų konsultacijų skaičius – vykdytos 61 konsultacija. Įgyvendinti planuotų rezultatų pasiekimą trukdė dėl COVID-19 sukeltos pasaulinės pandemijos paskelbtas karantinas, kuris pakeitė rinkos dalyvių situaciją planuojant įmonių / organizacijų biudžetus.

Gaunamas finansavimas iš Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos už mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą ir meno veiklą, konsultavimą bei suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veiklą kasmet didėja (2019 m. – 48,3 tūkst. Eur; 2020 m. – 119,7 tūkst. Eur, 2021 m. – 227,9 tūkst. Eur), tai leidžia teigti, kad Kolegijoje vykdomos kokybiškos ir paklausios suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugos bei konsultacinė veikla.

Apibendrinant suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultacinę veiklą galima teigti, kad Kolegija užtikrina teikiamų paslaugų įvairovę ir kokybę. Dėl COVID-19 situacijos šalyje sumažėjo lėšos gaunamos iš konsultacinės veiklos bei sumažėjo tęstinio mokymo ir švietimo programų klausytojų skaičius. Sudarytos galimybės vykdyti suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultacinę veiklą nuotoliniu / mišriu būdu.

Studijų ir mokymosi visą gyvenimą veiklų problemos ir jų sprendimo išvalgos.

Didelis, nutraukusių studijų sutartis, studentų skaičius pirmais studijų metais.

- *gerinti visapusišką pagalbą pirmo kurso studentams;*
- *diegti inovacijas studijų procese;*
- *tobulinti dėstytojų kompetenciją;*
- *gerinti studijų aplinką.*

Sumažėjusios lėšos gautos iš konsultacinės veiklos ir klausytojų skaičiaus sumažėjimas:

- *plėtoti viešinimo ir pardavimo galimybes;*
- *vykdyti profesinio mokymo programą (-as);*
- *stiprinti bendradarbiavimą su Užimtumo tarnyba.*

3. TAIKOMOJI MOKSLO VEIKLA

2021–2023 m. Kolegijos strateginio veiklos plano antrosios programos „Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas“ tikslas – plėtoti taikomąją mokslo veiklą. Tikslų vertinimo kriterijus – pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui, Eur. Planuota kriterijaus reikšmė 2021 m. buvo 2500–3500 Eur, pasiekta 2010 Eur.

Vienas iš uždavinių šiam tikslui įgyvendinti – užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę. Uždaviniui įgyvendinti buvo numatytos priemonės: didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis; plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademinuose padaliniuose. 17 lentelėje pateikiami uždavinių vertinimo kriterijai ir jų reikšmės.

17 lentelė. Konkurencingos taikomosios mokslo veiklos plėtros ir kokybės užtikrinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2020 m. (faktas)	2021 m. (planas)	2021 m. (faktas)
Komercinių taikomųjų mokslinių tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų mokslinių tyrimų skaičiaus, proc.	24,56	20-25	23,21
Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi, proc.	55,42	55	57,73

Kolegijoje vykdomi taikomieji moksliniai tyrimai orientuoti į apibrėžtus mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) prioritetus ir tematikas (patvirtinta Klaipėdos valstybinės kolegijos direktoriaus 2019 m. spalio 21 d. įsakymu Nr. V1-166): Tvari aplinka, Maisto technologijos, Informacinės technologijos, Sveikatos technologijos, Įtrauki ir kūrybinga visuomenė, pagal kurias suburiami tyrėjai šiai veiklai vykdyti. Taikomųjų mokslinių tyrimų planavimą ir vykdymą koordinuoja Taikomosios mokslo veiklos centras. Kolegijoje mokslo ir studijų vienovė užtikrinama per glaudų ryšį su praktika – dėstytojų ir studentų dalyvavimą taikomuosiuose moksliniuose tyrimuose ir eksperimentinės plėtros darbuose. Siekiant plėtoti taikomąją mokslo veiklą tyrėjai (dėstytojai, socialiniai partneriai, studentai) suburiami pagal Kolegijos numatytus mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) prioritetus ir tematikas, o finansiniai resursai skirstomi tikslingai tų laboratorijų vystymui, kurios padėtų komercializuoti vykdomą taikomąją mokslo veiklą.

Siekiant paskatinti tyrėjus glaudžiau bendradarbiauti su socialiniais partneriais plėtojant taikomąją mokslo veiklą ir įgyvendinant savo idėjas, skatinama dalyvauti Kolegijos organizuojamuose ir kituose konkursuose. 2021 m. Kolegijoje organizuotas šeštasis taikomosios mokslo veiklos idėjų konkursas „Darni aplinka – sveika visuomenė“. 2021 m. TMV idėjų konkurso metu išrinktoms dvejoms idėjoms (*Draugiškos aplinkai pakuotės; Mobiliosios aplikacijos kūrimas ir taikymas efektyviai pacientų burnos sveikatos būklės savistabai*) įgyvendinti Kolegija skyrė 5000,00 Eur.

Kolegijoje vykdomas kiekybinis ir kokybinis Taikomosios mokslo veiklos (TMV) vertinimas. TMV kiekybinis vertinimas 2021 m. atliktas vadovaujantis šiais kriterijais: komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.) (18 lentelė); pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (R-01-02-01-01) (Eur); dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.) (21 lentelė). Kokybinis TMV vertinimas atliekamas trijose srityse, atsižvelgiant į mokslo kryptį bei vertinimo reikšmes: taikomieji tyrimai ir eksperimentinė plėtra (jų atitiktis MTEP etapams), publikacijų sklaida (kokuose leidiniuose) ir pristatyti moksliniai pranešimai (kokio lygio konferencijose) (17 priedas, 17.1 priedas, 17.2 priedas).

2021 m. iš viso buvo atlikta 56 taikomieji moksliniai tyrimai. Dvylika taikomųjų mokslinių tyrimų vykdyti kartu su užsienio partneriais, 25 su įvairiais socialiniais partneriais, į 21 tyrimą įtraukti ir studentai. 18 iš 56 tyrimų yra eksperimentinės plėtros darbai, tai yra sukurtos ir pritaikytos metodikos, produktai.

Atlikta 17 užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų (13 iš jų komercializuoti) (18 lentelė).

18 lentelė. Taikomųjų mokslinių tyrimų atlikimo rezultatai 2021 metais

Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus, proc. P-01-02-01-01-01	Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius (vykdomi ir baigti kalendoriniais metais), vnt.	Taikomųjų mokslinių tyrimų, atliekamų kartu su užsienio partneriais skaičius, vnt.	Užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius/komercializuotų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius, vnt.
23,21	56	12	17/13

Taikomieji moksliniai tyrimai vykdomi ir jų rezultatai pritaikomi visose studijų kryptyse bei vykdomi ne tik taikomieji tyrimai, bet ir eksperimentinė plėtra, tai yra nuo antro iki septinto MTEP etapo (17.1 priedas).

Iš užsakomųjų taikomųjų tyrimų 2021 m. gauta 32 683,50 Eur lėšų (19 lentelė). Lėšos gautos įgyvendinus trylika iš regiono įmonių gautų užsakymų: Valstybinio studijų fondo užsakymai (21661,5 Eur), Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos užsakymas (2700 Eur), verslo įmonių užsakymai (8322 Eur).

19 lentelė. Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos 2019–2021 metais

Pavadinimas	2019 m., Eur	2020 m., Eur	2021 m., Eur
Taikomieji moksliniai tyrimai	14303,80	17798,41	32683,50

Dėstytojų taikomosios mokslo veiklos rezultatai viešinami konferencijose Lietuvoje ir užsienyje bei įvairiuose mokslo leidiniuose. 2021 m. buvo planuota paskelbti 76–84 Kolegijos dėstytojų publikacijas. Analizuojamais metais pavyko parengti daugiau publikacijų nei planuota (97 publikacijos) (20 lentelė).

20 lentelė. Publikacijos moksliniuose ir kituose leidiniuose 2021 metais

Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi, proc. P-01-02-01-01-02	Mokslo straipsnių recenzuojamose moksliniuose periodiniuose leidiniuose (WoS) skaičius, vnt.	Straipsnių, pateiktų tarptautinėse duomenų bazėse, skaičius (ne WoS), vnt.	Kitų publikacijų skaičius, vnt.
57,73	7	49	41

Publikacijos paskelbtos beveik visose su vykdomomis studijų kryptimis siejamose mokslo kryptyse (išskyrus Mityba – nėra nei vienos). Visose studijų kryptyse tyrimų rezultatai publikuoti leidiniuose referuojamuose tarptautinėse duomenų bazėse, išskyrus mitybos studijų kryptį (17.2. priedas).

2021 m. išleisti šeši leidiniai – mokslo darbai, du konferencijų leidiniai, mokomoji knyga ir monografija kartu su užsienio partneriais. Kolegijoje 2021 m. išleistas vienas mokslo žurnalas referuojamas tarptautinėse duomenų bazėse: Mokslo darbai „Darnios aplinkos vystymas“, paskutinis numeris – 2021 Nr.1 (18). Taip pat išleistas kasmetinis konferencijos mokslinių straipsnių rinkinys „Studijos – verslas – visuomenė: dabartis ir ateities įžvalgos“ (2021, 1(V)), kuris nuo 2020 m. įtrauktas į tarptautines duomenų bazes.

Skatinama, kad dėstytojai publikuotų savo straipsnius Web of Science ir kitose tarptautinėse duomenų bazėse referuojamose leidiniuose, pageidautina, kad tai būtų užsienio leidiniai. Kolegija dėstytojų skatinimui už 2021 m. publikacijas skyrė 8 540 Eur, nes sulaukė ir

puikaus rezultato – 7 publikacijos iš 97 yra publikuotos Web of Science duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose.

Kolegijos dėstytojai buvo aktyvūs skaitydami pranešimus konferencijose ir seminaruose (155 pranešimai). Siekiant tyrėjų pranešimų sklaidos didėjimo ir kokybės, dėstytojams rekomenduojama būti aktyvesniems skaitant pranešimus užsienyje vykstančiose konferencijose (21 lentelė).

21 lentelė. Dėstytojų skaityti pranešimai konferencijose, vykusiose Lietuvoje ir užsienyje 2021 metais

Bendras pranešimų skaičius	Dėstytojų pristatytų pranešimų užsienyje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.	Dėstytojų pristatytų pranešimų Lietuvoje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.
155	32	123

Kolegijoje buvo suorganizuotos 5 konferencijos (22 lentelė). Konferencijos buvo organizuojamos kartu su socialiniais partneriais. Konferencijose vietoje ir nuotoliniu būdu dalyvavo daugiau nei 2000 dalyvių.

22 lentelė. 2019–2021 metais Kolegijoje vykusių konferencijų skaičius

Pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Tarptautinės konferencijos	3	4	2
Respublikinės konferencijos	7	1	2
Studentų konferencijos	1	-	1
Iš viso:	12	5	5

Apibendrinant taikomosios mokslo veiklos sritį, galima teigti, kad Kolegijoje užtikrinama mokslo ir studijų vienovė – studijos grindžiamos taikomaisiais moksliniais tyrimais, eksperimentine plėtra. Dėstytojai atlieka tyrimus, jų rezultatus demonstruoja studijų procese, publikuoja bei pristato konferencijose tiek Lietuvoje, tiek ir užsienyje. Taikomoji mokslo veikla atliepia regiono poreikius – tyrimai ir publikacijos atliekami kartu su socialiniais partneriais, įtraukiami ir studentai. Pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (2 010 Eur) – mažesnė nei planuota, tačiau pakankamai aukšta COVID-19 sukeltos pasaulinės pandemijos sąlygomis. Išlieka tikslas – didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis, nes siekiame didesnio mokslo – verslo bendradarbiavimo rezultato.

Taikomosios mokslo veiklos problemos ir jų sprendimo ižvalgos.

Nepakankama mokslo – verslo sąveikos (bendradarbiavimo) plėtra:

- didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis;
- didinti kolegijos MTEP veiklos žinomumą.

4. STRATEGINĖS PARTNERYSTĖS IR POVEIKIS REGIONUI

4.1. Strateginės partnerystės ir projektinė veikla

Kolegijos misija, vizija ir strateginis tikslas bei veiklos prioritetai atitinka valstybės ir regiono ūkio, kultūros bei socialinės raidos prioritetus. Kolegijos veikla didžiausią poveikį daro Vakarų Lietuvos savivaldybių teritorijose veikiančioms įmonėms, organizacijoms ir bendruomenėms. Vakarų Lietuvos regiono unikalumą pabrėžia jo lokacinė vieta su strateginės reikšmės objektais ir ekonominės veiklos orientacija į pramonės ir paslaugų centrų plėtrą. Kolegijos poveikis regiono ir šalies raidai pasireiškia rengiant paklausius specialistus, įgyvendinant projektus, vykdant taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikaciją, socialinę ir kultūrinę veiklą.

2021–2023 m. Kolegijos SVP ir metiniame veiklos plane (toliau – MVP) suplanuotos poveikio šaliai ir regionui priemonės ir veiksmingumo vertinimo kriterijai bei jų reikšmės pateikiamos 23 lentelėje.

23 lentelė. Klaipėdos valstybinės kolegijos poveikio šaliai ir Vakarų Lietuvos regionui priemonės ir veiksmingumo kriterijai

Šalies ir regiono plėtros prioritetai, į kuriuos KVK orientuoja savo veiklą				
<i>Sumani visuomenė:</i> ugdyti savarankišką, kūrybingą ir atsakingą žmogų; formuoti savo tapatumą kuriančią ir pilietišką visuomenę; sumažinti skurdą ir didinti gyventojų socialinę gerovę ir įtrauktį.				
<i>Sumani ekonomika:</i> užtikrinti žmoniškųjų išteklių atitiktį darbo rinkos poreikiams; plėtoti mokslą, skatinantį darnią šalies raidą ir tarptautinį konkurencingumą; pereiti prie aukšta pridėtinė verte ir inovacijomis grįsto ekonomikos augimo.				
<i>Sumanus valdymas:</i> tvariai ir subalansuotai plėtoti regionus; stiprinti efektyvų, sumanų ir kokybišką viešąjį valdymą (Šaltinis: 2021–2030 metų nacionalinės pažangos planas, 2020).				
<i>Pažangios pramonės ekonomika:</i> spręsti konkrečių profesijų specialistų ir kompetencijų trūkumą regione (inžinerinės pramonės sritis); užtikrinti galimybę įvairiuose gyvenimo etapuose įgyti rinkai aktualias kompetencijas.				
<i>Kūrybinė ir paslaugų ekonomika:</i> puoselėti nuolatinio mokymosi kultūrą; plėtoti skaitmeninės kūrybos ir profesines paslaugas (Šaltinis: Klaipėda 2030: ekonominės plėtros strategija ir įgyvendinimo veiksmų planas, 2018).				
Poveikio regiono plėtrai priemonės	Kriterijai, kuriais vertinamas poveikio šaliai ir regionui veiksmingumas	Reikšmės		
		2019 m. (faktas)	2020 m. (faktas)	2021 m. (planuota/faktas)
1. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikacija / perteikimas	1.1. Užsakomosios (komercinės) taikomosios mokslo veiklos atlikimo sutarčių skaičius, vnt.	13	14	10-15/13
	1.2. Dėstytojų pristatytų pranešimų Lietuvoje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.	149	117	90-110/123
	1.3. Taikomųjų mokslinių tyrimų, atliekamų kartu su socialiniais partneriais, skaičius, vnt.	20	22	20-25/25
2. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais, turinčiais reikiamas kompetencijas ir kvalifikaciją	2.1. Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas, proc.	34,52	47,56	42-45/49,02
	2.2. Įsidarbinusių absolventų dalis po vienerių metų, proc.	85	85,33	85-90/82,83
	2.3. Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius, vnt.	2798	2188	2000-2300/1246
3. Socialinio ir kultūrinio klimato charakteristikų sukūrimas	3.1. Strateginių partnerių skaičius, vnt.	110	123	105
	3.2. Kolegijos bendruomenės narių (dėstytojų), dalyvavusių savanorystės veikloje dalis, proc.	22,33	26,8	10-15/22,03
	3.2. Kolegijos bendruomenės narių (studentų), dalyvavusių savanorystės veikloje dalis, proc.	10,44	7,7	7-10/7,1
	3.3. Kolegijos organizuotų ir dalyvautų renginių skaičius, vnt.	120	63	87
	3.4. Specialiųjų (nemokamų) konsultacijų suteikimas už kolegijos ribų, vnt.	124	22	40
	3.5. Baigiamųjų darbų (užsakomųjų) temų, aktualių regiono raidai dalis, nuo visų baigiamųjų darbų skaičiaus (proc.)	118 (vnt.)	126 (vnt.)	30-40/38,63 proc.

Ataskaitiniu laikotarpiu numatytų poveikio regionui priemonių įgyvendinimo analizė atskleidė, kad Kolegija rezultatyviai įgyvendino nustatytas priemones. Dėl pasaulinės pandemijos ir kitų objektyvių priežasčių nepasiekti tik du kriterijai: baigusiuju suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius ir įsidarbinusių absolventų dalis po vienerių metų (išsamesnė informacija pateikta atskaitos 2.1.2 dalyje).

Plėtojamos strateginės partnerystės stiprina Kolegijos ir suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimą, gerina aukštojo mokslo kokybę ir skatina naujoves. 2021 m. Kolegija atnaujino arba pasirašė 19 naujų bendradarbiavimo sutarčių ir apskaitė 437 galiojančias bendradarbiavimo sutartis. Kolegijos aktyvių strateginių partnerių skaičius siekė 105. Pagrindinės strateginių partnerystių plėtros sritys yra: akademinės veiklos partnerystės, taikomosios mokslo veiklos partnerystės, verslo santykių ir projektų partnerystės, socialinės veiklos partnerystės ir paramos partnerystės. Bendradarbiavimo su strateginiais partneriais tikslai buvo orientuoti į taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikavimą bei perteikimą, studijų programų, suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų kokybės gerinimą, praktikų ir stažuočių vietų paiešką, konsultacinę ir mokymų veiklą. Plėtodama bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, Kolegija siekia sukurti abipusę bendradarbiavimo vertę bei tvarius ilgalaikius ryšius.

Pagrindinės strateginių partnerystių plėtros sritys lemia bendradarbiavimo pobūdį su skirtingomis partnerių grupėmis: verslo įmonėmis, miestų ir rajonų savivaldybėmis, valstybinėmis įmonėmis, bendrojo ugdymo institucijomis, profesinėmis mokyklomis ir aukštosiomis mokyklomis Lietuvoje ir užsienyje.

Kolegija, stiprindama ryšius su verslo organizacijomis bei auginti savo prekės ženklo vertę, 2019 metų gruodžio mėnesį tapo BNI „Neringa“ klubo nare, o 2020 metų gruodžio mėnesį narystę pratęsė 2021 metams. BNI[®] yra pasaulinė verslo ryšių ir rekomendacijų organizacija, suteikianti prieigą prie unikalių verslo plėtros mokymų, leidžianti išplėtoti verslo ryšių tinklą ir keistis rekomendacijomis tiek Lietuvoje, tiek ir visame pasaulyje tuo pačiu didinti Kolegijos vardo žinomumą. Narystės laikotarpyje Kolegija buvo pristatyta daugiau kaip 80 kartų ir daugiau kaip 200 organizacijų Lietuvoje ir už jos ribų, sugeneruota keliolika užsakymų ir virš 40 individualių susitikimų su verslo atstovais.

Kolegijos partnerių tinklas užsienyje apima 30 šalių ir virš 200 aukštojo mokslo bei verslo organizacijų. Viena esminių studijų tarptautiškumo sąlygų yra studentų ir dėstytojų mainų platformos sukūrimas. Erasmus+ programa leidžia plėtoti partnerių ratą tarp Europos šalių aukštųjų mokyklų ir organizacijų bei dalyvauti EAEC (European Association of ERASMUS Coordinators) veikloje. Svarbu pažymėti, kad per analizuojamą laikotarpį į Kolegiją atvyko žymūs mokslininkai, kurių vizitas buvo finansuojamas programos „Parama atvykstantiems užsienio dėstytojams ir mokslininkams“ ir dėstytojais – praktikai iš užsienio įmonių pagal Erasmus+ programą, kurie ne tik skaitė paskaitas studentams, bet ir dalinosi gerąja profesine ir moksline patirtimi su Kolegijos dėstytojais ir administracijos darbuotojais. Kolegijos tarptautinės veiklos rezultatyvumą parodo užimama aukšta 2oji vieta, žurnalo „Reitingai“ sudaromuose aukštųjų mokyklų reitinguose kelinti metai iš eilės.

Projektinė veikla. Kolegija aktyviai dalyvauja įsisavinant įvairių tarptautinių ir nacionalinių fondų ir programų lėšas bei plečia projektų partnerių tinklą. 2021 m. buvo pateiktos 5 nacionalinės ir 12 tarptautinių projektų paraiškų (tiek pareiškėjo, tiek partnerio teisėmis). Iš pateiktų paraiškų, finansavimą gavo 3 projektai. Analizuojamu laikotarpiu buvo vykdyti 19 projektų, iš kurių 13 buvo tarptautiniai, 6 – nacionaliniai projektai. 13 projektų Kolegija vykdė partnerio teisėmis, 6 projektus pareiškėjo teisėmis. 2021 m. laikotarpiu 4 vykdyti projektai buvo sėkmingai užbaigti (3 nacionaliniai ir 1 tarptautinis projektas). Projektų vykdymui per ataskaitinį laikotarpį

gauta 155 tūkst. Eur lėšų iš išorės bei patvirtintas finansavimas projektams, kurių bendra vertė (per 2020–2021 įgyvendinimo metus) yra apie 1,5 mln. Eurų (24 lentelė).

24 lentelė. 2021 metais vykdyti projektai ir gautas finansavimas

Eil. Nr.	Vykdyti tarptautiniai projektai, vnt.	Vykdyti nacionaliniai projektai, vnt.	Gautas finansavimas 2021 m.
1.	13	6	planuota 150-300/ gauta 155 tūkst. Eur

Pagal prašomo finansavimo pobūdį dominuoja Europos komisijos projektai, kurie finansuojami tokių programų ir fondų kaip „Erasmus+“, „Nordplus“, „Interreg“ ir kt. Kiek mažesnė finansuojamų projektų dalis yra iš vietinių iniciatyvų pagal Vyriausybės ir savivaldybės specialiąsias programas.

Rengdama ir įgyvendindama nacionalinius projektus, Kolegija orientuojasi į regiono poreikius, pvz.: „Technologijos ir biomedicinos mokslų infrastruktūros modernizavimas, tenkinant Vakarų Lietuvos regiono poreikius“, „Studijų prieinamumo didinimas“ (projektas neįgaliesiems studentams), „Išimokyklinės ir priešmokyklinės pedagogikos studentų komunikacijos nuotoliniu būdu įgūdžių tobulinimas“, „Akademiškai sąžiningų nuotolinių studijų iššūkiai aukštojo mokslo įstaigose“ ir kt.

Įgyvendindama tarptautinius projektus, Kolegija prisideda prie didesnės pridėtinės vertės kūrimo regione, jo konkurencingumo didinimo, pvz.: „Tourism for Wellbeing in the South Baltic region-Guidelines for best practices“, „Supporting Smart Specialization Approach in Silver Economy for Increasing Regional Innovation Capacity and Sustainable Growth (OSIRIS)“, „Innovative Industry 4.0 training for better quality EU healthcare services“, „Sustainable, High-Performance Building Solutions in Wood“, „Social Entrepreneurship to battle Youth Social Exclusion (NEETS)“ ir kt.

Apibendrinant galima teigti, kad Kolegija yra nusistačiusi poveikio šalies ir regiono plėtrai prioritetus ir atlieka poveikio regionui priemonių veiksmingumo vertinimą. Kolegija plėtoja strategines partnerystes akademinės veiklos, verslo santykių ir projektų įgyvendinimo bei socialinės veiklos srityse. Strateginių partnerių plėtra įgauna vis didesnį svorį, stiprinant Kolegijos ir suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimą, skatinant naujovių perkėlimą. Kolegija aktyviai dalyvauja, įsisavinant tarptautinių fondų ir programų lėšas bei plečia patikimų partnerių tinklą Lietuvoje ir užsienyje.

4.2. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikacija/perteikimas

Kolegija visada ieško galimybių bendradarbiauti atliekant tyrimus su partneriais tiek Lietuvoje, tiek ir užsienio šalyse. Kolegijoje skatinama mokslo ir verslo partnerystė bei bendros mokslo tiriamosios veiklos su naujovėmis ir žinioms imliomis verslo, technologijų įmonėmis, sveikatos priežiūros, socialinės gerovės institucijomis. Siūlomi ir vykdomi taikomieji moksliniai tyrimai orientuoti į taikomųjų mokslinių tyrimų sritis ir kryptis (MTEP prioritetus): *Tvari aplinka, Maisto technologijos, Informacinės technologijos, Sveikatos technologijos, Įtrauki ir kūrybinga visuomenė*, kurie tuo pačiu atspindi ir Lietuvos sumanios specializacijos kryptis bei vykdomas studijas.

2021 metais Kolegijoje vykdyti 17 užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų, kurių rezultatai viešinti nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose, panaudoti rengiant projektų paraiškas ir pritaikyti studijų procese, atnaujinant studijų programas ir metodinę medžiagą: „Tinklo naudotojo optimalios elektros įrenginių schemos užtikrinimas įrengiant mažos galios el. generacijos, kaupimo, krovimo įrangą“, „Vaikų reabilitacijos sanatorijos organizacijos kultūra ir

klimatas“, „Lankytojų pasitenkinimo vieno iš Lietuvos muziejaus infrastruktūra tyrimas“, „Ikimokyklinės ir priešmokyklinės pedagogikos studentų komunikacijos nuotoliniu būdu įgūdžių tobulinimas“.

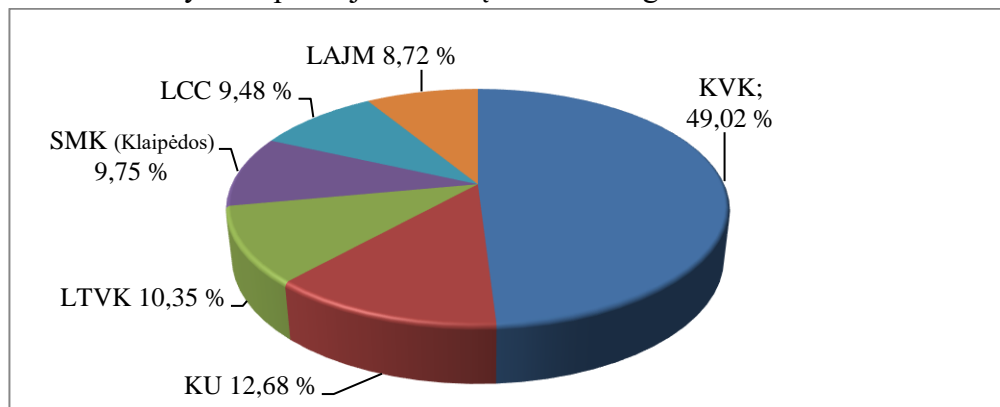
Kolegijoje vykdoma taikomoji mokslo veikla pristatoma visuomenei mokslo populiarinimo renginių metu: „Tyrėjų naktis“, mokslo festivalis „Erdvėlaivis Žemė“. Įgyvendintas taikomosios mokslo veiklos idėjų konkursas „Darni aplinka – sveika visuomenė“, kurio rezultatai pristatyti ir viešinti renginių metu. 2021 metais buvo pateiktos dvi paraiškos ir įgyvendintos abi idėjos („Draugiškos aplinkai pakuotės“, „Mobiliosios aplikacijos kūrimas ir taikymas efektyviai pacientų burnos sveikatos būklės savistabai“. Daugiau informacijos apie įgyvendintas idėjas rasite nuorodoje: <https://www.kvk.lt/mokslas/taikomasis-mokslas-ir-tyrimai/realizuotos-taikomojo-mokslo-idejos/>). Minėtų projektų įgyvendinimui buvo skirtos Kolegijos lėšos.

Kasmet organizuojamos tarptautinės mokslinės praktinės konferencijos, viena iš jų „Darnus aplinkos vystymas: inovatyvios technologijos“, kur tvarios aplinkos kūrimo rezultatus pristato kolegos ne tik iš Lietuvos, bet ir tyrimų partneriai iš užsienio. Kolegija leidžia atviros prieigos mokslo leidinį – Darnus aplinkos vystymas, kur publikuoja savo ne tik teorinius, bet ir praktinius rezultatus autoriai iš įvairių organizacijų bei šalių. Dėstytojai kasmet dalyvauja įvairiuose pasauliniuose mokslo renginiuose bei publikuoja tyrimų rezultatus tarptautiniuose žurnaluose.

Daugiau informacijos apie taikomosios mokslo veiklos rezultatus, jų komunikaciją ir perteikimą suinteresuotoms šalims pateikta 3 ataskaitos skyriuje.

4.3. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais

Remiantis LAMA BPO (2021) pateiktais duomenimis, Kolegijos rinkos dalis, lyginant ataskaitiniais metais įstojusiu studentų skaičių į pirmosios pakopos studijas Vakarų Lietuvos regiono aukštosiose mokyklose, sudarė 49,02 proc. (7 paveikslas). Kolegija ir toliau išlaiko aukštojo mokslo rinkos lyderio pozicijas Vakarų Lietuvos regione.



7 pav. Kolegijos rinkos dalis lyginant ataskaitiniais metais įstojusiu studentų skaičių į pirmosios pakopos studijas Vakarų Lietuvos regiono aukštosiose mokyklose

2021 m. Kolegijos užimama rinkos dalis pagal studijų kryptių grupes lyginant su 2020 metais didėjo beveik visose studijų kryptių grupėse (mažėjo tik Socialinių ir Sveikatos mokslų studijų kryptių grupėje). Labiausiai užimama rinkos dalis didėjo Inžinerijos ir Ugdymo studijų kryptių grupėse (vidutiniškai 25 proc.).

Kolegijoje įgyvendinamos studijų programos yra orientuotos į praktinių įgūdžių įgijimą, regiono darbo rinkos poreikių tenkinimą ir atitinka Klaipėdos apskrityje veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrą (19 priedas).

Kolegija, vykdydama kokybiškas ir darbo rinkoje paklausias studijų programas prisideda prie bendrosios pridėtinės vertės kūrimo pramonės, prekybos, viešbučių ir restoranų, transporto, sandėliavimo ir ryšių, statybos, sveikatos priežiūros ekonominės veiklos sektoriuose, kurie sukuria 70 proc. regiono bendrojo vidaus produkto (Statistikos departamentas prie LRV, 2020).

Kolegijoje pakankamai dideliu mastu numatomos ir įtraukiamos aktualios regionui ir visos šalies raidai baigiamųjų darbų temos. 2021 metais Kolegijoje buvo parengti ir apginti 38,63 proc. užsakomųjų baigiamieji darbų, turinčių tiesioginį praktinį pritaikomumą. Kolegijos studentų baigiamieji darbai neliko nepastebėti Klaipėdos pramoninkų asociacijos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Už baigiamuosius darbus, nagrinėjančius aktualią Klaipėdos miesto ir regiono problematiką Klaipėdos pramoninkų asociacija skyrė dvi vienkartinės premijas: Technologijų fakulteto Statybos inžinerijos studijų programos studentui Egidijui Valantinui ir Skaitmeninės geodezijos studijų programos studentei Justei Bacevičiūtei. Už Klaipėdai reikšmingus baigiamuosius darbus Klaipėdos miesto savivaldybė penkiems Kolegijos absolventams (I. Makiejevaitei; G. Grušniui, I. Garuolienei, D. Šešelgienei, E. Bagdonavičiūtei) skyrė pinigines premijas.

Kolegijos suaugusių švietimo ir mokymo veikla prisideda prie regiono aprūpinimo aukštos kvalifikacijos specialistais bei jų perkvalifikavimu. 2021 metais buvo vykdoma 35 skirtingos suaugusiųjų mokymo ir švietimo programos, prie kurių įgyvendinimo prisidėjo 25 proc. dėstytojų, o bendras baigusiųjų suaugusiųjų mokymo ir švietimo programų klausytojų skaičius siekė 1246. Didžiausio klausytojų srauto ir gautų lėšų susilaukė Slaugos ir akušerijos studijų krypties kvalifikacijos tobulinimo mokymo programos (17006 Eur); Socialinio darbo studijų krypties įžanginiai mokymai (11456 Eur); Transporto inžinerijos studijų krypties vairuotojų mokytojų ir vairavimo instruktorių specialieji pirminiai/periodiniai kursai (20103 Eur).

2021 m. Kolegijoje ir toliau buvo plėtojama konsultacinės veiklos sritis. Pažymėtina, kad per ataskaitinį laikotarpį konsultacinę veiklą kolegijoje vykdė 34 dėstytojai ir buvo atlikta 61 konsultacija (gautos lėšos už konsultacijas – 3792 Eur, buvo ir nemokamų konsultacijų, skirtų socialiniams partneriams). Daugiausia vykdytų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veiklų ir gauta iš tos veiklos lėšų buvo šiose studijų kryptyse: pedagogika, vadyba, informatika, statybos inžinerija, transporto inžinerija, slauga ir akušerija, socialinis darbas (išsamesnė informacija pateikta ataskaitos 2.5 dalyje).

Apibendrinant galima teigti, kad Kolegija yra lyderė regione pritraukiant studentus į bakalaurų studijas ir vykdydama darbo rinkoje paklausias studijų programas. Kolegija sėkmingai plėtodama įvairias suaugusiųjų tęstinio mokymo ir konsultacines veiklas, mokslo taikomuosius tyrimus, prisideda prie šalies ir regiono darbo rinkos poreikių tenkinimo, žmonių išteklių tobulinimo ir pridėtinės vertės kūrimo.

4.4. Socialinio ir kultūrinio klimato puoselėjimas regione

Kolegija, įgyvendindama savo misiją yra aktyvi, kuriant ir puoselėjant regiono socialinį ir kultūrinį klimatą. Kolegija ugdydama visuomenės atsakomybę už gamtos ir kitų išteklių tausojimą, skatina saugų ir atsakingą vartojimą padalinių (fakultetų/katedrų), studijų programų lygmenyse (darnaus vystymosi ekologinis aspektas yra įtrauktas į studijų programų dalykų turinį) bei vykdo aktyvią veiklą už institucijos ribų. Praėjusiais metais Kolegija organizavo, buvo partneriu ar dalyviu 87 renginiuose, įtraukusiuose miesto bei regiono bendruomenes. Kartu su miesto bendruomene Kolegija kasmet organizuoja aplinkos tvarkymo, paramos ir rėmimo akcijas, prisideda prie

socialinės žmonių ir bendruomenių gerovės. Tačiau, dėl dar 2020 m. pasaulinės pandemijos įvestų karantino reikalavimų, ši veikla buvo pasyvesnė.

Kolegija, būdama atvira visuomenei, užtikrina bibliotekos, sporto infrastruktūros, meno ir kultūros vietų prieinamumą regiono bendruomenei. Kolegijos erdvėse organizuojami įvairūs mokslo, kultūros, sporto ir sveikatingumo renginiai, įtraukiantys ir regiono bendruomenę. Pavyzdžiui, bibliotekoje nuolat rengiamos teminės knygų, meno darbų parodos, įvairūs renginiai (fotografijos, tapybos parodos, viktorinos ir kt.), kurie 2021 metais vyko tiek virtualioje aplinkoje, tiek ir fiziniame.

Kolegijoje fizinis aktyvumas yra svarbi visos bendruomenės gyvenimo dalis. Praėjusiais metais Kolegijos studentai galėjo dalyvauti šiose sporto šakose: krepšinis, stalo tenisas, salės futbolas, tinklinis. Studentai puikiai pasirodė Lietuvos kolegijų studentų XXI sporto žaidynėse, kur krepšinio komanda užėmė trečiąją vietą, o tinklinio komanda užėmė ketvirtą vietą.

Kolegijos bendruomenės nariai prisideda prie socialinės atskirties grupių padėties gerinimo, visuomenės pakantumo didinimo, teikia specialiąsias paslaugas (konsultacijas) įvairioms išorės socialinės atskirties grupėms. Viena iš mokslo tyrimų kryptių – sveikatos ir socialinės gerovės tyrimai. Kolegija, bendradarbiaudama su socialiniais partneriais, šioje kryptyje vykdo veiklas, orientuotas į asmenų su negalia integracijos bendruomenėje atskirties mažinimą, socialinių ir savarankiškų gyvenimo įgūdžių formavimą ir/ar palaikymą. Pavyzdžiui, 2021 m. Kolegija vykdė tęstinius, regionui aktualius, tyrimus: „Fizinio aktyvumo įtaka asmenų gyvenimo kokybei“, „Senyvo amžiaus žmonių egzistencinis vienišumas Lietuvoje“, „Potyrių vietovių planavimas“, „Sveikas senėjimas“, „Pažink pilietiškumą“, „Vadovų lyderystė socialinių paslaugų sektoriuje“ ir kt.

2021 metais Kolegijos dėstytojai suteikė 40 nemokamų konsultacijų (2020 m. – 22), pvz.: fizinio aktyvumo klausimais konsultuoti žmonės, turintys fizinę negalią; sveikos gyvensenos ir profesinio orientavimo klausimais konsultacijos suteiktos moksleiviams; imuniteto stiprinimo klausimais konsultacijos suteiktos senjorams; finansų valdymo klausimais konsultuoti ūkininkai ir pan. Taip pat dėstytojai teikė konsultacijas ir regiono įmonėms bei organizacijoms rūpinimais klausimais, pvz.: Klaipėdos S. Dacho progimnazijai („Streso valdymas fizinio krūvio pagalba“), UAB „Funkcinio judėjimo centrui“ („Pasyvių judesių naudojimas, taikant pagalbą žmonėms su judėjimo problemomis“), MB „Diabaltikai“ („Darbo teisė“), BĮ „Klaipėdos rajono švietimo centrui“ („Valstybės gimimas“) ir kt.

Kolegijos bendruomenė organizuoja ir dalyvauja įvairiose socialinėse iniciatyvose: „Kraujo donorystė“, „Maisto bankas“, „Maistas ant ratų“, „Vilties bėgimas“, „Šv. Pranciškaus taurės bėgimas“, „Maltiečių sriuba 2021“, savanoriauja stovyklose, kurios skirtos asmenims turintiems fizinę ar protinę negalią. Lyginant su 2020 m. Kolegijos dėstytojų dalyvavimo savanorystės veiklose aktyvumas nežymiai sumažėjo: 2020 m. – 26,8 proc.; 2021 – 22,03 proc. (25 lentelė).

25 lentelė. Dėstytojų, 2021 metais dalyvavusių savanorystės veiklose, dalis proc.

Verslo fakultetas	Sveikatos mokslų fakultetas	Technologijų fakultetas	Iš viso Kolegijoje
20 proc.	15 proc.	31,1 proc.	22,03 proc.

Dėstytojai savanoriauja ne tik padėdami organizuoti renginius, bet ir atlikdami kitas veiklas skirtingose įstaigose, pvz., aptarnauja lankytojus Šv. Pranciškaus Asyžiečio vienuolyno koplyčiai priklausiančioje bibliotekoje bei padeda kurti sensorinį sodą, Maltos ordino pagalbos tarnyboje vykdo bendras veiklas su jos savanoriais, Motinos Teresės seserų vienuolyne dirba vaikų

stovyklos vadovais, kartu su Rotary klubo nariais lanko senyvo amžiaus žmones ir jiems padeda ir kt.

Savanoriškoje veikloje dalyvauja ne tik dėstytojai, bet ir studentai. Jie inicijuoja, organizuoja ir dalyvauja socialinėse akcijose, teikia pagalbą įvairiuose renginiuose, pvz.: „Vilties bėgimas“, „Laukiame Kalėdų“ ir kt. Studentai dalyvauja neatlygintinos kraujo donorystės akcijose, vykdo savanorišką veiklą gyvūnų globos organizacijose, tarnauja Krašto apsaugos savanorių pajėgose, savanoriauja ligoninėse, vienuolynuose, COVID-19 testavimo centruose ir kitur. 2021 m. savanorystės veikloje dalyvavo apie 7,1 proc. (2020 m. – 7,7 proc.) studijuojančiųjų Kolegijoje. Labiausiai į savanorystės veiklas yra įsitraukę Sveikatos mokslų fakulteto studentai (8,86 proc.).

Kolegijos bendruomenė yra aktyviai įsitraukusi ir į išorinių institucijų veiklą – 72 dėstytojai yra asociacijų, rūmų, tarybų, komisijų nariais, Lietuvoje pvz.: Aukštojo mokslo taryba, LR Odontologų rūmai, Lietuvos Edukacinių tyrimų asociacija, Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacija, Asociacija LATGA, Lietuvos logistikos asociacija, Lietuvos vežėjų asociacijos „LINAVA“ ir užsienyje, pvz.: „Institute of Ergonomics and Human factors“, „International Institute od Business Analysis“, „Researcher’s Excellence Network“, „Society for the Study for Symbolic Interactions“ ir kt.

Kolegijos atstovai buvo įsitraukę į Klaipėdos miesto savivaldybės 2021-2030 m. strateginės plėtros plano rengimo procesą: R. Kinderis dirbo Ekonominės ir verslo aplinkos darbo grupėje, I. Piktornaitė dirbo Viešojo sektoriaus darbo grupėje ir A. Pancerovienė dirbo Švietimo, kultūros ir sporto darbo grupėje. Taip pat R. Kinderis atstovavo Kolegiją rengiant programos „Ugdančio regiono“ veiksmų plano rengimo darbo grupėje.

KVK Alumni klubas nuolat įsitraukia į Kolegijos akademinės veiklas, prisideda prie studijų proceso tobulinimo, dalyvauja Kolegijos renginiuose. Klubas aktyviai bendradarbiauja su Studentų atstovybe juos konsultuojant, vedant mokymus, dalyvaujant vieni kitų renginiuose, bendruose projektuose – taip skatinamas draugiškas ryšys, bei auginami nauji klubo nariai. 2021 metais prie klubo prisijungė 43 asmenys ir šiuo metu klubą vienija – 402 tikrieji nariai. Alumni klubo nariai prisideda prie studijų proceso tobulinimo – dalyvauja vertinimuose, organizuoja konkursus, veda paskaitas, dalyvauja Kolegijos darbo ir įvairių diskusijų grupėse. Klubas kasmet prisideda ir prie Klaipėdos miesto jaunimo įveiklinimo: 2021 m. pateiktos dviejų projektų paraiškos („Per kiną - pažink jaunimą“ ir „Pažiūrėk į save“) Klaipėdos miesto savivaldybės daliniam finansavimui gauti. Iš teiktų paraiškų laimėtas finansavimas projektui – „Per kiną – pažink jaunimą“, kurio įgyvendinimo metu buvo pritraukta virš 400 jaunimo į įvairias projekto veiklas (suorganizuoti 2 kino seansai ir diskusijos po atviru dangumi prie jūros).

Apibendrinant galima teigti, kad Kolegija yra aktyvi, kuriant ir puoselėjant regiono socialinį ir kultūrinį klimatą. Kolegija yra orientuota į darnų regiono vystymąsi, pagalbą socialinės atskirties grupėms, atvėrimo ir prieinamumo puoselėjimą vietos bendruomenėms.

Strateginių partnerysčių plėtojimo ir poveikio regionui problemos ir jų sprendimo ižvalgos.

Kolegija yra identifikavusi regionui aktualias veiklos sritis bei poveikio priemones, atlieka šių priemonių nuolatinę stebėseną, vertina jų įgyvendinimo veiksmingumą. Pagrindinės poveikio regiono darniam vystymuisi sritys yra šios: paklausių specialistų rengimas; mokslo taikomosios veiklos rezultatų komunikacija ir perteikimas; dalyvavimas kultūriniame ir socialiniame gyvenime; savanorystės veikla; įsitraukimas į strategijų ir programų, svarbių regionui, rengimą ir įgyvendinimą.

Tačiau pastebimos ir tam tikros problemos, kurioms spręsti numatytos veiklos.

Nepilnai išnaudotos Alumni klubo veiklos galimybės ir tarptautinės narystės teminėse organizacijose, kurios galėtų prisidėti prie Kolegijos prekės ženklo stiprinimo:

- *skirti daugiau dėmesio Alumni klubo veiklos plėtojimui ir jos panaudojimui stiprinant Kolegijos prekės ženklą;*

- *aktyvinti Kolegijos kaip organizacijos įsitraukimą į tarptautinių organizacijų narystes ir veiklą jose.*

5. IFRASTRUKTŪRA IR FINANSAI

5.1. Infrastruktūra

Klaipėdos valstybinė kolegija disponuoja 36115,07 m² plotu. Kolegijoje veikia trys fakultetai išsidėstę septyniuose pastatuose. Studentų apgyvendinimo paslaugos teikiamos trijuose bendrabučiuose. Studijoms skirtas šildomų patalpų plotas, tenkantis vienam valstybės finansuojamam studentui – 10 m².

Svarbiausi 2021 m. infrastruktūros valdymo pokyčiai:

- Parengta bendrabučio, Taikos pr. 16, Klaipėda, projektavimo užduotis, atliktas projektavimo darbų pirkimas, vykdoma projektavimo darbų priežiūra, sprendinių derinimas;
- Užbaigti Technologijų fakulteto, Bijūnų g. 10, Klaipėda, I ir II etapų kapitalinio remonto darbai, atliktos visos juridinės statybos užbaigimo procedūros;
- Perkelta Slaugos ir socialinės gerovės katedros studijų bazė iš Donelaičio g. 10 ir Jaunystės g. 2 į naujai įrengtas patalpas Bijūnų g. 10, Klaipėda.

Statybos remonto darbai. 2021 m. Kolegija užbaigė Mokslo paskirties pastato (un. Nr. 4400-3780-7720) ir sporto paskirties pastato (un. Nr. 2193-7000-7021) Bijūnų g. 10, Klaipėda kapitalinio remonto darbus. Nors 2021 m. buvo planuota pagal projektą įgyvendinti tik I etapo kapitalinio remonto darbus, tačiau įvertinus Kolegijos finansines galimybes bei augančias statybos darbų kainas, buvo priimtas sprendimas į vykdomų darbų apimtį įtraukti ir II etapo kapitalinio remonto darbus. Bendra I ir II etapų metu įgyvendintų kapitalinio remonto darbų vertė - 1 979 353,59 Eur.

2021 m. gruodžio pabaigoje įsigyti pastato, Bijūnų g. 10, Klaipėda, paprastojo remonto darbai, kuriais siekiama atnaujinti bendro naudojimo patalpas – atnaujinti vestibulį įrengiant studentų laisvalaikio ir poilsio erdves, atlikti pagrindinių laiptinių remontą bei įrengti recepcijos erdvę. Darbų, kurių bendra vertė 234873,67 Eur, pabaiga numatoma II ketv. pradžioje.

26 lentelė. Investuotų lėšų į pastatų remontą ir rekonstrukciją pasiskirstymas 2021 metais

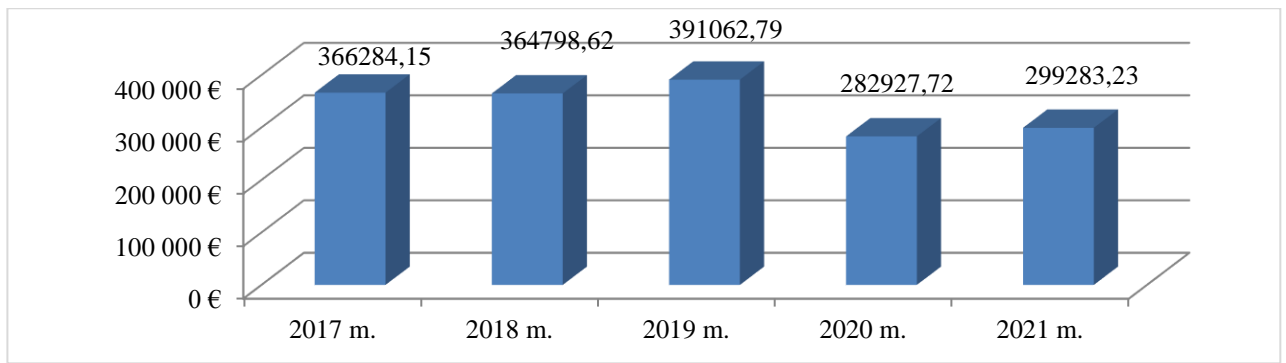
	2021m. finansavimo šaltiniai, tūkst. Eur			
	ES finansavimas	Biudžeto asignavimai	Nuosavos lėšos	Iš viso
Pastatų remontas ir rekonstrukcija	1135,28	2,5	203,28	1341,06

2021 m. Kolegijoje atlikti šie remonto darbai:

- Bijūnų g. 10, Klaipėda – atliktas auditorijų remontas, jas pritaikant Socialinio darbo programos reikmėms;
- Bijūnų g. 10, Klaipėda – atlikti vandens apskaitos mazgo projektavimo ir rekonstrukcijos darbai;
- Debreceno g. 25, Klaipėda – atnaujinti karšto vandens magistraliniai vamzdiniai;
- Dariaus ir Girėno g. 8, Klaipėda – atnaujinta pėsčiųjų tako danga.

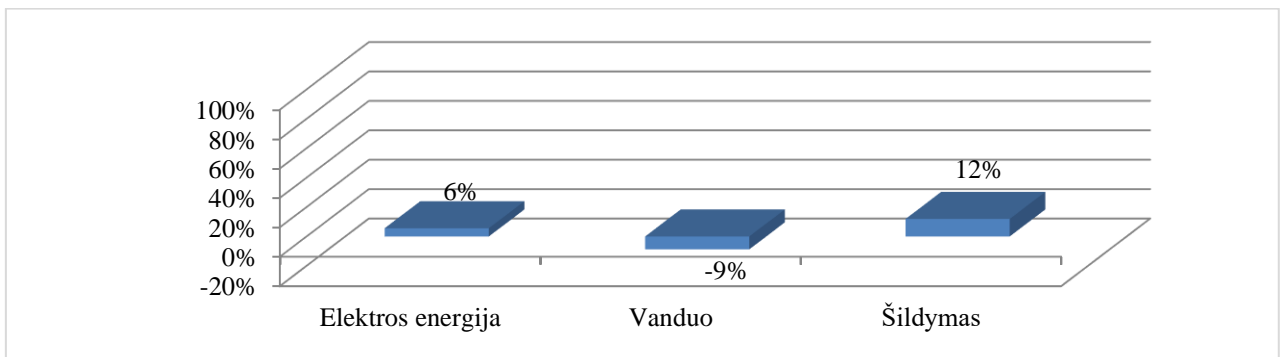
Pastatų komunalinių paslaugų sąnaudos. 2021 m. komunalinių paslaugų sąnaudos pateiktos 8 paveiksle.

2021 m. bendros komunalinių paslaugų sąnaudos išaugo 5,78 proc. lyginant su 2020 m. sąnaudomis. Tokį pokytį lėmė mažesni pandemijos metu įvesto karantino režimo veiklų ribojimai ir tai leido daugiau Kolegijos veiklų vykdyti kontaktiniu būdu.



8 pav. Kolegijos pastatų komunalinių paslaugų sąnaudos 2017–2021 metais, Eur.

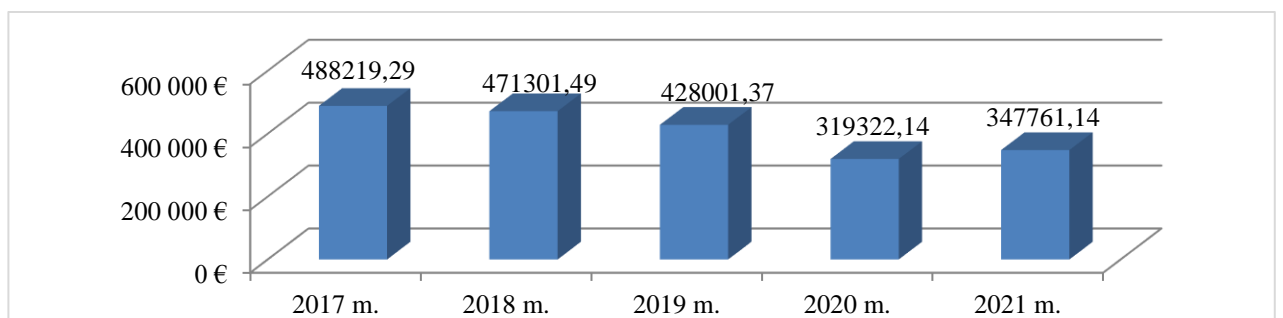
Nepaisant minimalaus komunalinių paslaugų sąnaudų padidėjimo, 2021 m. sąnaudos išlieka 12,18 proc. žemiau 5 metų komunalinių paslaugų sąnaudų vidurkio. 2021 m. labiausiai išaugo sąnaudos pastatų šildymui, tačiau tam įtakos turėjo ir kylanti šilumos kaina. Mažiausios sąnaudos – vandens, kurio suvartota mažiau nei 2020 m. (9 paveikslas).



9 pav. 2021 metų komunalinių paslaugų sąnaudų pokytis lyginant su 2020 metais

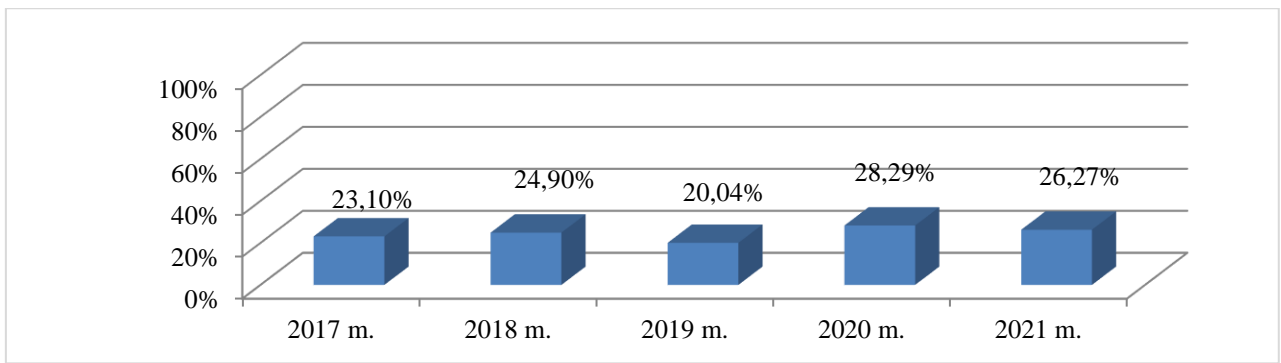
Bendrabučiai. 2021 m. studentų apgyvendinimas buvo vykdomas 3 bendrabučiuose turinčiuose 707 projektines vietas.

2021 metais bendrosios (studentų ir svečių) apgyvendinimo pajamos sudarė 347761,14 Eur (10 paveikslas).



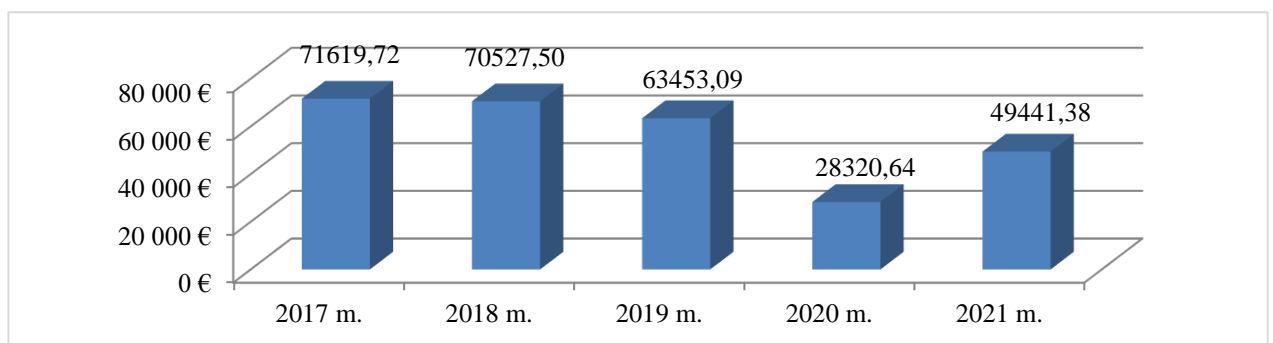
10 pav. Pajamos iš studentų ir svečių apgyvendinimo 2017–2021 metais, Eur

2021 m. sumažėjus veiklų ribojimams dėl COVID-19 pandemijos, daugiau studentų liko gyventi bendrabučiuose, lėmė išaugusias pajamas iš studentų apgyvendinimo. Bendrabučių pajamų ir sąnaudų santykis išliko ženkliai nepakitęs – lyginat su 2020 m. sumažėjo 1,57 proc. Pagrindinė tokio pokyčio priežastis – šilumos kainos augimas (11 paveikslas).



11 pav. Bendrabučių pajamų ir sąnaudų santykis, proc. 2017–2021 metais

Patalpų nuoma. 2021 metais sumažėjus veiklos ribojimams dėl pasaulinės pandemijos, padidėjo patalpų trumpalaikės nuomos paklausa, ypač sporto salių nuomos, kas leido pasiekti 75 proc. didesnes pajamas lyginant su 2020 m. ir priartėjo prie 5 metų pajamų vidurkio (12 paveikslas).



12 pav. Priskaičiuotos bendrosios pajamos iš patalpų nuomos 2017–2021 metais, Eur

Apibendrinant galima teigti, kad 2021 m. užbaigtas pastato, Bijūnų g. 10, Klaipėda kapitalinis remontas, padidinant energinio naudingumo klasę bei pradėtas bendrabučio, Taikos pr. 16, Klaipėda, kapitalinio remonto projekto rengimas, kuris taip pat orientuotas į energijos vartojimo sąnaudų mažinimą. Tačiau nepaisant iki šiol įgyvendintų ir vykdomų energijos vartojimo sąnaudas mažinančių priemonių, apie 44 proc. šildomo ploto išlieka nerenovuotose pastatuose. Per 2021 metus statybos sąnaudų elementų kainos, lyginant su ankstesniais metais, didėjo daugiau nei 10 proc., kas tik dar labiau apsunkina galimybes atnaujinti statinius iš kolegijos biudžeto tam skirtomis lėšomis.

Infrastruktūros valdymo problemos ir jų sprendimo ižvalgos:

- pagal galimybes modernizuoti pastatus, taikant energijos vartojimą mažinančias priemones;
- pagal galimybes atnaujinti bendrabučių aplinką, siekiant užtikrinti patrauklesnes apgyvendinimo sąlygas;
- tęsti alternatyvių finansavimo šaltinių pastatų atnaujinimui paiešką;
- didinti organizacijos veiklos procesų efektyvumą, pasitelkiant į skaitmenizaciją orientuotas priemones.

5.2. Finansai

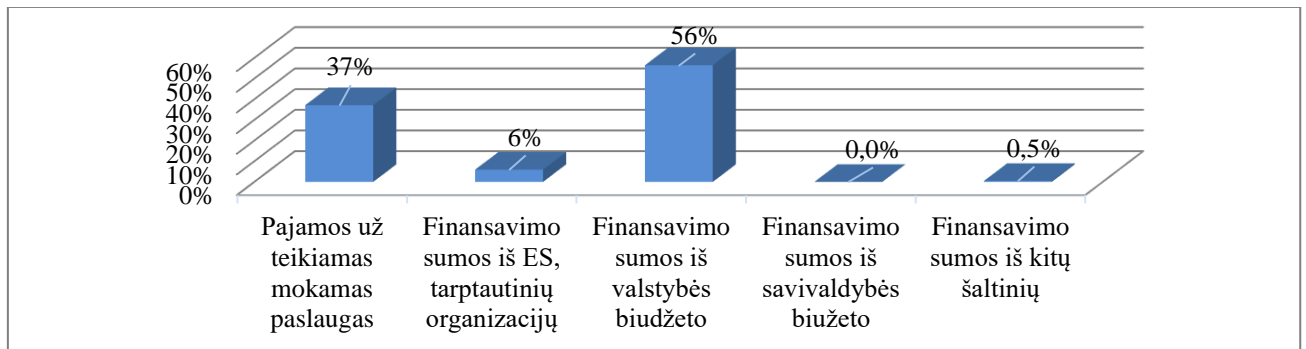
Klaipėdos valstybinės kolegijos lėšų šaltiniai yra šie:

1. Pagrindinės veiklos pajamos:
 - 1.1. Finansavimo pajamos:
 - 1.1.1. Valstybės biudžeto asignavimai (VB);

- 1.1.2. Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama (ES);
- 1.1.3. Tarptautinių projektų vykdymo lėšos (TO);
- 1.1.4. Savivaldybės biudžeto lėšos (SB);
- 1.1.5. Iš kitų finansavimo šaltinių gautos lėšos (KŠ).
- 1.2. Pagrindinės veiklos kitos pajamos:
 - 1.2.1. Mokestis už studijas ir su studijomis susijusios pajamos;
 - 1.2.2. Mokymų ir paslaugų centro pajamos;
 - 1.2.3. Paramos lėšos.
- 2. Kitos veiklos pajamos:
 - 2.1. Pajamos už gyvenimą bendrabutyje;
 - 2.2. Patalpų nuomos pajamos;
 - 2.3. Kitos pajamos nesusijusios su studijomis.

Kolegijos apskaita vykdoma kaupimo principu. Pajamos registruojamos tada, kai jos uždirbamos, o sąnaudos – jų susidarymo metu, neatsižvelgiant į pinigų gavimo ar išmokėjimo momentą.

Kolegijos pajamos 2021 metais sudarė 7521 tūkst. Eur. Pajamų struktūra pateikta 13 paveiksle.



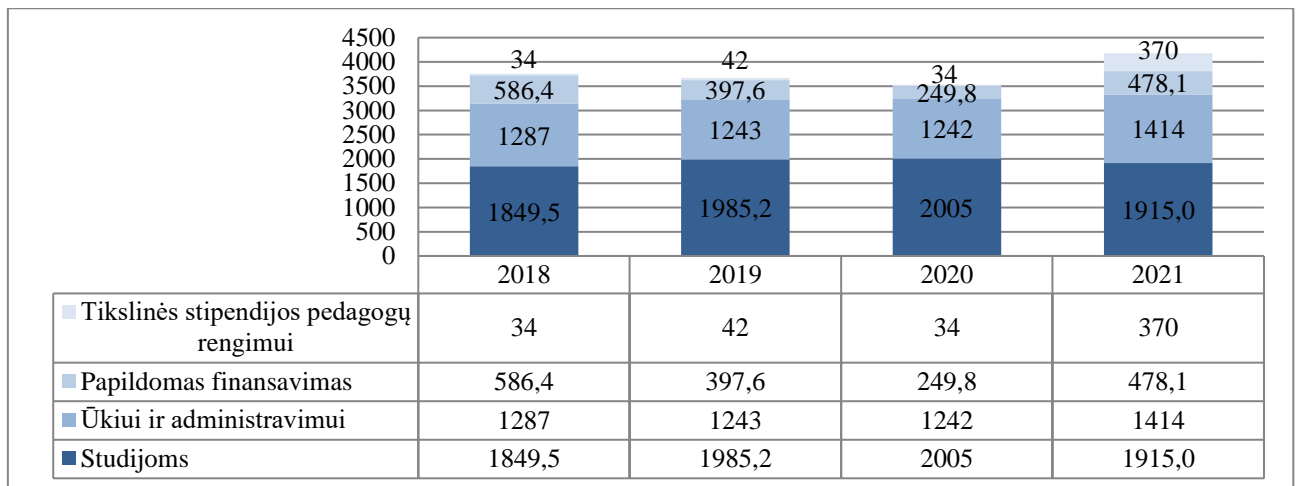
13 pav. Kolegijos pajamų pasiskirstymas 2021 metais

Didžiąją dalį finansavimo pajamų sudarė iš valstybės biudžeto gauti asignavimai (56 proc.) ir gautos pajamos iš mokamų studijų, patalpų nuomos ir kitų suteiktų paslaugų (37 proc.). 28 lentelėje pateikiama gautų lėšų struktūra ir jų dinamika 2019-2021 m.

27 lentelė. Kolegijos pajamų dinamika 2019–2021 metais (tūkst. Eur)

	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Pajamos už teikiamas mokamas paslaugas	1998	2372	2794
Gautos finansavimo pajamos iš kitų finansavimo šaltinių	31	11	35
Gautos finansavimo pajamos iš savivaldybės biudžeto	6	6	3
Gautos finansavimo pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	704	627	445
Gautos finansavimo pajamos iš Valstybės biudžeto	3953	3686	4244
Iš viso:	6598	6702	7521

Pagrindinis Kolegijos pajamų šaltinis – Valstybės biudžeto asignavimai, kurie kiekvienais metais kinta priklausomai nuo studentų skaičiaus studijuojančių valstybės finansuojamose vietose. Valstybės biudžeto asignavimų kaita 2018–2021 m. pateikta 14 paveiksle.



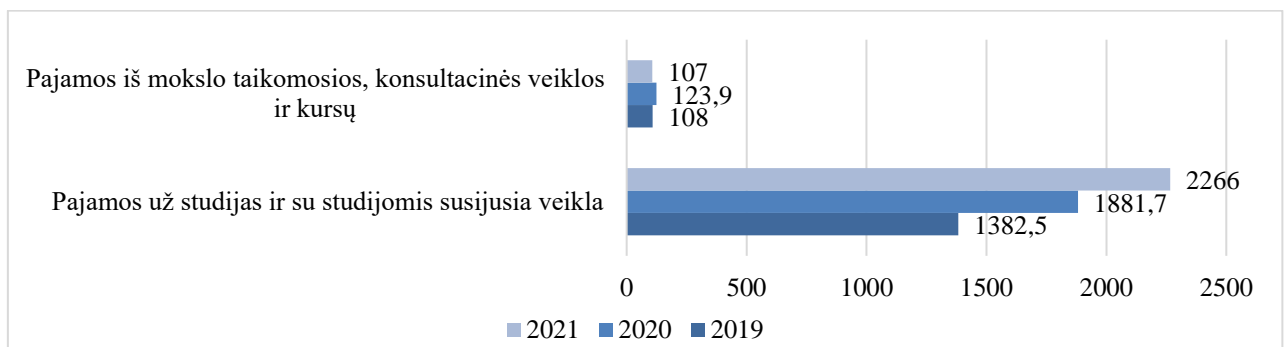
14 pav. Valstybės biudžeto asignavimai 2018–2021 m. pagal veiklos sritis (tūkst. Eur)

Studijų ir mokslo plėtros programos finansiniai ištekliai 2021 metų pradžioje buvo 3305,00 tūkst. Eur. Finansiniai ištekliai skirti 2021 m. ir ankstesniais metais įstojusių studentų studijų kainos ir Kolegijos bazinėms išlaidoms padengti. Papildomai buvo skirta 147 tūkst. Eur dėstytojų darbo užmokesčio didinimui.

227,9 tūkst. Eur buvo papildomai skirta už kursų ir mokslo taikomosios veiklos vykdymą. Atsižvelgiant į 2021 metais faktiškai priimtų studentų į valstybės finansuojamas studijų vietas skaičių, sąmatos lėšos 2021 m. IV ketvirtyje buvo padidintos 250,20 tūkst. Eur .

Per 2021 metus iš valstybės biudžeto gauti asignavimai skirti koleginiams studijoms finansuoti siekė 4177,0 tūkst. Eur.

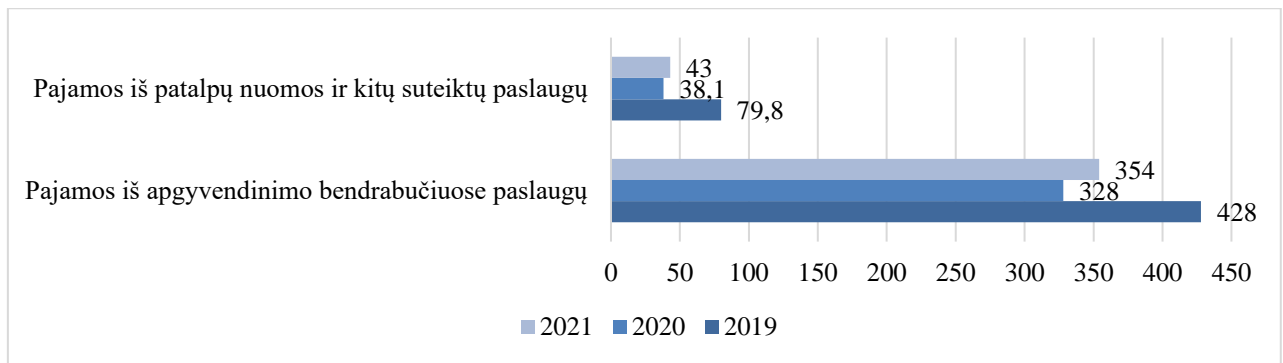
Kolegijos pajamų struktūroje 37 proc. pajamų per 2021 metus buvo surinktos iš Kolegijos teikiamų paslaugų, už kurias fiziniai ir juridiniai asmenys moka savarankiškai. Didžiąją dalį šių pajamų (apie 85 proc.) sudaro pajamos iš pagrindinės veiklos. Pagrindinės veiklos pajamų kaita 2019 – 2021 m. pateikta 15 paveiksle.



15 pav. Pagrindinės veiklos pajamų už mokamas teikiamas paslaugas kaita 2019–2021 m. (tūkst. Eur)

Palyginus su 2020 m. pajamos už mokamas studijas 2021 metais padidėjo apie 20 proc. Tokiam pajamų didėjimui įtakos turėjo didesnis studentų skaičius valstybės nefinansuojamuose vietose. Pajamos iš pagrindinės veiklos didėjo apie 17 proc. lyginant pasibaigusius metus su praėjusiais finansiniais metais.

Pajamos iš kitos veiklos sudaro 15 proc. nuo visų mokamų paslaugų. Kitos veiklos pajamų kaita 2019-2021 m. pateikta 16 paveiksle.



16 pav. Kitos veiklos pajamų už mokamas teikiamas paslaugas kaita 2019–2021 m. (tūkst. Eur)

Kolegija aktyviai bendradarbiauja su socialiniais partneriais ir kiekvienais metais iš socialinių partnerių gauna piniginę paramą bei paramą materialinėmis vertybėmis. Kolegijos gautos paramos dinamika 2019-2021 m. pateikiama 28 lentelėje.

28 lentelė. Kolegijos gauta parama 2019–2021 metais, Eur.

Paramos rūšis	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Piniginė parama	4432,18	8070,00	24301,00
Parama gauta materialinėmis vertybėmis	0,00	0,00	0,00
Iš viso:	4432,18	8070,00	24301,00

Kolegija 2021 metais patyrė 7233 tūkst. Eur sąnaudų (ES projektų sąnaudomis). Jų pasiskirstymas pateikiamas 29 ir 30 lentelėse.

29 lentelė. Kolegijos 2019–2021 metais patirtos pagrindinės veiklos sąnaudos (su ES projektų sąnaudomis)

	Ataskaitinis laikotarpis		
	2019 m.	2020 m.	2021 m.
	(tūkst. Eur)		
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	4271	4343	4803
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	354	365	395
Komunalinių paslaugų ir ryšių	226	156	180
Komandiruočių	139	31	90
Transporto	10	3	4
Kvalifikacijos kėlimo	10	6	26
Paprastojo remonto ir eksploataavimo	16	31	47
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	27	21	23
Sunaudotų ir panaudotų atsargų savikaina	228	156	184
Finansavimo	81	0	0
Kitų paslaugų	823	773	1202
Iš viso sąnaudų:	6185	5885	6943

Dėl ekstremalios situacijos Lietuvoje, Kolegijos 2020 metais patirtos sąnaudos, palyginus su 2019 metais sumažėjo apie 7 proc.

Lyginant 2021 metus su 2020 metais sąnaudos padidėjo 18 proc. Labiausiai padidėjo sąnaudos kitoms išlaidoms – 55 proc. Pagrindinė padidėjimo priežastis – išmokėtos stipendijos pedagogikos studentams, informacinių technologijų studentams, studentams dalyvaujantiems ERASMUS+ mobilumo programoje. Dėl atlaisvėjusių Pandemijos sąlygų ir karantino atšaukimo beveik 2 kartus išaugo komandiruočių sąnaudos.

Apie 70 proc. pagrindinės veiklos sąnaudų sudarė darbo užmokestis su mokesčiais. Lyginant su 2020 m. darbo užmokesčio fondas 2021 metais padidėjo 460 tūkst. Eur dėl dėstytojų darbo užmokesčio pakėlimo 5 proc., bazinio dydžio padidėjimo, MMA padidėjimo, bibliotekos darbuotojų darbo užmokesčio padidėjimo.

Apie 15 proc. padidėjo komunalinės bei ryšių sąnaudos. Padidėjimą lėmė energetinių išteklių kainų augimas.

Kolegija be pagrindinės veiklos vykdo ir kitą veiklą už kurią gauna pajamas bei patiria sąnaudas. Kitos veiklos sąnaudų kaita pateikiama 30 lentelėje.

30 lentelė. Kolegijos kitos veiklos sąnaudų kaita 2020-2021 m. (tūkst. Eur)

Pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	
	2020 m.	2021 m.
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	124	132
Komunalinių paslaugų ir ryšių	138	131
Kitoms išlaidoms	54	16
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	6	5
Iš viso sąnaudų:	322	284

Darbo užmokesčio fondas padidėjo 6 proc. lyginant su 2020 m., dėl aukščiau paminėtų priežasčių.

Kolegijos darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio kaita 2019–2021 m. pateikiama 31 lentelėje.

31 lentelė. Kolegijos darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio kaita 2019–2021 metais

Metai	Etatų skaičius	Vidutinis darbo užmokestis (bruto)	Pokytis proc.
2018	300,94	932,56	22
2019	282,88	1087,87	14
2020	284,83	1267,13	14

Vidutinis darbo užmokestis palyginus su praėjusiais metais išaugo 12 proc. Didžiausią įtaką darbo užmokesčio padidėjimui turėjo dėstytojų darbo užmokesčio pakėlimas, bei mėnesinės bazinės algos pasikeitimas, MMA pasikeitimas.

Tiekėjams mokėtinos sumos 2021 m. gruodžio 31 d. sudarė 41 tūkst. Eur. 2021 m. gruodžio 31 d. Kolegijos atsiskaitomosiose sąskaitose buvo 1 578 tūkst. Eur iš jų 482 tūkst. Eur - tikslinės ES projektų lėšos.

Dėl neįvykdytų planuotų išlaidų, bei gavus didesnes pajamas, 2021 metų pabaigoje Kolegijos atsiskaitomosiose sąskaitose buvo 1100 tūkst. Eur (be projektinių lėšų).

Lėšų likutis (perviršis) susidarė dėl šių aplinkybių:

2021 metų sąmatoje planuotas likutis turėjo būti apie 577 tūkst. Eur. Faktinis pasiektas rezultatas sudaro 1384 tūkst. Eur. Pagrindinės viršijimo priežastys:

1) Iš valstybės biudžeto buvo gauta 4 proc. asignavimų daugiau nei planuota. Šie asignavimai sudarė 478 tūkst. Eur sumą ir buvo gauti metų bėgyje už papildomai įstojušius studentus ir už MTEP veiklas.

2) 2021 išaugus studentų skaičiui, kurie už studijas moka savo lėšomis, surinkta apie 178 tūkst. Eur daugiau pajamų negu planuota iš valstybės nefinansuojamų studentų už mokamas studijas, su studijomis susijusias pajamas, bei kitas pajamas.

3) Gautos pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų sudarė 445 tūkst. Eur sumą.

4) 2021 metams planuotų ir faktiškai patirtų išlaidų suma išliko panaši, įvykdymas sudaro 99 proc.

Finansų valdymo problemos ir jų sprendimo įžvalgos:

Valstybės biudžeto asignavimai ir pajamos už mokamas studijas tendencingai mažėja, nes mažėja valstybės finansuojamų studentų skaičius, todėl rekomenduotina:

- didinti pajamas už mokamas studijas, taikomosios mokslo veiklas, konsultacines veiklas ir kitas teikiamas paslaugas;
- racionaliai naudoti, su Kolegijos veikla ir strategija susijusias išlaidas, siekiant kuo geresnio rezultato su kuo mažesnėmis sąnaudomis.

PRIEDAI

1 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos 2021 metų veiklos plano priemonių įgyvendinimo ataskaita

Veiklos plano priemonė	Veiklos vertinimo kriterijus	Veiklos vertinimo kriterijaus reikšmė	Veiklos vertinimo kriterijaus reikšmė (faktinė)	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Asignavimai (tūkst. Eur)*
STRATEGINIS TIKSLAS: RENGTI AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTUS, PLĖTOTI TAIKOMĄJĄ MOKSLINĘ VEIKLĄ						
	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis (proc.) nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (subjektyvios ir objektyvios stebėsenos rezultatas) (E-01-01)	72-74 (subj. 85-90)	71,2 (subj.- 82,83)	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur) (E-01-02)	330-460	289	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1 PROGRAMA: AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS (kodas 01 01)						
1 tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius (kodas 01 01 01)						
	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbui, dalis (proc.) (R-01 01 01 01)	89-90	91,6	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1.1. uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas (kodas 01 01 01 01)						
1.1.1. Vykdyti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų krypčių grupių į studentą orientuotas studijas (kodas 01 01 01 01 01)	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusių į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.) (P-01-01-01-01-01)	42-45	49,02	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	3357
	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.) (P-01-01-01-01-02)	77-80	85,9	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų, teigiamai vertinančių aktyvių mokymo/si metodų naudojimą studijų procese (proc.)	68-70	80,2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų, teigiamai vertinančių praktikų organizavimą, dalis (proc.)	70-75	78,13	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1.1.2. Skaitmeninti studijų procesą	Studijų programų, kuriose ne mažiau kaip 30 proc. nuo visos studijų programos apimties vykdoma virtualioje aplinkoje, dalis nuo visų studijų programų skaičiaus (proc.)	80-100	100	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	

	Skaitmenizuotų studijų programų aprašų skaičius (vnt.)	1	0			
	Studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, IT įrangą, laboratorinę įrangą, dalis (proc.)	74-78	79,5	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1.1.3. Sumažinti studentų, nutraukusių studijų sutartis, skaičių	Į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.)	16-20	26,07	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.) (P-01-01-01-01-03)	57-60	60,04	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Pažangių studentų dalis, proc.	90-94	91,61	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Įstojusiųjų su didesniu nei 4,3 konkursiniu balu dalis nuo visų įstojusiųjų skaičiaus (proc.)	60-65	63,59	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų, atvykusių trumpalaikėms stažuotėms, praktikai, konkursams, meistriškumo kursams, projektams ir kitoms intensyvioms programoms, dalis nuo visų studijų programoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	1-5	10,23	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų, išvykusių trumpalaikėms stažuotėms, praktikai, konkursams, meistriškumo kursams, projektams ir kitoms intensyvioms programoms, dalis nuo visų studijų programoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	3-5	5,81	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Baigiamųjų darbų, aktualių regiono raidai, dalis nuo visų baigiamųjų darbų skaičiaus (proc.)	30-40	38,63	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų, dalyvaujančių taikomojoje mokslo veikloje, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	4-5	5,2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	

	Studentų publikacijų skaičius (vnt.)	40-50	76	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų, dalyvavusių savanorystės veiklose, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	7-10	7,1	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1.1.5. Teikti paramą studentams	Studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais dalis (proc.)	80-85	85,2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Kolegijos lėšos, skirtos studentų rėmimui (tūkst. Eur)	210-215	589	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų, pasinaudojusių karjeros valdymo paslaugomis, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	20-30	21	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1.1.6. Tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius (kodas 01 01 01 01 02)	Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.) (P-01-01-01-01-04)	85-90	90	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų skaičius, (vnt.)	2400-2600	2495	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Rentabilių vykdomų studijų programų dalis nuo visų vykdomų studijų programų skaičiaus (proc.)	70-75	74,16	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Studentų skaičius, tenkantis vienam dėstytojo etatui (vnt.)	18-20	17	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje po šešių mėnesių po baigimo, balais (7 balų sistema)	5,1-5,5	5,48	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Kolegijos absolventų, dirbančių 1-3 Lietuvos profesijų klasifikatoriaus pagrindinėse grupėse, dalis (proc.) nuo visų studijas baigusių 12 mėnesių po studijų baigimo	32-35	31	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1.1.7. Plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais dalininkais (kodas 01 01 01 01 03)	Socialinių partnerių bendradarbiaujančių trijose ir/ar daugiau veiklos sričių, dalis nuo visų socialinių partnerių skaičiaus, (proc.)	5-8	10,13	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Socialinių dalininkų skirta parama (tūkst. Eur)	5-8	13,2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	

	Dėstytojų pasitenkinimas darbu, balais (5 balų sistema)	3,70-3,80	3,77	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1.1.8. Tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę ir aplinką (kodas 01 01 01 01 04)	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto) (P-01-01-01-01-05)	3,43	7,8	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	614
	Studijų aplinkos atnaujinimui skirtos lėšos (tūkst. Eur)	80	77	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2021-12-31	
	Lėšos, skirtos pastatų ir patalpų atnaujinimui (tūkst. Eur)	300	172	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2021-12-31	
	Studentams prieinamų duomenų bazių skaičius (vnt.)	16	19	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Bibliotekos fondų atnaujinimui per ataskaitinį laikotarpį patirtos išlaidos (tūkst. Eur)	42	54	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1.1.9. Tobulinti dėstytojų kompetencijas (kodas 01 01 01 01 05)	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.) (P-01-01-01-01-06)	19-21	21,12	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Dėstytojų, tobulinusių mokymo/osi kompetencijas dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	50-60	57,28	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Dėstytojų, tobulinusių dalykines/profesines kompetencijas dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	70-80	79,61	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Dėstytojų, tobulinusių skaitmeninę kompetenciją dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	50-60	50	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Dėstytojų, tobulinusių tyrėjo kompetenciją dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	30-40	49,5	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
1.1.10. Didinti studijų tarptautiškumą (kodas 01 01 01 01 06)	Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.) (P-01-01-01-01-07)	09-1,2	2,2	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2021-12-31	
	Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.) (P-01-01-01-01-08)	20-30	31,3	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2021-12-31	

	Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis nuo bendro dėstytojų skaičiaus (proc.)	10-15	20,9	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2021-12-31	
	Kolegijos studentų judumas (proc.)	1,5-3	4,3	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2021-12-31	
	Studentų, atvykusių dalinėms studijoms (ne mažesnės apimties kaip 15 studijų kreditų) dalis nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	3-5	4,77	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2021-12-31	
2 PROGRAMA: TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS (kodas 01 02)						
1 Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą (kodas 01 02 01)						
2.1. Padidinti pajamų dalį iš taikomosios mokslo veiklos, tenkančios vienam dėstytojui 10 proc.	Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur) (R-01-02-01-01)	2500-3500	2010	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
2.1 Uždavinys. Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę (kodas 01 02 01 01)						
2.1.1. Didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis (kodas 01 02 01 01 01)	Gautos lėšos iš taikomųjų mokslinių tyrimų (tūkst. Eur)	13-15	32,68	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.) (P-01-02-01-01-01)	20-25	23,21	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Taikomųjų tyrimų skaičius (vnt.)	51-65	56	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
2.1.2. Plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademinuose padaliniuose (kodas 01 02 01 01 02)	Taikomųjų tyrimų, atitinkančių eksperimentinės plėtros etapų 6 lygmenį skaičius (vnt.)	10-15	18	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	871
	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.) (P-01-02-01-01-02)	55	57,73	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
2.1.3. Didinti taikomųjų tyrimų rezultatų sklaidą	Mokslo straipsnių recenzuojamose moksliniuose periodiniuose leidiniuose (WoS) skaičius (vnt.)	6-10	7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Straipsnių, pateiktų tarptautinėse duomenų bazėse, skaičius (vnt.)	36-38	49	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Straipsnių skaičius kituose leidiniuose, kurie neįtraukti į tarptautines duomenų bazes,	34-36	41	Direktoriaus pavaduotojas	2021-12-31	

	skaičius (vnt.)			studijoms ir mokslui		
	Dėstytojų pristatytų pranešimų skaičius užsienyje vykusiose konferencijose (vnt.)	20-25	32	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Dėstytojų pristatytų pranešimų skaičius Lietuvoje vykusiose konferencijose (vnt.)	90-110	123	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Tarptautinių konferencijų skaičius (vnt.)	2-3	2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Respublikinių konferencijų skaičius (vnt.)	2-4	2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Leidinių skaičius (vnt.)	8-10	6	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
2.2 Uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą (kodas 01 02 01 02)						
2.2.1. Tobulinti suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius (kodas 01 02 01 02 01)	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur.) (P-01-02-01-02-01)	110-140	106,26	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų (tūkst. Eur.)	105-132	102,47	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
	Gautos lėšos iš konsultacinės veiklos (tūkst. Eur.)	5-8	3,79	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
2.2.2. Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas (kodas 01 02 01 02 02)	Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.) (P-01-02-01-02-02)	2000-2300	1246	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	122
	Bendras suteiktų konsultacijų skaičius (vnt.)	50-90	61	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2021-12-31	
3 PROGRAMOS: ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS (kodas 01 03)						
1 Tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą (kodas 01 03 01)						
	Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu, balais (R-01-03-01-01)	80-82	84,58	Direktorius	2021-12-31	
3.1. Uždavinys. Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą (kodas 01 03 01 01)						
3.1.1. Užtikrinti Kolegijos pajamų ir išlaidų santykį	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.) (P-01-03-01-01-01)	102	104	Direktorius	2021-12-31	

	Ne iš valstybės biudžeto gautų lėšų (neįskaitant lėšų gautų iš studentų) santykis su visomis lėšomis (proc.)	12	18,5	Direktorius	2021-12-31	
3.1.2. Stiprinti Kolegijos prekės ženklą (kodas 01 03 01 01 01)	Kolegijos lėšos skirtos prekės ženklo stiprinimo priemonėms įgyvendinti (tūkst. Eur)	113	113	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2021-12-31	113
3.1.3. Didinti materialijų išteklių panaudojimo efektyvumą (kodas 01 03 01 01 02)	Bendras patalpų plotas m ² tenkantis vienam studentui (P-01-03-01-01-02)	10	10	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2021-12-31	
3.1.4. Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas (kodas 01 03 01 01 03)	Administracijos ir kitų darbuotojų ir dėstytojų etatų skaičiaus santykis (proc.)	35-45	42,07	Direktorius	2021-12-31	1391
3.1.5. Užtikrinti kokybišką projektinę veiklą	Vykdomų projektų skaičius (vnt.)	15-20	19	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2021-12-31	
	Gautos lėšos iš vykdomų projektų ataskaitiniais metais (tūkst. Eur)	150-300 (be investicinio proj.)	155	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2021-12-31	
3.1.6. Tobulinti Kolegijos Kokybės vadybos sistemą	Atitiktis standarto LST EN ISO 9001:2015 reikalavimams	1	1	Kokybės centro vadovas	2021-12-31	
3.1.7. Parengti ir įgyvendinti Kolegijos skaitmenizavimo strategiją	Kolegijos skaitmenizavimo strategijos įgyvendinimo plane numatytų priemonių realizavimo apimtis (proc.)	20-30	15	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2021-12-31	
3.1.8. Parengti ir įgyvendinti IT paslaugų centralizavimą (kodas 01 03 01 01 04)	Lėšos skirtos modernizuoti IT ir IS įrangą (tūkst. Eur)	70	125	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2021-12-31	
3.1.9. Plėtoti Kolegijos teikiamas paslaugas (kodas 01 03 01 01 05)	Pajamos iš nuomos, apgyvendinimo ir kitų paslaugų (tūkst. Eur)	370-400	397	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2021-12-31	
3.2. Uždavinys. Vystyti darbuotojų kompetencijas, motyvaciją ir lyderystę (kodas 01 03 01 02)						
3.2.1. Ugdyti darbuotojų kompetencijas (kodas 01 03 01 02 01)	Vieno darbuotojo tobulinimuisi skirtos lėšos (Eur/darbuotojui) (P-01-03-01-02-01)	100-350	304,31	Direktorius	2021-12-31	110
3.2.2. Tobulinti darbuotojų veiklos vertinimo ir motyvavimo sistemą (kodas 01 03 01 02 02)	Darbuotojų pasitenkinimas darbu, balais (5 balų sistema) (P-01-03-01-02-02)			Direktorius	2021-12-31	

*- valstybės biudžeto ir nuosavos lėšos

2 priedas. Rizikos ir galimybių valdymas 2021 metais

Eil. Nr.	Rizika/ Galimybė	Rizikos veiksniai	Rizikos lygis	Įgyvendintos rizikos valdymo ir galimybių realizavimo priemonės
1.	Rizika: Rizika nepasiekti strateginių tikslų	<p>Išoriniai veiksniai: Teisinės ir politinės aplinkoje - binarinės AM sistemos perspektyvos; finansavimo modelio pasikeitimas; sutartys su aukštosiomis mokyklomis; reglamentavimas dėl pedagoginio personalo; studentų priėmimo reikalavimų pokyčiai (minimalus konkursinis balas).</p> <p>Konkurencinės aplinkoje - privačiame AM sektoriuje studijų programų dubliavimas, konkursinio balo nesilaikymas; viešajame AM sektoriuje universitetų ir kolegijų studijų programų dubliavimas.</p> <p>Ekonominėje aplinkoje - pasiūlos veiksnio sukelta infliacija (energetinių išteklių kainų augimas); šeimos disponuojamų pajamų pokyčiai.</p> <p>Vidiniai veiksniai: Darbo aplinkos pokyčiai (ekstremalios situacijos); studijų programų portfolio; studentų skaičiaus pokyčiai (priėmimas/išlikimas).</p>	Vidutinis	<ul style="list-style-type: none"> • Atlikta Kolegijos konteksto išorės ir vidinių veiksnių analizė, nustatyti svarbiausi pokyčiai, į kuriuos atsižvelgta tobulinant kokybės vadybos sistemą; • Atnaujintas studijų programų portfolio (parengta nauja Akušerijos studijų programa); • Įgyvendintas studijų modernizavimo projektas (09.1.1-CPVA-V-720-04-0001) „Technologijos ir biomedicinos mokslų infrastruktūros modernizavimas, tenkinant Vakarų Lietuvos regiono poreikius“. Įgyvendinant projekto tikslą - modernizuoti Klaipėdos valstybinės kolegijos biomedicinos ir technologijų studijų infrastruktūrą mokymo centre Bijūnų g. 10, Klaipėdoje: atliktas kapitalinis remontas, pritaikant patalpas neįgaliesiems; atlikti viso pastatų (priklausančių Kolegijai) komplekso (mokslo paskirties ir sporto paskirties pastatų) atnaujinimas (modernizavimas) padidinant energinio naudingumo klasę; įrengta nauja Maisto kokybės mokslinių taikomųjų tyrimų laboratorija; įrengtas naujas Sumaniosios slaugos simuliacinis centras; įrengtos naujos auditorijos; atnaujinta dalis bendrojo naudojimo patalpų. • Paramos studentams priemonių didinimas (vystymas) ir įgyvendinimas: užtikrintas psichologinių paslaugų prieinamumas visuose Kolegijos akademinuose padaliniuose; pasiūlytos papildomos palaikymo (konsultacijos, mokymai, seminarai, karjeros renginiai ir kt.) paslaugos studentams; parengtas "Studentų pažangumo stebėsenos ir akademinės pagalbos teikimo tvarkos aprašas"; pristatytas psichologinės, socialinės, akademinės, finansinės paramos teikimo studentams modelis bendruomenės nariams (KVKSA, Fakultetuose, rupių seniūnams ir kt.); vykdomas sistemingas informavimas apie paramos prieinamumą bei teikiama konsultacinė pagalba; sistemingai renkama informacija apie studentų individualius specialiuosius poreikius, organizuojant studijų proceso pritaikymą. • Vertinant konkurencinę aplinką, atlikta studijų programų rentabilumo analizė; sėkmingai įgyvendinta metinė viešinimo kampanija; • Siekiant diversifikuoti Kolegijos pajamų šaltinius, įgyvendintos paslaugų komercializavimo bei studentų pritraukimo iš užsienio veiklos; • Mažinant ekonominės aplinkos veiksnių neigiamą poveikį, sumažintos kai kurių studijų Kolegijoje kainos į valstybės nefinansuojamas vietas; • Siekiant prisitaikyti prie pakitusios darbo aplinkos, parengtas KVK Covid-19 viruso plitimo valdymo prevencinių priemonių ir veiksmų planas. • Siekiant Kolegijos nustatytų tikslų, įgyvendintas personalo kompetencijos kėlimo planas.
2.	Galimybė: KVS procesų skaitmenizacijos galimybė	<p>Išoriniai veiksniai: IKT (informacinės ir komunikacinės technologijos) sprendiniai ir inovacijos;</p> <p>Vidiniai veiksniai: Suinteresuotųjų šalių padidėję lūkesčiai paslaugų</p>	Didelė	<ul style="list-style-type: none"> • Dalyvavimas naujos DVS sistemos DBSIS diegimo ir tobulinimo veiklose; • Dalyvavimas naujos buhalterinės apskaitos sistemos FVAIS diegime; • Įdiegta Erasmus studentų sutarčių administravimo sistema; • Studijų veiklos informacinėje sistemoje EDINA įdiegtos grįžtamojo ryšio funkcijos.

		kokybei.		
3.	Rizika: Mažėjantis studentų skaičius	Išoriniai veiksniai: demografinė situacija; konkursinio stojimo balo didinimas; studijų finansavimo modelio pasikeitimas. Vidiniai veiksniai: studentų, nutraukusių studijų sutartis, skaičiaus didėjimas; studijų programų paklausos mažėjimas.	Didelė	<ul style="list-style-type: none"> • Parengta nauja Akušerijos studijų programa. Vyko išorinis 6 studijų krypčių (7 studijų programų) vertinimas ir visos kryptys įvertintos maksimaliam 7 metų laikotarpiui. Tobulintos vykdomos studijų programos atsižvelgiant į naujus, reglamentuojančius specialistų rengimą, išorinius dokumentus (studijų krypčių aprašus), suinteresuotųjų šalių grįžtamąjį ryšį. Padidėjo bendras studentų pasitenkinimas studijomis; studentų, teigiamai vertinančių aktyvių mokymo/si metodų naudojimą studijų procese, dalis; studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis. Vyko susitikimai su socialiniais partneriais organizuojant apskrito stalo diskusijas, organizuotas kasmetinis renginys „Karjeros dūzgės“. • Dėstytojai tobulino kvalifikaciją, dalyvaudami stažuotėse, kursuose, konferencijose, seminaruose, tarptautiniuose bei ES SF finansuojamuose projektuose. 118 dėstytojų tobulino mokymo/si kompetencijas, 102 – tyrimo kompetencijas, 103 – bendrąsias kompetencijas ir 164 – dalykines kompetencijas. Vienuolika kolegijos dėstytojų studijuoja doktorantūroje, du apsigynė disertaciją 2021 m. Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis 2021 m. buvo 20,24 proc. (2020 m. buvo 18,8 proc.). Mokslų daktaro laipsnį turinčių dėstytojų užimtų etatų skaičius kasmet didėja, o 2021 m. padidėjo (20,24 proc.) 1,44 proc. • Visuose fakultetuose atnaujinta studijų materialinė bazė. Technologijų fakultete įrengta nauja Energetinio efektyvumo tyrimų laboratorija, kurioje mokslo taikomuosius tyrimus atliks Inžinerijos ir informatikos katedros dėstytojai bei įgūdžius tobulins Elektros ir automatikos inžinerijos studijų programos studentai. Verslo fakultete įrengtos Skaitmeninės rinkodaros komunikacijos laboratorija ir dvi pedagogikos laboratorijos. SvMF įgyvendinus investicinį projektą „Technologijos ir biomedicinos mokslų infrastruktūros modernizavimas, tenkinant Vakarų Lietuvos regiono poreikius“ modernizuota Kolegijos Sveikatos mokslų studijų infrastruktūra, Technologijų fakulteto pastato, Bijūnų g. 10. Įrengtos slaugos studijoms reikalingos laboratorijos pritaikytos sveikatos mokslų srities studentams, kurių dėka įgyjami sudėtingi specialieji profesiniai gebėjimai. Įrengtas Slaugos simuliacijos centras (SSC). Studijų ir mokymosi veikloms įgyvendinti įsigyta įranga: du simuliaciniai daugiafunkciniai manekentai su kompiuterine įranga priedais ir simuliacinėmis programomis, vaizdo monitorius, paciento gyvybinių funkcijų simulatorius/monitorius, naujagimio gaivinimo manekenas, galvos muliažas intubavimui, krūtinės ląstos paspaudimų sistema, dvi funkcinės lovos, išmanusis stacionarus defibriliatorius, infuzinė ir enterinio maitinimo pompos, chirurginis atsiurbėjas, laringoskopas, Ambu maišai, deguonies koncentratorius ir kt. Socialinio darbo krypties studijos perkeltos į atnaujintas auditorijas Bijūnų g. 10, įrengta nauja savistabos (veidrodžių) auditorija socialinio darbo studijų krypties studentų įgūdžių ir kūno kalbos lavinimui. Įrenginama nauja Burnos priežiūros krypties studijų laboratorija su 4 naujomis moderniomis odontologinėmis kėdėmis, kurioje praktikuosis Burnos higienos ir Odontologinės priežiūros studentai. Padidėjo studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, IT įrangą, laboratorinę įrangą, dalis.

				<ul style="list-style-type: none"> • Kolegija ir akademiniai padaliniai vykdė aktyvią reklaminę kampaniją (virtualios parodos ir renginiai, socialiniai tinklai, lauko reklama, medija ir kt.).
4.	Rizika: Rizika nepasiekti numatytus studijų rezultatus	<p>Išoriniai veiksniai: COVID 19 pandemija, ir paskelbtas ilgalaikis karantinas;</p> <p>Vidiniai veiksniai: dėstytojų ir studentų pasirengimas mokytis/ mokytis virtualioje aplinkoje; kolegijos informacinių ir komunikacijos technologijų (IKT) priemonių pakankamumas.</p>	Vidutinė	<ul style="list-style-type: none"> • Parengtos vykdomų studijų programos dalys, kurios gali būti vykdomas virtualioje aplinkoje (nuotoliniu būdu). Visų studijų programų dalykai adaptuoti studijoms nuotoliniu būdu (išskyrus dalį praktikumų ir laboratorinių darbų bei praktikas). Akademiniai padaliniai vykdo nuolatinę studijų nuotoliniu būdu stebėseną ir esant poreikiui teikia pagalbą studentams ir dėstytojams. • Dėstytojams buvo sudarytos galimybės nuolat tobulinti savo skaitmeninę kompetenciją organizuojant mokymus dėstytojams apie virtualų mokymą kolegijoje ir individualiai. Didelis dėmesys buvo skiriamas mokymams apie naujų metodų taikymą vykdant studijas nuotoliniu būdu. 13 kolegijos dėstytojų dalyvavo KTU vykdomo projekto „Studijų programų optimizavimas ir fizinių bei technologinių mokslų dėstytojų pedagoginių kompetencijų stiprinimas“ mokymuose apie nuotolinių studijų metodus, vertinimą ir kūrybiškumą. Dėstytojui turi galimybę konsultuotis su IT centro darbuotoju, atsakingu už pagalbą studijoms. • Fakultetuose atnaujintos ir papildytos IT priemonės (kompiuteriai, video kameros, mikrofonai ir kt.).
5.	Galimybė: Taikomosios mokslinės veiklos rezultatyvumo didinimas	<p>Išoriniai veiksniai: finansavimo modelio pasikeitimas; konkursai; verslo užsakymai; studijų grįštų tyrimais užtikrinimas</p> <p>Vidiniai veiksniai: dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, skaičiaus didinimas; finansinis motyvavimas</p>	Didelė	<ul style="list-style-type: none"> • Didinant taikomosios mokslinės veiklos rezultatyvumą kasmet atliekama daugiau komercinių taikomųjų tyrimų (2018 m. 17,19 proc., 2019 m. – 21,67 proc., 2020 m. – 24,56 proc., 2021 m. – 26 proc.). Pasirašyta 13 sutarčių. 11 sutarčių su užsakovais iš išorės, dvi sutartis pasirašė kolegija su idėjų įgyvendintojais. Uždirbta – 32683,5 EUR., vien iš verslo – 8322 Eur. • Kolegijoje siekiama vykdyti MTEP veiklą, kurios rezultatai atlieptų kuo aukštesnį MTEP etapą. 2021 m. iš 56 vykdytų tyrimų – 15 šešto etapo, 3 septinto etapo tyrimai. • Atliekant tyrimus plečiamas bendradarbiavimas su užsienio partneriais ir kolegijos socialiniais partneriais. 2021 m. jau 12 tyrimų (2020 m. – 12) atlikta su užsienio partneriais ir 25 tyrimai (2020 m. – 22) atliekami kartu su socialiniais partneriais. • Organizuotos dvi tarptautinės ir dvi respublikinės konferencijos. • Siekiant tiesioginio kontakto su verslu vyksta nuolatiniai susitikimai su verslo atstovais. Viešinta informacija apie kolegijos vykdomus tyrimus ir konsultacinę veiklą. • Dėstytojų taikomosios mokslo veiklos rezultatai viešinami konferencijose Lietuvoje ir užsienyje bei įvairiuose mokslo leidiniuose. 2021 m. buvo planuota paskelbti 80 Kolegijos dėstytojų publikacijų, parengta daugiau - 96 publikacijas, 7 publikacijos Web of Science leidiniuose. Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi 2021 m. yra 57,29 proc. • Kolegijos dėstytojai buvo aktyvūs skaitydami pranešimus konferencijose ir seminaruose (155 pranešimai). 32 pranešimai buvo skaityti užsienyje vykusiose konferencijose. • Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį etatų skaičius lyginant su visų dėstytojų užimamų etatų skaičiumi kasmet didėja (2018 m. 16,59 proc. ir 2019 m. 18,32 proc., 2020 m. 18,8 proc., 2021 m. 20,24 proc.
6.	Rizika: Dokumentuotos informacijos praradimas	<p>Išoriniai veiksniai: Neteisėtas įsilaužimas ir duomenų vagystė, tyčinis duomenų sunaikinimas. Virusai. Programinės ir techninės</p>	Vidutinė	<ul style="list-style-type: none"> • Įsigytas diskų masyvas esamo masyvo atnaujinimui; • Įsigytas UPS (nepertraukiamo maitinimo šaltinis); • Atnaujintos visos antivirusinių programų versijos ir licencijos; • Nuolatos vykdoma kompiuterių techninė priežiūra ir atnaujinimas.

	elektroninėse laikmenose	įrangos duomenų saugojimui gedimas. Vidiniai veiksniai: Duomenų saugos pažeidimai.		
7.	Rizika: Pastato konstrukcijų būklės ir funkcionalumo blogėjimas	Išorinė aplinka: Pastatų konstrukcijų nusidėvėjimas; Pastato inžinerinių sistemų avarija; Sistemų ar kt. avarija šalia pastato. Vidinė aplinka: Eksploatacijos metu netyčinis konstrukcijų sugadinimas.	Vidutinė	Parengtos techninės specifikacijos/aprašai, įvykdytos viešųjų pirkimų procedūros ir įgyvendinti šie darbai: <ul style="list-style-type: none"> • Atnaujinta dalis karšto vandens magistralinių vamzdynų Debreceno g. 25, Klaipėda; • Modernizuotas Bijūnų g. 10, Klaipėda vandens apskaitos mazgas; • Užbaigti Bijūnų g. 10, Klaipėda kapitalinio remonto darbai. • Įsigyti bendrabučio Taikos pr. 16, Klaipėda kapitalinio remonto projektavimo darbai. • Parengtas Bijūnų g. 10, Klaipėda vestibulio ir laiptų atnaujinimo projektas ir įsigyti darbai
8.	Rizika: 1. Gaisro rizika; 2. Rizika susirgti pavojingomis užkrečiamosiomis ligomis; 3. Uragano rizika; 4. Rizika kilti avarijai pramoniniame pavojingajame objekte	1. Išorinė aplinka: Meteorologiniai reiškiniai ir išorinių žmonių veika. Vidinė aplinka: pastatų priešgaisrinė būklė; 2. Išorinė aplinka: Epidemiologinė situacija; 3. Išorinė aplinka: Meteorologiniai reiškiniai; 4. Išorinė aplinka: avarija pramoniniame pavojingajame objekte	Vidutinė	<ul style="list-style-type: none"> • Organizuoti 2 civilinės saugos mokymai; • Vykdytos COVID-19 pandemijos prevencinės priemonės.

3 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos Tarybos sudėtis 2021 metais

Tarybos pirmininkas – Leonas Makūnas, Klaipėdos pramonės asociacijos garbės narys

Tarybos pirmininko pavaduotoja – dr. Ilvija Pikturnaitė, KVK Verslo fakulteto docentė.

Tarybos nariai:

Dainora Jankauskienė, Klaipėdos valstybinės kolegijos technologijų fakulteto lektorė;

Jūratė Vaitekonienė, Klaipėdos valstybinės kolegijos technologijų fakulteto dekanė;

Dr. Asta Mažionienė, Klaipėdos valstybinės kolegijos Sveikatos mokslų fakulteto docentė;

Bronius Einars, Klaipėdos valstybinės kolegijos Sveikatos mokslų fakulteto lektorius;

Renatas Petronis, UAB „Techvitas“ direktorius;

Darius Levickis, UAB „Voltas“, direktorius;

Laima Gaučienė, UAB „Mars Lietuva“ finansų skyriaus vadovė;

Romaldas Sakalauskas, VšĮ „Kretingos ligoninė“, direktorius;

Kornelija Dapkutė, Klaipėdos valstybinės kolegijos studentų atstovybės prezidentė.

4 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos Akademinės tarybos sudėtis 2021 metais

Akademinės tarybos pirmininkas – dr. Remigijus Kinderis, Verslo fakulteto Turizmo ir rekreacijos katedros lektorius, direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai.

Akademinės tarybos pirmininko pavaduotoja – Sigutė Ežerskienė, Technologijų fakulteto lektorė.

Akademinės tarybos sekretorė – Kristina Letkauskaitė, Sveikatos mokslų fakulteto lektorė.

Akademinės tarybos nariai:

Gražina Markvaldienė, direktorė.

dr. Nijolė Galdikienė, direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui;

dr. Akvilė Virbalienė, Sveikatos mokslų fakulteto docentė;

dr. Gražina Šniepienė, Sveikatos mokslų fakulteto docentė;

dr. Vytenis Sinkevičius, Technologijų fakulteto docentas;

dr. Viktoras Liorančas, Technologijų fakulteto docentas;

Asta Pancerovienė, Verslo fakulteto dekanė;

Sabina Jurkaitienė, Verslo fakulteto lektorė;

Aurelija Šiurienė, Sveikatos mokslų fakulteto lektorė;

Monika Pocienė, Sveikatos mokslų fakulteto lektorė;

Raimonda Sūdžiuvienė, Technologijų fakulteto lektorė;

Saulius Tamokaitis, Technologijų fakulteto lektorius;

Kamilė Giedraitytė, Pradinio ugdymo pedagogikos studijų programos studentė;

Vestina Petkutė, Socialinio darbo studijų programos studentė;

Eivilė Šopogaitė, Bendrosios praktikos slaugos studijų programos studentė;

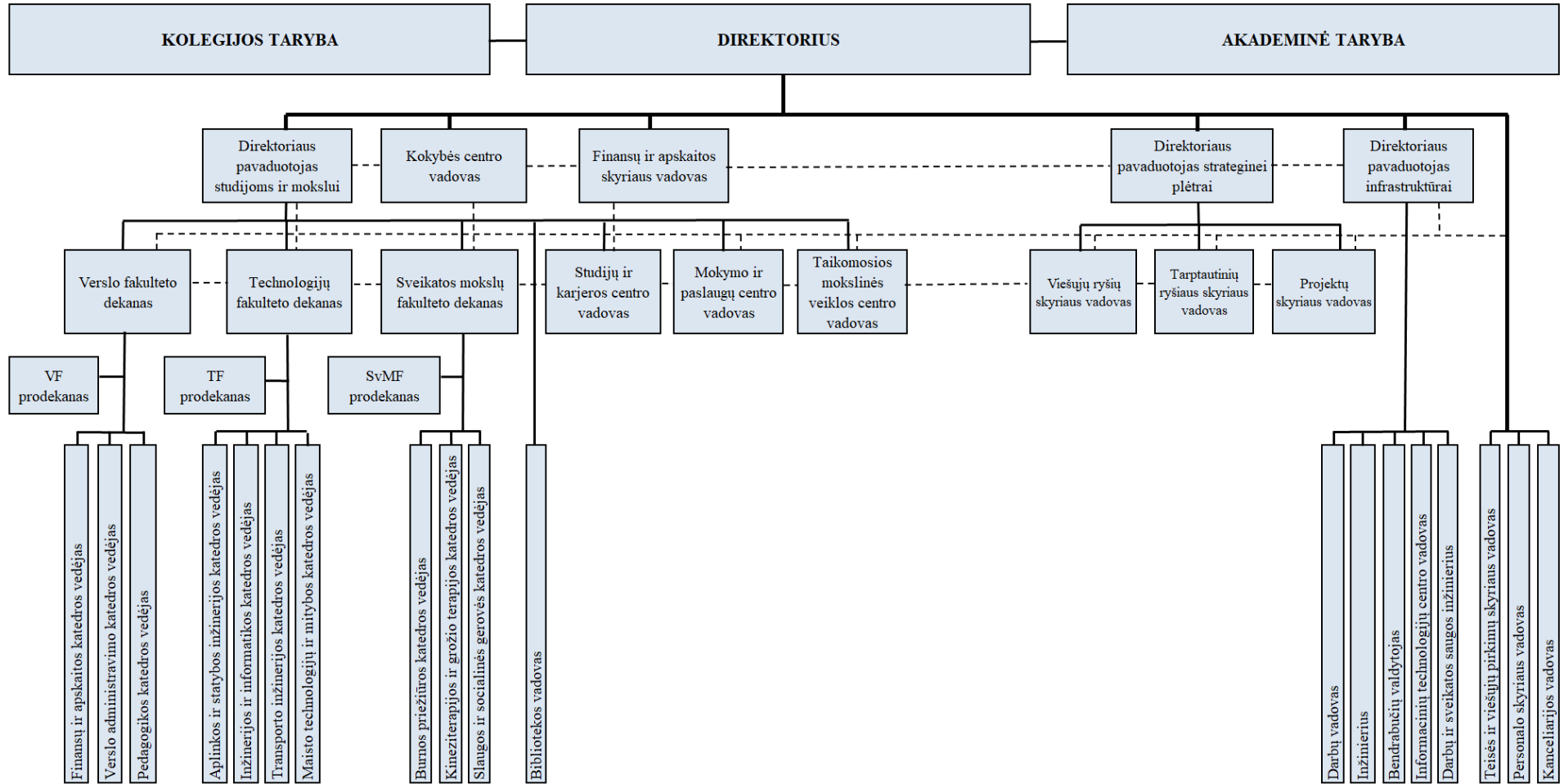
Kotryna Kleinaitytė, Dietetikos studijų programos studentė;

Kornelija Purytė, Kineziterapijos studijų programos studentė.

5 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos valdymo struktūra

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS VALDYMO STRUKTŪRA

(Klaipėdos valstybinės kolegijos Tarybos 2019 m. rugpjūčio 28 d. posėdžio protokoliniu nutarimu (protokolo Nr. V19-07))



6 priedas. Klaipėdos valstybinėje kolegijoje vykdomų studijų programų pasiskirstymas pagal studijų krypčių grupes ir studijų kryptis bei akreditavimo trukmę

Studijų krypčių grupė	Studijų kryptis	Studijų programa	Akreditavimo trukmė
Verslo ir viešoji vadyba	Apskaita	Buhalterinė apskaita	6
	Finansai	Finansai	6
	Vadyba	Įmonių ir įstaigų administravimas	6
	Verslas	Logistikos vadyba	6
	Turizmas ir poilsis	Turizmo administravimas	6
	Rinkodara	Skaitmeninės rinkodaros komunikacija	4
Ugdymo mokslai	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	3
		Pradinio ugdymo pedagogika	4
Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas	6
Inžinerijos mokslai	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	6
	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	7
		Transporto logistika	7
	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	7
	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	7
	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	6
Informatikos mokslai	Informatika	Informatika	4
	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	6
Technologijų mokslai	Maisto technologijos	Maisto technologijos	6
Sveikatos mokslai	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	3
	Reabilitacija	Kineziterapija	6
	Kosmetologija	Grožio terapija	7
	Mityba	Dietetika	7
	Burnos priežiūra	Odontologinė priežiūra	7
		Burnos higiena	6

7 priedas. Studijų kryptys, programos ir teikiamas kvalifikacijos laipsnis (kvalifikacija)

Studijų kryptų grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Kvalifikacinio laipsnio pavadinimas (galioja studentams įstojusiems nuo 2017 m.)
Verslo ir viešojo vadyba	L01 Verslas	Logistikos vadyba	Verslo vadybos profesinis bakalauras
	L02 Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	
	L03 Finansai	Finansai	
	L04 Apskaita	Buhalterinė apskaita	
	L05 Rinkodara	Skaitmeninės rinkodaros komunikacija	
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	
Ugdymo mokslai	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	Ugdymo mokslų profesinis bakalauras, pedagogo kvalifikacija
		Pradinio ugdymo pedagogika	
Informatikos mokslai	B01 Informatika	Informatika	Informatikos mokslų profesinis bakalauras
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	
Inžinerijos mokslai	E04 Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	Inžinerijos mokslų profesinis bakalauras
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija Transporto logistika	
Technologijų mokslai	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	Technologijos mokslų profesinis bakalauras
Sveikatos mokslai	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, bendrosios praktikos slaugytojo kvalifikacija
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, burnos higienisto kvalifikacija
		Odontologinė priežiūra	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, gydytojo odontologo padėjėjo kvalifikacija
	G07 Mityba	Dietetika	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, dietisto kvalifikacija
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, kineziterapeuto kvalifikacija
	G10 Kosmetologija	Grožio terapija	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras
Socialiniai mokslai	J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	Socialinių mokslų profesinis bakalauras, socialinio darbuotojo kvalifikacija

8 priedas. Į krypties studijas priimtų ir studijų sutartį pasirašiusių studentų mažiausias ir vidutinis stojamasis konkursinis balas 2019–2021 metais

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2019 m.		Vidutinis konkursinis balas kryptyje*	2020 m.		Vidutinis konkursinis balas kryptyje*	2021 m.		Vidutinis konkursinis balas kryptyje*
			Konkursinis balas programoje	MIN		VID	Konkursinis balas programoje		MIN	VID	
			MIN	VID	MIN	VID	MIN	VID	MIN	VID	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	4,39	5,60	5,60	2,00	7,40	4,32	2,00	7,61	4,51
2.	Vadyba	Ištaigų ir įmonių administravimas	4,34	5,74	5,74	2,09	7,36	4,49	2,23	6,77	4,45
3.	Finansai	Finansai	4,55	5,85	5,85	2,37	7,09	5,25	2,36	7,23	5,12
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	4,31	5,70	5,70	2,86	9,08	5,30	2,15	8,29	5,06
5.	Rinkodara	Skaitmeninės rinkodaros komunikacija	-	-	-	2,59	8,89	4,77	2,74	7,29	5,15
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	4,32	5,73	5,73	2,30	7,16	4,56	-	-	-
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	4,40	5,02	5,02	2,50	9,36	5,37	2,74	8,96	5,44
		Pradinio ugdymo pedagogika	-	-		3,05	9,42		3,24	9,16	
8.	Informatika	Informatika	4,32	5,39	5,39	2,00	7,30	4,73	2,00	8,39	4,69
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	4,31	5,33	5,33	2,08	6,22	4,65	2,18	9,37	5,03
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	-	-	-	2,40	5,02	3,98	2,40	6,82	5,16
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	4,51	5,38	5,38	2,00	7,53	4,04	2,04	7,06	4,13
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	-	-	-	2,11	8,21	4,38	2,02	7,10	4,31
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	4,32	5,51	5,51	2,00	8,08	4,51	2,13	8,64	4,92
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	4,31	5,17	5,17	2,00	5,99	4,06	2,15	7,18	4,70
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	4,40	5,66	5,66	2,44	7,48	4,98	2,37	8,42	5,03
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	4,30	5,42	5,42	2,14	11,24	4,83	2,23	9,60	4,86
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	5,06	5,37	5,76	2,27	8,09	4,99	4,82	6,93	5,22
		Odontologinė priežiūra	4,30	6,00		2,00	7,00		2,16	6,85	
18.	Mityba	Dietetika	4,33	5,47	5,47	2,00	8,21	5,00	2,76	9,26	6,16
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	4,32	5,53	5,53	2,25	9,60	5,01	2,14	7,81	4,56
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	4,39	5,70	5,70	2,00	8,19	4,80	2,08	8,92	4,58
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	4,32	5,44	5,44	2,00	9,18	4,53	2,04	8,56	4,91
Kolegijoje:			4,30	5,53	5,54	2,00	11,24	4,73	2,00	9,60	4,85

*Vidutinis konkursinis balas kryptyje skaičiuojamas sudedant visų studentų konkursinius balus ir dalinant iš kryptyje studijuojančių studentų skaičiaus.

9 priedas. Krypties studijų programose studijuojančių studentų skaičius 2019–2021 metais (spalio 1 d. duomenys)

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2019*m.		Studentų skaičius kryptyje	2020 m.		Studentų skaičius kryptyje	2021 m.		Studentų skaičius kryptyje
			Studentų skaičius programoje			Studentų skaičius programoje			Studentų skaičius programoje		
			VF	VNF		VF	VNF		VF	VNF	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	108	55	163	108	89	197	100	94	194
2.	Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	67	32	99	74	39	113	54	41	95
3.	Finansai	Finansai	63	19	82	58	20	78	47	20	67
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	74	37	111	70	39	109	61	34	95
5.	Rinkodara	Skaitmeninės rinkodaros komunikacija	13	1	14	20	14	34	22	15	37
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	37	24	72	28	32	60	13	13	26
		Sveikatingumo paslaugų vadyba	9	2		-	-		-	-	
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	53	81	134	65	127	220	80	134	268
		Pradinio ugdymo pedagogika	-	-		11	17		26	28	
8.	Informatika	Informatika	44	26	70	37	24	61	37	27	64
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	44	26	70	46	24	70	33	19	52
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	15	9	24	10	10	20	5	12	17
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	90	53	143	72	88	160	61	99	160
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	29	8	37	24	27	51	18	28	46
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	69	46	115	55	57	112	62	53	115
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	85	41	163	61	48	120	64	47	111
		Transporto logistika	34	3		10	1		-	-	
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	64	20	84	49	24	73	40	21	61
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	141	190	331	140	238	378	135	238	373
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	38	65	173	28	81	180	21	88	163
		Odontologinė priežiūra	14	56		8	63		6	48	
18.	Mityba	Dietetika	31	42	73	28	34	62	17	33	50
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	69	105	174	57	132	189	49	152	201
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	57	88	145	46	102	148	32	98	130
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	61	51	112	64	78	142	69	102	171
Iš viso:			1309	1080	2389	1169	1408	2577	1052	1444	2496

*Pridėti klausytojai

10 priedas. Į krypties studijų programas priimtų studentų skaičius kaita 2019–2021 metais (rugsėjo 1 d. duomenys)

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2019*m.		Studentų skaičius kryptyje	2020**m.		Studentų skaičius kryptyje	2021m.		Studentų skaičius kryptyje
			Studentų skaičius programoje			Studentų skaičius programoje			Studentų skaičius programoje		
			VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF			
1.	Verslas	Logistikos vadyba	31	18	49	37	56	93	33	49	82
2.	Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	20	13	33	22	32	54	14	21	35
3.	Finansai	Finansai	20	4	24	18	9	27	10	13	23
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	26	8	34	19	22	41	17	19	36
5.	Rinkodara	Skaitmeninės rinkodaros komunikacija	-	-	-	12	11	23	10	8	18
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	11	12	23	2	16	18	-	-	-
		Sveikatingumo paslaugų vadyba	-	-		-	-		-	-	
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	-	21	21	34	61	125	46	57	135
		Pradinio ugdymo pedagogika	-	-		12	18		14	18	
8.	Informatika	Informatika	13	12	25	11	11	22	13	19	32
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	16	14	30	13	13	26	5	14	19
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	-	-	-	3	7	10	2	6	8
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	17	27	44	15	59	74	18	49	67
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	-	-	-	10	22	32	7	14	21
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	21	25	46	10	32	42	23	36	59
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	15	22	37	16	33	49	24	25	49
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	14	3	17	13	7	20	11	8	19
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	42	52	94	42	88	130	35	60	95
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	9	29	59	6	20	49	8	14	39
		Odontologinė priežiūra	5	16		1	22		-	17	
18.	Mityba	Dietetika	3	13	16	9	21	30	7	6	13
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	18	43	61	20	55	75	15	51	66
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	12	37	49	10	39	49	7	37	44
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	25	30	55	17	49	66	10	43	53
Iš viso:			318	399	717	352	703	1055	329	584	913

*Pridėti klausytojai

**Studentų skaičius 2020-09-14

11 priedas. Į krypties studijų programas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.) 2018–2021 mokslo metais

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2018-2019 m. m.		2019-2020 m. m.		2020-2021 m. m.	
			Studijų programoje	Kryptyje*	Studijų programoje	Kryptyje*	Studijų programoje	Kryptyje*
1.	Verslas	Logistikos vadyba	22,41	22,41	9,09	9,09	29,03	29,03
2.	Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	20,00	20,00	39,29	39,29	25,93	25,93
3.	Finansai	Finansai	29,63	29,63	8,33	8,33	37,04	37,04
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	26,47	26,47	9,38	9,38	26,83	26,83
5.	Rinkodara	Skaitmeninės rinkodaros komunikacija	15,79	15,79	-	-	21,74	21,74
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	16,00	16,00	13,64	13,64	66,67	66,67
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	8,00	8,00	7,14	7,14	10,53	12,00
		Pradinio ugdymo pedagogika	-	-	-	-	16,67	
8.	Informatika	Informatika	52,50	52,50	28,57	28,57	50,00	50,00
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	39,13	39,13	33,33	33,33	42,31	42,31
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	20,00	20,00	-	-	20,00	20,00
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	33,33	33,33	36,11	36,11	37,83	37,83
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	46,67	46,67	0,00	0,00	50,00	50,00
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	44,19	44,19	41,66	41,66	47,61	47,61
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	47,62	47,62	44,44	44,44	34,69	34,69
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	5,88	5,88	0,00	0,00	30,00	30,00
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	9,90	9,90	25,58	25,58	10,77	10,77
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	3,30	5,36	6,67	6,67	3,85	12,24
		Odontologinė priežiūra	15,38		0,00		21,74	
18.	Mityba	Dietetika	21,21	21,21	35,71	35,71	20,00	20,00
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	17,74	17,74	18,97	18,97	28,00	28,00
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	16,67	16,67	12,20	12,20	18,37	18,37
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	26,83	26,83	25,58	25,58	21,21	21,21
Kolegijoje:			23,92	23,92	21,86	21,86	26,07	26,07

*Nutraukusių studijas studentų skaičiaus kryptyje santykis su visais studijų kryptyje studijuojančiais studentais, proc.

12 priedas. Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.) 2019–2021 metais

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2019 m.		2020 m.		2021 m.	
			Studijų programoje	Kryptyje	Studijų programoje	Kryptyje	Studijų programoje	Kryptyje
1.	Verslas	Logistikos vadyba	56,00	60,00	44,00	44,00	50,00	50,00
		Verslo vadyba	70,00		-		-	
2.	Vadyba	Ištaigų ir įmonių administravimas	56,52	56,52	55,88	55,88	72,00	72,00
3.	Finansai	Finansai	70,45	70,45	54,76	54,76	66,67	66,67
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	61,22	61,22	67,39	67,39	63,83	63,83
5.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	40,00	50,00	61,11	65,63	76,00	76,00
		Sveikatingumo ir grožio paslaugų verslas	68,75		71,43		-	
6.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	61,11	61,11	78,38	78,38	81,71	81,71
7.	Rinkodara	Skaitmeninės rinkodaros komunikacija	-	-	-	-	52,63	52,63
8.	Informatika	Informatika	21,95	21,95	37,50	37,50	27,50	27,50
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	43,75	43,75	50,00	50,00	34,29	34,29
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	56,52	56,52	80,00	80,00	50,00	50,00
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	36,99	36,99	33,87	33,87	32,39	32,39
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	37,50	37,50	35,90	35,90	33,33	33,33
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	38,46	38,46	36,00	36,00	32,56	32,56
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	29,33	35,19	47,95	52,73	47,92	51,56
		Transporto logistika	48,48		57,50		62,50	
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	51,85	51,85	60,00	60,00	68,97	68,97
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	73,13	73,13	81,25	81,25	83,33	83,33
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	72,73	72,09	75,00	76,36	80,00	82,14
		Odontologinė priežiūra	71,43		77,78		67,62	
18.	Mityba	Dietetika	51,79	51,79	49,15	49,15	60,61	60,61
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	56,92	56,92	74,14	74,14	61,67	61,67
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	68,25	68,25	67,21	67,21	78,33	78,33
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	56,25	56,25	69,23	69,23	68,75	68,75
Kolegijoje:			52,27	52,27	57,33	57,33	60,04	60,04

*Skaiciuojama be RSC absolventų

13 priedas. Kolegijos 2019–2020 m. laidos absolventų įsidarbinimo rezultatai 12 mėn. po studijų baigimo

Eil. Nr.	Studijų kryptis	2019 m.			2020 m.		
		Darbo santykius deklaravusių per socialinio draudimo fondą dalis, proc. (SODRA)	Registruotų ilgalaikiais bedarbiais dalis, proc. (UŽT)	Įsidarbinusių pagal 1-3 profesijų grupes dalis, proc. (STRATA)	Darbo santykius deklaravusių per socialinio draudimo fondą dalis, proc. (SODRA)	Registruotų ilgalaikiais bedarbiais dalis, proc. (UŽT)	Įsidarbinusių pagal 1-3 profesijų grupes dalis, proc. (ŠVIS)
1.	Verslas	78,5	1,92	27	81,58	5,26	31,58
2.	Vadyba	66,7	10,00	16	86,36	9,09	22,73
3.	Finansai	74,3	8,57	35	60,87	8,69	17,39
4.	Apskaita	82,9	0	39	74,29	5,71	42,86
5.	Turizmas ir poilsis	74,1	4,16	10	67,86	3,57	0
6.	Pedagogika	83,3	0	70	88,57	2,85	62,86
7.	Informatika	53,9	7,69	33	50,00	6,25	43,75
8.	Informatikos inžinerija	100,0	0	27	72,73	0	36,36
9.	Matavimų inžinerija	75,0	0	45	83,33	8,00	66,67
10.	Statybos inžinerija	66,7	9,09	53	58,33	12,50	33,33
11.	Mechanikos inžinerija	82,4	0	7	80,00	0	20,00
12.	Elektros inžinerija	77,4	3,22	1	68,42	0	15,79
13.	Transporto inžinerija	86,1	4,44	19	64,06	6,25	4,69
14.	Maisto technologijos	80,0	3,33	4	73,33	3,33	20,00
15.	Slauga ir akušerija	81,8	3,63	72	71,43	0	66,67
16.	Burnos priežiūra	94,7	0	29	76,92	7,69	34,62
17.	Mityba	83,9	0	47	50,00	3,33	26,67
18.	Reabilitacija	85,4	0	51	77,55	4,08	40,82
19.	Kosmetologija	63,3	4,08	5	53,66	14,63	7,3
20.	Socialinis darbas	68,8	9,37	40	86,36	0	45,45
Kolegijoje:		70,90	3,54	33	71,07	5,25	30,85

14 priedas. Studentų judumas 2021 metais (abs.sk.)

Fakultetas	Studijų kryptis	Studijų programa	Išvyko		Atvyko		
			Studijoms	Praktikai	Studijoms	Praktikai	
Verslo fakultetas	L01 Verslas	Logistikos vadyba	1	0	2	0	
	L02 Vadyba	Ištaigų ir įmonių administravimas	1	2	7	2	
	L03 Finansai	Finansai	0	1	4	0	
	L04 Apskaita	Buhalterinė apskaita	0	0	2	0	
	L05 Rinkodara	Skaitmeninės rinkodaros komunikacija	0	0	3	0	
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas		2	4	8	2
		Sveikatingumo ir grožio paslaugų verslas		0	1	0	0
	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika		5	1	1	0
Pradinio ugdymo pedagogika			0	0	5	1	
Iš viso Verslo fakultete:			9	9	32	5	
Technologijų fakultetas	B01 Informatika	Informatika	0	1	0	0	
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	0	0	5	0	
	E04 Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	0	2	3	0	
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	0	19	18	0	
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	0	2	12	0	
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	0	0	20	0	
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija		0	5	8	0
		Transporto logistika		0	0	0	0
	G07 Mityba	Dietetika	0	1	2	0	
F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	0	2	5	0		
Iš viso Technologijų fakultete:			0	32	73	0	
Sveikatos mokslų fakultetas	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	0	5	7	3	
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	0	6	1	0	
		Odontologinė priežiūra	0	0	0	0	
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	1	39	1	4	
	G10 Kosmetologija	Grožio terapija	0	4	0	0	
J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	2	0	5	0		
Iš viso Sveikatos mokslų fakultete:			3	54	14	7	
Iš viso Kolegijoje:			12	95	119	12	

15 priedas. Personalo judumas 2021 metais (abs.sk.)

Fakultetas	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Išvyko pagal Erasmus	Atvyko pagal Erasmus
Verslo	L01 Verslas	Logistikos vadyba	0	3+1*
	L02 Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	3	4+1*
	L03 Finansai	Finansai	2	2
	L04 Apskaita	Buhalterinė apskaita	2	2
	L05 Rinkodara	Skaitmeninės rinkodaros komunikacija	0	5+1*
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	1 + 2**	4+1*
	M01 Pedagogika		Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	0
Pradinio ugdymo pedagogika			0	1+1*
Iš viso Verslo fakultete:			8	27
Technologijų	B01 Informatika	Informatika	0	0
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	1	0
	E04 Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	2 + 3**	2
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	5 + 1**	4
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	1	0
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	1	2
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	0	0
	G07 Mityba	Dietetika	0	0
	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	0	0
Iš viso Technologijų fakultete:			10	8
Sveikatos mokslų	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	3	2
		Burnos higiena	1 + 2**	0
	G03 Burnos priežiūra	Odontologinė priežiūra	0	0
		Kineziterapija	17	14+2*
	G10 Kosmetologija	Grožio terapija	2	13+1*
J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	3	1	
Iš viso Sveikatos mokslų fakultete:			26	31
Iš viso Kolegijoje:			44	66

*Atvykę dėstytojai dėstė daugiau nei 1 studijų programoje.

** Išvykę ir atvykę dėstytojai pagal kitas programas (ne Erasmus)

16 priedas. Dėstytojai studijuojantys doktorantūroje (2021 m. spalio 1 d. duomenys)

Vardas, pavardė	Akademinis padalinys	Mokslo sritis ir kryptis	Disertacijos tema	Numatoma gynimo data
Dainora Jankauskienė	Technologijų fakultetas	Technologijos mokslų sritis, Matavimų inžinerija	Konstrukcijų būklės monitoringo sistemos optinio deformacijų matavimo metodo bei priemonės sukūrimas ir tyrimas	2022 m.
Vijolė Bradauslienė	Technologijų fakultetas	Technologijos mokslai, Chemijos inžinerija	Biologinio metodo sukūrimas kviečių (<i>Triticum aestivum</i>) imunogeniškumui pašalinti/sumažinti šalutiniuose kviečių perdirbimo produktuose, beglitiminių produktų savybių įvertinimas ir pritaikymas personalizuotai mitybai	2022 m.
Giedrius Šilas	Technologijų fakultetas	Technologijos mokslai, Transporto inžinerija	Klaipėdos uoste operuojančių laivų įtakos vertinimo modelio uostamiesčio oro kokybei sukūrimas	2024 m.
Gediminas Uskovas	Technologijų fakultetas	Technologijos mokslai, Elektros ir elektronikos inžinerija (01T)	Netrukduojantis prieširdžių aritmijų stebėsenos ir charakterizavimo metodai poinsultinės būklės pacientams. Methods for unobtrusive monitoring and characterization of atrial arrhythmias in post-stroke patients	2022 m.
Daiva Stanelytė	Technologijų fakultetas	Technologijos mokslai, Energetika ir termoinžinerija (06T)	Įtampos ir reaktyviosios galios valdymo algoritmai išmaniajame tinkle ir jų efektyvumo tyrimas	2023 m.
Vida Jokubynienė	Technologijų fakultetas	Technologijos mokslai	Degalų įpurškimo strategijos suslėgimu uždegamo dalinai homogeninio mišinio degimo procesui tyrimas	2024 m.
Lina Gedrimė	Sveikatos mokslų fakultetas	Biomedicinos mokslai, Slauga	Patients Information Needs Before and After Digestive Tract surgery	2022 m.
Erika Čepienė	Verslo fakultetas	Fiziniai mokslai. Fizinė geografija (06P)	Ekstremalių hidrometeorologinių sąlygų poveikis pietryčių Baltijos jūros regionui klimato kaitos ir didėjančios antropogeninės apkrovos fone	2024 m.
Aurelija Zonienė	Verslo fakultetas	Socialinių mokslų sritis, vadyba	Lietuvos jūrinio sektoriaus darnių investicijų valdymo vertinimas	2022 m.
Martynas Ramanauskas	Sveikatos mokslų fakultetas	Mechanikos inžinerija	Skaičiuojamosios biomechanikos metodais grįstos žmogaus judesių analizavimo sistemos su biologiniu grįžtamuju ryšiu kūrimas ir tyrimas	2025 m.
Gitana Tauraitė Janušauskienė	Sveikatos mokslų fakultetas	Politikos mokslai	Įrodymais grįsta aukštojo mokslo politika	2025 m.

17 priedas. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų kokybės vertinimas balais 2021 metais

Studijų kryptis	Mokslo kryptis	MTEP vertinimas	Publikacijų sklaidos vertinimas	Sklaidos konferencijose vertinimas
B01 Informatika	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	2 (patenkinamai)
B04 Informatikos inžinerija	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
E04 Matavimų inžinerija	T 010 Matavimų inžinerija T 001 Elektros ir elektronikos inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
E05 Statybos inžinerija	T 002 Statybos inžinerija T 008 Medžiagų inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
E06 Mechanikos inžinerija	T 008 Medžiagų inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	3 (gerai)	5 (puikiai)	2 (patenkinamai)
E08 Elektros inžinerija	T 001 Elektros ir elektronikos inžinerijos T 006 Energetika ir termoinžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	2 (patenkinamai)
E12 Transporto inžinerija	T 003 Transporto inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	3 (gerai)	5 (puikiai)	2 (patenkinamai)
F06 Maisto technologijos	N 003 Chemija, T 005 Chemijos inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
G03 Burnos priežiūra	M 002 Odontologija	4 (labai gerai)	3 (gerai)	5 (puikiai)
G06 Reabilitacija	M 001 Medicina; M 005 Slauga	4 (labai gerai)	3 (gerai)	5 (puikiai)
G07 Mityba	M 004 Visuomenės sveikata	4 (labai gerai)	0 (nevykdo)	2 (patenkinamai)
G08 Slauga ir akušerija	M 001 Medicina M 005 Slauga	4 (labai gerai)	3 (gerai)	5 (puikiai)
G10 Kosmetologija	M 001 Medicina M 003 Farmacija	4 (labai gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)
J04 Socialinis darbas	S 005 Sociologija S 007 Edukologija	4 (labai gerai)	3 (gerai)	5 (puikiai)
L01 Verslas	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	3 (gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)
L02 Vadyba	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
L03 Finansai	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
L04 Apskaita	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	3 (gerai)	3 (gerai)	2 (patenkinamai)
L05 Rinkodara	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)
L08 Turizmas ir poilsis	S 003 Vadyba	4 (labai gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)
M01 Pedagogika	S 007 Edukologija	4 (labai gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)

17.1 priedas. Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius pagal studijų kryptis 2021 metais

Studijų kryptis	Tyrimų skaičius	2-5 etapo*	6-9 etapo*	Užsakomasis komercinis	Užsakomasis nekomercinis	Vykdomas su soc. partneriais
B01 Informatika	6	2	4	2	0	4
B04 Informatikos inžinerija	5	2	3	2	0	1
E04 Matavimų inžinerija	2	0	2	1	0	2
E05 Statybos inžinerija	4	2	2	0	0	2
E06 Mechanikos inžinerija	2	2	0	0	0	1
E08 Elektros inžinerija	6	5	1	1	1	2
E12 Transporto inžinerija	4	4	0	0	0	0
F06 Maisto technologijos	5	0	5	3	0	4
G03 Burnos priežiūra	3	2	1	1	1	2
G06 Reabilitacija	6	3	3	2	0	3
G07 Mityba	4	0	4	0	0	4
G08 Slauga ir akušerija	3	1	2	0	0	2
G10 Kosmetologija	4	1	3	0	1	3
J04 Socialinis darbas	4	2	2	1	0	1
L01 Verslas	3	3	0	1	0	0
L02 Vadyba	10	9	1	4	1	6
L03 Finansai	4	3	1	0	0	2
L04 Apskaita	2	2	0	0	1	1
L05 Rinkodara	2	1	1	1	0	2
L08 Turizmas ir poilsis	5	3	2	3	0	5
M01 Pedagogika	8	6	2	4	0	7

*pagal tipinius MTEP veiklų etapus nuo žinių iki produkto sukūrimo

17.2 priedas. 2021 metais dėstytojų paskelbtų publikacijų pasiskirstymas pagal studijų kryptis

Studijų kryptis	Mokslų kryptis	Bendras skaičius	Straipsniai WoS duomenų bazėse	Straipsniai kitose duomenų bazėse	Bendros su kitos Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis autoriumi	Bendros su užsienio mokslo ir studijų institucijos autoriumi
B01 Informatika	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	5	1	2	3	0
B04 Informatikos inžinerija	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	7	1	4	3	1
E04 Matavimų inžinerija	T 010 Matavimų inžinerija T 001 Elektros ir elektronikos inžinerija	4	1	2	4	1
E05 Statybos inžinerija	T 002 Statybos inžinerija T 008 Medžiagų inžinerija	7	1	4	5	1
E06 Mechanikos inžinerija	T 008 Medžiagų inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	3	2	1	2	0
E08 Elektros inžinerija	T 001 Elektros ir elektronikos inžinerijos T 006 Energetika ir termoinžinerija	3	1	2	1	0
E12 Transporto inžinerija	T 003 Transporto inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	4	0	4	1	0
F06 Maisto technologijos	N 003 Chemija T 005 Chemijos inžinerija	2	1	1	2	2
G03 Burnos priežiūra	M 002 Odontologija	5	0	4	1	1
G06 Reabilitacija	M 001 Medicina M 005 Slauga	18	0	6	2	1
G07 Mityba	M 004 Visuomenės sveikata	0	0	0	0	0
G08 Slauga ir akušerija	M 001 Medicina M 005 Slauga	13	0	3	0	0
G10 Kosmetologija	M 001 Medicina M 003 Farmacija	6	0	3	0	0
J04 Socialinis darbas	S 005 Sociologija S 007 Edukologija	1	0	1	0	0
L01 Verslas	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	5	0	4	1	0
L02 Vadyba	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	12	1	9	2	1
L03 Finansai	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	6	1	1	2	0
L04 Apskaita	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	1	0	1	0	0

Studijų kryptis	Mokslų kryptis	Bendras skaičius	Straipsniai WoS duomenų bazėse	Straipsniai kitose duomenų bazėse	Bendros su kitos Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis autoriumi	Bendros su užsienio mokslo ir studijų institucijos autoriumi
L05 Rinkodara	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	10	0	6	0	0
L08 Turizmas ir poilsis	S 003 Vadyba	5	0	2	0	0
M01 Pedagogika	S 007 Edukologija	9	0	7	4	0

18 priedas. Klaipėdos valstybinėje kolegijoje įgyvendinamų studijų programų atitiktis Klaipėdos apskrityje veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrai

Veiklos rūšis	KVK studijų programos
Žemės ūkis, miškininkystė ir žuvininkystė	MT; SG; TL; MCH; EA; F; LV; BA; VV
Kasyba ir karjerų eksploatavimas	MCH; EA; BA; F; VV
Apdirbamoji gamyba	MT; EA; MCH; LV; TL; A; BA; F; VV
Elektros, dujų, garo tiekimas ir oro kondicionavimas	EA; MCH; BA; F; VV; A; SI; I
Vandens tiekimas, nuotekų valymas, atliekų tvarkymas ir regeneravimas	EA; MCH; BA; F; VV; A; SI; I
Statyba	SI; SG; EA; A; BA; F; VV; I
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	VV; ATE; A; BA; F; I
Transportas ir saugojimas	TL; LV; ATE; A; BA; F; VV; I
Apgyvandinimo ir maitinimo paslaugų veikla	MT; TV; A; BA; F; VV; I
Informacija ir ryšiai	I; EA; BA; F; VV; A; SG; SRK; II
Finansinė ir draudimo veikla	I; EA; BA; F; VV; A; SG
Nekilnojamojo turto operacijos	A; F; BA; VV; I
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	Visos programos.
Administracinė ir aptarnavimo veikla	A; TV; BA; F; VV
Viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas	A; BA; F; VV; I; II
Švietimas	IPP
Žmonių sveikatos priežiūra ir socialinis darbas	SL; BH; OP; GT; KT; SD; D
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla	TV; TL
Kita aptarnavimo veikla	Visos programos

Studijų programų sutrumpinimai: **MT** – Maisto technologijos; **SG** – Skaitmeninė geodezija; **TL** – Transporto logistika; **MCH** – Mechanikos inžinerija; **EA** – Elektros ir automatikos inžinerija; **ATE** – Automobilių techninis eksploatavimas; **SI** – Statybos inžinerija; **I** – Informatika; **II** – Informatikos inžinerija; **BA** – Buhalterinė apskaita; **F** – Finansai; **LV** – Logistikos vadyba; **VV** – Verslo vadyba; **A** – Įstaigų ir įmonių administravimas; **TV** – Turizmo verslas; **IPP** – Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika; **SD** – Socialinis darbas; **BH** – Burnos higiena; **OP** – Odontologinė priežiūra; **SL** – Bendrosios praktikos slauga; **GT** – Grožio terapija; **KT** – Kineziterapija; **D** – Dietetika.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, 2019.

