PATVIRTINTA
Klaipėdos valstybinės kolegijos
Tarybos 2024 m. kovo mėn. 27 d.
posėdžio protokoliniu nutarimu
(protokolo Nr. V19-04)

KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS 2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Ataskaitoje vartojami šie sutrumpinimai:

BVM – Bendrasis vertinimo modelis
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės
KVIS – Karjeros valdymo informacinė sistema
KVK – Klaipėdos valstybinė kolegija
KVS – kokybės vadybos sistema
KVSA – Klaipėdos valstybinės kolegijos studentų atstovybė
LAMA BPO – Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacijų bendrajam priėmimui organizuoti
MITA – Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra
MMA – minimali mėnesinė alga
MPC – Mokymo ir paslaugų centras
MTEP – Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra
MVP – metinis veiklos planas
NL – nuolatinė studijų forma
SVP – Strateginis veiklos planas
ŠMSM – Švietimo, mokslo ir sporto ministerija
ŠVIS – Švietimo valdymo informacinė sistema
VF – valstybės finansuojamos studijų vietos
VNF – valstybės nefinansuojamos studijų vietos

TURINYS

1. STRATEGINIS VALDYMAS 4
1.1. Strateginiai kolegijos veiklos prioritetai 4
1.2. Valdymas ir struktūra 6
1.3. Personalo sudėtis ir kvalifikacijos tobulinimas 11
2. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ 14
2.1. Kokybiškos į studentą orientuotos studijos 14
2.1.1. Studijų programos 14
2.1.2. Studentų priėmimas ir jų skaičiaus pokytis 17
2.1.3. Parama studentams 19
2.2. Absolventų užimtumas ir karjeros stebėsena 21
2.3. Studijų tarptautiškumas 22
2.4. Dėstytojų sudėtis ir kompetencijos tobulinimas 23
2.5. Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikla 24
3. TAIKOMOJI MOKSLO VEIKLA 27
4. STRATEGINĖS PARTNERYSTĖS IR POVEIKIS REGIONUI 30
4.1. Strateginės partnerystės ir projektinė veikla 30
4.2. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikacija/perteikimas 32
4.3. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais 33
4.4. Socialinio ir kultūrinio klimato puoselėjimas regione 34
5. INFRASTRUKTŪRA IR FINANSAI 37
5.1. Infrastruktūra 37
5.2. Finansai 39
PRIEDAI 44
1 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos 2023 metų veiklos plano priemonių įgyvendinimo ataskaita 45
2 priedas. Kolegijos 2023 metų rizikos valdymo priemonių įgyvendinimo suvestinė 51
3 priedas. Kolegijoje vykdomų studijų programų pasiskirstymas pagal studijų krypčių grupes ir studijų kryptis bei akreditavimo trukmę 54
4 priedas. Studijų kryptys, programos ir teikiamas kvalifikacijos laipsnis (kvalifikacija) 55
5 priedas. Į studijas priimtų ir sutartį pasirašiusių studentų mažiausias ir vidutinis stojamasis konkursinis balas 2021–2023 metais 56
6 priedas. Krypties studijų programose studijuojančių studentų skaičius 2021–2023 metais (spalio 1 d. duomenys) 57
7 priedas. Į krypties studijų programas priimtų studentų skaičius kaita 2021–2023 metais (rugsėjo 1 d. duomenys) 58
8 priedas. Į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.) 2020–2023 m.m. 59
9 priedas. Studentų baigusių studijas laiku. dalis (proc.) 2021-2023 metais 60
10 priedas. Kolegijos 2021–2022 m. laidos absolventų įsidarbinimo rezultatai 12 mėn. po studijų baigimo 61
11 priedas. Studentų judumas 2023 metais (abs.sk.) 62
12 priedas. Personalo judumas 2023 metais (abs.sk.) 63
13 priedas. Kolegijos dėstytojai studijuojantys doktorantūroje (2023 m. spalio 1 d. duomenys) 64
14 priedas. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų kokybės vertinimas balais 2022 metais 65
14.1 priedas. Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius pagal studijų kryptis 2023 metais 67
14.2 priedas. 2023 metais dėstytojų paskelbtų publikacijų pasiskirstymas pagal studijų kryptis 68
15 priedas. Kolegijoje įgyvendinamų studijų programų atitiktis Klaipėdos regione veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrai 70

1. STRATEGINIS VALDYMAS

1.1. Strateginiai kolegijos veiklos prioritetai

Klaipėdos valstybinė kolegija (toliau – Kolegija) yra didžiausia Kolegija pagal studentų skaičių Vakarų Lietuvos regione ir trečioji valstybinė kolegija Lietuvoje, vykdanti miesto ir regiono kvalifikacijų poreikius bei ekonominę specializaciją atitinkančias studijų programas.

Įvertinant šiuolaikines aukštojo mokslo raidos tendencijas bei kontekstą, Kolegija išsikėlė strateginius veiklos prioritetus (1 lentelė), kurie buvo numatyti 2023–2025 m. Kolegijos strateginiame veiklos plane (toliau – SVP).

1 lentelė. Kolegijos vizijos, misijos, strateginio tikslo, prioritetų ir vertybių sąsaja (2023–2025 m.)

Vizija				
Moderni, atvira visuomenei, nuolat besimokanti aukštoji mokykla, vykdanti tarptautinėje erdvėje pripažintas studijas, plėtojanti taikomąją mokslo veiklą, prisidedanti prie darnios šalies ir regiono raidos.				
Misija				
Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra, ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą: bendradarbiaujant su vietos bendruomenės ir valdžios atstovų grupėmis, prisidėti prie darnaus regiono vystymo; suburiant kompetentingą personalą, racionaliai naudojant finansinius ir materialiuosius išteklius, puoselėjant organizacijos vertybes; ugdant asmens ir bendruomenės gebėjimus kūrybiškai mąstyti ir prasmingai veikti.				
Strateginis tikslas				
Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti regiono vystymosi poreikius.				
Veiklos prioritetų grupės				
Kokybiškos, praktika, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos		Taikomosios mokslo veiklos atitiktis regiono ir šalies darniam vystymuisi		Kolegijos darnus vystymas
Vertybės				
Akademinė laisvė	Socialinė atsakomybė	Profesionalumas	Kolegialūs santykiai	Atvirumas pokyčiams

Klaipėdos valstybinės kolegijos strateginis tikslas 2023–2025 metams buvo - rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti regiono vystymosi poreikius.

Strateginio tikslo (efekto) vertinimo kriterijų reikšmės numatytos 2023 metams buvo pasiektos 100 proc. (2 lentelė).

2 lentelė. Strateginio tikslo (efekto) vertinimo kriterijai ir jų reikšmės 2022–2023 metais

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	**2022 (faktas)**	**2023 (planas)**	**2023 (faktas)**
Efekto kriterijus			
Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.)	85	77-80	84,08
Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)	402	200-250	301,38

Įsidarbinusių absolventų dalis (84,08 proc. – Kolegijos subjektyvios absolventų karjeros stebėsenos duomenimis, 74,55 proc. – objektyvios absolventų karjeros stebėsenos duomenimis) ir gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (301,38 tūkst. Eur) demonstruoja Kolegijos veiklos efektyvumą.

2023-2025 metų Strateginiame veiklos plane buvo išskirtos trys programos ir kiekvienai iš jų numatyti kokybės tikslai, uždaviniai vertinimo kriterijai ir jų reikšmės. Kolegijos strateginio veiklos plano 2023 metais pasiekti rezultatai pateikiami 3 lentelėje, o 2023 metų Kolegijos metinės veiklos pasiektų kriterijų reikšmių suvestinė pateikiama ataskaitos 1 priede.

3 lentelė. Kolegijos 2023–2025 metų strateginio veiklos plano programų tikslų ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės 2022 ir 2023 metais

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022 m. (faktas)	2023 m. (planas)	2023 m. (faktas)
Programa 1. Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas			
Tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius			
Darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai, dalis (proc.)	91,6	89-92	83,7
1.1 uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas			
Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	45,4	45-49	53,01
Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	84,4	84-88	85,7
Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)	65,5	60-65	57,97
Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	90	85-90	91
Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	8	8-10	8
Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	22,87	23-25	24,04
Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	2,2	2-2,5	2,14
Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	59	40-50	40
Programa 2. Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas			
Tikslas. Plėtoti taikomąją mokslo veiklą			
Gautų lėšų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)	2792	1390-1700	2068,7
2.1 uždavinys. Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę			
Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	26,67	25-30	23,44
Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.)	65,93	60-65	75,53
2.2 uždavinys. Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą			
Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur)	165,45	120-140	281,05
Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	1716	1500-2000	2143
Programa 3. Organizacijos tobulėjimas			
Tikslas. Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą			
Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)	85,33	80-85	88,48
3.1 uždavinys. Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą			
Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)	101	101	103
Bendras patalpų plotas (m^2), tenkantis vienam studentui	10	10	10
Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.)	30	60	60
3.2 uždavinys. Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę			
Vieno darbuotojo tobulinimuisi skirtos lėšos (Eur/darbuotojui)	556	350-500	665,91
Darbuotojų pasitenkinimas darbu, balais (5 balų sistema)	3,82	3,82-4,2	3,82

Vertinant pirmos programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ įgyvendinimą pastebima, kad darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai, dalis, lyginant su 2022 m. sumažėjo ir siekė 83,7 proc. Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų, lyginant su 2022 m., kilo iki 91 proc. Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, stojančiųjų Vakarų Lietuvos aukštosiose mokyklose, pakilo 7,61 proc. ir sudarė 53,01 proc. Kolegijos studentų pasitenkinimo studijomis rezultatas lyginant su 2022 m. šiek tiek pakilo ir sudarė 85,7 proc. Baigusiųjų studijas laiku studentų dalis siekė 57,97 proc. iš numatytų 57–60 proc. Vertinant tarptautiškumo kriterijus pastebima, jog studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus nežymiai sumažėjo ir sudarė 2,14 proc., o dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus, lyginant su 2022 m. sumažėjo 19 proc. ir per 2023 m.

sudarė 40 proc. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis išaugo nežymiai – 1,17 proc. Lėšos, investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą, sudarė 8 proc. metinio biudžeto lėšų, įskaitant ir projektines lėšas. Lyginant su 2022 metais, 2023 m. investicijų dydis išliko toks pat.

Įgyvendinant antrąją 2023–2025 metų SVP programą „Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas“, planuota pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui, įskaitant ir projektines lėšas sudarė 2068,7 Eur. Nebuvo pasiekta planuota (25-30 proc.) komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus ir tai sudarė 23,44 proc. (3,23 proc. mažiau 2022 m.). Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi sudarė 75,53 proc. ir viršijo planuotą reikšmę. Pasiekta planuota pajamų iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos dalis, kuri sudarė 281,05 tūkst. Eur ir tai yra 115,6 tūkst. Eur daugiau nei buvo gauta pajamų 2022 m. Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius siekė 2143 klausytojų.

Kolegija kasmet didelį dėmesį skiria organizacijos tobulėjimui ir lyderystei. *Įgyvendinant trečiąją programą „Organizacijos tobulėjimas“*, pasiektas užsibrėžtas Kolegijos veiklos vertinimo lygis, remiantis BVM modeliu – 88,48 balo (buvo planuotas 80-85 balai). Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis sudarė –103 proc. Lėšos tenkančios vienam studentui 3898 EUR (vertinant valstybės biudžeto asignavimus ir uždirbtas pajamas). Bendras patalpų plotas m^2, tenkantis vienam studentui sudarė 10 m^2. Vieno darbuotojo profesiniam tobulinimuisi 2023 m. buvo planuota skirti 150-350 Eur, skirta –665,91 Eur (su ES lėšomis). Didžioji šių lėšų dalis buvo skirta iš įgyvendinamų projektų Kolegijoje. Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis siekė 60 proc.

Taigi, Kolegijos strateginio veiklos plano vertinimo kriterijų reikšmių pasiekiamumas 2023 metais buvo 99,18 proc. O 2023 metų veiklos plano įgyvendinamumas taip pat siekė 99,1 proc.

2023 m. veiklos prioritetams įgyvendinti planuota suma (asignavimai) buvo 9339 tūkst. Eur., iš biudžetinių ir nebiudžetinių lėšų, o faktiškai išleista 9817 tūkst. Eur. (įskaitant ir nebiudžetines lėšas). 4 lentelėje pateikiami planuoti ir faktiniai asignavimai veiklos prioritetams įgyvendinti.

4 lentelė. Asignavimai veiklos programoms įgyvendinti 2023 metais (tūkst. Eur)

Prioriteto pavadinimas	2023 m. (planas)	2023 m. (faktas)
Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas (01 01)	5433	5198
Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas (01 02)	1517	1534
Organizacinis tobulėjimas (01 03)	2389	3085

Detali ataskaita apie Kolegijos pajamas ir sąnaudas pateikiama 5 skyriaus 5.2 poskyryje.

1.2. Valdymas ir struktūra

Vidinės kokybės užtikrinimo sistemos funkcionalumas ir veiksmingumas. Kolegija nuolat tobulina kokybės vadybos sistemą (KVS), kuri yra integrali Kolegijos strateginio valdymo dalis ir tenkina LST EN ISO 9001:2015 vadybos sistemos standarto, LR Mokslo ir studijų įstatymo ir Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatų ir gairių (ESG) reikalavimus.

Užtikrinant kokybės vadybos sistemos priežiūrą ir nuolatinį gerinimą 2023 m. įgyvendinta KVS gerinimo veikla, pasitelkiant kokybės politiką, nustatytus tikslus, atliekant auditus, valdant korekcinius ir prevencinius veiksmus, rizikas, atliekant renkamų duomenų, įskaitant duomenų apie suinteresuotųjų šalių suvokimą poreikių ir lūkesčių atliepimo laipsnį, išsamią analizę, vidaus kontrolės sistemos, vadybos vertinamąją analizę.

Rizikų ir galimybių valdymas. Užtikrinant Kolegijos KVS rezultatyvų valdymą ir nuolatinį gerinimą bei siekiant užkirsti kelią nepageidaujamiems rezultatams arba juos sumažinti, Kolegijoje

tobulinami ir įgyvendinami KVS procesai atsižvelgiant į rizikas ir galimybes, vadovaujantis patvirtintomis KVS procedūromis. 2 priede pateikiamos pagrindinės 2023 m. Kolegijoje nustatytos rizikos ir galimybės, jas įtakojantys veiksniai ir suplanuotos rizikos mažinimo bei galimybių realizavimo priemonės. Rizikų ir galimybių valdymo rezultatyvumas už ataskaitinį laikotarpį įvertintas Kolegijos vadovybėje 2024 vasario 15 d. (Vadybos vertinamosios analizės posėdžio protokolas Nr. KVS-05) konstatuojant, kad pagrindinės numatytos rizikų ir galimybių valdymo priemonės įgyvendintos rezultatyviai.

Kokybės vadybos sistemos ir jos procesų tobulinimas. Ataskaitiniu laikotarpiu atnaujinti KVS procesų aprašai ir reikšminga dalis procedūrų, siekiant teikiamų paslaugų ir produktų atitikties, veiklos rezultatyvumo bei efektyvumo, suinteresuotųjų šalių pasitenkinimo didinimo, rizikos ir galimybių rezultatyvaus valdymo. *Dokumentų valdymo procesų grupėje* 2023 m. buvo parengta nauja tvarka „KVK darbuotojų bendravimo elektroniniu paštu taisyklės“ 2023-03-02 įsakymas Nr. V1-37; 2023-12-01 Nr. V7-49 patvirtintas naujas 2024 metų dokumentacijos planas.

Studijų procesų grupėje atnaujinti išorinių reglamentuojančių dokumentų sąrašai, pakoreguoti vertinimo kriterijai. Personalo valdymo procese direktoriaus 2023 m. kovo 14 d. įsakymu Nr. V1- 47 parengta Klaipėdos valstybinės kolegijos smurto ir priekabiavimo prevencijos politika. *Suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymo veiklos valdymo procese* pakoreguotos proceso rezultatyvumo ir efektyvumo kriterijų siektinos reikšmės, pakoreguotos originalo saugojimo vietos bei saugojimo formos, patikslintos paslaugų sutarties formos. *Konsultacinės veiklos valdymo procese* pakoreguotos originalo saugojimo vietos bei saugojimo formos. *Infrastruktūros valdymo ir saugos procese* parengta Informacijos ir kibernetinio saugumo politika, direktoriaus 2023 m. vasario 27 d. įsakymu Nr. V1-36 patvirtintos Klaipėdos valstybinės kolegijos asmens duomenų tvarkymo taisyklės. *Pirkimų valdymo procese* pakoreguotas kontrolės etapas ir pirkimų valdymo proceso organizavimo analizė. Pakeitimai susiję su Ecocost sistemoje įdiegtais patobulinimais, suteikiantys teisę analizuoti duomenis. *Biudžeto valdymo procese* parengtas Finansų kontrolę reglamentuojantis vidaus dokumentas: 2023-06-30 direktoriaus įsakymu Nr. V1-93 patvirtintos Klaipėdos valstybinės kolegijos finansų kontrolės taisyklės. *Strateginio planavimo procese* atnaujinta proceso dokumentų ir įrašų valdymo informacija bei pakoreguotos metinės veiklos formos. *Rizikų valdymo procese* buvo papildyta aktualiu išorės teisės aktu – LR korupcijos prevencijos įstatymu, taip pat papildomai įtraukti už proceso veiklų įgyvendinimą atsakingi asmenys.

Vykdant *korupcijos prevenciją* Kolegijoje atlikti šie veiksmai: atnaujintos Klaipėdos valstybinės kolegijos darbuotojų antikorupcijos elgesio taisyklės (detaliai aprašyti pavyzdiniai galimos korupcinio pobūdžio rizikos atvejai ir darbuotojo veiksmai su jais susidūrus, nustatytas privačius interesus deklaruojančių asmenų sąrašas, aprašyta deklaravimo tvarka, kontrolė), Klaipėdos valstybinės kolegijos korupcijai atsparios aplinkos kūrimo politika (susistemintos ir papildytos korupcijos prevencijos priemonės). Siekiant šviesti darbuotojus antikorupcijos temomis buvo suorganizuoti ir Specialiųjų tyrimų tarnybos pravesti mokymai dovanų politikos ir privačių interesų derinimo temomis. Taip pat parengta vizualinė medžiaga „Kolegijoje taikomos korupcijos prevencijos priemonės“. Parengtos privačių interesų deklaracijų pildymo rekomendacijos. Siekiant išsiaiškinti darbuotojų žinias apie korupciją bei korupcijos vertinimą Kolegijoje buvo atliktas tyrimas, kuriame sudalyvavo 108 Kolegijos darbuotojai.

Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių rezultatai. Užtikrinant svarbių suinteresuotųjų šalių suvokimo apie jų poreikių ir lūkesčių išpildymo laipsnį stebėseną, ataskaitiniu laikotarpiu Kolegijoje atlikti: *Studentų pasitenkinimo studijų kokybe tyrimas*; *Studentų apklausos apie dalyko studijas* pavasario ir rudens semestruose; *Absolventų įsidarbinimo vertinimo ir pasitenkinimo*

studijomis tyrimas. Surinkti ir išanalizuoti grįžtamojo ryšio duomenys 2020–2023 m. laikotarpiu atskleidžia aukštą studentų, absolventų pasitenkinimą studijų kokybe (5 lentelė).

Kolegijos studentai 2023 m., lyginant su ankstesniu ataskaitiniu laikotarpiu, studijų procese taikomus mokymo(-si) metodus įvertino blogiau, studijų aplinką, IT įrangą, laboratorinę įrangą studentai įvertino geriau nei ankstesniais metais. Studentų, teigiamai vertinančių aktyvių mokymo/si metodų naudojimą studijų procese, dalis sumažėjo 0,7 proc., studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, IT įrangą, laboratorinę įrangą, dalis išaugo 0,5 proc. Studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis sumažėjo 0,2 proc. Bendras studentų pasitenkinimo studijomis rodiklis yra pakankamai aukštas, ataskaitiniu laikotarpiu jis dar padidėjo 1,3 proc. sąsajoje su studentų pasitenkinimo studijų kokybe pokyčiu atskirose studijų programose

Absolventų užimtumo ir karjeros stebėsenos duomenys atskleidžia, kad Kolegijos absolventai įsidarbina ir adaptuojasi darbo rinkoje pakankamai gerai, absolventų pasitenkinimas studijomis aukštojoje mokykloje 2023 metais sumažėjo – 5.24, lyginant su 2022 m.- 5,45. Siekiant, kad absolventai sėkmingai adaptuotųsi konkrečioje darbo organizacijoje ir darbo rinkoje, tikslinga didesnį dėmesį skirti studijų kokybės gerinimui, praktinių įgūdžių formavimui, naujausių žinių perteikimui studijų metu, įmonių tinklo plėtrai, studentų karjeros planavimo gebėjimų ugdymui, akademinio personalo kompetencijų tobulinimui bei bendravimo ir bendradarbiavimo tarp visų suinteresuotų šalių gerinimui, žr. 5 lentelę.

5 lentelė. Suinteresuotųjų šalių pasitenkinimo Kolegijos teikiamomis paslaugomis tendencijos 2020-2023 metais

Kriterijai	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
1. Studentų pasitenkinimas studijomis, proc.	78,6	85,9	84,4	85,7
2. Absolventų pasitenkinimas studijomis, balais (7 balų skalėje)	5,23	5,48	5,45	5,24
3. Kolegijos absolventų pasirengimo darbo rinkai darbdavių vertinimas, proc.	88,30	91,6	-	87,6
4. Darbuotojų pasitenkinimas darbu, balais (5 balų skalėje)	-	3,82	-	-

Akademinės etikos užtikrinimas. 2023 metais Akademinės etikos komisijos sudėtis atnaujinta du kartus. Kolegijos studentų atstovybei inicijuojant narių keitimą, 2023-06-27 Kolegijos Akademinės tarybos sprendimu Nr. SV1-06 patvirtinta atnaujinta komisijos sudėtis.

2023-09-26 Kolegijos Akademinės tarybos sprendimu Nr. SV1-07 patvirtinta atnaujinta komisijos sudėtis. Ataskaitiniu laikotarpiu Komisija posėdžiavo 9 kartus.

Akademinės etikos komisija išorinių (iš Akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus institucijos) skundų dėl akademinės etikos pažeidimų negavo, pradėtų tyrimų taip pat nebuvo. Bendras Komisijos nagrinėtų atvejų skaičius buvo didesnis lyginant su pastaraisiais metais: 2021 m. – 1 atvejis, 2022 m. – atvejų neužfiksuota, 2023 m. – 4 atvejai.

Komisija taip pat skyrė dėmesį bendrai akademinės etikos gerosios praktikos sklaidai. Kolegijos interneto svetainės Akademinės etikos skiltyje viešinami Kolegijos akademinei bendruomenei ir Komisijos veiklai aktualūs teisės aktai ir nuorodos, ankstesnių metų ataskaitos. Komisijos nariai (bendradarbiaujant su Kolegijos administracija ir Taikomosios mokslo veiklos centru) dalyvavo Lietuvos Respublikos akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus organizuotoje konferencijoje, kur esminis dėmesys buvo skiriamas mokslinių tyrimų etikai bei susitikimuose, kurių metu susipažino su skundų dėl akademinės etikos nagrinėjimo ir sprendimų reglamentavimo praktika Lietuvoje, dalinantis gerąja patirtimi. Įgyvendinant 2022 metams Akademinės etikos komisijos keltas rekomendacijas, Kolegijos bendruomenei 2023-04-16 organizuotas Akademinės etikos kodekso sklaidos renginys / mokymai „Akademinė ir mokslo etika šiuolaikinėje aukštojoje mokykloje“

(Teams platformoje). Bendradarbiaujant su Taikomosios mokslo veiklos centru, diskutuota dėl Atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo gairėse rekomenduojamos Mokslinio tyrimo duomenų valdymo plano formos integravimo į Kolegijos vidaus dokumentus.

KVS vidaus ir išorės auditų rezultatai. Ataskaitiniu laikotarpiu suplanuoti ir atlikti KVS vidaus bei išorės priežiūros auditai. *KVS vidaus audito metu nustatytos kokybės vadybos sistemos stipriosios pusės* susijusios su organizacijos ir jos konteksto supratimu, vidaus ir išorės veiksnių, kurie yra svarbūs organizacijos paskirčiai ir strateginei krypčiai bei daro įtaką galimybėms pasiekti planuojamus rezultatus, nustatymu; suinteresuotųjų šalių poreikių ir lūkesčių supratimu; Kokybės tikslų nustatymu ir jų pasiekimo planavimu bei rezultatyviai įgyvendinama veikla, išteklių racionaliu valdymu; komunikavimu su svarbiomis suinteresuotomis šalimis, įskaitant grįžtamojo ryšio užtikrinimą; organizacijos žinių, būtinų procesų veikimui ir produktų bei paslaugų reikalavimų atitikčiai pasiekti, nustatymu ir priežiūra; suinteresuotųjų šalių pasitenkinimu; Kolegijos orientacija į nuolatinį gerinimą. *KVS vidaus audito metu nustatytos kokybės vadybos sistemos tobulintinos pusės susijusios* su poreikiu, atsižvelgiant į kintančius organizacijos konteksto vidaus ir išorės veiksnius, tobulinti Kokybės vadybos sistemos procesus (Strategijos įgyvendinimas, Biudžeto valdymas, Studijų programų rengimas ir tobulinimas, Studijų proceso valdymas, Pirkimų valdymas) ir užtikrinti šių procesų tarp-procesines sąveikas; KVS procesų įgyvendinimu padaliniuose taip, kaip jie suplanuoti, įskaitant procesų rezultatyvumą (Rizikų valdymas, Studijų programų rengimas ir tobulinimas, Studijų proceso valdymas, Taikomosios mokslo veiklos valdymas, Dokumentų valdymas); dėmesio į besimokantįjį išlaikymu; Infrastruktūros (IT, IS) užtikrinimu studijų procese, siekiant atitikties ESG bei besimokančiojo pasitenkinimo didinimo.

Išorės sertifikavimo antrosios priežiūros audito metu *nebuvo nustatyta neatitikčių ir pastabų*. Išorės sertifikavimo atnaujinimo audito apibendrintuose rezultatuose konstatuojama, kad Kolegijos vadybos sistemos dokumentuotoji informacija atitinka audito ISO 9001:2015 standarto reikalavimus, vadybos sistema atitinka nurodyto audito standarto reikalavimus ir yra rezultatyvi siekiant vadybos sistemos tikslų; organizacija pademonstravo adekvatų vadybos sistemos gerinimą ir tobulinimą; vidaus auditas ir vadybos analizė atliekama rezultatyviai, nustatomos vadybos sistemos taisytinos vietos, numatomi ir įgyvendinami koregavimo/ korekciniai veiksmai. *Audito vadovo, po priežiūros audito, 2023 m. birželio 7 d. sprendimas – Kokybės vadybos sistemos sertifikavimas tęsiamas.* Kolegijos kokybės vadybos sistema pakartotinai sertifikuota 2021 m. birželio 10 d., sekančiam trijų metų ciklui, iki 2024 m. birželio 28 d.

Vadybos vertinamosios analizės rezultatai. Ataskaitinio laikotarpio vadybos vertinamoji analizė atlikta siekiant įvertinti atliktus KVS tobulinimo veiksmus, kurie buvo numatyti praeitos vadybos vertinamosios analizės metu; išorės ir vidaus veiksnių pakeitimus, kurie svarbūs kokybės vadybos sistemai, ir nustatyti poreikį keisti kokybės vadybos sistemą; rizikų valdymo ir galimybių realizavimo rezultatyvumą; kokybės vadybos sistemos veiksmingumą ir rezultatyvumą (įskaitant tendencijas, susijusias su monitoringo ir matavimo rezultatais bei klientų pasitenkinimu ir grįžtamuoju ryšiu iš svarbių suinteresuotųjų šalių; kokybės tikslų pasiekimo laipsniu; procesų veiksmingumo ir produktų bei paslaugų atitiktimi; neatitiktimis ir korekciniais veiksmais; audito rezultatais; išorės tiekėjų (teikėjų) veiksmingumu; išteklių adekvatumą ir priimti sprendimus, susijusių su nustatytais išteklių poreikiais; siekiant nustatyti vidaus kontrolės sistemos būklę ir identifikuoti tobulintinas sritis; KVS gerinimo veiksmų rezultatyvumą ir priimti sprendimus, susijusius su gerinimo galimybėmis. Kolegijos vadovybė, atlikus vadybos vertinamąją analizę ir įvertinus tai, kad Kolegija pasiekė suplanuotus kokybės tikslus, įgyvendino numatytus KVS gerinimo veiksmus, rezultatyviai ir efektyviai valdo KVS procesus, rizikas ir galimybes, konstatuoja, kad: Kolegijos KVS yra tinkama, adekvati ir rezultatyvi. KVS gerinimo galimybės nustatytos pasitelkiant

Bendrąjį vertinimo modelį, vidaus kontrolės analizės rezultatus šiose kokybės vadybos sistemos srityse: veiksmingas bendradarbiavimas su suinteresuotomis šalimis; darbuotojų kompetencijų valdymas; racionalus infrastruktūros valdymas; technologijų valdymas; organizacijos veiklos procesų atnaujinimas, peržiūrint proceso šeimininkus bei rezultatyvumo ir efektyvumo kriterijų reikšmes.

Valdymo ir savivaldos organai. Kolegialūs Klaipėdos valstybinės kolegijos valdymo organai yra *Kolegijos Taryba* (Taryba) ir *Kolegijos akademinė taryba* (Akademinė taryba) ir vienasmenis valdymo organas – *Direktorius*.

Kolegijos tarybą sudaro 11 narių. Kolegijos Taryba 2023 metais posėdžiavo penkis kartus. Kolegijos tarybos nutarimai yra patalpinti kolegijos internetiniame puslapyje adresu: https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/kolegijos-taryba/

Kolegijos akademinę tarybą sudaro 21 narys. 2023 metais Kolegijos akademinė taryba posėdžiavo aštuonis kartus. Kolegijos akademinės tarybos nutarimai yra patalpinti kolegijos internetiniame puslapyje adresu: https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/akademine-taryba/

Kolegijoje veikia savivaldos ir patariamieji organai: Kolegijos vadovybė, Direktoratas, Dekanatas ir *Mokslo taryba, Darbo taryba.*

Kolegijos vadovybės grupė pataria direktoriui priimant strateginius Kolegijos valdymo sprendimus. Ją sudaro 9 nariai: direktorius, direktoriaus pavaduotojai, vyriausioji buhalterė, kokybės centro vadovas, teisės ir viešųjų pirkimų skyriaus vadovas, personalo vadovas, sekretorius (2023-08-28 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-103 „Dėl Kolegijos vadovybės grupės sudarymo“ ir 2023-11-13 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-158 „Dėl Kolegijos vadovybės sudėties papildymo“).

Direktoratas yra patariamoji institucija direktoriui. Direktorato grupę sudaro direktorius, direktoriaus pavaduotojai, fakultetų dekanai, prodekanai, funkcinių padalinių vadovai, studentų atstovybės prezidentas, sekretorius (2023-09-01 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-105 „Dėl KVK direktorato sudarymo“).

Fakulteto dekano patariamoji kolegiali institucija yra *Dekanatas*. Jo pagrindinė funkcija – teikti pagalbą ir patarimus dekanui sprendimų priėmimo klausimais. Dekanato sudėtyje yra dekanas, prodekanai, katedrų vedėjai, studentų atstovas.

2023 metais įvyko du *Mokslo tarybos* posėdžiai, kurių metu buvo suderinta nauja Mokslo tarybos sudėtis, Kolegijos MTEP prioritetų ir tematikų pakeitimai, konferencijų planas 2024 metams bei Taikomosios mokslinės veiklos ir eksperimentinės plėtros veiklos rezultatų kokybės ir lygio vertinimas už 2022 metus. https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/mokslo-taryba/

Darbo taryba. Darbo taryba yra nepriklausomas kolegialus Kolegijos darbuotojų atstovaujamasis organas sudarytas iš 7 narių: administracijos darbuotojų ir dėstytojų (https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/darbo-taryba/). Darbo tarybos trejų metų kadencija prasidėjo 2021 m. spalio 5 d. Pagrindinė darbo tarybos funkcija – atstovauti darbuotojų teisėms ir interesams dalyvaujant informavimo, konsultavimo ir kitose procedūrose, kuriomis darbuotojai ir jų atstovai įtraukiami į darbdavio sprendimų priėmimą. Darbo taryba 2023 metais rinkosi 5 kartus.

Kolegijos studentų savivaldos organas yra *Kolegijos studentų atstovybė* (toliau – KVK SA), kuri atstovauja studentų teisėtus lūkesčius ir interesus Kolegijos viduje bei išorėje. Studentų atstovai dalyvauja visų lygių valdymo struktūros veikloje. Kolegijos studentų atstovybė yra aktyvi Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų sąjungos narė.

Struktūra. Kolegijos organizacinė valdymo struktūra patvirtinta Klaipėdos valstybinės kolegijos Tarybos 2019 m. rugpjūčio 28 d. posėdžio protokoliniu nutarimu (protokolo Nr. V19-07) ir patalpinta internetiniame puslapyje adresu: https://www.kvk.lt/kolegija/struktura/. 2022 m. Kolegijos

organizacinėje valdymo struktūroje pasikeitimų neįvyko. Kolegijoje veikia: Technologijų, Verslo ir Sveikatos mokslų fakultetai, 10 katedrų, biblioteka, penki centrai, šeši skyriai bei kanceliarija.

Informacijos apie Kolegiją viešinimas. Informacija apie Kolegiją ir jos veiklą yra aiški, tiksli ir prieinama akademinei bendruomenei ir visuomenei, reguliariai teikiama steigėjui (Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai). Pagrindiniai veiklos dokumentai (planai, ataskaitos, tvarkos ir kiti dokumentai) ir informacija skirta stojantiesiems, studentams bei visuomenės atstovams yra pateikiama Kolegijos elektroninėje svetainėje adresu www.kvk.lt. Kolegija administruoja mokymosi aplinką „Moodle“, kurioje yra patalpinta su studijomis susijusi informacija, skirta dėstytojams ir studentams. Kolegija taip pat yra Lietuvos mokslo, studijų, veiklos ir procesų valdymo sprendimų konsorciumo EDINA ir Karjeros valdymo informacinės sistemos „Karjera.lt“ narė. Pastarosios sistemos dėka yra teikiama asmeninės karjeros valdymui reikalinga informacija, pagerinanti jaunų žmonių įsidarbinimo galimybes ir pasitenkinimą karjera.

Kolegijos viešinimas vyksta nuolat, taikant skirtingas rinkodaros ir komunikacijos priemones. 2023 metais organizuoti 8 viešinimo renginiai, 32 vizitai į mokyklas, dalyvauta trijose studijų parodose, nuolat vykdomas Kolegijos viešinimas tarptautinėje erdvėje. Nors komunikacija vykdoma daugiau nei dvidešimčia komunikacijos kanalų, skelbiama reklama socialiniuose tinkluose bei spausdintiniuose leidiniuose, realus publikuotų žinučių skaičius nėra žinomas, nes nebuvo užsakomos media monitoringo paslaugos. 2023 metų pabaigoje inicijuotas Kolegijos rinkodaros kryptį padėsiantis išgryninti ir sustiprinti KVK rinkodaros koncepcijos kūrimo paslaugų pirkimas.

1.3. Personalo sudėtis ir kvalifikacijos tobulinimas

2023 m. spalio 1 d. Kolegijoje buvo 284,94 darbuotojų etatai. Kolegijos personalą sudarė 342 darbuotojai, iš jų 198 dėstytojai (51,13 proc. skaičiuojant pagal etatų skaičių). 6 lentelėje pateikiami darbuotojų skaičiaus pokyčiai lyginant 2021–2023 metų spalio 1 d. duomenis. 2023 m. spalio 1 d. bendras dėstytojų užimtų etatų skaičius Kolegijoje buvo 145,69 (198 dėstytojai: 39 vyrai ir 159 moterys). Nors dėstytojų skaičius sumažėjo, tačiau lyginant su 2022 m. dėstytojų užimtų etatų skaičius išlieka stabilus, jis padidėjo 1,6 etato, padidėjo etato dalis tenkanti vienam dėstytojui. Dėstytojų amžiaus vidurkis išlieka mažai pakitęs – 49,34 m. Kitų darbuotojų grupių užimamų etatų ir dirbančiųjų skaičius išliko panašus. Administracijos darbuotojų amžiaus vidurkis – 43,60 m. Darbuotojų skaičius išliko stabilus, pokyčių personalo struktūroje nebuvo.

6 lentelė. Kolegijos darbuotojų grupių pasiskirstymas pagal užimamus etatus ir skaičių (2021–2023 m. spalio 1 d. duomenys)

Darbuotojų grupė	Užimtų etatų skaičius			Darbuotojų skaičius		
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Dėstytojai	143.80	144.09	**145.69**	206	207	**198**
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas*	28.50	29.00	**24.50**	28	28	**29**
Mokslo darbuotojai	0.00	0.00	**0.00**	0	0	**0**
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus**	6.50	6.75	**6.75**	8	7	**8**
Administracija (vadovaujančios pareigybės)	36.00	37.00	**36.00**	36	37	**36**
Kiti darbuotojai	24.50	23.50	**26.00**	23	23	**26**
Ūkio darbuotojai	44.00	47.00	**46.00**	43	46	**45**
Iš viso:	283.30	287.34	**284.94**	344	348	**342**

*- **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas** – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

- **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus – laborantai.

Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

Siekiant, kad darbuotojai dirbtų efektyviai, Kolegijoje nuolat analizuojamos personalo valdymo priemonės ir tobulinamos procedūros. Įsigaliojus LR Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimams, 2023 m. buvo atnaujinami dėstytojų pareiginiai nuostatai bei kiti dėstytojų darbą Kolegijoje reglamentuojantys dokumentai: KVK dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašas, KVK dėstytojų pareigybių kvalifikacinių reikalavimų tvarkos aprašas, KVK dėstytojų etatinio darbo krūvio sudarymo tvarkos aprašas. Peržiūrimos darbo apmokėjimą reglamentuojančios tvarkos, rengiamas KVK darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas. 2023 m. vykdytas Kolegijos darbuotojų (išskyrus dėstytojus) pareigybių ekspertinis vertinimas, esamos pareigybių struktūros analizė, pareigybių priskyrimas šeimoms ir lygiams, naudojant pripažintas pareigybių vertės nustatymo metodikas.

Darbuotojų atrankos į laisvas darbo vietas Kolegijoje skelbiamos viešai, interneto svetainėje, užimtumo tarnyboje, jeigu tikslinga kitose visuomenės informavimo priemonėse („cvmarket“, „cvonline“ darbo paieškos puslapiuose). 2023 m. organizuotos darbuotojų atrankos į laisvas darbo vietas šioms pareigybėms: Inžinieriaus kompiuterininko (dviejuose fakultetuose), SKC specialisto, Infrastruktūros vedėjo, SKC studijų ir karjeros specialisto, TMVC vadovo, Kokybės centro specialisto, Projektų skyriaus specialisto, Direktoriaus pavaduotojo strateginei plėtrai.

Vieno Kolegijos darbuotojo tobulinimuisi 2023 metais buvo skirta vidutiniškai 665 Eur. 2023 metais 99 proc. administracijos darbuotojų kėlė kvalifikaciją.

Kolegijoje 2023 m. tikslingai organizuoti vidiniai darbuotojų kvalifikacijos kėlimo renginiai. Administracinių ir akademinių padalinių vadovams buvo organizuoti vadovavimo kompetencijų ugdymo mokymai vadovų vaidmens, lyderystės ir sprendimų priėmimo temomis. Administracijos darbuotojams buvo organizuoti bendri mokymai dirbtinio intelekto, konfliktų valdymo temomis. Visi Kolegijos darbuotojai buvo skatinami išklausyti e-kursą „Lygybės ir nediskriminavimo ABC darbuotojams“, organizuoti nuotoliniai STT mokymai „Korupcijos samprata ir pasireiškimas Lietuvoje. Interesų konfliktai“.

Dėstytojų ir kitų darbuotojų poreikis formuojamas atsižvelgiant į studentų skaičių, studijų programų specifiką, vykdomų projektų ir kitų Kolegijos misiją atitinkančių veiklų apimtis. Kolegijoje vykdoma nuolatinė personalo sudėties stebėsena. Siekiant užtikrinti, kad darbuotojai būtų motyvuoti ir įsipareigoję ilgalaikiam bendradarbiavimui, peržiūrima atlyginimų ir motyvavimo sistema Kolegijoje, bei užtikrinamas nuolatinis tobulėjimas ir reikiamų kompetencijų įgijimas. Darbuotojams sudaromos sąlygos kompetencijų tobulinimui, tikslingai organizuojami bendri vidiniai mokymai.

Apibendrinant 2023 m. Kolegijos strateginį valdymą, *svarbu pastebėti, kad strateginis planas ir jame išskirtos trys programos buvo įgyvendintos 99,18 proc. Veiklos prioritetams įgyvendinti buvo skirti (asignavimai) 9339 tūkst. Eur. Organizacinė valdymo struktūra Kolegijoje nepasikeitė. Bet 2023 metais įvyko pasikeitimų Kolegijos vadovybėje: pareigas pradėjo eiti naujas direktorius, direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui bei direktoriaus pavaduotoja strateginei plėtrai. Ataskaitiniu laikotarpiu įgyvendinti KVS vidaus bei išorės auditai, Vadybos vertinamoji analizė, grįžtamojo ryšio tyrimai, reguliariai aptariamas rizikų vertinimas, vykdomas kokybės vadybos sistemos ir jos procesų tobulinimas. Kolegijos viešinimas vyksta nuolat, bet, siekiant didinti KVK prekės ženklo vertę, 2023 metų pabaigoje inicijuotas rinkodaros kryptį padėsiantis išgryninti rinkodaros koncepcijos kūrimo paslaugų pirkimas. Darbuotojų skaičius išliko stabilus, reikšmingų pokyčių personalo struktūroje nebuvo, didėjo darbuotojų kvalifikacijos tobulinimusi lėšos. Vis tik pastebima, kad padidėjo darbuotojų kaita, nėra efektyvios adaptacijos sistemos naujai atėjusiems darbuotojams, išlieka poreikis darbuotojams gilinti anglų kalbos žinias, tobulinti darbuotojų*

grįžtamojo ryšio teikimą ir vertinimą, ieškoti būdų labiau juos įraukti į problemų sprendimą, strateginį planavimą.

2. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ

2.1. Kokybiškos į studentą orientuotos studijos

Siekiant užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas 2023 m. buvo numatytos šios priemonės: vykdyti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų krypčių grupių į studentą orientuotas studijas; tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius; bendradarbiauti su suinteresuotomis šalimis; modernizuoti ir koncentruoti studijų materialinę bazę ir aplinką; tobulinti dėstytojų kompetencijas; didinti studijų tarptautiškumą; didinti studentų įsitraukimą studijų, mokslinėje, verslumo ugdymo, kūrybinėse ir kt. veiklose.

2023–2025 metų Kolegijos strateginio veiklos plano programos "Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas" strateginio uždavinio – užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas – įgyvendinimo vertinimo kriterijai, planuotos ir pasiektos kriterijų reikšmės pateikiamos 7 lentelėje.

7 lentelė. Kokybiškų į studentą orientuotų studijų įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

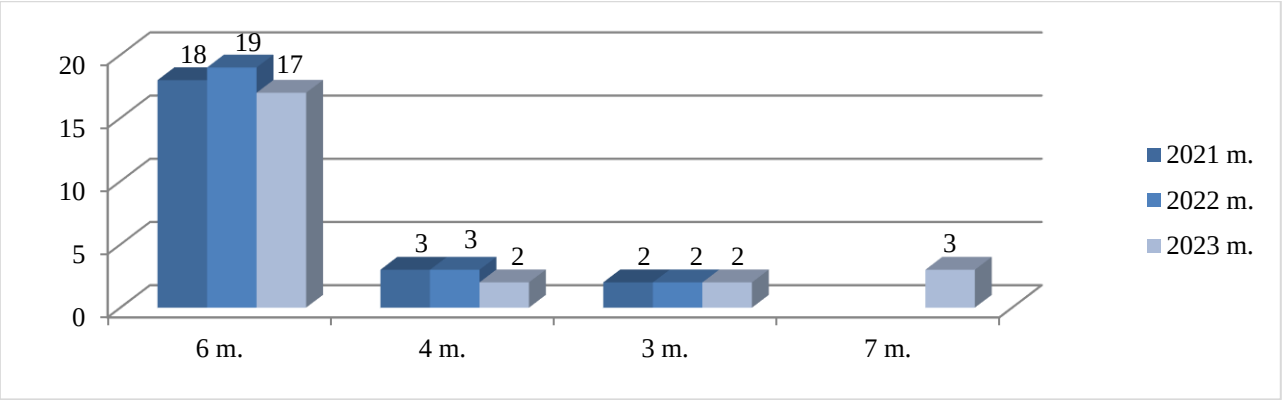
Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2022 m. (faktas)	2023 m. (planas)	2023 m. (faktas)
Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	45,4	45-49	53,01
Studentų pasitenkinimas studijomis, (proc.)	84,4	84-88	85,7
Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)	65,5	60-65	57,97
Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	90	85-90	91
Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	8	8-10	8
Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	22,87	23-25	24,04
Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	2,2	2-2,5	2,14
Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	59	40-50	40

Pasiekti beveik visų vertinimo kriterijų planuotos. Lyginant su 2022 m. reikšmingai padidėjo studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (+7,61 proc.), lėšų investuotų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą dalis išliko stabili; dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis padidėjo 1,17 proc., studentų pasitenkinimas studijomis padidėjo 1,3 proc. Tačiau reikšmingai sumažėjo studentų, baigusių studijas laiku (-7,53 proc.) Detalesnė informacija apie pasiektas reikšmes pateikta kituose šio skyriaus poskyriuose.

2.1.1. Studijų programos

2023 m. Kolegijoje buvo vykdomos septynių studijų krypčių grupių (Sveikatos mokslai, Socialiniai mokslai, Ugdymo mokslai, Inžinerijos mokslai, Informatikos mokslai, Technologijų mokslai, Verslo ir viešoji vadyba), 21 studijų krypties 23 studijų programos (3 priedas). Baigus studijas suteikiamas studijų krypčių grupės profesinio bakalauro laipsnis ir kvalifikacija (jei teikiama) (4 priedas).

Analizuojant 2021–2023 m. studijų programų išorinio vertinimo rezultatus matome, kad akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų skaičiaus santykis su visomis registruotomis studijų programomis išlieka nekintantis ir sudaro 91 proc. (1 paveikslas, 3 priedas).



1 pav. Studijų programų pasiskirstymas pagal akreditavimo trukmę 2021–2023 metais

Per 2023 m. gauti sprendimai dėl 2022 m. vertintų trijų studijų krypčių programų: Verslo (akredituota trims metams), Matavimų inžinerijos ir Reabilitacijos (akredituotos septyniems metams). 2023 m. buvo vertinta Vadybos studijų kryptis ir akredituota septyniems metams. Teikta vertinimui ir patvirtinta nauja trumpųjų studijų (V lygio) Informatikos inžinerijos krypties studijų programa – Sistemų administravimas.

2023 m. atlikus kasmetinę studijų programų efektyvumo analizę nustatyta, kad visos Sveikatos mokslų studijų krypčių grupės studijų programos yra rentabilios ir paklausios rinkoje. Verslo ir viešosios vadybos studijų krypčių grupės rentabilios trys studijų programos: Finansai, Skaitmeninė rinkodara bei Logistikos vadyba. Trys studijų programos yra nerentabilios: Turizmo verslas, Įmonių ir įstaigų administravimas ir Buhalterinė apskaita. Socialinių mokslų ir Ugdymo mokslų studijų krypčių grupių visos trys vykdomos studijų programos yra rentabilios. Inžinerijos mokslų studijų krypčių grupės rentabilios yra Elektros ir automatikos inžinerijos, Statybos inžinerijos, Automobilių transporto inžinerijos, Mechanikos inžinerijos, Informatikos, Informatikos inžinerijos studijų programos. Dėl mažo studentų skaičiaus grupėse nerentabilios Skaitmeninės geodezijos ir Maisto technologijų studijų programos.

Atsižvelgiant į studijų programų efektyvumo analizės rezultatus parengtas studentų priėmimo planas 2024 metams ir numatytos priemonės studijų programų tobulinimui ir rentabilumo didinimui. Tobulintos vykdomos studijų programos vadovaujantis naujais, specialistų rengimą reglamentuojančiais, išoriniais dokumentais (studijų krypčių aprašai ir kt.), suinteresuotųjų šalių grįžtamuoju ryšiu. Vyko susitikimai su socialiniais partneriais organizuojant įvairius renginius: apskrito stalo diskusijas, individualius susitikimus ir kt. Organizuotas kasmetinis renginys „Karjeros dūzgės“ skirtas studentų ir verslo atstovų dialogui, kontaktų užmezgimui.

Analizuojamu laikotarpiu padidėjo studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis; sumažėjo rentabilių studijų programų dalis nuo visų vykdomų studijų programų skaičiaus.

2023 m. investuota nemažai lėšų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (planuota 8-10 proc. nuo metinio biudžeto, skirta 8 proc.). Visuose fakultetuose atnaujinta studijų materialinė bazė siekiant gerinti studijų kokybę, MTEP rezultatus. Technologijų fakultete įsigytas elektromobilis; automobilių elektronikos sistemos valdymo stendas; atnaujinta Elektros ir automatikos inžinerijos atsinaujinančių energijos šaltinių laboratorija atnaujinta; įrengta Medienos tyrimų laboratorija; atnaujintos Kompiuterių tinklų ir architektūros laboratorijos, Virtualios ir papildytos realybės tarpkryptinės laboratorijos techninė ir programinė įranga ir kt.

Verslo fakultete atnaujinta studijų aplinka, įsigyjant studijų priemones, reikalingas studijų programų įgyvendinimui, atnaujinta programinė įranga bei įrengta STEAM kompetencijų ugdymo laboratorija, įdiegta Power BI programa ir kt.

Sveikatos mokslų fakultete MTEP veiklai bei studijų ir mokymosi veikloms įgyvendinti įsigyta įranga: naujagimio intensyvios terapijos stalas, simuliacinė įranga, simuliaciniai manekenai, anatomijos muliažai, mobili infuzinė pompa, sensorinio kambario įranga ir priemonės, intraoralinė kamera, intraoralinis skeneris, odos diagnostikos įranga, interaktyvi platforma 3D4 for medical, įrengta Pirminės sveikatos priežiūros laboratorija ir kt.

Kokybiškų studijų vykdymą užtikrina Kolegijos bibliotekos infrastruktūra: pateikiama studijoms ir mokslui vykdyti reikalinga informacija ir sukuriama optimali komunikacinė aplinka lankytojams. Biblioteka aktyviai ir profesionaliai įsitraukia į mokslo ir studijų procesą, plėtoja edukacines paslaugas, naudoja elektronines mokymosi aplinkas, ugdo informacijos paieškos gebėjimus.

Bibliotekos informacijos išteklių fondas kaupiamas pagal Kolegijoje vykdomas studijų ir mokslo kryptis, atsižvelgiant į akademinės bendruomenės poreikius, studijų programų kaitą.

Bibliotekoje darbo sąlygos vartotojams ir darbuotojams per 2023 m. nepakito: veikia savarankiškų studijų centras ir šešios skaityklos, kuriose įrengtos 283 darbo vietos, iš jų 105 – kompiuterizuotos (VF – 118 darbo vietų, iš jų 52 kompiuterizuotos; TF – 108, iš jų 28 kompiuterizuotos; SvMF – 57, iš jų 25 kompiuterizuotos). Bendras Kolegijos bibliotekos patalpų plotas 1181 m^2.

Studijų ir mokslo procesui organizuoti 2023 m. tradicinis dokumentų fondas papildytas: 967 vnt. / 315 pavad. naujų leidinių (614 vnt. – technologiniai mokslai, 214 vnt. – socialiniai, humanitariniai mokslai, 36 vnt. – fiziniai mokslai, 103 vnt. – kiti mokslai; lietuvių k. – 771; užsienio k. – 196). 2023 m. pabaigoje bibliotekos fondą sudarė 103 605 fiz. vnt. (SvMF – 28 686 fiz. vnt.; VF – 33 429 fiz. vnt.; TF – 41 490 fiz. vnt.) dokumentų. 2023 m. buvo prenumeruojami 22 pavadinimų periodinių leidinių komplektai.

Kolegijos studentai, dėstytojai ir kiti darbuotojai naudojosi elektroninėmis knygomis, moksliniais straipsniais, teisės aktais ir kitais dokumentais prenumeruojamose duomenų bazėse. 2023 m. Kolegija prenumeravo 24 duomenų bazes: 7 Lietuvos leidėjų duomenų bazes (Vitae Litera, KVK, KTU ir VGTU studijų ir mokslo leidiniai; teisės aktų duomenų bazė Infolex; Lietuvos standartizacijos departamento el. standartai, el. sąvadai), 15 užsienio leidėjų duomenų bazių (EBSCO Publishing (9 duomenų bazės), Springer Journals, Taylor and Francis, Sage Journals Online, STATISTA, EBSCO Book Academic Collection, Skillsoft ITPro el. knygų kolekcija, JOSPT, Emerald Engineering eJournals Collection, Acland's Video Atlas of Human Anatomy). Taip pat 2023 m. Kolegijos bendruomenei buvo atvertos ir laikinos prieigos duomenų bazės (iš viso 10 DB): Taylor and Francis eBooks Collections; JoVe; ProQuest Dissertations & Theses Global; Clinical Pharmacology; EBSCO Education Source Ultimate; EBSCO Education Source; EBSCO Computers & Applied Sciences Complete; Cambridge Core; Wiley Online Library; Eduka skaitmeninio turinio platforma.

2023 metais informacijos ištekliams įsigyti skirta 63 492,32 Eur. Iš šių lėšų 22 033,84 Eur skirta naujoms knygoms įsigyti, 3 732,91 Eur – periodinių leidinių prenumeratai, 30 160,55 Eur – elektroninių išteklių (knygų ir mokslo žurnalų duomenų bazių) prenumeratai, 7 565,02 Eur – programinei įrangai (Turnitin Feedback Studio) ir kt. Vienam studentui aprūpinti informacijos ištekliais išleista apie 25,87 Eur.

2023 m. eLABa PDB talpykloje užregistruota 170 Kolegijos publikacijų: 94 dėstytojų, studentų – 76.

Baigiamųjų darbų skaidrumui užtikrinti Kolegijos virtualioje mokymosi aplinkoje įdiegta rašto darbų sutapties patikros programa Turnitin (Turnitin Feedback Studio). 2023 m. studentų baigiamieji darbai buvo keliami į Turnitin sistemą sutapties patikrai ir vertinimui atlikti, o saugoti –

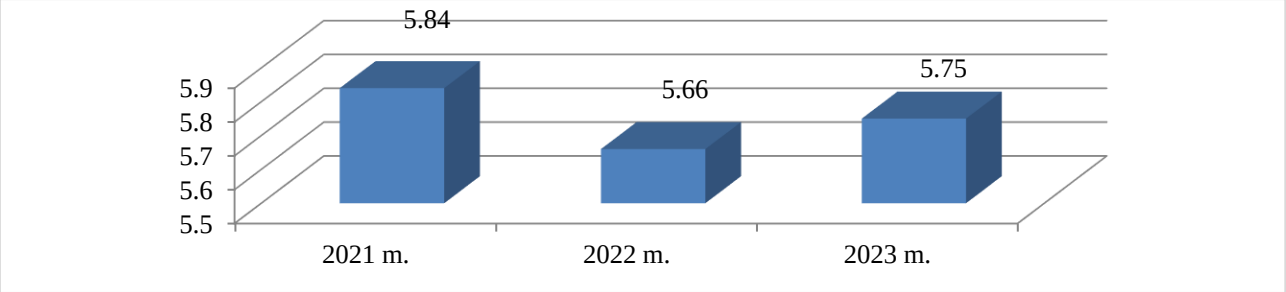
į eLABa talpyklą. 2023 m. eLABa (ETD) talpykloje registruoti 629 bakalauro darbai. eLABa talpykloje iš viso sukaupta KVK studentų bakalauro darbų – 4 723.

Biblioteka naudojasi Aleph ir Primo sistemomis. Aleph yra skirta visiems bibliotekiniams procesams (ištekliams komplektuoti, kataloguoti, apskaitai, vartotojams identifikuoti, leidiniams skolinti ir pratęsti, vartotojų duomenims valdyti, įvairiai statistinei informacijai gauti ir kt.). PRIMO vartotojams žinoma kaip Virtuali biblioteka, skirta visų rūšių informacijos išteklių paieškai bei prieigai gauti, prisijungti prie savo paskyros.

2.1.2. Studentų priėmimas ir jų skaičiaus pokytis

2023 m. Kolegija skelbė priėmimą į 23 studijų programas. Priėmimas įvyko į 21 studijų programą. Pasibaigus bendrajam ir atskirajam priėmimams studijuoti priimti 1000 studentų (8 proc. daugiau nei 2022 m.).

Vidutinis įstojusių į Kolegiją per LAMA BPO konkursinis balas į valstybės finansuojamas studijų vietas 2023 m. buvo 5,75 (2022 m. – 5,66), į valstybės nefinansuojamas studijų vietas – 4,27 (2022 m. – 4,19) (2 paveikslas, 5 priedas).



2 pav. Įstojusiųjų į Kolegijos valstybės finansuojamas vietas konkursinio balo vidurkio dinamika 2021–2023 metais

2023 m. studijoms Kolegijoje priimti penki (2022 m. – 7) studentai išlaikę valstybinį brandos egzaminą šimtu balu. Jie studijuoja Burnos higienos, Dietetikos, Ikimokyklinės ir priešmokyklinės pedagogikos, Informatikos ir Turizmo verslo studijų programose.

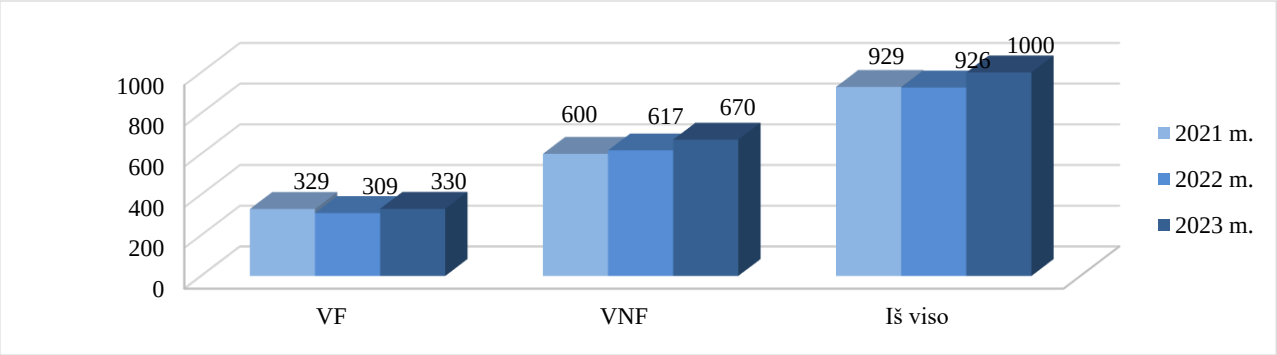
Priimtųjų 2023 m. studentų skaičius lyginant su 2022 m. padidėjo 8 proc. Didžiausias įstojusių skaičiaus pokytis 2023 m. yra Ugdymo ir Technologijų mokslų studijų krypčių grupėse (8 lentelė).

8 lentelė. Priimtų studentų skaičiaus pokytis 2021 – 2023 metais pagal studijų krypčių grupes (rugsėjo 1 d. duomenys)

Studijų krypčių grupė	**Metai**			**Įstojusių skaičiaus pokytis lyginant su 2022 m., proc.**
	2021	**2022**	**2023**	
Verslo ir viešoji vadyba	194	187	206	10,16
Ugdymo mokslai	135	145	222	53,10
Informatikos mokslai	51	63	64	1,59
Inžinerijos mokslai	204	192	203	5,73
Technologijų mokslai	19	13	19	46,15
Sveikatos mokslai	257	270	228	-15,58
Socialiniai mokslai	53	56	58	3,57
Iš viso:	**923**	**926**	**1000**	**7,99**

Analizuojant 2023 m. priėmimo rezultatus pagal studijų kryptis (7 priedas) daugiausiai studentų įstojo į Pedagogikos, Slaugos ir akušerijos, Verslo, Elektros ir automatikos inžinerijos, Reabilitacijos ir Statybos inžinerijos studijų kryptis. Šių studijų krypčių studijų programų populiarumas išlieka nepakitęs jau penktus metus.

Priimtųjų studentų skaičius į valstybės finansuojamas (VF) ir valstybės nefinansuojamas vietas (VNF) per 2021–2023 metus pateikiamas 3 paveiksle.

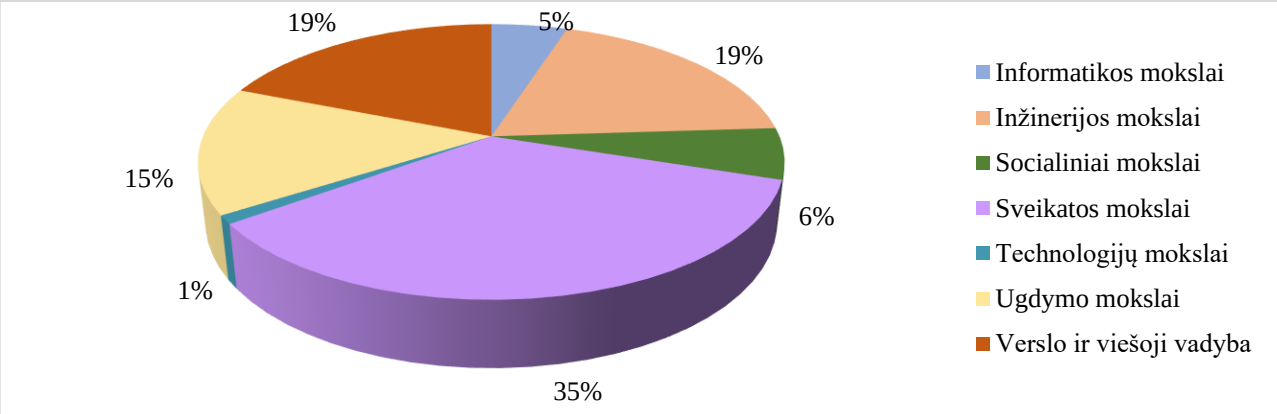


3 pav. Priimtųjų į VF ir VNF vietas studentų skaičiaus palyginimas 2021–2023 metais

Valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius 2023 m. Kolegijoje padidėjo 6,80 proc. lyginant su 2022 m. Daugiausiai valstybės finansuojamų studijų vietų gavo Pedagogikos, Statybos inžinerijos, Transporto inžinerijos ir Slaugos ir akušerijos studijų krypčių studijų programų studentai. Mažiausiai – Burnos priežiūros, Kosmetologijos, Vadybos ir Mitybos studijų krypčių studijų programų studentai.

Kolegija yra devintoje vietoje tarp daugiausiai valstybės finansuojamų studijų vietų gavusių aukštųjų mokyklų ir penktoje vietoje tarp daugiausiai kartų stojančiųjų prašymuose paminėtų aukštųjų mokyklų.

Lietuvos demografinė situacija, didelė panašių studijų programų pasiūla studijų rinkoje, skirtingos priėmimo sąlygos 2023 m. tarp Vakarų Lietuvos aukštųjų mokyklų lėmė, kad 2023 m. Kolegijoje buvo priimtas sprendimas nustatyti tokį pat kaip ir 2022 m. konkursinį balą (2,0) stojantiems į valstybės nefinansuojamas studijų vietas bei sumažinti kai kurių studijų programų studijų kainas. Dėka priimtų sprendimų įstojusių studentų skaičius išaugo. Šis faktas įtakojo ir bendro studijuojančių studentų skaičiaus Kolegijoje stabilumą. Studentų pasiskirstymas pagal Kolegijoje vykdomas studijų krypčių grupes pateikiamas 4 paveiksle.



4 pav. Studijuojančių Kolegijoje studentų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų krypčių grupes 2023–2024 m. m.

Šaltinis: ŠVIS. Vieša statistika, 2023

Analizuojant 2023 m. studentų skaičiaus pokytį pagal studijų krypčių grupes matome, kad visose studijų krypčių grupėse (išskyrus Ugdymo, Informatikos ir Inžinerijos mokslų) studentų skaičius mažėjo. Studentų skaičiaus pokytis Kolegijoje pagal studijų krypčių grupes 2021 – 2023 m. pateikiamas 9 lentelėje.

9 lentelė. Studentų skaičiaus pokytis pagal studijų krypčių grupes 2021–2023 m. (spalio 1 d. duomenys)

Studijų krypčių grupė	Metai			Studentų skaičiaus pokytis lyginant su 2022 m., proc.
	2021	2022	2023	
Verslo ir viešoji vadyba	514	479	471	-1,67
Ugdymo mokslai	268	362	452	24,86
Informatikos mokslai	116	122	131	7,38
Inžinerijos mokslai	450	457	484	5,91
Technologijų mokslai	61	36	35	-2,78
Sveikatos mokslai	915	863	810	-6,14
Socialiniai mokslai	171	146	138	-5,48
Iš viso:	**2495**	**2465**	**2521**	**2,27**

Kolegijoje 2023 m. studijuojančių valstybės finansuojamose ir valstybės nefinansuojamose studijų vietose yra atitinkamai 40 proc. ir 60 proc. Studijuojančių ištęstine studijų forma studentų skaičius Kolegijoje sudaro 8,37 proc. (2022 m. – 7,3 proc.) nuo visų studijuojančių skaičiaus.

Bendras per pirmus studijų metus nutraukusių studijas studentų skaičius 2022 – 2023 m. m. lyginant su 2021–2022 m. m. sumažėjo 4,57 proc. ir sudaro 26,54 proc. (8 priedas). Pagrindinės studijų nutraukimo priežastys per pirmus studijų metus yra asmeninės, t. y. nutraukė studijas savo noru (17,87 proc.) ir dėl nepažangumo (5,70 proc.).

Ataskaitiniais metais studijas baigė 630 studentų. 2023 m. laidos studentų baigusių studijas laiku dalis mažėjo 7,5 proc. lyginant su 2022 m. iki 57,97 proc. (9 priedas). Valstybės finansuojamose studijų vietose per trumpiausią numatytą studijų laikotarpį baigusių studijas studentų skaičius yra didesnis ir sudaro 84,46 proc. (2022 m. – 83,84 proc.). Elektros inžinerijos, Matavimų inžinerijos, Turizmo ir poilsio, Rinkodaros, Burnos priežiūros ir Kosmetologijos studijų krypčių studentai studijuojantys valstybės finansuojamose studijų vietose 100 proc. baigia studijas per trumpiausią nustatytą studijų laikotarpį.

Studentai nebaigia studijų laiku dėl įvairių priežasčių: studijų sutarčių nutraukimo, akademinių atostogų, mokyklos keitimo, studijų programos keitimo ir kt.

2.1.3. Parama studentams

Parama studentams užtikrinama aktyviai bendradarbiaujant su Valstybiniu studijų fondu, Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, įgyvendinant bendrus projektus. Išskiriamos šios paramos teikimo rūšys: Valstybės remiamos paskolos, Socialinės stipendijos, Studijų kainos kompensavimas, Neįgaliųjų studentų rėmimas ir Skatinamosios stipendijos.

Valstybės remiamos paskolos. Daugiausiai valstybės paskolos studijų kainai sumokėti ir gyvenimo išlaidoms kompensuoti prašė Sveikatos mokslų studijų krypčių grupės studijų programose studijuojantys studentai, mažiausiai dėl paramos kreipėsi – Informatikos, Inžinerijos ir Technologijų mokslų studijų krypčių grupės studijų programose studijuojantys studentai. 2022-2023 m. m. sudaryta 235 sutartys studijų kainai sumokėti ir 36 sutartys gyvenimo išlaidoms iš dalies kompensuoti.

Kitų skiriamos paramos rūšių ir jų dydžio Kolegijos studentams dinamika pateikta 10 lentelėje. Kolegija skatinamųjų stipendijų per metus skyrė 612 studentų (2022 m. – 511).

10 lentelė. Paramos skyrimo Kolegijos studentams kaita 2022–2023 metais

Paramos rūšis	2022 m.	2023 m.
Socialinės stipendijos	4,87 proc. nuo visų studentų	3,53 proc. nuo visų studentų
Studijų kainos kompensavimas	18 (asmenų)	19 (asmenų)
Tikslinės stipendijos neįgaliems	21 (asmuo)	21 (asmuo)
Tikslinės išmokos neįgaliems	21 (asmuo)	21 (asmuo)

Nuo 2020 m. rudens semestro Valstybinis studijų fondas kartu su Kolegija pradėjo administruoti paramą pedagoginių studijų studentams, mokant stipendiją, kurios dydis yra 300 Eur per mėnesį (stipendijos skirtos trečio kurso studentams). Gautų stipendijų skirtų pedagogams skaičius sumažėjo, kadangi ŠMSM sprendimu prioritetine studijų programa paskelbta Pradinio ugdymo pedagogika (sąraše neliko Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogikos). Paskirtos 54 stipendijos (visiems įstojusiems studentams į valstybės finansuojamą studijų vietą). Šiemet dešimčiai pedagoginių studijų studentų paskirtos Vakarų Lietuvos regiono savivaldybių 605 Eur stipendijos, aktualių profesijų specialistų pritraukimui darbui regione.

Ekonomikos ir inovacijų ministerija nuo 2020 m. m. pradžios įsteigė 200 Eur tikslines skatinamąsias stipendijas studentams, pasirinkusiems studijuoti Lietuvos regionų plėtrai aktualius informatikos, matematikos ir inžinerijos mokslus. 2023 m. Kolegijos pirmo kurso studentams buvo skirta 62 Ekonomikos ir inovacijų ministerijos skirtos stipendijos. Viso šias stipendijas gavo 280 studentų (skirtos 263 stipendijos). 2023 m. Elektros ir automatikos inžinerijos devyniems pirmo kurso studentams skirtos 300 Eur UAB „Ignitis“ stipendijos mokamos kas mėnesį.

2020 m. Klaipėdos miesto savivaldybė įsteigė 100 Eur stipendijas gabiems ir talentingiems Klaipėdos aukštųjų mokyklų Informatikos, Inžinerijos ir Technologijų studijų krypčių grupių pirmo kurso studentams. 2023 m. iš viso buvo paskirta 15 stipendijų po 300 Eur, iš kurių septynios (2022 m. – 14) atiteko Kolegijos pirmakursiams.

Kolegijoje teikiama ne tik finansinė, bet ir nefinansinė parama studentams: karjeros valdymo paslaugos; konsultacijos apie studijų užtikrinimą neįgaliesiems; dėstytojų konsultacijos apie dėstomą dalyką ir kt. Užtikrinant karjeros valdymo paslaugų teikimą Kolegijos studentams buvo organizuoti karjeros planavimo įvado mokymai pirmo kurso studentams. Mokymų metu studentai supažindinti su Kolegijoje teikiamomis paramos rūšimis: akademine, socialine, finansine, psichologine bei karjeros valdymo paslaugomis bei galimybėmis kaip savarankiškai įgyti žinių apie karjerai svarbių asmeninių savybių ugdymą.

Kolegijoje šeštą kartą organizuotas renginys karjeros kontaktų mugė „Karjeros dūzgės 2023“, kuriame dalyvavo 35 organizacijos, siūlančios darbo ir praktikos vietas Kolegijos studentams. Renginyje dalyvavo apie 350 Kolegijos studentų.

2023 m. atlikto studentų pasitenkinimo studijomis tyrimo rezultatai parodė, kad Kolegijos studijų ir karjeros konsultavimo paslaugų prieinamumas padidėjo iki 4,33 (2022 m. - 4,25), suteiktų studijų ir karjeros konsultavimo paslaugų kokybė įvertinta 4,21 (2022 m. - 4,10). Galimybė studijuoti studentams su spec. poreikiais vertinimas siekia 4,23 balo (2022 m. - 4,23). Laiku gaunamos informacijos apie finansinę paramą, susijusią su studijomis įvertinimas didėjo iki 4,36 balo (2022 m. - 4,29) iš 5,0 galimų. Pasitenkinimas psichologo paslaugų prieinamumu nežymiai padidėjo – 4,19 balo (2022 m. – 4,18).

2023 metais išlaikytas didelis (91 proc.) Kolegijoje vykdomų studijų programų akredituotų maksimaliam laikotarpiui skaičius. Populiariausios tarp stojančiųjų išlieka Ugdymo mokslų, Sveikatos mokslų ir Verslo ir viešosios vadybos studijų krypčių grupių studijų programos. Studentų pasitenkinimo studijomis rezultatai išliko panašūs. Per pirmus studijų metus nutraukusių studijas studentų skaičius sumažėjo 4,57 proc. lyginant su praėjusiais metais. Sumažėjo studentų, baigusių studijas laiku, skaičius 7,5 proc. lyginant su 2022 m. Studentų, gaunančių įvairių rūšių paramą skaičius nežymiai pakito. Sustiprėjo studentams teikiamos psichologinės paramos ir karjeros valdymo paslaugos.

2.2. Absolventų užimtumas ir karjeros stebėsena

Absolventų užimtumo ir karjeros stebėsena Kolegijoje – nuolatinis ir sistemingas procesas. Stebėsena atliekama naudojant Karjeros valdymo informacinę sistemą (toliau – KVIS) ir Švietimo valdymo informacinės sistemą (toliau ŠVIS).

2023 m. studijas baigė 630 Kolegijos studentų. Absolventų įsidarbinimo praėjus vieneriems metams po studijų baigimo duomenys buvo analizuojami pasitelkiant ŠVIS sistemos objektyvios (duomenys gaunami iš tarpžinybinių registrų) stebėsenos duomenis (11 lentelė).

11 lentelė. Kolegijos absolventų įsidarbinimo pagal studijų kryptis rezultatai, 2021–2022 metais baigusių (vieneri metai po studijų baigimo, proc.)

Studijų programos kryptis	Studijų baigimo metai	
	2021	2022
Burnos priežiūra	94	83
Kosmetologija	67	72
Reabilitacija	87	55
Slauga ir akušerija	91	89
Socialinis darbas	90	87
Apskaita	94	88
Finansai	88	95
Pedagogika	93	100
Turizmas ir poilsis	90	85
Vadyba	89	83
Verslas	85	89
Rinkodara	100	-
Elektros inžinerija	73	95
Informatika	91	85
Informatikos inžinerija	87	84
Maisto technologijos	73	92
Mityba	86	90
Matavimų inžinerija	100	-
Mechanikos inžinerija	100	83
Statybos inžinerija	90	77
Transporto inžinerija	75	84
Iš viso:	**85**	**84**

Kolegijos absolventų įsidarbinimo rodikliai nežymiai pakito per 2022 m. Įsidarbino 84 proc. absolventų t. y. 1 proc. mažiau negu per 2021 metus.

Pagal ŠVIS duomenis, daugiausiai absolventų įsidarbinusių 1 – 3 profesijų grupėse, praėjus vieneriems metams po studijų baigimo yra šiose studijų kryptyse: Slaugos ir akušerijos, Pedagogikos, Socialinio darbo, Mechanikos inžinerijos, Finansų, Apskaitos, Informatikos inžinerijos, o mažiausia dalis – Kosmetologijos, Elektros inžinerijos, Transporto inžinerijos studijų kryptyse. Turizmo ir poilsio studijų kryptyje įsidarbinusių 1 – 3 profesijų grupėse, praėjus vieneriems metams po studijų baigimo, absolventų nėra (0,00 proc.). Kolegijos absolventų dirbančių aukštos kvalifikacijos reikalaujantį darbą lyginant su 2021 m. skaičius didėjo, atitinkamai nuo 41,80 proc. iki 47,38 proc. (10 priedas).

Siekiant gauti tikslesnius duomenis apie Kolegijos absolventus, vykdyta subjektyvi absolventų karjeros stebėsena (absolventų apklausa). 2023 m. atliktoje apklausoje, 2022 m. laida po 6 mėn. nuo studijų baigimo, dirbančiais save įvardino 91 proc., 2020 m. laida po 3 m. nuo studijų baigimo – 88 proc. Absolventų apklausa taip pat parodė, kad 2022 m. laidos absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje įvertintas 5,24 (2021 m. – 5,45) balo (iš 7 galimų), 2020 m. laidos pasitenkinimas karjera įvertintas – 5,68 balo (iš 7 galimų). Kolegijos absolventai įsidarbina ir

adaptuojasi darbo rinkoje pakankamai gerai. Pagrindiniai veiksniai, turintys įtakos įsidarbinant – asmeninės savybės ir įgytas aukštasis įsilavinimas.

Vertinant absolventų pasitenkinimo studijomis, užimtumo ir karjeros stebėseną matomas įsidarbinimo rodiklių nežymus mažėjimas (84 proc. pagal ŠVIS duomenis). Aukštesni rezultatai stebimi taikant subjektyvią stebėseną – 2023 m. atliktoje apklausoje, 2022 m. laida dirbančiais save įvardino 91 proc., 2020 m. laida – 88 proc. apklausoje dalyvavusių absolventų. 2022 m. laidos absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje – 5,24 balo, 2020 m. laidos absolventų pasitenkinimas karjera – 5,68 balo (iš 7 galimų).

2.3. Studijų tarptautiškumas

2023 metais Klaipėdos valstybinėje kolegijoje (toliau – Kolegija) stebimas tarptautiškumo veiklų suaktyvėjimas: judumo programoje dalyvavo net 242 Kolegijos bendruomenės nariai: 144 studentai bei 98 darbuotojai, (2022 m. - 179).

Aktyviai dalyvauta mišriose intensyviose programose (angl. Blended Intensive Programme, toliau – BIP). Joms gautas finansavimas leido studentams ir darbuotojams dalyvauti trumpalaikiame judume (jį sudaro fizinis judumas nuo 5 iki 30 d. ir bent viena virtuali diena). Per šiuos metus buvo įgyvendintos 5 programos, o kitos dar ruošiamos.

2023 m. buvo suorganizuotos dvi Tarptautinės savaitės, kurių metu dalyvavo 90 dalyvių iš 58 užsienio aukštųjų mokyklų ir įstaigų, atvykę iš 19 skirtingų valstybių.

Kolegija buvo viešinta tarptautinėje studijų mugėje „Europe 2023 Education Week by Admission.ac", Tarptautinėse savaitėse užsienio aukštosiose mokyklose, internetiniuose tinklapiuose (Free apply, Study in Europe ir kt.), pirkta internetinė reklama (https://studyportals.com/). Buvo atnaujinta informacija apie vykdomas studijų programas anglų kalba ir priėmimo reikalavimus Kolegijos internetinėje svetainėje, portale www.studyinlithuania.lt ir kituose viešinimo kanaluose.

Kolegijos studentams dėstė ne tik atvykę dėstytojai iš užsienio pagal Erasmus programą, papildomai buvo gauta parama iš Švietimo ir mokslo ministerijos šešiems kviestiniams užsienio mokslininkams iš Islandijos, Ispanijos, Lenkijos, Portugalijos ir Švedijos paskaitų dėstymui Kolegijos studentams.

Bendradarbiavimas su užsienio aukštosiomis mokyklomis palaikomas ir plečiasi - Europos Komisijos virtualioje platformoje "Erasmus Without Paper Dashboard" yra pasirašytos 263 sutartys su įvairiomis aukštosiomis mokyklomis užsienyje.

Nuolatinėse studijose anglų kalba studijavo 56 užsieniečiai (20 m. – 44 studentai), tai sudarė 2,14 proc. nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (2022 m. – 1,66 proc.). Daugiausia studentų studijavo iš Italijos, Nigerijos, Ukrainos ir Indijos.

Studentų judumas. Pagal Erasmus+ programą 2023 metais į Kolegiją atvyko 135 studentai dalinėms studijoms ir 16 studentų praktikai (27 proc. mažiau nei 2022 m.). Daugiausia studentų pagal šią programą atvyko iš Graikijos, Lenkijos ir Turkijos, populiariausios studijų programos buvo Dietetika, Informatikos inžinerija ir Maisto technologijos.

Pagal Erasmus+ programą 2023 m. 78 Kolegijos studentai buvo išvykę dalinėms studijoms, 66 studentai buvo išvykę atlikti praktiką į užsienio aukštąsias mokyklas ir verslo organizacijas (53 proc. daugiau nei 2022 m.). Daugiausiai studentų išvyko į Norvegiją, Estiją ir Vokietiją pagal šią mainų programą iš Statybos inžinerijos, Informatikos ir Kineziterapijos studijų programų.

Bendras Kolegijos studentų judumas 2023 metais siekė 5,7 proc. nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (2022 m. siekė 3,8 proc.) (11 priedas).

Personalo judumas. 2023 m. Kolegijos personalo judume dalyvavo 98 darbuotojai (2022 m. – 85 darbuotojas) (12 priedas). 56 Kolegijos dėstytojai ir 42 administracijos darbuotojai buvo išvykę

į užsienio aukštąsias mokyklas dėstymui ir mokymuisi. 80 užsienio aukštųjų mokyklų dėstytojų ir 74 administracijos darbuotojai buvo atvykę į Kolegiją skaityti paskaitų ir mokymosi tikslais. Dėstyti paskaitų pagal Erasmus+ programą buvo atvykę dėstytojai iš Albanijos, Belgijos, Bulgarijos, Graikijos, Italijos, Latvijos, Lenkijos, Portugalijos, Sakartvelo, Slovėnijos, Turkijos ir Ukrainos aukštųjų mokyklų bei įmonių.

Gaunamas finansavimas Erasmus+ programos veikloms suteikia galimybę gerinti judumo rezultatus, 2023 m. ženkliai išaugo išvykstančių studentų į studijas užsienyje skaičius (78 studentai, 2022 metais – 25 studentai), sumažėjo atotrūkis tarp studijų ir praktikų judumų, atliepiamas studentų poreikis dalyvauti trumpalaikiuose judumuose. Bendras studentų judumas 2023 metais ženkliai išaugo ir sudarė 5,71 proc. Sėkmingai suorganizuotos ir įgyvendintos 5 Intensyvios mišrios programos (BIP). Bet per 2023 sumažėjo atvykstančių studentų ne mažesnės nei 15 kreditų apimties judumas, o kai kurios kurios studijų programos nesulaukė tarptautinių studentų kelis mestu iš eilės.

2.4. Dėstytojų sudėtis ir kompetencijos tobulinimas

Dėstytojų poreikį sąlygoje studijų programų tikslai ir studentų skaičius. 2023 m. spalio 1 d. bendras dėstytojų užimtų etatų skaičius Kolegijoje buvo 145,69. Lyginant su 2022 m. dėstytojų užimtų etatų skaičius išliko stabilus, padidėjo 1,6 etatais. Dėstytojų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas keitėsi nežymiai. Didžiausią dalį Kolegijos dėstytojų užimamų etatų sudarė dėstytojai, einantys lektoriaus pareigas (76,40 proc.), docento pareigas užėmė 22,97 proc., o asistento – 0,21 proc. ir profesoriaus 0,43 proc. nuo bendro dėstytojų etatų skaičiaus (12 lentelė). Bendras dėstytojų skaičius labiausiai sumažėjo Sveikatos mokslų fakultete, tačiau dėstytojų etatų skaičius fakultete išliko stabilus.

12 lentelė. Dėstytojų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas ir mokslo laipsnį (2023 m. spalio 1 d. duomenys)

	VF (abs. sk.)	**TF** (abs. sk.)	**SvMF** (abs. sk.)	**Iš viso** (abs. sk.)	**Iš viso** (etatų sk.)	**Lyginamasis svoris %**
Profesoriai	0	0	1	1	0.62	0.43
Docentai	13	18	14	45	33.46	22.97
Lektoriai	49	43	59	151	111.31	76.40
Asistentai	0	1	0	1	0.30	0.21
Iš viso:	**62**	**62**	**74**	**198**	**145.69**	**100.00**
Iš jų mokslų daktarai	13	18	16	47	35.02	24,04

Mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų etatų skaičius per paskutinius tris metu didėja: 2021 m. – 30,37 etato, 2022 m. – 32,96 etato, 2023 m. 35,02. Ataskaitiniais metais mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų etatų skaičius padidėjo 2,06 et..

Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis 2023 m. buvo 24,04 proc. (2022 m. buvo 22,87 proc.). Dėstytojų etatų užimtumo pagal pareigas pasiskirstymas fakultetuose pateikiamas 13 lentelėje.

13 lentelė. Dėstytojų etatų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas fakultetuose (2023 m. spalio 1 d. duomenys)

	Profesoriai	**Docentai**	**Lektoriai**	**Asistentai**	**Iš viso**
Verslo fakultetas	0.00	13.31	44.31	0.00	**57.62**
Technologijų fakultetas	0.00	9.49	30.18	0.30	**39.97**
Sveikatos mokslų fakultetas	0.62	10.66	36.82	0.00	**48.10**
Iš viso:	**0.62**	**33.46**	**111.31**	**0.30**	**145.69**

Lektoriaus ir docento pareigybes užimančių dėstytojų etatų skaičius fakultetuose pasiskirstė tolygiai. Verslo fakultete didžiausias dėstytojų etatų skaičius, o Technologijų mažiausias.

2023 m. birželio 5 d. vyko dėstytojų atestacija, kurios metu buvo atestuoti 23 dėstytojai. Aštuoniems dėstytojams suteikta docento, 15 lektoriaus kvalifikacinės kategorijos.

Kolegijos dėstytojų personalą kasmet papildo jauni dėstytojai, todėl dėstytojų amžiaus vidurkis išliko panašus kaip ir 2023 m. – 49,34 metai, administracijos darbuotojų amžiaus vidurkis – 43,60 metų.

Dėstytojai nuolat tobulina savo kvalifikaciją, dalyvaudami stažuotėse, kursuose, konferencijose, seminaruose, tarptautiniuose bei ES SF finansuojamuose projektuose. 14 lentelėje pateikiamas dėstytojų, tobulinusių kvalifikaciją 2023 m., skaičius.

14 lentelė. Dėstytojų, tobulinusių kompetencijas iš Kolegijos lėšų, skaičius pagal fakultetus 2023 metais

Akademinis padalinys	Mokymo/ si kompetencijos tobulinimas	Tyrimų kompetencijos tobulinimas	Bendrųjų kompetencijų tobulinimas	Dalykinės kompetencijos tobulinimas
Verslo fakultetas	34	40	47	49
Technologijų fakultetas	34	39	44	46
Sveikatos mokslų fakultetas	33	35	30	53
Iš viso:	**101**	**114**	**121**	**148**

101 dėstytojas tobulino mokymo/si kompetencijas, 114 – tyrimo kompetencijas, 121 – bendrąsias kompetencijas ir 148 – dalykines kompetencijas. Lėšos Kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui buvo skirtos ne tik iš valstybės biudžeto, bet ir specialiųjų lėšų, projektų lėšų bei kt.

Tarptautiškumo plėtojimas didina aukštojo mokslo ir studijų kokybę bei konkurencingumą, plėtoja partnerystę tarp aukštųjų mokyklų, todėl visiems norintiems Kolegijos dėstytojams buvo užtikrinta galimybė dalyvauti anglų kalbos kursuose pagal jų anglų kalbos lygį, dirbantiems su užsienio studentais darbuotojams organizuoti mokymai „Ar tarptautinė komunikacija įveikiamas iššūkis“, taip pat 2023 m. organizuoti tęstiniai dėstytojų skaitmeninių kompetencijų ugdymo mokymai.

Kolegijos dėstytojai tobulina savo kvalifikaciją studijuodami doktorantūroje (16 priedas). 2023 spalio 1 d. duomenimis aštuoni (2022 – dvylika) Kolegijos dėstytojai studijavo doktorantūroje Lietuvoje: penki iš Technologijų fakulteto, trys iš Verslo fakulteto.

2023 m. disertaciją apgynė dėstytoja, TF dekanė Vijolė Bradauskienė tema „Glitimo imunogeniškumo sumažinimas biologinėmis priemonėmis kviečių sėlenose“ ir papildė mokslų daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičių Technologijų fakultete.

Kolegijos dėstytojų kompetencija atitinka aukštajai mokyklai keliamus reikalavimus. Mokslo daktarų skaičius išlieka stabilus ir, atsižvelgiant į doktorantūroje studijuojančių dėstytojų skaičių, ateityje didės. Dėstytojai kasmet tobulina savo kompetenciją individualiai ir organizuojant bendrus mokymo kursus Kolegijoje.

2.5. Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikla

Užtikrinant kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą 2023 m. buvo numatytos šios priemonės: tobulinti suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius; teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas.

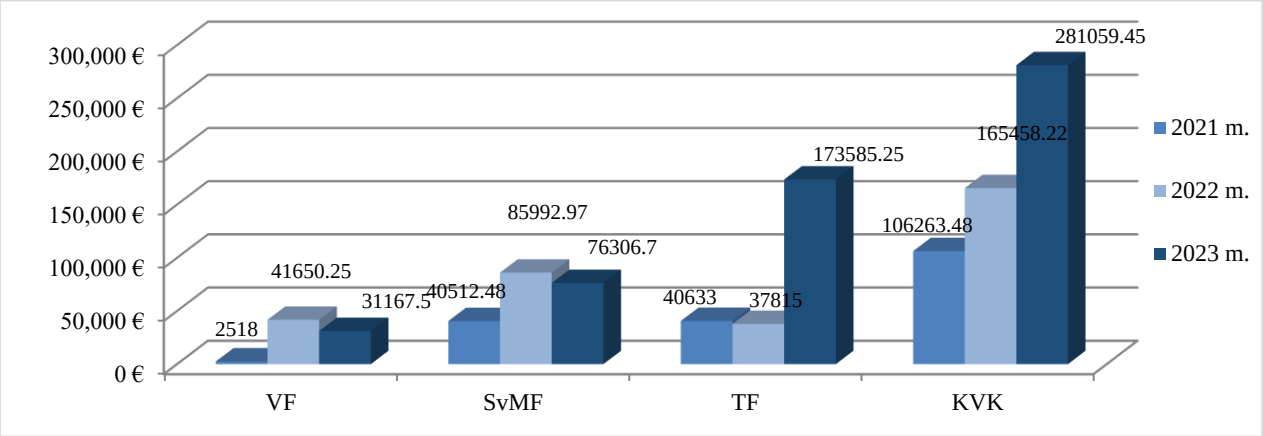
Lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos buvo gautos didesnės nei planuota. Suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos rezultatai pateikiami 15 lentelėje.

Ataskaitiniais metais buvo vykdomos 48 skirtingos mokymo programos / stažuotės. Kolegijoje suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikloje dalyvavo 29,8 proc. dėstytojų.

15 lentelė. Kokybiškų suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	**2022 m. (faktas)**	**2023 m. (planas)**	**2023 m. (faktas)**
Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur)	165,45	120-140	281,059
Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	1716	1500-2200	2143

Gautos lėšos iš suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultacinės veiklos 2023 m. pagal fakultetus pasiskirstė: Verslo – 31167,5 Eur; Sveikatos mokslų – 76306,7 Eur; Technologijų – 173585,25 Eur. (5 paveikslas).



5 pav. Gautų lėšų iš suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultacinės veiklos pokytis per 2021–2023 metus

Daugiausiai lėšų gavusi mokymo programa - Reabilitacijos krypties Masažuotojo profesinio mokymo programa – 18840,7 Eur, Slaugos studijų krypties „Paliatyviosios pagalbos pagrindai: teorija ir praktika“ (16700 Eur). Technologijų fakultete išsiskyrė Užimtumo tarnybos lėšomis finansuojama programa „Kompiuterinio projektavimo AutoCAD programa operatorius – gavusi 47650,40 Eur; transporto inžinerijos studijų krypties Vairuotojų mokytojų ir vairavimo instruktorių specialieji pirminiai / periodiniai kursai - 20070 Eur). Kaip ir praėjusiais metais lyderis Verslo fakultete - Pedagogikos krypties Pedagoginių psichologinių žinių kurso programa (24100 Eur ir 129 klausytojai). Mokymo programų vykdyme dalyvavo 59 lektoriai. Per ataskaitinį laikotarpį buvo vykdyta konsultacinė veikla, kurioje dalyvavo 33 dėstytojai. Gautos lėšos iš konsultacinės veiklos daugiau nei dvigubai viršijo suplanuotas. Taip pat pasiektas suplanuotas bendras vykdytų konsultacijų skaičius – vykdytos 83 konsultacijos.

Kolegijos suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultacinė veikla užtikrina teikiamų paslaugų įvairovę ir kokybę. Aktyvūs, vizualizuoti rinkodariniai veiksmai, spartus skaitmenizavimo procesas, bendradarbiavimas su paslaugas teikiančiomis įmonėmis, Užimtumo tarnyba, dalyvavimas viešųjų pirkimų konkursuose ir proaktyvi centro darbuotojų bei lektorių veikla sukūrė puikias galimybes gauti ženkliai daugiau lėšų, reprezentuoti Kolegiją kaip atsakingą, kompetentingą kvalifikacijos tobulinimo instituciją ne tik regione, bet ir visoje šalyje.

Apibendrinant 2023 m. Kolegijoje vykdomas studijas ir įgyvendinant mokymąsi visą gyvenimą *būtina pastebėti, kad beveik visi kokybiškų į studentą orientuotų studijų įgyvendinimo vertinimo kriterijai buvo pasiekti. Reikšmingai padidėjo studentų rinkos dalis įstojusių į vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas. Vis tik pastebima, kad studentų, studijas baigusių laiku, dalis ženkliai sumažėjo, todėl numatytos priemonės šiam rodikliui gerinti. Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų skaičiaus santykis su visomis registruotomis studijų programomis išlieka nekintantis ir sudaro 91 proc., 2023 metų eigoje tobulinant studijas, investuota 8 proc. nuo viso metinio biudžeto į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą. Taip pat padidėjo studentų teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis. Nepaisant to sumažėjo rentabilių studijų programų dalis nuo visų studijų programų skaičiaus.*

Kolegijoje padidėjo valstybės finansuojamų vietų skaičius, augo ir bendras įstojusių studentų skaičius. Ir nors per pirmus studijų metus nutraukusių studijas bendras studentų skaičius sumažėjo, nutraukimo priežastys yra nuolat analizuojamos, šia problemai valdyti įgyvendinamos prevencinės priemonės. Pastebimas nežymus absolventų pasitenkinimo studijomis, bei įsidarbinimo rodiklių mažėjimas, todėl tikslinga didesnį dėmesį skirti studijų kokybės gerinimui, praktinių įgūdžių formavimui bei atkreipti dėmesį į akademinio personalo kompetencijas, o taip pat gerinti bendradarbiavimą tarp visų suinteresuotų šalių.

Bendras studentų judumas 2023 metais ženkliai išaugo ir sudarė 5,74 proc. Bet per 2023 sumažėjo atvykstančių studentų ne mažesnės nei 15 kreditų apimties judumas, kai kurios studijų programos nesulaukė tarptautinių studentų kelis mestu iš eilės. Todėl būtina peržiūrėti tarptautiškumo strategiją ateinantiems metams ir numatyti efektyvesnes priemones studijų tarptautiškumo gerinimui.

Kolegijoje dėstytojų kompetencijos atitinka keliamus reikalavimus, mokslo daktarų skaičius išlieka stabilus, o ateityje didės. Vis tik pastebima, dėstytojų, keliančių kvalifikaciją skaičius turėtų būti didesnis. Projektinėje veikloje taip pat galėtų dalyvauti platesnis dėstytojų ratas, bet dėl trūkstamų kompetencijų arba anglų kalbos žinių lygio, to daryti negali. Todėl ir toliau būtina dėmesį skirti tikslinių kompetencijų kėlimui, lyderystės skatinimui, pokyčių valdymui, užsienio kalbos įgūdžiams, skaitmeniniams įgūdžiams tobulinti.

Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultacinė veiklos populiarumas regione auga, nes Kolegija užtikrina teikiamų paslaugų įvairovę ir kokybę.

Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamą problematiką, pateikiamos sprendimų įžvalgos:

- *gerinti visapusišką pagalbą pirmo kurso studentams;*
- *teikti visapusišką paramą studentams;*
- *toliau nuosekliai diegti inovacijas studijų procese;*
- *kryptingai tobulinti dėstytojų kompetenciją;*
- *gerinti studijų materialinę bazę ir aplinką;*
- *numatyti efektyvesnes priemones studijų tarptautiškumui gerinti.*

3. TAIKOMOJI MOKSLO VEIKLA

2023–2025 m. Kolegijos strateginio veiklos plano antrosios programos „Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas“ tikslas – plėtoti taikomąją mokslo veiklą. Tikslo vertinimo kriterijus – pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui, Eur. Planuota kriterijaus reikšmė 2023 m. buvo 1390–1700 Eur, pasiekta 2068,7 Eur.

Vienas iš uždavinių šiam tikslui įgyvendinti – užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę. Uždaviniui įgyvendinti buvo numatytos priemonės: didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis; plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademiniuose padaliniuose. 16 lentelėje pateikiami uždavinių vertinimo kriterijai ir jų reikšmės.

16 lentelė. Konkurencingos taikomosios mokslo veiklos plėtros ir kokybės užtikrinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2022 m. (faktas)	2023 m. (planas)	2023 m. (faktas)
Komercinių taikomųjų mokslinių tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų mokslinių tyrimų skaičiaus, proc.	26,67	20-25	23,44
Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi, proc.	65,93	60-65	75,53

Kolegijoje vykdomi taikomieji moksliniai tyrimai orientuoti į apibrėžtus mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) prioritetus ir tematikas, kurie 2023 m. buvo peržiūrėti ir patvirtinti naujai (patvirtinta Klaipėdos valstybinės kolegijos direktoriaus 2023 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V1-179): Tvari aplinka, Informacinės ir ryšių technologijos, Sveikatos technologijos ir biotechnologijos, Įtrauki ir kūrybinga visuomenė, pagal kurias suburiami tyrėjai šiai veiklai vykdyti. Taikomųjų mokslinių tyrimų planavimą ir vykdymą koordinuoja Taikomosios mokslo veiklos centras. Kolegijoje mokslo ir studijų vienovė užtikrinama per glaudų ryšį su praktika – dėstytojų ir studentų dalyvavimą taikomuosiuose moksliniuose tyrimuose ir eksperimentinės plėtros darbuose. Siekiant plėtoti taikomąją mokslo veiklą tyrėjai (dėstytojai, socialiniai partneriai, studentai) suburiami pagal Kolegijos numatytus mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) prioritetus ir tematikas, o finansiniai resursai skirstomi tikslingai tų laboratorijų vystymui, kurios padėtų komercializuoti vykdomą taikomąją mokslo veiklą.

Siekiant paskatinti tyrėjus glaudžiau bendradarbiauti su socialiniais partneriais plėtojant taikomąją mokslo veiklą ir įgyvendinant savo idėjas, skatinama dalyvauti Kolegijos organizuojamuose ir kituose konkursuose. 2023 m. Kolegijoje organizuotas septintasis taikomosios mokslo veiklos idėjų konkursas „Darni aplinka – sveika visuomenė“. 2023 m. TMV idėjų konkurso metu išrinktoms trejoms idėjoms (Meninės instaliacijos. Pajūrio mozaika; Elektroninis dienynas praktikoms PREDI; Virtuali realybė burnos higienisto kabinete) įgyvendinti Kolegija skyrė 6000,00 Eur.

Kolegijoje vykdomas kiekybinis ir kokybinis Taikomosios mokslo veiklos (TMV) vertinimas. TMV kiekybinis vertinimas 2023 m. atliktas vadovaujantis šiais kriterijais: komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.) (18 lentelė); pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (R-01-02-01-01) (Eur) (19 lentelė); dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.) (20 lentelė). Kokybinis TMV vertinimas atliekamas trijose srityse, atsižvelgiant į mokslo kryptį bei vertinimo reikšmes: taikomieji tyrimai ir eksperimentinė plėtra (jų atitiktis MTEP etapams), publikacijų sklaida (kokiuose leidiniuose) ir pristatyti moksliniai pranešimai (kokio lygio konferencijose, 20 lentelė) (14 priedas, 14.1 priedas, 14.2 priedas).

2023 m. iš viso buvo atlikta 64 taikomųjų mokslinių tyrimų. 14 taikomųjų mokslinių tyrimų vykdyti kartu su užsienio partneriais, 32 su įvairiais socialiniais partneriais, į 33 tyrimus įtraukti ir

studentai. 35 iš 64 tyrimų yra eksperimentinės plėtros darbai, tai yra sukurtos ir pritaikytos metodikos, produktai.

Atlikta 20 užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų (15 iš jų komercializuoti) (17 lentelė).

17 lentelė. Taikomųjų mokslinių tyrimų atlikimo rezultatai 2023 metais

Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus, proc. P-01-02-01-01-01	**Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius (vykdomi ir baigti kalendoriniais metais), vnt.**	**Taikomųjų mokslinių tyrimų, atliekamų kartu su užsienio partneriais skaičius, vnt.**	**Užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius/komercializuotų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius, vnt.**
23,44	64	14	20/15

Taikomieji moksliniai tyrimai vykdomi ir jų rezultatai pritaikomi visose studijų kryptyse bei vykdomi ne tik taikomieji tyrimai, bet ir eksperimentinė plėtra, tai yra nuo antro iki septinto MTEP etapo (14.1 priedas).

Iš užsakomųjų taikomųjų tyrimų 2023 m. gauta 20332,38 Eur lėšų (18 lentelė). Lėšos gautos įgyvendinus 15 iš regiono įmonių gautų užsakymų.

18 lentelė. Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos 2021–2023 metais

Pavadinimas	**2021 m., Eur**	**2022 m., Eur**	**2023 m., Eur**
Taikomieji moksliniai tyrimai	32683,50	34880,50	20332,38

Dėstytojų taikomosios mokslo veiklos rezultatai viešinami konferencijose Lietuvoje ir užsienyje bei įvairiuose mokslo leidiniuose. 2023 m. buvo planuota paskelbti 80-90 Kolegijos dėstytojų publikacijų. Analizuojamais metais pavyko parengti daugiau publikacijų nei planuota (94 publikacijos) (19 lentelė).

19 lentelė. Publikacijos moksliniuose ir kituose leidiniuose 2023 metais

Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi, proc. P-01-02-01-01-02	**Mokslo straipsnių recenzuojamose moksliniuose periodiniuose leidiniuose (WoS) skaičius, vnt.**	**Straipsnių, pateiktų tarptautinėse duomenų bazėse, skaičius (ne WoS), vnt.**	**Kitų publikacijų skaičius, vnt.**
75,53	19	52	23

Publikacijos paskelbtos visose su vykdomomis studijų kryptimis siejamose mokslo kryptyse. Visose studijų kryptyse tyrimų rezultatai publikuoti leidiniuose referuojamuose tarptautinėse duomenų bazėse (14.2. priedas).

2023 m. išleisti aštuoni leidiniai – mokslo darbai, du konferencijų leidiniai, viena mokomoji knyga, viena metodinė priemonė, monografijos kartu su užsienio partneriais. Kolegijoje 2023 m. išleistas vienas mokslo žurnalas referuojamas tarptautinėse duomenų bazėse: Mokslo darbai „Darnios aplinkos vystymas“, paskutinis numeris – 2023 Nr.1 (21). Taip pat išleistas kasmetinis konferencijos mokslinių straipsnių rinkinys „Studijos – verslas – visuomenė: dabartis ir ateities įžvalgos“ (2023, 1(VII)), kuris nuo 2023 m. įtrauktas į tarptautines duomenų bazes.

Skatinama, kad dėstytojai publikuotų savo straipsnius Web of Science ir kitose tarptautinėse duomenų bazėse referuojamose leidiniuose, pageidautina, kad tai būtų užsienio leidiniai. Kolegija dėstytojų skatinimui už 2023 m. publikacijas skyrė 22380 Eur, nes sulaukė ir puikaus rezultato – 19 publikacijų iš 94 yra publikuotos Web of Science duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose.

Kolegijos dėstytojai buvo aktyvūs skaitydami pranešimus konferencijose ir seminaruose (175 pranešimai). Siekiant tyrėjų pranešimų sklaidos didėjimo ir kokybės, dėstytojams rekomenduojama būti aktyvesniems skaitant pranešimus užsienyje vykstančiose konferencijose (20 lentelė).

20 lentelė. Dėstytojų skaityti pranešimai konferencijose, vykusiose Lietuvoje ir užsienyje 2023 metais

Bendras pranešimų skaičius	Dėstytojų pristatytų pranešimų užsienyje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.	Dėstytojų pristatytų pranešimų Lietuvoje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.
175	43	132

Kolegijoje buvo suorganizuotos 12 konferencijos (21 lentelė). Konferencijos buvo organizuojamos kartu su socialiniais partneriais.

21 lentelė. 2021–2023 metais Kolegijoje vykusių konferencijų skaičius

Pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Tarptautinės konferencijos	2	5	6
Respublikinės konferencijos	2	3	4
Studentų konferencijos	1	1	2
Iš viso:	**5**	9	12

Kolegijoje užtikrinama mokslo ir studijų vienovė – studijos grindžiamos taikomaisiais moksliniais tyrimais, eksperimentine plėtra. Dėstytojai atlieka tyrimus, jų rezultatus demonstruoja studijų procese, publikuoja bei pristato konferencijose tiek Lietuvoje, tiek ir užsienyje. Pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (2068,7 Eur) – didesnė nei planuota, tačiau nuo ateinančių metų ji mažės, nes keisis skaičiavimo metodika.

Apibendrinant 2023 m. Kolegijoje vykdomas taikomąją mokslo veiklą *svarbu akcentuoti, kad veikiant kartu su socialiniais partneriais bei studentais, ji atliepia regiono ir šalies poreikius. Nepaisant to, 2023 m. lėšos gautos iš taikomosios mokslo veiklos mažesnės nei 2022 m. Išlieka tikslas – didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis ir siekti glaudesnio mokslo–verslo bendradarbiavimo rezultato. Siekiant tyrėjų pranešimų sklaidos, dėstytojams rekomenduotina būti aktyvesniems skaitant pranešimus užsienyje vykstančiose konferencijose. Tad įvertinus 2023 metų Kolegijos taikomosios mokslo veiklos sritį, būtina atkreipti dėmesį į nepakankamą mokslo–verslo sąveiką ir kryptingai numatyti šiuos sprendimus:*

- *didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis;*
- *didinti kolegijos MTEP veiklos žinomumą.*

4. STRATEGINĖS PARTNERYSTĖS IR POVEIKIS REGIONUI

4.1. Strateginės partnerystės ir projektinė veikla

Kolegijos misija, vizija ir strateginis tikslas bei veiklos prioritetai atitinka valstybės ir regiono ūkio, kultūros bei socialinės raidos prioritetus. Kolegijos veikla didžiausią poveikį daro Vakarų Lietuvos savivaldybių teritorijose veikiančioms įmonėms, organizacijoms ir bendruomenėms. Vakarų Lietuvos regiono unikalumą pabrėžia jo lokacinė vieta su strateginės reikšmės objektais ir ekonominės veiklos orientacija į pramonės ir paslaugų centrų plėtrą.

Kolegija orientuoja savo veiklą, atsižvelgdama į šalies ir regiono prioritetus, išskirtus 2021–2030 metų nacionalinės pažangos plane, Klaipėda 2030: ekonominės plėtros strategija ir įgyvendinimo veiksmų plane: sumani visuomenė, sumani ekonomika, sumanus valdymas, pažangi pramonės ekonomika, kūrybinė ir paslaugų ekonomika. Kolegijos poveikis regionų ir šalies raidai pasireiškia rengiant paklausius specialistus, įgyvendinant projektus, vykdant taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikaciją, socialinę ir kultūrinę veiklą.

2023–2025 m. Kolegijos SVP ir metiniame veiklos plane (toliau – MVP) suplanuotos poveikio šaliai ir regionui priemonės ir veiksmingumo vertinimo kriterijai bei jų reikšmės pateikiamos 22 lentelėje.

22 lentelė. Klaipėdos valstybinės kolegijos poveikio šaliai ir Vakarų Lietuvos regionui priemonės ir veiksmingumo kriterijai 2021-2023 m.

Poveikio regiono plėtrai priemonės	**Kriterijai, kuriais vertinamas poveikio šaliai ir regionui veiksmingumas**	**Reikšmės**			
		2021 m. (faktas)	**2022 m. (faktas)**	**2023 m. (planuota)**	**2023 m. (faktas)**
1. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikacija / perteikimas	1.1. Užsakomosios (komercinės) taikomosios mokslo veiklos atlikimo sutarčių skaičius, vnt.	13	16	14-20	20
	1.2. Dėstytojų pristatytų pranešimų Lietuvoje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.	123	129	90-120	132
	1.3. Taikomųjų mokslinių tyrimų, atliekamų kartu su socialiniais partneriais, skaičius, vnt.	25	35	30-35	32
2. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais, turinčiais reikiamas kompetencijas ir kvalifikaciją	2.1. Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas, proc.	49,02	45,4	45-49	53,01
	2.2. Įsidarbinusių absolventų dalis po vienerių metų, proc.	82,83	85	77-80	84,08
	2.3. Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius, vnt.	1246	1716	1500-2200	2143
3. Socialinio ir kultūrinio klimato charakteristikų sukūrimas	3.1. Strateginių partnerių bendradarbiaujančių trijose ir/ar daugiau veiklos sričių, dalis nuo visų socialinių parterių skaičius, proc.	105 (vnt.)	27,4	10-15	21,88
	3.2. Kolegijos bendruomenės narių (dėstytojų), dalyvavusių savanorystės veikloje dalis, proc.	22,03	41,3	15-20	29,64
	3.2. Kolegijos bendruomenės narių (studentų), dalyvavusių savanorystės veikloje dalis, proc.	7,1	10,9	7-10	14,94
	3.3. Kolegijos organizuotų ir dalyvautų renginių skaičius, vnt.	87	77	80	121
	3.4. Specialiųjų (nemokamų) konsultacijų suteikimas už kolegijos ribų, vnt.	40	26	32-50	54
	3.5. Baigiamųjų darbų (užsakomųjų) temų, aktualių regiono raidai dalis, nuo visų baigiamųjų darbų skaičiaus (proc.)	38,63 proc.	57,19	30-40	64,89

Ataskaitiniu laikotarpiu numatytų poveikio regionui priemonių įgyvendinimo analizė atskleidė, kad Kolegija rezultatyviai įgyvendino nustatytas priemones.

Plėtojamos strateginės partnerystės ir jų veiklos stiprina Kolegijos ir suinteresuotųjų šalių

bendradarbiavimą, gerina aukštojo mokslo kokybę ir skatina naujoves. 2023 m. Kolegija atnaujino arba pasirašė 28 naujas bendradarbiavimo sutartis ir apskaitė 440 galiojančias bendradarbiavimo sutartis. Kolegijos aktyvių strateginių partnerių skaičius siekė 122. Pagrindinės strateginių partneryščių plėtros sritys yra: akademinės veiklos, taikomosios mokslo veiklos, verslo santykių ir projektų, socialinės veiklos ir paramos partnerystės. Bendradarbiavimo su strateginiais partneriais tikslai buvo orientuoti į taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikavimą bei perteikimą, studijų programų, suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų kokybės gerinimą, praktikų ir stažuočių vietų paiešką, konsultacinę ir mokymų veiklą. Plėtodama bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, Kolegija siekia sukurti abipusę bendradarbiavimo vertę bei tvarius ilgalaikius ryšius.

Pagrindinės strateginių partneryščių plėtros sritys lemia bendradarbiavimo pobūdį su skirtingomis partnerių grupėmis: verslo įmonėmis, miestų ir rajonų savivaldybėmis, valstybinėmis įmonėmis, bendrojo ugdymo institucijomis, profesinėmis mokyklomis ir aukštosiomis mokyklomis Lietuvoje ir užsienyje.

Kolegijos partnerių tinklas užsienyje apima virš 30 šalių ir virš 260 aukštojo mokslo bei verslo organizacijų. Viena esminių studijų tarptautiškumo sąlygų yra studentų ir dėstytojų mainų platformos sukūrimas. Erasmus+ programa leidžia plėtoti partnerių ratą tarp Europos šalių aukštųjų mokyklų ir organizacijų bei dalyvauti EAEC (European Association of ERASMUS Coordinators) veikloje. Dėstyti paskaitų pagal Erasmus mainų programą buvo atvykę 80 dėstytojų, iš daugiau nei 12 Europos šalių. Didelį atvykstančiųjų dėstytojų skaičių lėmė pasiteisinusi praktika kviesti įmonių atstovus vesti paskaitas Kolegijos studentams (Valstybės biudžeto lėšos), bendradarbiavimas su užsienio partneriais, tarptautinių renginių organizavimas, kt. Dėstytojai ne tik skaitė paskaitas studentams, bet ir dalinosi gerąja profesine ir moksline patirtimi su Kolegijos dėstytojais ir administracijos darbuotojais. Kolegijos studentams dėstė ne tik atvykę dėstytojai iš užsienio pagal Erasmus programą, papildomai buvo gauta parama iš Švietimo ir mokslo ministerijos šešiems kviestiniams užsienio mokslininkams iš Islandijos, Ispanijos, Lenkijos, Portugalijos ir Švedijos paskaitų dėstymui Kolegijos studentams. Kolegija pagal tarptautinės veiklos rezultatyvumą 2023 metais užėmė 4-5 vietas žurnalo „Reitingai“ sudaromuose aukštųjų mokyklų reitinguose.

Projektinė veikla. Kolegija aktyviai dalyvauja įsisavinant įvairių tarptautinių ir nacionalinių fondų ir programų lėšas bei plečia projektų partnerių tinklą. 2023 m. buvo pateikta 3 nacionalinės ir 17 tarptautinių paraiškų (tiek pareiškėjo, tiek partnerio teisėmis). Iš pateiktų paraiškų, finansavimą gavo 10 projektų. Iš viso 2023 m. vykdyti 21 projektas, iš kurių 18 - tarptautinių, 3 – nacionaliniai projektai. 15 projektų vykdyta partnerio teisėmis, 6 projektus Klaipėdos valstybinė kolegija vykdė pareiškėjo teisėmis. 2023 m. laikotarpiu 9 iš vykdytų projektų buvo sėkmingai užbaigti (2 nacionalinio lygmens ir 7 tarptautiniai). Projektų vykdymui per ataskaitinį laikotarpį gauta 381 tūkst. Eur lėšų (23 lentelė).

23 lentelė. 2023 metais vykdyti projektai ir gautas finansavimas

Vykdyti tarptautiniai projektai, vnt.	Vykdyti nacionaliniai projektai, vnt.	Gautas finansavimas 2023 m.
17	3	planuota 120-300/gauta 381 tūkst. Eur

Pagal prašomo finansavimo pobūdį dominuoja Europos komisijos projektai, kurie finansuojami tokių programų ir fondų kaip „Erasmus+“, „Nordplus“, „Interreg“ ir kt. Kiek mažesnė finansuojamų projektų dalis yra iš vietinių iniciatyvų pagal Vyriausybės ir savivaldybės specialiąsias programas.

Rengdama ir įgyvendindama nacionalinius projektus, Kolegija orientuojasi į regiono poreikius ir jų tenkinimą, pvz.: „Skaitmeninė švietimo transformacija („EDTech“)“, „Taikomosios mokslinės veiklos idėjų konkursas “Darni aplinka – sveika visuomenė” ir kt.

Įgyvendindama tarptautinius projektus, Kolegija prisideda prie didesnės pridėtinės vertės kūrimo regione, jo konkurencingumo didinimo, pvz.: „YES4eLearning – Tools and Strategies for Supporting the Adaptation to E- Learning in HE Sector“, „C@RE: Papildytos realybės metodo taikymas socialinei priežiūrai“, „Green You – Enhancing youth employability during the green transition“, „Tools and Strategies for Supporting the Adaptation to E-Learning in HE Sector“, “Nature and Digital-Based Education on Ecotourism”, „Urban Biodiversity Teaching and Learning in Higher Education Sector (Erasmus+ KA220 HED)“ ir kt.

Kolegija yra identifikavusi regionui aktualias veiklos sritis bei poveikio priemones, atlieka šių priemonių nuolatinę stebėseną, vertina jų įgyvendinimo veiksmingumą. Taip pat vykdo strateginių partneryščių plėtotę akademinės veiklos, verslo santykių ir projektų įgyvendinimo bei socialinės veiklos srityse. Strateginės partnerystės padeda stiprinti Kolegijos ir suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimą, skatinti naujovių vystymą ir įgyvendinimą. Kolegija sėkmingai dalyvauja, įsisavinant tarptautinių fondų ir programų, projektų lėšas bei plečia patikimų partnerių tinklą Lietuvoje ir užsienyje.

4.2. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikacija/perteikimas

Kolegija visada ieško galimybių bendradarbiauti atliekant tyrimus su partneriais tiek Lietuvoje, tiek ir užsienio šalyse. Kolegijoje skatinama mokslo ir verslo partnerystė bei bendros mokslo tiriamosios veiklos su naujovėms ir žinioms imliomis verslo, technologijų įmonėmis, sveikatos priežiūros, socialinės gerovės institucijomis. Siūlomi ir vykdomi taikomieji moksliniai tyrimai orientuoti į taikomųjų mokslinių tyrimų sritis ir kryptis (MTEP prioritetus): *Tvari aplinka, Informacinės ir ryšių technologijos, Sveikatos technologijos ir biotechnologijos, Įtrauki ir kūrybinga visuomenė*, kurie tuo pačiu atspindi ir Lietuvos sumanios specializacijos kryptis bei vykdomas studijas.

2023 metais Kolegijoje vykdyta 20 užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų, kurių rezultatai viešinti nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose, panaudoti rengiant projektų paraiškas ir pritaikyti studijų procese, atnaujinant studijų programas ir metodinę medžiagą: *Šilutės rajono svetingumo situacijos vertinimas, Fizinio aktyvumo nauda ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikams, Klaipėdos valstybinio jūrų uosto šiurinio ir pietinio bangolaužių skenavimas - monitoringas dronu su skeneriu LiDAR Yelloweean Mapper II* parengimas ir kt.

Kolegijoje vykdoma taikomoji mokslo veikla pristatoma visuomenei mokslo populiarinimo renginių metu: „Tyrėjų naktis“, mokslo festivalis „Erdvėlaivis Žemė“. Įgyvendintas taikomosios mokslo veiklos idėjų konkursas „Darni aplinka – sveika visuomenė“, kurio rezultatai pristatyti ir viešinti renginių metu.

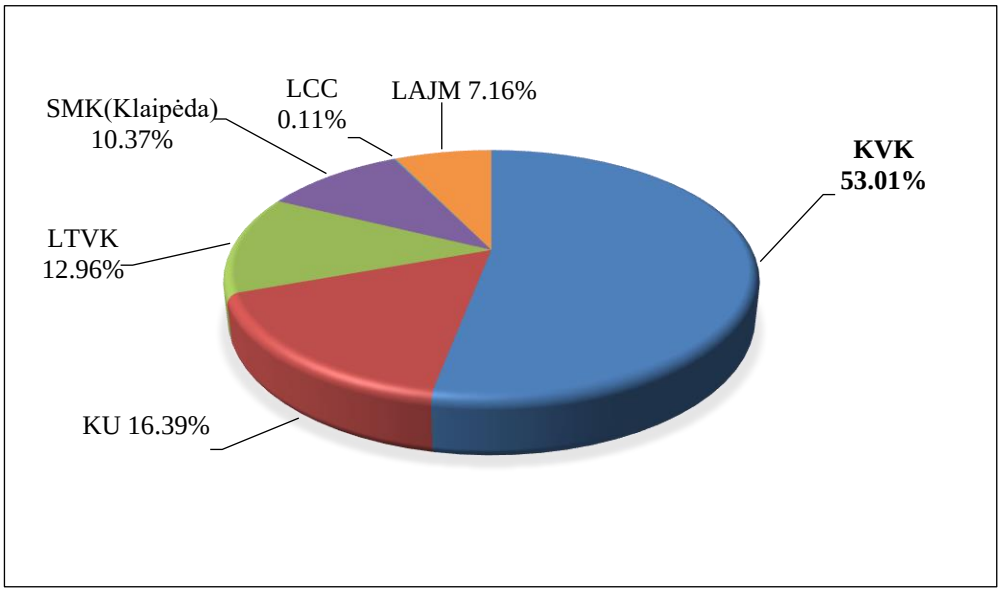
Kasmet organizuojamos tarptautinės mokslinės praktinės konferencijos, viena iš jų „Darnus aplinkos vystymas: inovatyvios technologijos“, kur tvarios aplinkos kūrimo rezultatus pristato kolegos ne tik iš Lietuvos, bet ir tyrimų partneriai iš užsienio. Kolegija leidžia atviros prieigos mokslo leidinį – „Darnus aplinkos vystymas“, kur publikuoja savo ne tik teorinius, bet ir praktinius rezultatus autoriai iš įvairių organizacijų bei šalių.

Dėstytojai kasmet dalyvauja įvairiuose pasauliniuose mokslo renginiuose bei publikuoja tyrimų rezultatus tarptautiniuose žurnaluose.

Daugiau informacijos apie taikomosios mokslo veiklos rezultatus, jų komunikaciją ir perteikimą suinteresuotoms šalims pateikta 3 ataskaitos skyriuje.

4.3. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais

Remiantis LAMA BPO (2023) pateiktais duomenimis, Kolegijos rinkos dalis, lyginant ataskaitiniais metais įstojusių studentų skaičių į pirmosios pakopos studijas Vakarų Lietuvos regiono aukštosiose mokyklose, sudarė 53,01 proc. (6 paveikslas). Kolegija ir toliau išlaiko aukštojo mokslo rinkos lyderio pozicijas Vakarų Lietuvos regione.



6 pav. Kolegijos rinkos dalis lyginant ataskaitiniais metais įstojusių studentų skaičių į pirmosios pakopos studijas Vakarų Lietuvos regiono aukštosiose mokyklose. 2023 m.

2023 m. Kolegijos užimama rinkos dalis pagal studijų krypčių grupes lyginant su 2022 metais beveik visose studijų krypčių grupėse liko panaši. Didžiausia užimama rinkos dalis yra Inžinerijos, Ugdymo, Sveikatos ir Socialinių mokslų studijų krypčių grupėse.

Kolegijoje įgyvendinamos studijų programos yra orientuotos į praktinių įgūdžių įgijimą, regiono darbo rinkos poreikių tenkinimą ir atitinka Klaipėdos apskrityje veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrą (15 priedas). Kolegija, vykdydama kokybiškas ir darbo rinkoje paklausias studijų programas prisideda prie bendrosios pridėtinės vertės kūrimo pramonės, prekybos, viešbučių ir restoranų, transporto, sandėliavimo ir ryšių, statybos, sveikatos priežiūros ekonominės veiklos sektoriuose (Statistikos departamentas prie LRV, 2022).

Kolegijoje pakankamai dideliu mastu numatomos ir įtraukiamos aktualios regionui ir visos šalies raidai baigiamųjų darbų temos. 2023 metais net 77 % iš visų Kolegijoje parengtų ir apgintų baigiamųjų darbų turi tiesioginį praktinį pritaikomumą už Kolegijos ribų. Kolegijos studentų baigiamieji darbai neliko nepastebėti Klaipėdos pramoninkų asociacijos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Už Klaipėdai reikšmingus baigiamuosius darbus Klaipėdos pramoninkų asociacija skyrė vieną skatinamąją stipendiją, o Klaipėdos miesto savivaldybė - penkiems Kolegijos absolventams skyrė pinigines premijas.

Kolegijos suaugusių švietimo ir mokymo veikla taip pat prisideda prie regiono aprūpinimo aukštos kvalifikacijos specialistais bei jų perkvalifikavimu. 2023 metais buvo vykdoma 48 skirtingos suaugusiųjų mokymo ir švietimo programos, prie kurių įgyvendinimo prisidėjo 29,8 proc. dėstytojų, o bendras baigusiųjų suaugusiųjų mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius siekė 2143 ir buvo 19,9 % didesnis nei 2022 metais (1716 klausytojas).

2023 m. Kolegijoje ir toliau buvo plėtojama konsultacinės veiklos sritis. Pažymėtina, kad per ataskaitinį laikotarpį konsultacinę veiklą kolegijoje vykdė 46 dėstytojai ir buvo atlikta 85

konsultacijos (gautos lėšos už konsultacijas – 89982,85 Eur, buvo ir nemokamų konsultacijų, skirtų socialiniams partneriams). Daugiausia vykdytų suaugusių tęstinio mokymo ir švietimo veiklų ir gauta iš tos veiklos lėšų buvo šiose studijų kryptyse: pedagogika, statybos inžinerija, transporto inžinerija, slauga ir akušerija, socialinis darbas, paliatyvi pagalba (išsamesnė informacija pateikta ataskaitos 2.5 dalyje).

Kolegija yra lyderė regione pritraukiant studentus į bakalauro studijas ir vykdydama darbo rinkoje paklausias studijų programas. Kolegija sėkmingai plėtodama įvairias suaugusių tęstinio mokymo ir konsultacines veiklas, mokslo taikomuosius tyrimus, prisideda prie šalies ir regiono darbo rinkos poreikių tenkinimo bei plėtros, žmonių išteklių tobulinimo ir savo veikla kuria pridėtinę vertę.

4.4. Socialinio ir kultūrinio klimato puoselėjimas regione

Kolegija, įgyvendindama savo misiją yra aktyvi, kuriant ir puoselėjant regiono socialinį ir kultūrinį klimatą. *Kolegija ugdydama visuomenės atsakomybę už gamtos ir kitų išteklių tausojimą, skatina saugų ir atsakingą vartojimą* padalinių (fakultetų/katedrų), studijų programų lygmenyse bei vykdo aktyvią veiklą už institucijos ribų. Praėjusiais metais Kolegija organizavo, buvo partneriu ar dalyviu 121 renginyje, įtraukusiuose miesto bei regiono bendruomenes. Kartu su miesto bendruomene Kolegija kasmet organizuoja aplinkos tvarkymo, paramos ir rėmimo akcijas, prisideda prie socialinės žmonių ir bendruomenių gerovės. Pavyzdžiui Technologijų fakultetas dalyvavo organizuojant renginį skirtą Klimato savaitei, verslumo konkursą, organizuoti seminarai taršos mažinimo tema. Sveikatos mokslų fakultetas reguliariai organizuoja Jaunųjų medikų mokyklos renginius ir edukacijas, vykdo paskaitas Trečio amžiaus universiteto klausytojams (pvz. 2023 m. organizuota konferencija „Verslas, technologijos, biomedicina: inovacijų įžvalgos 2023“). Verslo fakultetas rengia kasmetinis konkursą „IŠMINČIUS“, skirtą regiono moksleiviams, populiarinantis matematikos, ekonomikos, statistikos žinių taikymą ir žinomumą. Į renginį įsitraukė net 55 dalyviai iš 6 regiono miestų ir miestelių.

Kolegija, būdama atvira visuomenei, užtikrina bibliotekos, sporto infrastruktūros, meno ir kultūros vietų prieinamumą regiono bendruomenei. Kolegijos erdvėse organizuojami įvairūs mokslo, kultūros, sporto ir sveikatingumo renginiai, įtraukiantys ir regiono bendruomenę. Pavyzdžiui, bibliotekoje nuolat rengiamos teminės knygų, meno darbų parodos, įvairūs renginiai (fotografijos, tapybos parodos, viktorinos ir kt.).

Kolegijoje fizinis aktyvumas yra svarbi visos bendruomenės gyvenimo dalis. Praėjusiais metais Kolegijos studentai galėjo dalyvauti šiose sporto šakose: krepšinis, stalo tenisas, salės futbolas, lengvoji atletika, tinklinis.

Kolegijos bendruomenės nariai prisideda prie socialinės atskirties grupių padėties gerinimo, visuomenės pakantumo didinimo, teikia specialiąsias paslaugas (konsultacijas) įvairioms išorės socialinės atskirties grupėms. Viena iš mokslo tyrimų krypčių – sveikatos ir socialinės gerovės tyrimai. Kolegija, bendradarbiaudama su socialiniais partneriais, šioje kryptyje vykdo veiklas, orientuotas į asmenų su negalia integracijos bendruomenėje atskirties mažinimą, socialinių ir savarankiškų gyvenimo įgūdžių formavimą ir/ar palaikymą. Pavyzdžiui, 2023 m. Kolegija vykdė regionui aktualius, tyrimus: „Fizinio aktyvumo nauda ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikams“, „Individualios burnos higienos mokymai ir jų poveikis Klaipėdos rajono gyventojų burnos sveikatai“, „Virtuali realybė burnos higienisto kabinete“, „Potyrių vietovių planavimas“, „Sveikas senėjimas“ ir kt.

2023 metais Kolegijos dėstytojai suteikė 54 nemokamas konsultacijas, pvz.: vaikų dantų priežiūros klausimais konsultuoti vaikų darželių auklėtiniai; fizinio aktyvumo, saugių pratimų ir jų poveikio sveikatai, statinių padėčių žalos laikysenai klausimais konsultacijos suteiktos moksleiviams;

imuniteto stiprinimo klausimais konsultacijos suteiktos senjorams ir kt.

Taip pat dėstytojai teikė konsultacijas ir regiono organizacijoms rūpimais klausimais, pvz.: UAB "ALLBI" konsultuoti dėl darbo su klientais palengvinimo, informacijos sklaidos ir reklamos klausimais; Klaipėdos TIC konsultuoti ekskursijų rengimo ir vedimo metodikos klausimais; net 5 Klaipėdos regiono ugdymo įstaigos konsultuotos vaikų dantų priežiūros klausimais; UAB "NT Sfera" konsultuoti pastatų inventorizavimo klausimais; Klaipėdos priešgaisrinės gelbėjimo valdyba konsultuota administracinio ir gaisrinės pastatų energinio naudingumo klasės nustatymo ir papildomų priemonių taikymo klausimais ir kt.

Kolegijos bendruomenė organizuoja ir dalyvauja įvairiose socialinėse iniciatyvose: „Kraujo donorystė“, „Maisto bankas“, „Vilties bėgimas“, „Šv. Pranciškaus taurės bėgimas“, „Maltiečių sriuba 2023“, savanoriauja stovyklose ir renginiuose, kurie skirti asmenims turintiems fizinę ar protinę negalią. Bet lyginant su 2022 m. Kolegijos dėstytojų dalyvavimo savanorystės veiklose aktyvumas mažėjo: 2022 – 41,3 proc.; o 2023 – 29,64 proc. (24 lentelė).

24 lentelė. Dėstytojų, 2023 metais dalyvavusių savanorystės veikloje, dalis proc.

Verslo fakultetas	Sveikatos mokslų fakultetas	Technologijų fakultetas	Iš viso Kolegijoje
20 proc.	32 proc.	36,92 proc.	29,64 proc.

Dėstytojai savanoriauja ne tik padėdami organizuoti renginius, bet ir atlikdami kitas veiklas skirtingose įstaigose, pvz., globoja gyvūnus VšĮ “Murklių svaja”, VšĮ “Būk mano draugas”, „Raudonasis kryžius“; Kretingos Apreiškimo Šv. Mergelei Marijai parapijoje padeda rengti vaikus pirmajai komunijai ir kt.

Savanoriškoje veikloje dalyvauja ne tik dėstytojai, bet ir studentai. Jie inicijuoja, organizuoja ir dalyvauja socialinėse akcijose, teikia pagalbą įvairiuose renginiuose, pvz.: „Vilties bėgimas“ , „Studijų regata“ ir kt. Studentai dalyvauja neatlygintinos kraujo donorystės akcijose, vykdo savanorišką veiklą gyvūnų globos organizacijose, tarnauja Krašto apsaugos savanorių pajėgose, savanoriauja ligoninėse, muziejuose, vaikų globos namuose ir kitur. 2023 m. savanorystės veikloje dalyvavo 14,94 proc. (2022 m. – 10,9 proc.) studijuojančiųjų Kolegijoje. Labiausiai į savanorystės veiklas yra įsitraukę Technologijų fakulteto studentai (16,76 proc.).

Kolegijos bendruomenė yra aktyviai įsitraukusi net į 92 išorinių institucijų veiklą – 125 dėstytojai yra asociacijų, rūmų, tarybų, komisijų nariai, ekspertai Lietuvoje, pvz.: Aukštojo mokslo tarybos, LR Odontologų rūmų, Lietuvos Edukacinių tyrimų asociacijos, Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacijos, Asociacijos LATGA, Lietuvos logistikos asociacijos, Lietuvos vežėjų asociacijos „LINAVA“, Asociacija LINPRA ir užsienyje, pvz.: „International Society of Biometeorology“, „The Association for the Advancement of Baltic Studies“, „EURASIA (Eurasian Society of Educational Research)“, „Researchers’ Excellence Network (RENET)“, „Europos edukacinių tyrimų asociacija (EERA)“, „Pasaulinė edukacinių tyrimų asociacija (WERA)“, „Europos socialinių ir humanitarinių mokslų aljansas“ ir kt.

Kolegijos atstovai 2023 metais buvo įsitraukę ir į įvairias ekspertines veiklas: dr. R. Kinderis ir A. Čistienė dalyvavo tolimesniame KRSS2030 Ugdančio regiono programos ir jos veiksmų plano įgyvendinime; prof. Ramutis Klimas yra Lietuvos mokslo tarybos narys, ekspertas; prof. Vilma Žydžiūnaitė yra Asociacijos “Socialinio tyrėjo mokykla” steigėja ir vadovė; Lektorės D. Statkuvienė ir L. Budrytė-Ausiejienė yra Gidų gildijos narės; L. Sėlenienė yra. Lietuvos spaudos, radijo ir televizijos rėmimo fondo ekspertė.

KVK Alumni klubas įsitraukia į Kolegijos akademines veiklas, pagal savo kompetencijas ir galimybes prisideda prie studijų proceso tobulinimo, dalyvauja Kolegijos renginiuose. Nors Alumni klubas 2023 metais buvo pasyvesnis nei 2022 metais, jis ir toliau dirbo su KVK Studentų atstovybe

juos konsultuojant, vedant mokymus, dalyvaujant vieni kitų renginiuose, bendruose projektuose – taip skatinamas draugiškas ryšys, bei auginami nauji klubo nariai. Šiuo metu klubą vienija – 457 tikrieji nariai. Alumni klubo nariai prisideda prie studijų proceso tobulinimo – dalyvauja vertinimuose, organizuoja konkursus, veda paskaitas, pagal galimybes dalyvauja Kolegijos darbo ir įvairių diskusijų grupėse.

Kolegija yra aktyvi, kuriant ir puoselėjant regiono socialinį ir kultūrinį klimatą. Tam tikra Kolegijos ir jos bendruomenės narių veikla yra orientuota į darnų regiono vystymąsi, pagalbą socialinės atskirties grupėms, atvėrimo ir prieinamumo puoselėjimą vietos bendruomenėms. Per ataskaitinį laikotarpį išliko reikšmingas bendruomenės narių įsitraukimas į savanorystės veiklas Lietuvoje ir už jos ribų.

Apibendrinant 2023 m. Kolegijoje vystomas strategines partnerystes ir poveikį regionui *svarbu akcentuoti, kad Kolegija yra identifikavusi regionui aktualias veiklos sritis bei poveikio priemones, atlieka šių priemonių nuolatinę stebėseną, vertina jų įgyvendinimo veiksmingumą. Pagrindinės poveikio regiono darniam vystymuisi sritys yra šios: paklausių specialistų rengimas; mokslo taikomosios veiklos rezultatų komunikacija ir perteikimas; dalyvavimas kultūriniame ir socialiniame gyvenime; savanorystės veikla; įsitraukimas į strategijų ir programų, svarbių regionui, rengimą ir įgyvendinimą. Kolegija nuolat vykdo strateginių partneryščių plėtotę akademinės veiklos, verslo santykių ir projektų įgyvendinimo bei socialinės veiklos srityse. Taip pat tarptautinės veiklos dėka sėkmingai plečia patikimų partnerių tinklą užsienyje.*

Kolegija vakarų Lietuvos regione pritraukia daugiausia studentų norinčių studijuoti vykdomose bakalauro studijose. O taip pat sėkmingai plėtodama įvairias suaugusių tęstinio mokymo ir konsultacines veiklas, mokslo taikomuosius tyrimus, prisideda prie šalies ir regiono darbo rinkos poreikių tenkinimo ir savo veikla kuria pridėtinę vertę.

Kolegijos bendruomenės nariai dalyvauja kuriant ir puoselėjant regiono socialinį ir kultūrinį klimatą. Dalis jų veiklos yra orientuota į darnų regiono vystymąsi, pagalbą socialinės atskirties grupėms, atvėrimo ir prieinamumo puoselėjimą vietos bendruomenėms. Per ataskaitinį laikotarpį išliko reikšmingas bendruomenės narių, ypač dėstytojų, įsitraukimas į savanorystės veiklas Lietuvoje ir už jos ribų.

Tačiau pastebimos ir tam tikros problemos, kurioms spręsti numatytos tam tikros įžvalgos:

- *aktyvinti Kolegijos kaip organizacijos įsitraukimą į tarptautinių organizacijų narystes ir veiką;*
- *didinti vystomų partneryščių rezultatų sklaidą ne tik regione, bet ir už jos ribų;*
- *skatinti Kolegijos suinteresuotų šalių tarpusavio bendradarbiavimą ir įsitraukimą į Kolegijos veiklos bei studijų procesų tobulinimą.*

5. INFRASTRUKTŪRA IR FINANSAI

5.1. Infrastruktūra

Klaipėdos valstybinė kolegija disponuoja 36115,07 m2 plotu. Kolegijoje veikia trys fakultetai išsidėstę penkiuose pastatuose. Studentų apgyvendinimo paslaugos teikiamos trijuose bendrabučiuose. Studijoms skirtas šildomų patalpų plotas, tenkantis vienam valstybės finansuojamam studentui – 10 m2.

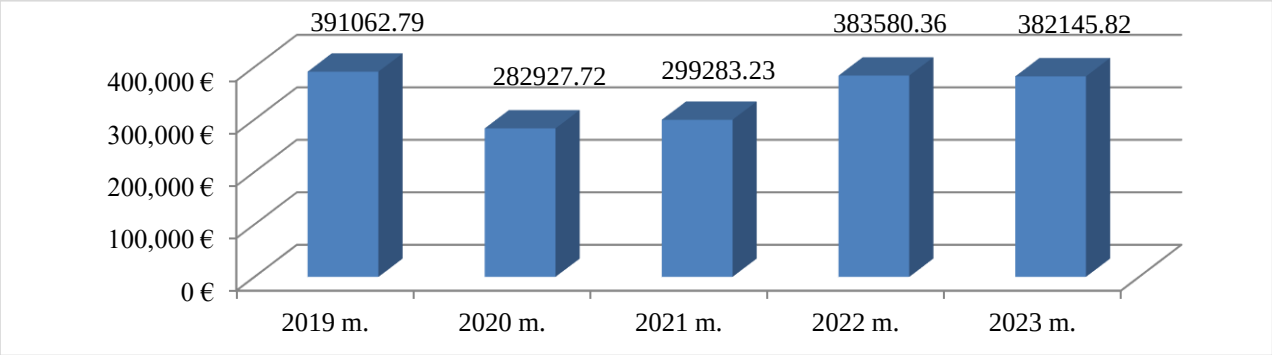
Svarbiausi 2023 m. infrastruktūros valdymo pokyčiai:

- parengtas bendrabučio, Taikos pr. 16, Klaipėda, modernizacijos techninis darbo projektas, gautas statybą leidžiantis dokumentas, inicijuotas statybos darbų pirkimas;
- parengtas Bijūnų g. 10, Klaipėda srauto auditorijos paprastojo remonto aprašas ir nupirkti rangos darbai;
- parengtas bendrabučio Debreceno g. 25, Klaipėda gyvenamųjų patalpų paprastojo remonto aprašas ir nupirkti rangos darbai;
- atlikta Kolegijos valdomo NT studija ir suformuotas optimalus NT portfelio modelis;
- įrengtos 4 EdTEch hibridinės auditorijos ir dar 6 auditorijos aprūpintos išmaniosiomis lentomis;
- įdiegta tarptinklinio ryšio paslauga EDUROAM;
- atnaujinta daugiau kaip 100 kompiuterizuotų darbo vietų fakultetuose.

Statybos remonto darbai. Reikšmingiausi 2023 m. nupirkti remonto darbai buvo Bijūnų g. 10, Klaipėda srauto auditorijos paprastasis remontas, kuri po įrengimo talpins daugiau kaip 100 klausytojų bei bendrabučio Debreceno g. 25, Klaipėda gyvenamųjų patalpų remontas – atnaujintais kambariais galės naudotis 45 studentai. Bendra suma investuota į studijų ir apgyvendinimo aplinką 2023 m. sudarė 220 tūkst. Eur.

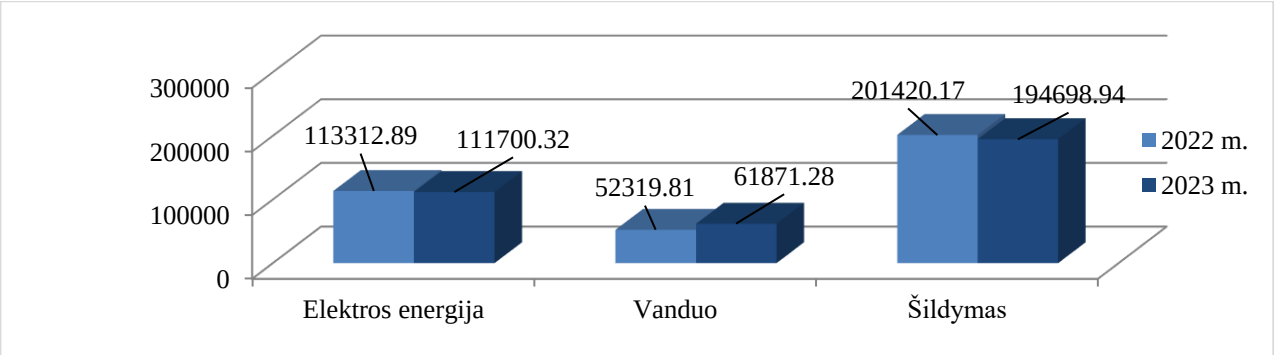
2023 m. buvo siekiama gauti finansavimą bendrabučio Taikos pr. 16, Klaipėda kapitaliniam remontui iš naujo 2021-2027 m. periodo ES struktūrinių fondų, tačiau kvietimas teikti paraišką projekto įgyvendinimui buvo nukeltas į 2024 II ketv.. Nepaisant to, metų pabaigoje buvo inicijuotas rangos darbų pirkimas, siekiant maksimaliai sutrumpinti projekto įgyvendinimo terminus ir statybos darbus pradėti iš karto po teigiamo sprendimo dėl projekto finansavimo.

Pastatų komunalinių paslaugų sąnaudos. Bendros komunalinių paslaugų sąnaudos 2023 m. siekė 382145,82 Eur. (7 paveikslas) Lyginat su 2022 m. sąnaudos išliko nepakitusios.



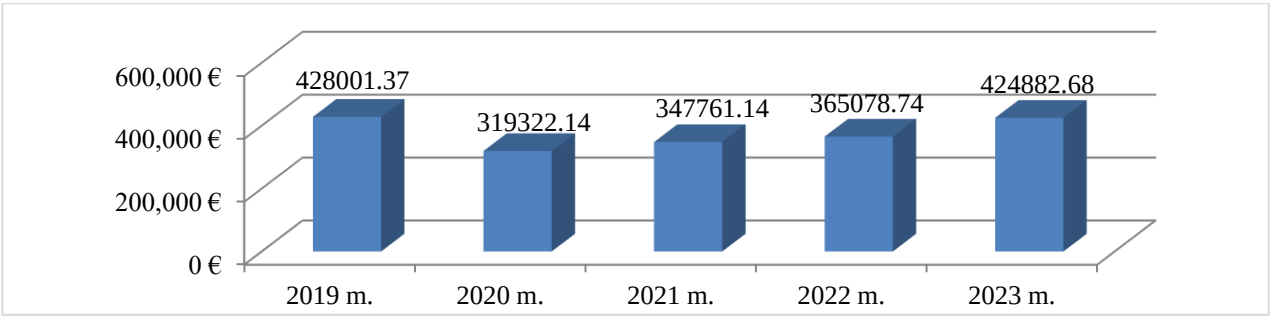
7 pav. Kolegijos pastatų komunalinių paslaugų sąnaudos 2019–2023 metais (Eur).

2023 m. nežymiai sumažėjo šilumos ir elektros energijos sąnaudos, atitinkamai 3,34 proc. ir 1,42 proc. Nuo 2023 m. vasario mėn. padidėjus bazinėms šalto vandens ir nuotekų tvarkymo kainoms beveik 25 proc., bendros vandens sąnaudos lyginant su 2022 m. išaugo 18,26 proc. (8 paveikslas).



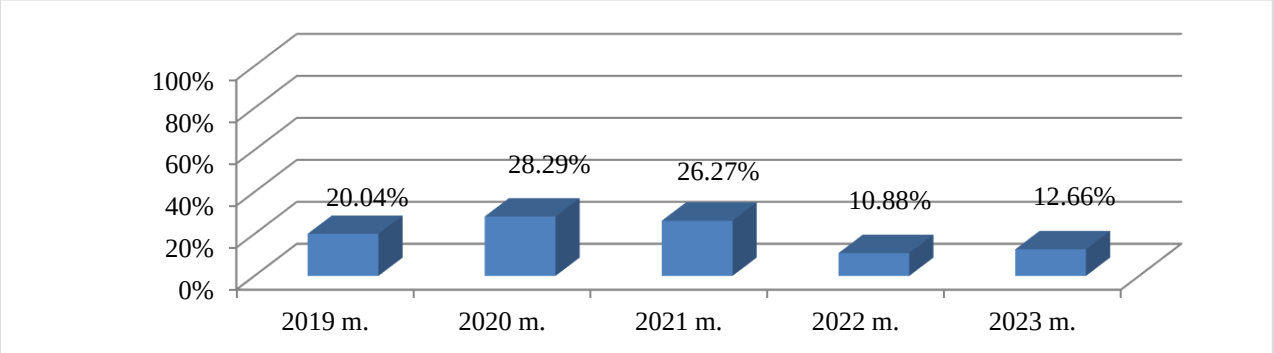
8 pav. Komunalinių paslaugų sąnaudos 2021–2022 metais (Eur)

Bendrabučiai. 2023 m. studentų apgyvendinimas buvo vykdomas 3 bendrabučiuose turinčiuose 763 projektines vietas. 2023 metais bendrosios (studentų ir svečių) apgyvendinimo pajamos sudarė 424882,68 Eur (9 paveikslas).



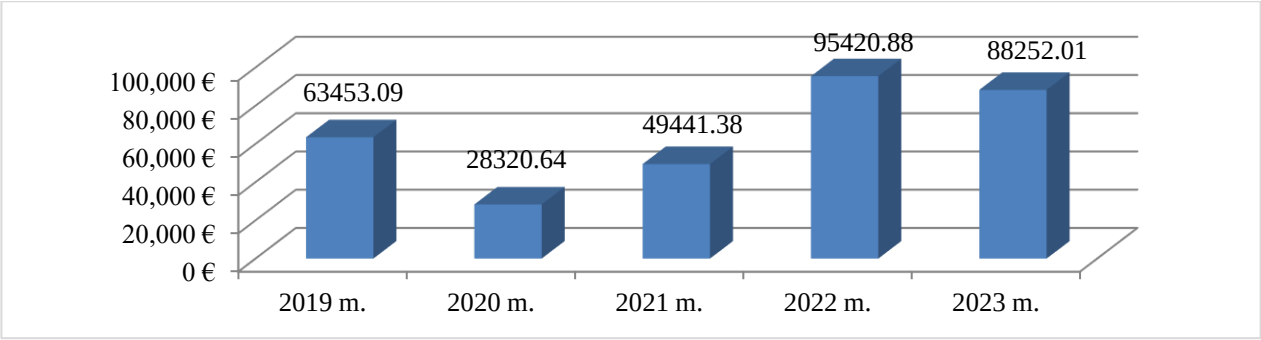
9 pav. Pajamos iš studentų ir svečių apgyvendinimo 2019–2023 metais (Eur)

Pajamos iš apgyvendinimo paslaugų augo daugiau nei 14 proc. Pajamų augimui įtakos turėjo 2023 m. padidinti apgyvendinimo paslaugų įkainiai atsižvelgiant į kasmet augantį minimalų darbo užmokestį bei išaugusias komunalinių paslaugų kainas. Padidinti įkainiai padėjo ne tik išlaikyti bet ir beveik 2 proc. padidinti pajamų ir sąnaudų santykį lyginant su 2022 m. (10 paveikslas).



10 pav. Bendrabučių pajamų ir sąnaudų santykis, proc. 2019–2023 metais

Patalpų nuoma. 2023 m. bendros pajamos iš patalpų nuomos sumažėjo 7,51 proc. (11 paveikslas). Pagrindinė pajamų mažėjimo priežastis – nutrauktos dvi ilgalaikės nuomos sutartys.



11 pav. Priskaičiuotos bendrosios pajamos iš patalpų nuomos 2019–2023 metais (Eur)

2023 m. buvo užbaigti bendrabučio Taikos pr. 16 projektavimo darbai ir gautas statybą leidžiantis dokumentas, tačiau dėl į 2024 m. perkelto kvietimo teikti projektą įgyvendinimui, rangos darbų pirkimas buvo atidėtas iki metų pabaigos. Lygiagrečiai buvo rengiamos techninės užduotys bendrabučio Debreceno g. 25 gyvenamųjų patalpų remontui ir naujos auditorijos Bijūnų g. 10 įrengimui. Pagal parengtą dokumentaciją buvo nupirkti rangos darbai, kurie buvo užbaigti 2024 m. sausį.

Siekiant sumažinti infrastruktūros išlaikymo sąnaudas ir iki 2029 m. įgyvendinti kolegijos stiprinimo plane numatytas priemones, antroje metų pusėje buvo įsigyta paslauga kolegijos valdomo nekilnojamojo turto efektyvaus panaudojimo studijai parengti, kurios skaičiavimais remiantis buvo parengtas investicijų projektas. Sėkmės atveju, investicinio projekto veiklų įgyvendinimą numatoma pradėti 2024 m. antroje pusėje.

2023 m. IT centras įgyvendino 3 skaitmeninės transformacijos strategijoje numatytas priemones: įdiegė tarptinklinio ryšio paslaugą EDUROAM, parengė KVK IT paslaugų naudojimo gidą, koordinavo EdTech hibridinių auditorijų diegimą. Taip pat, aktyviai prisidėjo prie kolegijos darbuotojų skaitmeninių kompetencijų stiprinimo - organizavo 6 mokymus bei daugiau kaip 60 konsultacijų „Moodle“ ir „Microsoft“ programų panaudojimo klausimais.

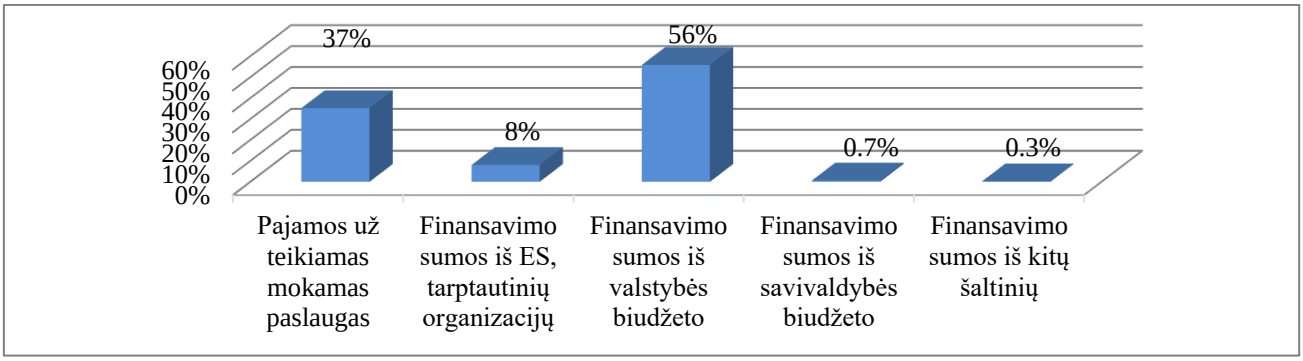
5.2. Finansai

Klaipėdos valstybinės kolegijos lėšų šaltiniai yra šie:

1. Pagrindinės veiklos pajamos:
   1.1.Finansavimo pajamos:
      1.1.1. Valstybės biudžeto asignavimai (VB);
      1.1.2. Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama (ES);
      1.1.3. Tarptautinių projektų vykdymo lėšos (TO);
      1.1.4. Savivaldybės biudžeto lėšos (SB);
      1.1.5. Iš kitų finansavimo šaltinių gautos lėšos (KŠ).
   1.2.Pagrindinės veiklos kitos pajamos:
      1.2.1. Mokestis už studijas ir su studijomis susijusios pajamos;
      1.2.2. Mokymų ir paslaugų centro pajamos;
      1.2.3. Paramos lėšos.
2. Kitos veiklos pajamos:
   2.1.Pajamos už bendrabučių nuomą;
   2.2.Patalpų nuomos pajamos;
   2.3.Kitos pajamos nesusijusios su studijomis.

Kolegijos apskaita vykdoma kaupimo principu. Pajamos registruojamos tada, kai jos uždirbamos, o sąnaudos – jų susidarymo metu, neatsižvelgiant į pinigų gavimo ar išmokėjimo momentą.

Kolegijos pajamos 2023 metais sudarė 10797 tūkst. Eur. Pajamų struktūra pateikta 12 paveiksle.



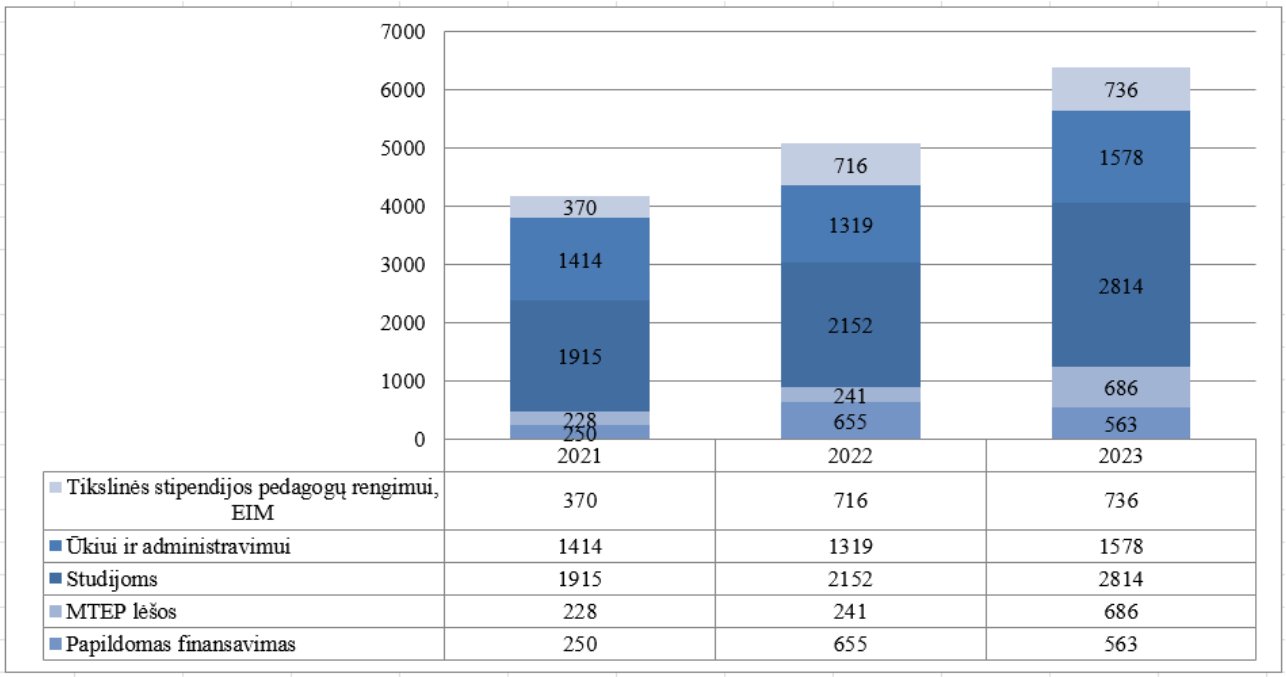
12 pav. Kolegijos pajamų pasiskirstymas 2023 metais

Didžiąją dalį finansavimo pajamų sudarė iš valstybės biudžeto gauti asignavimai (56 proc.) ir gautos pajamos iš mokamų studijų, patalpų nuomos ir kitų suteiktų paslaugų (37 proc.). 25 lentelėje pateikiama gautų lėšų struktūra ir jų dinamika 2021-2023 m.

25 lentelė. Kolegijos pajamų dinamika 2021–2023 metais (tūkst. Eur)

	2021 m.	**2022 m.**	**2023 m.**
Pajamos už teikiamas mokamas paslaugas	2794	3278	3800
Finansavimo sumos iš kitų šaltinių	35	23	29
Finansavimo sumos iš savivaldybės biudžeto	3	0	71
Finansavimo sumos iš ES ir tarptautinių organizacijų	445	965	869
Finansavimo sumos iš valstybės biudžeto	4244	5083	6028
Iš viso:	**7521**	**9349**	**10797**

Pagrindinis Kolegijos pajamų šaltinis – Valstybės biudžeto asignavimai, kurie kiekvienais metais kinta priklausomai nuo studentų skaičiaus studijuojančių valstybės finansuojamose vietose. Valstybės biudžeto asignavimų kaita 2021–2023 m. pateikta 13 paveiksle.



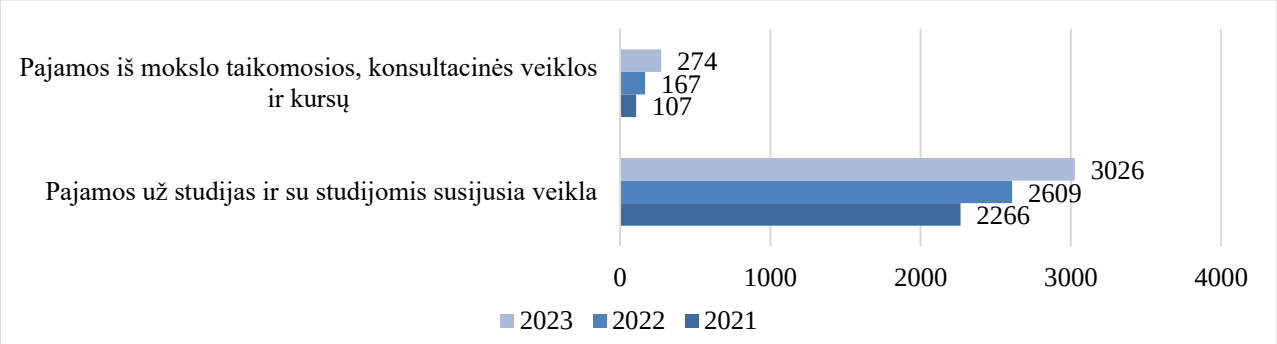
	2021	2022	2023
Tikslinės stipendijos pedagogų rengimui, EIM	370	716	736
Ūkiui ir administravimui	1414	1319	1578
Studijoms	1915	2152	2814
MTEP lėšos	228	241	686
Papildomas finansavimas	250	655	563

13 pav. Valstybės biudžeto asignavimai 2021–2023 m. pagal veiklos sritis (tūkst. Eur)

Per 2023 metus iš valstybės biudžeto gauti asignavimai skirti koleginėms studijoms finansuoti siekė 5641 tūkst. Eur. Finansiniai ištekliai skirti 2023 m. ir ankstesniais metais įstojusių studentų studijų kainos ir Kolegijos bazinėms išlaidoms padengti 4392 tūkst. Eur. Papildomai buvo skirta 554 tūkst. Eur akademinio ir neakademinio personalo darbo užmokesčio didinimui, 9 tūkst. Eur kvalifikacijos kėlimui (dėstytojų anglų kalbos tobulinimui).

685.8 tūkst. Eur buvo papildomai skirta už kursų ir mokslo taikomosios veiklos vykdymą, palyginus su 2022 m. finansavimas MTEP veiklai išaugo beveik 3 kartus. Atsižvelgiant į 2023 metais faktiškai priimtų studentų į valstybės finansuojamas studijų vietas skaičių, sąmatos lėšos 2023 m. IV ketvirtyje buvo papildytos 274.6 tūkst. Eur .

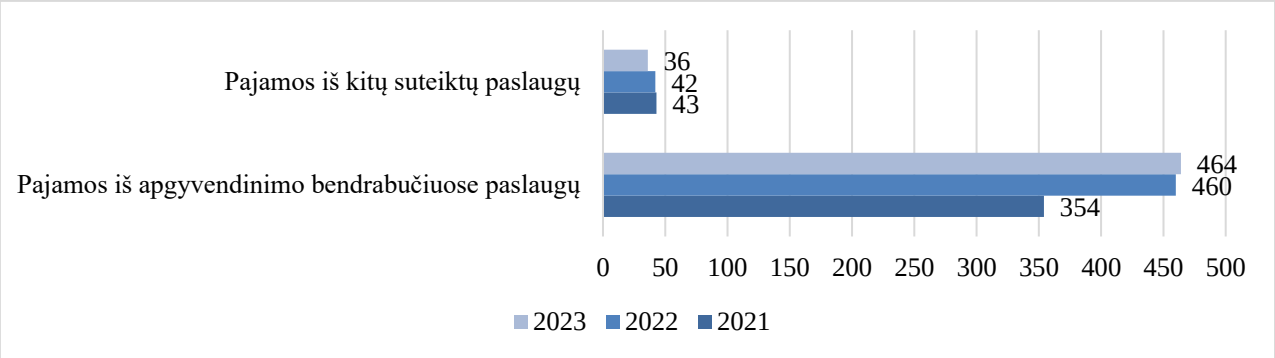
Kolegijos pajamų struktūroje 35 proc. pajamų per 2023 metus buvo surinktos iš Kolegijos teikiamų paslaugų: mokslo taikomosios, konsultacinės veiklos, kursų, nuomos ir kt. Didžiąją dalį šių pajamų (apie 87 proc.) sudaro pajamos iš pagrindinės veiklos. Pagrindinės veiklos pajamų kaita 2021 – 2023 m. pateikta 14 paveiksle.



14 pav. Pagrindinės veiklos pajamų už mokamas teikiamas paslaugas kaita 2021–2023 m. (tūkst. Eur)

Palyginus su 2022 m. pajamos už mokamas studijas 2023 metais padidėjo apie 16 proc. Tokiam pajamų didėjimui įtakos turėjo didesnis studentų skaičius valstybės nefinansuojamuose vietose, bei padidėjusios studijų kainos. Pajamos iš pagrindinės veiklos didėjo apie 19 proc. lyginant su 2022 m.

Pajamos iš kitos veiklos sudaro 13 proc. nuo visų mokamų paslaugų. Kitos veiklos pajamų kaita 2021-2023 m. pateikta 15 paveiksle.



15 pav. Kitos veiklos pajamų už mokamas teikiamas paslaugas kaita 2021–2023 m. (tūkst. Eur)

Kolegija aktyviai bendradarbiauja su socialiniais partneriais ir kiekvienais metais iš socialinių partnerių gauna piniginę paramą bei paramą materialinėmis vertybėmis. Kolegijos gautos paramos dinamika 2021-2023 m. pateikiama 26 lentelėje.

26 lentelė. Kolegijos gauta parama 2021–2023 metais, Eur.

Paramos rūšis	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Piniginė parama	24301,00	22700,00	35250,00
Parama gauta materialinėmis vertybėmis	0,00	390,95	12304,62

Iš viso:	**24301,00**	**23090,95**	**47554,62**

Kolegija 2023 metais patyrė 10016 tūkst. Eur pagrindinės veiklos sąnaudų. Jų pasiskirstymas pateikiamas 27 ir 28 lentelėse.

27 lentelė. Kolegijos 2021–2023 metais patirtos pagrindinės veiklos sąnaudos (su ES projektų sąnaudomis)

	Ataskaitinis laikotarpis		
	2021 m.	**2022 m.**	**2023 m.**
	(tūkst. Eur)		
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	4803	5891	6760
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	395	419	404
Komunalinių paslaugų ir ryšių	180	212	205
Komandiruočių	93	166	151
Transporto	4	16	16
Kvalifikacijos kėlimo	26	18	47
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	47	258	50
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	31	24	19
Sunaudotų ir panaudotų atsargų savikaina	179	220	207
Finansavimo	0	98	188
Kitų paslaugų	333	410	715
Kitos	869	1194	1253
Iš viso sąnaudų:	**6958**	**8927**	**10016**

Apie 67 proc. pagrindinės veiklos sąnaudų sudarė darbo užmokestis su mokesčiais. Lyginant su 2022 m. darbo užmokesčio fondas 2023 metais padidėjo 15 proc. dėl akademinių ir neakademinių darbuotojų darbo užmokesčio pakėlimo, bazinio dydžio padidėjimo, MMA padidėjimo.

5 proc. padidėjo kitos sąnaudos, pagrindinė padidėjimo priežastis – išmokėtos stipendijos pedagogikos studentams, informacinių technologijų studentams, studentams dalyvaujantiems ERASMUS+ mobilumo programoje.

Kolegija be pagrindinės veiklos vykdo ir kitą veiklą už kurią gauna pajamas bei patiria sąnaudas. Kitos veiklos sąnaudų kaita pateikiama 28 lentelėje.

28 lentelė. Kolegijos kitos veiklos sąnaudų kaita 2022-2023 m. (tūkst. Eur)

Pavadinimas	**Ataskaitinis laikotarpis**	
	2022 m.	**2023 m.**
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	154	179
Komunalinių paslaugų ir ryšių	179	189
Kitoms išlaidoms	19	35
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	0	45
Iš viso sąnaudų:	**352**	**448**

Kitos veiklos sąnaudos išaugo 27 proc. lyginant su 2022 m. 45 proc. išaugo remonto sąnaudos. Darbo užmokesčio sąnaudų padidėjimą lėmė aukščiau paminėtos priežastys

Kolegijos darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio kaita 2021–2023 m. pateikiama 29 lentelėje.

29 lentelė. Kolegijos darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio kaita 2021–2023 metais

Metai	**Etatų skaičius**	**Vidutinis darbo užmokestis (bruto)**	**Pokytis proc.**
2021	283,30	1315,15	4
2022	287,34	1549,27	17
2023	284,94	1808,86	17

Vidutinis darbo užmokestis palyginus su praėjusiais metais išaugo 17 proc. Didžiausią įtaką darbo užmokesčio padidėjimui turėjo akademinio ir neakademinio personalo darbo užmokesčio pakėlimas, bei mėnesinės bazinės algos didėjimas, MMA padidėjimas.

Tiekėjams mokėtinos sumos 2023 m. gruodžio 31 d. sudarė 12 tūkst. Eur. 2023 m. gruodžio 31 d. Kolegijos atsiskaitomosiose sąskaitose buvo 2657 tūkst. Eur iš jų 912 tūkst. Eur - tikslinės ES projektų lėšos.

Apibendrinant 2023 m. Kolegijos infrastruktūros ir finansų klausimus *svarbu akcentuoti, kad buvo inicijuoti svarbūs bendrabučių infrastruktūriniai projektai pagal kuriuos nupirkti rangos darbai. O siekiant sumažinti infrastruktūros išlaikymo sąnaudas ir iki 2029 m. įgyvendinti kolegijos stiprinimo plane numatytas priemones, buvo įsigyta paslauga kolegijos valdomo nekilnojamojo turto efektyvaus panaudojimo studijai parengti. Sėkmės atveju, investicinio projekto veiklų įgyvendinimą numatoma pradėti 2024 m. antroje pusėje. Nors 2023 m. IT centras įgyvendino 3 skaitmeninės transformacijos strategijoje numatytas priemones ir prisidėjo prie kolegijos darbuotojų skaitmeninių kompetencijų stiprinimo, pažymėtina, kad trūksta iniciatyvų iš darbuotojų, o skaitmenizacija Kolegijoje turėtų vykti sparčiau.*

Infrastruktūros *išlaikymo sąnaudos kasmet auga dėl didėjančio minimalaus darbo užmokesčio ir augančių paslaugų kainų, todėl rekomenduotina:*

- *pagal galimybes modernizuoti pastatus, taikant energijos vartojimą mažinančias priemones;*
- *vadovaujantis kolegijos valdomo nekilnojamojo turto efektyvaus panaudojimo studija ir investicijų projektu optimizuoti kolegijos nekilnojamąjį turtą ir jo išlaikymo išlaidas;*
- *pagal galimybes atnaujinti bendrabučių aplinką, siekiant užtikrinti patrauklesnes apgyvendinimo sąlygas;*

Vertinant Kolegijos ***finansų valdymo*** *problemas ir jų sprendimo įžvalgas, svarbu atkreipti dėmesį, kad Valstybės biudžeto asignavimai ir pajamos už mokamas studijas tendencingai mažėja, nes mažėja valstybės finansuojamų studentų skaičius. Todėl rekomenduotina:*

- *didinti pajamas už mokamas studijas, taikomosios mokslo veiklas, konsultacines veiklas ir kitas teikiamas paslaugas;*
- *racionaliai naudoti, su Kolegijos veikla ir strategija susijusias išlaidas, siekiant kuo geresnio rezultato su kuo mažesnėmis sąnaudomis.*

PRIEDAI

Veiklos plano priemonė	Veiklos vertinimo kriterijus	Veiklos vertinimo kriterijaus reikšmė (planuota)	Veiklos vertinimo kriterijaus reikšmė (faktinė)	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Asignavimai (tūkst. Eur)
STRATEGINIS TIKSLAS: RENGTI AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTUS, PLĖTOTI TAIKOMĄJĄ MOKSLINĘ VEIKLĄ						
	Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis (proc.) nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (E-01-01)	77-80	84,08	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur) (E-01-02)	200-250	301,382	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
1 PROGRAMA: AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS (kodas 01 01)						
1 tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius (kodas 01 01 01)						
	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbui, dalis (proc.) (R-01 01 01 01)	89-92	83,7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
1.1. uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas (kodas 01 01 01 01)						
1.1.1. Vykdyti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų krypčių grupių studijas (kodas 01 01 01 01 01).	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.) (P-01-01-01-01-01)	45-49	53,01	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	4712
	Studentų skaičius (vnt.) (P-01-01-01-01-02)	2300	2521	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-10-31	
	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.) (P-01-01-01-01-03)	84-88	85,7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų, teigiamai vertinančių aktyvių mokymo/si metodų naudojimą studijų procese, dalis (proc.)	80-85	82,5	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų, teigiamai vertinančių praktikų organizavimą, dalis (proc.)	75-80	67	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
1.1.2.Didinti studentų išlikimą studijose.	Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.) (P-01-01-01-01-04)	60-65	57,97	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.)	22-28	26,54	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	

	Studentų, nutraukusių studijas per metus dalis (proc.)	14-16	15,44	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Pažangių studentų dalis (proc.)	90-94	91,11	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Įstojusiųjų su didesniu nei 4,3 konkursiniu balu dalis nuo visų įstojusiųjų skaičiaus (proc.)	60-65	65,79	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
1.1.3. Teikti paramą studentams.	Studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis (proc.)	85-90	88,2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Kolegijos lėšos, skirtos studentų rėmimui (tūkst. EUR)	210-215	248,7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų, pasinaudojusių karjeros valdymo paslaugomis, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	20-30	32	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
1.1.4. Tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius (kodas 01 01 01 01 02).	Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc. (P-01-01-01-01-05)	85-90	91	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Rentabilių vykdomų studijų programų dalis nuo visų vykdomų studijų programų skaičiaus (proc.)	70-75	73,91	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų skaičius, tenkantis vienam dėstytojo etatui (vnt.)	17-20	17,25	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje po šešių mėnesių po baigimo, balais (7 balų sistema)	5,1-5,5	5,24	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Kolegijos absolventų, dirbančių 1–3 Lietuvos profesijų klasifikatoriaus pagrindinėse grupėse 12 mėnesių po studijų baigimo, taip pat dirbančių savarankiškai, dalis (proc.) nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų.	41-45	47,38	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
1.1.5. Bendradarbiauti su suinteresuotomis šalimis (kodas 01 01 01 01 03).	Socialinių partnerių bendradarbiaujančių trijose ir/ar daugiau veiklos sričių, dalis nuo visų socialinių partnerių skaičiaus, (proc.)	10-15	21,88	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų, dalyvavusių savanoriškose veiklose dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus, (proc.)	15-20	29,64	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
1.1.6. Modernizuoti ir koncentruoti studijų materialinę bazę ir aplinką (kodas 01 01 01 01 04).	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto) (P-01-01-01-01-06)	8-10	8	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	721
	Lėšos skirtos pastatų ir patalpų atnaujinimui (tūkst. Eur)	200	221	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2023-12-31	

	Studentams prieinamų duomenų bazių skaičius (vnt.)	24	24	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Bibliotekos fondų atnaujinimui per ataskaitinį laikotarpį patirtos išlaidos (tūkst. Eur)	45-55	63,49	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, IT įrangą, laboratorinę įrangą, dalis (proc.).	80-85	82,2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
1.1.7. Tobulinti dėstytojų kompetencijas (kodas 01 01 01 01 05).	Dėstytojų, turinčių mokslo dakataro laipsnį, ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.) (P-01-01-01-01-07)	23-25	24,04	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį ir dirbančių bent 0,5 etatu, dalis (proc.)	10-14	16,66	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų, dirbančių visu etatu, dalis (proc.)	29-32	35,35	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų, tobulinusių mokymo/si kompetencijas, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	50-60	51	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų, tobulinusių dalykines/profesines kompetencijas, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	70-80	74,74	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų, tobulinusių skaitmeninę kompetenciją, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	50-60	62,12	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų, tobulinusių tyrėjo kompetenciją, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	55-60	57,57	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų, turinčių užsienio kalbos lygį (B2 ir aukštesnį) patvirtinačius dokumentus, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	17-20	28,79	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
1.1.8. Didinti studijų tarptautiškumą (kodas 01 01 01 01 06).	Studentų, atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.) (P-01-01-01-01-08)	2-2,5	2,14	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2023-12-31	
	Dėstytojų, atvykusių dėstyti iš užsienio, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.) (P-01-01-01-01-09)	40-50	40	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2023-12-31	
	Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis nuo bendro dėstytojų skaičiaus (proc.)	20-25	28	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2023-12-31	
	Studentų, atvykusių trumpalaikėms stažuotėms, praktikai, konkursams, meistriškumo kursams, projektams ir kitoms intensyvioms programoms iš užsienio (apimtis iki 15 kreditų), dalis nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	3-5	3,37	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	

	Studentų, išvykusių trumpalaikėms stažuotėms, praktikai, konkursams, meistriškumo kursams, projektams ir kitoms intensyvioms programoms iš užsienio (apimtis iki 15 kreditų), dalis nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	2-3	4,7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų, išvykusių į užsienį dalinėms studijoms (ne mažesnės apimties kaip 15 studijų kreditų) dalis nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	0,5-0,8	1	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2023-12-31	
	Studentų, atvykusių dalinėms studijoms ir praktikai (ne mažesnės apimties kaip 15 studijų kreditų), dalis nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	3,5-5,5	2,61	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2023-12-31	
1.1.9. Didinti studentų įsitraukimą studijų, mokslinėje, verslumo ugdymo, kūrybinėse ir kt. veiklose (kodas 01 01 01 01 07).	Studentų mokslinių-praktinių konferencijų skaičius (vnt.)	1	2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų, dalyvaujančių trumpalaikėse stažuotėse, praktikose, konkursuose, meistriškumo kursuose, projektuose ir kitose veiklose Lietuvoje, dalis nuo visų studijų programoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	5-8	15,21	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Baigiamųjų darbų, aktualių regiono raidai, dalis nuo visų baigiamųjų darbų skaičiaus (proc.)	30-40	64,89	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų, dalyvaujančių taikomojoje mokslo veikloje, dalis nuo visų studentų skaičius (proc.)	5-6	12,06	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų publikacijų skaičius (vnt.)	50-60	76	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Studentų, dalyvavusių savanorystės veiklose, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	7-10	14,94	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
2 PROGRAMA: TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS PLĖTOJIMAS (kodas 01 02)						
1 Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą (kodas 01 02 01)						
2.1. Padidinti pajamų dalį iš taikomosios mokslo veiklos, tenkančios vienam dėstytojui 10 procentų.	Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur) (R-01-02-01-01)	1390-1700	2068,7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
2.1 Uždavinys. Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę (kodas 01 02 01 01)						
2.1.1. Didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis (kodas 01 02 01 01 01).	Gautos lėšos iš taikomųjų mokslinių tyrimų (tūkst. Eur)	15-20	20,332	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.) (P-01-02-01-01-01)	25-30	23,44	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Taikomųjų tyrimų skaičius (vnt.)	56-65	64	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	

2.1.2. Vykdyti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademiniuose padaliniuose (kodas 01 02 01 01 02).	Taikomųjų tyrimų, atitinkančių eksperimentinės plėtros etapų 6 lygmenį, dalis nuo visų tyrimų (proc.)	40-50	53,85	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	1275
	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.) (P-01-02-01-01-02)	60-65	75,53	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
2.1.3. Didinti taikomųjų tyrimų rezultatų sklaidą.	Mokslo straipsnių recenzuojamose moksliniuose periodiniose leidiniuose (WoS) skaičius (vnt.)	8-12	18	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Straipsnių, pateiktų tarptautinėse duomenų bazėse, skaičius (vnt.)	40-46	52	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Straipsnių skaičius kituose leidiniuose, kurie neįtraukti į tarptautines duomenų bazes, skaičius (vnt.)	30-32	23	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų pristatytų pranešimų skaičius užsienyje vykusiose konferencijose (vnt.)	20-25	43	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Dėstytojų pristatytų pranešimų skaičius Lietuvoje vykusiose konferencijose (vnt.)	90-120	132	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Tarptautinių konferencijų skaičius (vnt.)	3-6	7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Respublikinių konferencijų skaičius (vnt.)	3-4	5	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Leidinių skaičius (vnt.)	8-10	8	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
2.2 Uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą (kodas 01 02 01 02)						
2.2.1. Tobulinti suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius (kodas 01 02 01 02 01).	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur.) (P-01-02-01-02-01)	120-140	281,05	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų (tūkst. Eur.)	115-132	191,07	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
	Gautos lėšos iš konsultacinės veiklos (tūkst. Eur.)	5-8	89,98	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	
2.2.2. Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas (kodas 01 02 01 02 02).	Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.) (P-01-02-01-02-02)	1500-2000	2143	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	242
	Bendras suteiktų konsultacijų skaičius (vnt.)	50-90	85	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2023-12-31	

3 PROGRAMOS: ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS (kodas 01 03)						
1 Tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą (kodas 01 03 01)						
	Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu, balais (R-01-03-01-01)	80-85	88,48	Direktorius	2023-12-31	
3.1. Uždavinys. Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą (kodas 01 03 01 01)						
3.1.1. Užtikrinti Kolegijos pajamų ir išlaidų santykį.	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.) (P-01-03-01-01-01)	101	103	Direktorius	2023-12-31	
	Ne iš valstybės biudžeto gautų lėšų (neįskaitant lėšų gautų iš studentų) santykis su visomis lėšomis (proc.)	16	17	Direktorius	2023-12-31	
3.1.2. Įgyvendinti rinkodaros ir komunikacijos priemones (kodas 01 03 01 01 01).	Kolegijos lėšos skirtos rinkodaros ir komunikacijos priemonėms įgyvendinti (tūkst. Eur)	170	203,6	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2023-12-31	223
3.1.3. Didinti materialiųjų išteklių panaudojimo efektyvu (kodas 01 03 01 01 02).	Bendras patalpų plotas (kv. m.), tenkantis vienam studentui (P-01-03-01-01-02)	10	10	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2023-12-31	
3.1.4. Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas (kodas 01 03 01 01 03).	Administracijos ir kitų darbuotojų ir dėstytojų etatų skaičiaus santykis (proc.)	35-45	42,56	Direktorius	2023-12-31	2127
	Pajamos iš nuomos, apgyvendinimo ir kitų paslaugų (tūkst. Eur)	320-370	513	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2023-12-31	
3.1.5. Užtikrinti kokybišką projektinę veiklą.	Vykdomų projektų skaičius (vnt.)	10-20	12	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2023-12-31	
	Gautos lėšos iš vykdomų projektų ataskaitiniais metais (tūkst. Eur)	120-300 (be investicinio proj.)	381	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2023-12-31	
3.1.6. Tobulinti Kolegijos Kokybės vadybos sistemą.	Atitiktis standarto LST EN ISO 9001:2015 reikalavimams	1	1	Kokybės centro vadovas	2023-12-31	
3.1.7. Įgyvendinti skaitmeninės transformacijos veiklas (kodas 01 03 01 01 04).	Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.) (P-01-03-01-01-03)	60	60	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2023-12-31	
	Lėšos skirtos modernizuoti IT ir IS įrangą (tūkst. Eur)	150	309	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2023-12-31	
3.2. Uždavinys. Ugdyti darbuotojų kompetencijas, motyvaciją ir lyderystę (kodas 01 03 01 02)						
3.2.1. Tobulinti darbuotojų kompetencijas, motyvacijos ir lyderystės sistemą (kodas 01 03 01 02 01).	Vieno darbuotojo tobulinimuisi skirtos lėšos (Eur/darbuotojui) (P-01-03-01-02-01)	350-500	665,91	Direktorius	2023-12-31	39
	Darbuotojų pasitenkinimas darbu, balais (5 balų sistema) (P-01-03-01-02-02)	3,82-4,2	0	Direktorius	2023-12-31	Nebuvo vertinta
3.2.2. Įgyvendinti darnaus vystymosi tikslus Kolegijos veikloje (kodas 01 03 01 02 02).	Darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo Kolegijoje pažangos vertinimas.	1	1	Direktorius	2023-12-31	

2 priedas. Kolegijos 2023 metų rizikų valdymo priemonių įgyvendinimo suvestinė

Eil. Nr.	Rizika/ Galimybė	Rizikos veiksniai	Rizikos lygis	Įgyvendintos rizikos valdymo ir galimybių realizavimo priemonės
1.	Rizika: Rizika nepasiekti strateginių tikslų	**Išoriniai veiksniai:** Teisinės ir politinės aplinkoje - binarinės AM sistemos perspektyvos; finansavimo modelio pasikeitimas; sutartys su aukštosiomis mokyklomis; reglamentavimas dėl pedagoginio personalo; studentų priėmimo reikalavimų pokyčiai (minimalus konkursinis balas). Konkurencinės aplinkoje - privačiame AM sektoriuje studijų programų dubliavimas, konkursinio balo nesilaikymas; viešajame AM sektoriuje universitetų ir kolegijų studijų programų dubliavimas. Ekonominėje aplinkoje - pasiūlos veiksnio sukelta infliacija (energetinių išteklių kainų augimas); šeimos disponuojamų pajamų pokyčiai. **Vidiniai veiksniai:** Darbo aplinkos pokyčiai (ekstremalios situacijos); studijų programų portfolio; studentų skaičiaus pokyčiai (priėmimas/ išlikimas).	Vidutinis	• Parengta kolegijos valdomo NT efektyvaus panaudojimo studija; • Parengtas investicijų projektas; • Nuolat stebimas AM sektorius, studijų programų pasiūla rinkoje; • Paruoštas Studentų skaičiaus prognozės modelis 2023-2029; • Įvykdytas KVK rinkodaros strategijos pirkimas; • Sudarytos sąlygos VNF studentams už mokslą mokėti dalimis;
2.	Galimybė: KVS procesų skaitmeni-zacijos galimybė	**Išoriniai veiksniai:** IKT (informacinės ir komunikacinės technologijos) sprendiniai ir inovacijos; **Vidiniai veiksniai:** Suinteresuotųjų šalių padidėję lūkesčiai paslaugų kokybei.	Didelis	• Įrengtos 4 EdTech hibridinės auditorijos; • Įdiegta tarptautinio ryšio paslauga EDUROAM; • Įdiegta KVK Vikipedijos platforma bei ten suvesta reikalingiausia informacija; • IT centras organizavo 6 mokymus bei daugiau kaip 60 konsultacijų “Moodle” ir Microsoft” programų panaudojimo klausimais;

3.	Rizika: Mažėjantis studentų skaičius	**Išoriniai veiksniai:** demografinė situacija; konkursinio stojimo balo didinimas; studijų finansavimo modelio pasikeitimas. **Vidiniai veiksniai:** studentų, nutraukusių studijų sutartis, skaičiaus didėjimas; studijų programų paklausos mažėjimas.	Didelis	• Užtikrinant studijų kokybę ir nuolatinį gerinimą, vykdytas 5 studijų krypčių (5 studijų programų) išorinis vertinimas. Viena iš jų - trumpųjų studijų programa Informatikos inžinerijos kryptyje. Trys studijų programos akredituotos 7 metams, 1 – 3 metams. Trumpųjų studijų iki studijų krypties vertinimo. • Tobulintos vykdomos studijų programos atsižvelgiant į naujus, reglamentuojančius specialistų rengimą, išorinius dokumentus (studijų krypčių aprašus), suinteresuotųjų šalių grįžtamąjį ryšį. • Siekiant surinkti objektyvius grįžtamojo ryšio duomenis, organizuotos studentų, absolventų apklausos, organizuotos apskrito stalo diskusijos su socialiniais partneriais; • Siekiant didesnio studentų įsitraukimo ir motyvacijos studijų procese, organizuotas kasmetinis renginys „Karjeros dūzgės“; • Dėstytojai tobulino kompetencijas dalyvaudami stažuotėse, kursuose, konferencijose, seminaruose, tarptautiniuose bei ES SF finansuojamuose projektuose. 51 proc. dėstytojų tobulino mokymo/si kompetencijas, 57,57 proc. – tyrėjo kompetencijas, 62,12 proc. – skaitmenines kompetencijas ir 74,74 proc. – dalykines kompetencijas. Aštuoni kolegijos dėstytojai studijuoja doktorantūroje, vienas apsigynė disertaciją 2023 m. Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis 2023 m. buvo 24,04 proc. (2022 m. buvo 22,87 proc.). Mokslų daktaro laipsnį turinčių dėstytojų užimtų etatų skaičius kasmet didėja, o 2022 m. padidėjo 1,17 proc. • Visuose fakultetuose atnaujinta studijų materialinė bazė siekiant gerinti studijų kokybę, MTEP rezultatus. Kolegija ir akademiniai padaliniai vykdė aktyvią reklaminę kampaniją (virtualios parodos ir renginiai, socialiniai tinklai, lauko reklama, medija ir kt.).
4.	Galimybė: Taikomosios mokslinės veiklos rezultatyvumo didinimas	**Išoriniai veiksniai:** finansavimo modelio pasikeitimas; konkursai; verslo užsakymai; studijų grįstų mokslu užtikrinimas **Vidiniai veiksniai:** dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, skaičiaus didinimas; finansinis motyvavimas	Didelis	• Didinant taikomosios mokslinės veiklos rezultatyvumą kasmet atliekama daugiau komercinių taikomųjų tyrimų (2021 m. – 26 proc., 2022 m. – 26,67 proc., 2023 m. – 23,44 proc). Pasirašyta 14 sutarčių. 11 sutarčių su užsakovais iš išorės, tris sutartis pasirašė kolegija su idėjų įgyvendintojais. Uždirbta – – 20332,38 Eur EUR. • Kolegijoje siekiama vykdyti MTEP veiklą, kurios rezultatai atlieptų kuo aukštesnį MTEP etapą. 2023 m. iš 60 vykdytų tyrimų – 53,85 proc. šešto etapo; • Atliekant tyrimus plečiamas bendradarbiavimas su užsienio partneriais ir kolegijos socialiniais partneriais. 2023 m. jau 32 tyrimų (2022 m. – 35) atlikta su užsienio partneriais ir 14 tyrimai (2022 m. – 13) atliekami kartu su socialiniais partneriais; • Už 2022 m. MTEP rezultatus MTEP plėtrai gauta 685,8 tūkst. Eur. • Organizuotos septynios tarptautinės ir penkios respublikinės konferencijos; • Siekiant tiesioginio kontakto su verslu vyksta nuolatiniai susitikimai su verslo atstovais. Viešinta informacija apie kolegijos vykdomus tyrimus ir konsultacinę veiklą; • Dėstytojų taikomosios mokslo veiklos rezultatai viešinami konferencijose Lietuvoje ir užsienyje bei įvairiuose mokslo leidiniuose. 2023 m. buvo planuota paskelbti 90 Kolegijos dėstytojų publikacijų, parengtos 94 publikacijos, 18 publikacijų Web of Science leidiniuose. Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi 2023 m. yra 75,53 proc.; • Kolegijos dėstytojai buvo aktyvūs skaitydami pranešimus konferencijose ir seminaruose (175 pranešimai). 43 pranešimai buvo skaityti užsienyje vykusiose konferencijose;

				• Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį etatų skaičius lyginant su visų dėstytojų užimamų etatų skaičiumi kasmet didėja (2021 m. 20,24 proc., 2022 m. 22,87 proc., 2023 m. 24,04 proc.)
5.	Rizika: Informacijos saugumo riziką	**Išoriniai veiksniai:** Neteisėtas įsilaužimas ir duomenų vagystė, tyčinis duomenų sunaikinimas. Virusai. Disko, kuriame laikomas dokumentas, sugedimas. Pagrindinio serverio sugedimas. **Vidiniai veiksniai:** Duomenų saugos pažeidimai.	Vidutinis	• Parengta Kibernetinės saugos politika ir IS veiklos tęstinumo planas; • Nuolat atnaujinamos sistemos, kompiuterių operacinės sistemos bei antivirusinės programos; • Organizuoti kibernetinio saugumo mokymai; • Atlikta kenkėjiškų laiškų simuliacija.
6.	Rizika: Pastato konstrukcijų būklės ir funkcionalumo blogėjimas	**Išorinė aplinka:** Pastatų konstrukcijų nusidėvėjimas; Pastato inžinerinių sistemų avarija; Sistemų ar kt. avarija šalia pastato. **Vidinė aplinka:** Eksploatacijos metu netyčinis konstrukcijų sugadinimas.	Vidutinis	• Dariaus ir Girėno g. 8 stogo dangos ir kitų elementų remonto darbai; • Pakeista susidėvėjusi Jaunystės g. 3 stogo danga; • Pakeisti manometrai pastatų šilumos punktuose; • Parengtas bendrabučio Taikos pr. 16 kapitalinio remonto projektas ir gautas statybą leidžiantis dokumentas; • Atlikti apgyvendinimo patalpų remonto darbai, Debreceno g. 25; • Atliktas paprastasis patalpų remontas, adresu Jaunystės g. 1; • Atliktas stogo lietaus sistemų inspektavimas ir valymas; • Atliktas Bijūnų g. 10 vidaus patalpų remonto darbai – įrengta 205 aud.

3 priedas. Kolegijoje vykdomų studijų programų pasiskirstymas pagal studijų krypčių grupes ir studijų kryptis bei akreditavimo trukmę

Studijų krypčių grupė	Studijų kryptis	Studijų programa	Akreditavimo trukmė
Verslo ir viešoji vadyba	Apskaita	Buhalterinė apskaita	6
	Finansai	Finansai	7
	Vadyba	Įmonių ir įstaigų administravimas	7
	Verslas	Logistikos vadyba	3
	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	7
	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	4
Ugdymo mokslai	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	3
		Pradinio ugdymo pedagogika	4
Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas	6
Inžinerijos mokslai	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	7
	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	7
	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	7
	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	7
	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	7
Informatikos mokslai	Informatika	Informatika	6
	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	6
Technologijų mokslai	Maisto technologijos	Maisto technologijos	6
Sveikatos mokslai	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	6
	Reabilitacija	Kineziterapija	7
	Kosmetologija	Grožio terapija	6
	Mityba	Dietetika	7
	Burnos priežiūra	Odontologinė priežiūra	7
		Burnos higiena	7

4 priedas. Studijų kryptys, programos ir teikiamas kvalifikacijos laipsnis (kvalifikacija)

Studijų krypčių grupė	**Studijų kryptis**	**Studijų programos pavadinimas**	**Kvalifikacinio laipsnio pavadinimas (galioja studentams įstojusiems nuo 2017 m.)**
Verslo ir viešoji vadyba	L01 Verslas	Logistikos vadyba	Verslo vadybos profesinis bakalauras
	L02 Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	
	L03 Finansai	Finansai	
	L04 Apskaita	Buhalterinė apskaita	
	L05 Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	
Ugdymo mokslai	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	Ugdymo mokslų profesinis bakalauras, pedagogo kvalifikacija
		Pradinio ugdymo pedagogika	
Informatikos mokslai	B01 Informatika	Informatika	Informatikos mokslų profesinis bakalauras
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	
Inžinerijos mokslai	E04 Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	Inžinerijos mokslų profesinis bakalauras
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	
Technologijų mokslai	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	Technologijų mokslų profesinis bakalauras
Sveikatos mokslai	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, bendrosios praktikos slaugytojo kvalifikacija
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, burnos higienisto kvalifikacija
		Odontologinė priežiūra	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, gydytojo odontologo padėjėjo kvalifikacija
	G07 Mityba	Dietetika	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, dietisto kvalifikacija
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, kineziterapeuto kvalifikacija
	G10 Kosmetologija	Grožio terapija	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras
Socialiniai mokslai	J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	Socialinių mokslų profesinis bakalauras, socialinio darbuotojo kvalifikacija

5 priedas. Į studijas priimtų ir sutartį pasirašiusių studentų mažiausias ir vidutinis stojamasis konkursinis balas 2021–2023 metais

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2021 m.			2022 m.			2023 m.		
			Konkursinis balas programoje		Vidutinis konkursinis balas kryptyje*	Konkursinis balas programoje		Vidutinis konkursinis balas kryptyje*	Konkursinis balas programoje		Vidutinis konkursinis balas kryptyje*
			MIN	MAX		MIN	MAX		MIN	MAX	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	2,00	7,61	4,51	2,03	8,80	4,25	2,12	7,86	4,19
2.	Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	2,23	6,77	4,45	2,01	8,56	4,48	2,70	6,66	4,06
3.	Finansai	Finansai	2,36	7,23	5,12	2,84	8,64	5,19	2,72	7,86	5,39
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	2,15	8,29	5,06	2,90	8,87	5,51	2,36	8,90	4,97
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	2,74	7,29	5,15	2,91	5,70	4,32	3,83	6,86	4,64
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	-	-	-	2,68	8,13	5,17	2,34	6,32	4,70
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	2,74	8,96	5,44	2,72	9,34	4,96	2,52	9,02	4,98
		Pradinio ugdymo pedagogika	3,24	9,16		3,66	7,94		3,40	7,29	
8.	Informatika	Informatika	2,00	8,39	4,69	2,07	9,39	4,68	2,73	9,17	5,00
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	2,18	9,37	5,03	2,10	7,46	4,67	2,40	8,58	4,75
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	2,40	6,82	5,16	3,46	8,92	5,61	-	-	-
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	2,04	7,06	4,13	2,04	7,23	3,93	2,02	7,66	4,39
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	2,02	7,10	4,31	2,04	8,61	4,32	2,28	8,58	4,62
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	2,13	8,64	4,92	2,07	9,08	4,41	2,07	8,90	4,65
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	2,15	7,18	4,70	2,10	5,91	3,66	2,06	7,97	4,69
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	2,37	8,42	5,03	2,83	8,24	5,39	2,37	7,48	5,19
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	2,23	9,60	4,86	2,04	7,12	4,39	2,10	7,72	4,81
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	4,82	6,93	5,22	3,07	8,52	5,17	3,10	7,36	5,18
		Odontologinė priežiūra	2,16	6,85		2,30	5,48		-	-	
18.	Mityba	Dietetika	2,76	9,26	6,16	2,92	7,06	4,81	2,58	8,56	5,27
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	2,14	7,81	4,56	2,19	8,74	4,70	2,57	9,60	5,02
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	2,08	8,92	4,58	2,07	7,00	4,35	2,49	6,66	4,54
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	2,04	8,56	4,91	2,00	9,22	4,69	2,09	8,06	4,70
Kolegijoje:			**2,00**	**9,60**	**4,85**	**2,00**	**9,39**	**4,55**	**2,02**	**9,60**	**4,78**

*Vidutinis konkursinis balas kryptyje skaičiuojamas sudedant visų studentų konkursinius balus ir dalinant iš kryptyje studijuojančių studentų skaičiaus.

6 priedas. Krypties studijų programose studijuojančių studentų skaičius 2021–2023 metais (spalio 1 d. duomenys)

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2021 m.			2022 m.			2023 m.		
			Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje
			VF	VNF		VF	VNF		VF	VNF	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	100	94	194	92	81	173	74	82	156
2.	Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	54	41	95	49	47	96	37	42	79
3.	Finansai	Finansai	47	20	67	39	18	57	39	26	65
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	61	34	95	56	22	78	50	25	75
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	22	15	37	30	23	53	31	27	58
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	13	13	26	8	14	22	16	22	38
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	80	134	268	117	163	362	110	206	452
		Pradinio ugdymo pedagogika	26	28		37	45		78	58	
8.	Informatika	Informatika	37	27	64	37	28	65	44	26	70
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	33	19	52	33	24	57	27	34	61
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	5	12	17	6	17	23	3	12	15
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	61	99	160	53	113	166	59	114	173
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	18	28	46	19	27	46	24	32	56
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	62	53	115	60	52	112	67	69	136
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	64	47	111	53	57	110	57	47	104
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	40	21	61	28	8	36	25	10	35
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	135	238	373	133	218	351	117	222	339
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	21	88	163	24	78	157	18	94	145
		Odontologinė priežiūra	6	48		1	54		2	31	
18.	Mityba	Dietetika	17	33	50	23	31	54	24	24	48
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	49	152	201	48	130	178	43	127	170
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	32	98	130	25	98	123	21	87	108
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	69	102	171	40	106	146	37	101	138
		Iš viso:	**1052**	**1444**	**2496**	**1011**	**1454**	**2465**	**1003**	**1518**	**2521**

7 priedas. Į krypties studijų programas priimtų studentų skaičius kaita 2021–2023 metais (rugsėjo 1 d. duomenys)

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2021 m.			2022 m.			2023m.		
			Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje
			VF	VNF		VF	VNF		VF	VNF	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	33	49	82	27	40	67	15	46	61
2.	Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	14	22	36	16	14	30	6	27	33
3.	Finansai	Finansai	10	13	23	15	5	20	17	11	28
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	17	20	37	21	11	32	11	20	31
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	10	8	18	9	12	21	12	13	25
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	-	-	-	7	10	17	9	19	28
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	46	57	135	44	68	145	22	112	222
		Pradinio ugdymo pedagogika	14	18		11	22		54	34	
8.	Informatika	Informatika	13	19	32	18	18	36	16	15	31
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	5	14	19	13	14	27	13	20	33
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	2	6	8	1	5	6	-	-	-
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	18	49	67	15	47	62	24	45	69
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	8	14	32	7	16	23	11	17	28
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	23	37	60	24	35	60	21	42	63
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	24	25	49	11	30	41	24	19	43
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	12	8	20	8	5	13	10	9	19
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	35	61	96	16	63	79	24	48	72
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	8	14	39	12	19	52	2	43	45
		Odontologinė priežiūra	-	17		-	21		-	-	
18.	Mityba	Dietetika	7	7	14	11	10	21	7	12	19
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	15	52	67	15	52	67	11	51	62
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	7	37	44	11	40	51	3	27	30
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	11	43	54	11	45	56	18	40	58
		Iš viso:	**333**	**590**	**923**	**324**	**605**	**926**	**330**	**670**	**1000**

8 priedas. Į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.) 2020–2023 m.m.

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2020-2021 m. m.		2021-2022 m. m.		2022-2023 m. m.	
			Studijų programoje	Kryptyje*	Studijų programoje	Kryptyje*	Studijų programoje	Kryptyje*
1.	Verslas	Logistikos vadyba	29,03	29,03	37,80	37,80	28,57	28,57
2.	Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	25,93	25,93	45,71	45,71	35,29	35,29
3.	Finansai	Finansai	37,04	37,04	21,74	21,74	21,05	21,05
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	26,83	26,83	38,89	38,89	28,13	28,13
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	21,74	21,74	16,67	16,67	10,00	10,00
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	66,67	66,67	-	-	17,65	17,65
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	10,53	12,00	16,50	17,04	14,61	13,10
		Pradinio ugdymo pedagogika	16,67	-	18,75		9,38	
8.	Informatika	Informatika	50,00	50,00	56,25	56,25	44,12	44,12
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	42,31	42,31	36,84	36,84	28,00	28,00
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	20,00	20,00	12,50	12,50	0,00	0,00
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	37,83	37,83	46,27	46,27	49,18	49,18
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	50,00	50,00	47,61	47,61	37,50	37,50
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	47,61	47,61	49,15	49,15	49,23	49,23
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	34,69	34,69	32,65	32,65	41,03	41,03
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	30,00	30,00	26,32	26,32	40,00	40,00
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	10,77	10,77	21,05	21,05	21,13	21,13
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	3,85	12,24	22,73	23,08	6,45	11,54
		Odontologinė priežiūra	21,74		23,53		19,05	
18.	Mityba	Dietetika	20,00	20,00	30,77	30,77	23,08	23,08
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	28,00	28,00	24,24	24,24	25,00	25,00
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	18,37	18,37	22,73	22,73	18,37	18,37
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	21,21	21,21	30,19	30,19	17,86	17,86
		Kolegijoje:	**26,07**	**26,07**	**31,11**	**31,11**	**26,54**	**26,54**

*Nutraukusių studijas studentų skaičiaus kryptyje santykis su visais studijų kryptyje studijuojančiais studentais, proc.

9 priedas. Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.) 2021–2023 metais

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2021 m		2022 m.		2023 m.	
			Studijų programoje	Kryptyje	Studijų programoje	Kryptyje	Studijų programoje	Kryptyje
1.	Verslas	Logistikos vadyba	50,00	50,00	81,82	81,82	48,39	48,39
2.	Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	72,00	72,00	53,57	53,57	68,52	68,52
3.	Finansai	Finansai	66,67	66,67	75,00	75,00	51,85	51,85
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	63,83	63,83	68,75	68,75	56,10	56,10
5.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	76,00	76,00	59,09	59,09	22,22	22,22
6.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	81,71	81,71	92,86	92,86	81,05	79,20
		Pradinio ugdymo pedagogika	-		-		73,33	
7.	Rinkodara	Skaitmeninės rinkodara	52,63	52,63	-	-	65,22	65,22
8.	Informatika	Informatika	27,50	27,50	52,38	52,38	22,73	22,73
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	34,29	34,29	37,50	37,50	34,62	34,62
10.	Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	50,00	50,00	-	-	70,00	70,00
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	32,39	32,39	61,54	61,54	53,36	53,36
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	33,33	33,33	25,00	25,00	37,50	37,50
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	32,56	32,56	43,18	43,18	32,35	32,35
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	47,92	47,92	44,19	44,19	44,90	44,90
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	68,97	68,97	79,17	79,17	50,00	50,00
16.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	83,33	83,33	82,42	82,42	61,63	61,63
17.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	80,00	82,14	83,33	79,17	76,92	75,10
		Odontologinė priežiūra	67,62		72,22		73,91	
18.	Mityba	Dietetika	60,61	60,61	35,71	35,71	56,67	56,67
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	61,67	61,67	63,79	63,79	50,67	50,67
20.	Kosmetologija	Grožio terapija	78,33	78,33	85,37	85,37	69,39	69,39
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	68,75	68,75	63,24	63,24	68,18	68,18
Kolegijoje:			**60,04**	**60,04**	**65,47**	**65,47**	**57,97**	**57,97**

10 priedas. Kolegijos 2021–2022 m. laidos absolventų įsidarbinimo rezultatai 12 mėn. po studijų baigimo

Eil. Nr.	Studijų kryptis	2021 m.			2022 m.		
		Darbo santykius deklaravusių per socialinio draudimo fondą dalis, proc. (SODRA)	Registruotų ilgalaikiais bedarbiais dalis, proc. (UŽT)	Įsidarbinusių pagal 1-3 profesijų grupes dalis, proc. (ŠVIS)	Darbo santykius deklaravusių per socialinio draudimo fondą dalis, proc. (SODRA)	Registruotų ilgalaikiais bedarbiais dalis, proc. (UŽT)	Įsidarbinusių pagal 1-3 profesijų grupes dalis, proc. (ŠVIS)
1.	Verslas	75,51	6,12	28,57	71,42	2,04	36,59
2.	Vadyba	82,05	0,00	28,00	66,67	5,56	26,67
3.	Rinkodara	90,00	10,00	60,00	-	-	-
4.	Finansai	84,00	4,00	36,00	95,23	0,00	55,00
5.	Apskaita	91,43	0,00	62,86	88,00	8,00	54,55
6.	Turizmas ir poilsis	75,00	0,00	30,00	57,14	7,14	0,00
7.	Pedagogika	91,89	0,00	72,97	88,00	0,00	87,50
8.	Informatika	83,33	0,00	75,00	78,57	0,00	50,00
9.	Informatikos inžinerija	75,00	0,00	37,50	84,62	0,00	54,55
10.	Matavimų inžinerija	88,89	11,11	22,22	-	-	-
11.	Statybos inžinerija	66,67	3,03	33,33	83,33	5,56	42,31
12.	Mechanikos inžinerija	100,00	0,00	80,00	50,00	16,67	60,00
13.	Elektros inžinerija	63,16	0,00	31,58	86,36	0,00	15,00
14.	Transporto inžinerija	75,19	0,00	26,62	84,00	8,00	15,00
15.	Maisto technologijos	69,57	8,69	13,04	70,37	7,41	23,81
16.	Slauga ir akušerija	84,15	2,43	70,73	82,35	1,18	88,89
17.	Burnos priežiūra	80,36	1,69	27,12	66,32	7,14	21,28
18.	Mityba	68,18	9,09	54,54	80,00	0,00	50,00
19.	Reabilitacija	66,67	4,17	39,58	59,32	6,78	53,33
20.	Kosmetologija	50,00	9,61	7,69	76,74	9,30	10,34
21.	Socialinis darbas	54,55	18,18	18,18	82,76	6,90	62,50
Kolegijoje:		**76,92**	**5,22**	**41,80**	**76,38**	**4,60**	**47,38**

11 priedas. Studentų judumas 2023 metais (abs.sk.)

Fakultetas	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Išvyko studentų studijoms	Ne mažesnės apimties kaip 15 ECTS	Išvyko studentų praktikai	Atvyko studentų studijoms	Ne mažesnės apimties kaip 15 ECTS	Atvyko studentų praktikai
Verslo	L01 Verslas	Logistikos vadyba	4	0	0	0	0	0
	L02 Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	1	0	3	5	5	0
	L03 Finansai	Finansai	0	0	1	3	3	1
	L04 Apskaita	Buhalterinė apskaita	5	2	0	0	0	0
	L05 Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	4	0	4	1	1	1
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	5	0	0	5	5	1
	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	1	1	4	3	3	1
		Pradinio ugdymo pedagogika	7	3	1	2	2	2
Iš viso VF			**18**	**13**	**27**	**6**	**13**	**19**
Technologijų	B01 Informatika	Informatika	24	1	0	2	2	0
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	0	0	0	23	8	0
	E04 Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	0	0	1	0	0	1
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	0	0	29	2	2	0
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	0	0	0	17	2	0
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	0	0	0	8	8	0
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	0	0	11	1	1	0
	G07 Mityba	Dietetika	0	0	0	26	4	0
	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	0	0	0	23	1	0
Iš viso TF			**0**	**31**	**24**	**1**	**41**	**102**
Sveikatos mokslų	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	8	0	1	5	5	5
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	0	0	1	0	0	0
		Odontologinė priežiūra	0	0	0	0	0	0
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	12	0	4	9	9	0
	G10 Kosmetologija	Grožio terapija	5	0	6	0	0	4
	J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	2	0	0	0	0	0
Iš viso SVMF			**7**	**25**	**27**	**0**	**12**	**14**
Iš viso Kolegijoje			**25**	**69**	**78**	**7**	**66**	**135**

12 priedas. Personalo judumas 2023 metais (abs.sk.)

Fakultetas	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Išvyko pagal Erasmus	Atvyko pagal Erasmus
Verslo	L01 Verslas	Logistikos vadyba	2	4
	L02 Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	4	7
	L03 Finansai	Finansai	3	5
	L04 Apskaita	Buhalterinė apskaita	0	2
	L05 Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	4	3
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	3	6
	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	1	4
		Pradinio ugdymo pedagogika	1	4
Iš viso VF			**18**	**57**
Technologijų	B01 Informatika	Informatika	2	2
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	2	3
	E04 Matavimų inžinerija	Skaitmeninė geodezija	3	6
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	2	1
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	1	2
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	2	4
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	3	2
	G07 Mityba	Dietetika	2	6
	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	2	1
Iš viso TF			**19**	**27**
Sveikatos mokslų	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	1	5
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	1	0
		Odontologinė priežiūra	1	0
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	6	6
	G10 Kosmetologija	Grožio terapija	6	6
	J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	4	1
Iš viso SVMF			**19**	**18**
Iš viso Kolegijoje			**56**	**80**

13 priedas. Kolegijos dėstytojai studijuojantys doktorantūroje (2023 m. spalio 1 d. duomenys**)**

Vardas, pavardė	Akademinis padalinys, studijų institucija	Mokslo sritis ir kryptis	Disertacijos tema	Numatoma gynimo data
Giedrius Šilas	TF KU	Technologijos mokslai, Transporto inžinerija	Klaipėdos uoste operuojančių laivų įtakos vertinimo modelio uostamiesčio oro kokybei sukūrimas	2024 m.
Gediminas Uskovas	TF Kauno technologijų universitetas	Technologijos mokslai, Elektros ir elektronikos inžinerija (01T)	Netrukdantys prieširdžių aritmijų stebėsenos ir charakterizavimo metodai poinsultinės būklės pacientams.	2024 m.
Daiva Stanelytė	TF Lietuvos energetikos institutas	Technologijos mokslai, Energetika ir termoinžinerija (06T)	Įtampos ir reaktyviosios galios valdymo algoritmai išmaniajame tinkle ir jų efektyvumo tyrimas.	2024 m.
Vida Jokubynienė	TF Vytauto Didžiojo Universitetas, Žemės ūkio akademija	Technologijos mokslai	Degalų įpurškimo strategijos suslėgimu uždegamo dalinai homogeninio mišinio degimo procesui tyrimas	2024 m.
Vilma Vaičekauskienė	TF Vilniaus Gedimino techniko universitetas	Technologijos mokslų sritis, Medžiagų inžinerijos kryptis	Smulkiagrūdžio betono, dispersiškai armuoto ekologiškais celiuliozės plaušais, sukurtais iš atsinaujinančių atliekinių produktų, struktūros ir savybių tyrimai	2026 m.
Erika Vasiliauskienė	VF Klaipėdos universiteto Jūrų tyrimų institutas	Fiziniai mokslai. Fizinė geografija (06P)	Ekstremalių hidrometeorologinių sąlygų poveikis pietryčių Baltijos jūros regionui klimato kaitos ir didėjančios antropogeninės apkrovos fone	2024 m.
Aurelija Zonienė	VF KU	Socialinių mokslų sritis, vadyba	Lietuvos jūrinio sektoriaus darnių investicijų valdymo vertinimas	2024 m. akad. atost.
Kamilė Kesylė		Socialiniai mokslai, Edukologija	Mokymosi analitika besimokančiųjų stebėsenai nuotolinio mokymosi aplinkose	2027 m.

14 priedas. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų kokybės vertinimas balais 2023 metais

Studijų kryptis	Mokslo kryptis	MTEP vertinimas		Publikacijų sklaidos vertinimas	Sklaidos konferencijose vertinimas
B01 Informatika	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)	
B04 Informatikos inžinerija	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)	
E04 Matavimų inžinerija	T 010 Matavimų inžinerija T 001 Elektros ir elektronikos inžinerija	4 (labai gerai)	4 (labai gerai)	3 (gerai)	
E05 Statybos inžinerija	T 002 Statybos inžinerija T 008 Medžiagų inžinerija	4 (labai gerai)	4 (labai gerai)	3 (gerai)	
E06 Mechanikos inžinerija	T 008 Medžiagų inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	4 (labai gerai)	4 (labai gerai)	2 (patenkinamai)	
E08 Elektros inžinerija	T 001 Elektros ir elektronikos inžinerijos T 006 Energetika ir termoinžinerija	4 (labai gerai)	4 (labai gerai)	3 (gerai)	
E12 Transporto inžinerija	T 003 Transporto inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	3 (gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)	
F06 Maisto technologijos	N 003 Chemija, T 005 Chemijos inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)	
G03 Burnos priežiūra	M 002 Odontologija	4 (labai gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)	
G06 Reabilitacija	M 001 Medicina; M 005 Slauga	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)	
G07 Mityba	M 004 Visuomenės sveikata	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	2 (patenkinamai)	
G08 Slauga ir akušerija	M 001 Medicina M 005 Slauga	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	5 (puikiai)	
G10 Kosmetologija	M 001 Medicina M 003 Farmacija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)	
J04 Socialinis darbas	S 005 Sociologija S 007 Edukologija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)	
L01 Verslas	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	2 (patenkinamai)	
L02 Vadyba	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)	
L03 Finansai	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)	
L04 Apskaita	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	3 (gerai)	2 (patenkinamai)	

L05 Rinkodara	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	2 (patenkinamai)
L08 Turizmas ir poilsis	S 003 Vadyba	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
M01 Pedagogika	S 007 Edukologija	4 (labai gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)

14.1 priedas. Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius pagal studijų kryptis 2023 metais

Studijų kryptis	Tyrimų skaičius	2-5 etapo*	6-9 etapo*	Užsakomasis komercinis	Užsakomasis nekomercinis	Vykdomas su soc. partneriais
B01 Informatika	**11**	2	9	5	0	7
B04 Informatikos inžinerija	**11**	3	8	5	0	5
E04 Matavimų inžinerija	**2**	0	2	1	0	2
E05 Statybos inžinerija	**3**	1	2	0	1	3
E06 Mechanikos inžinerija	**5**	2	3	0	0	2
E08 Elektros inžinerija	**10**	4	6	3	0	2
E12 Transporto inžinerija	**3**	3	0	1	1	0
F06 Maisto technologijos	**5**	1	4	2	0	4
G03 Burnos priežiūra	**3**	2	1	2	0	1
G06 Reabilitacija	**5**	0	5	2	0	3
G07 Mityba	**4**	0	4	0	0	4
G08 Slauga ir akušerija	**5**	3	2	0	0	4
G10 Kosmetologija	**5**	1	4	0	1	2
J04 Socialinis darbas	**4**	2	2	1	0	1
L01 Verslas	**6**	4	2	2	1	2
L02 Vadyba	**10**	7	3	5	1	6
L03 Finansai	**2**	0	2	0	0	2
L04 Apskaita	**1**	0	1	0	0	1
L05 Rinkodara	**6**	3	3	3	1	5
L08 Turizmas ir poilsis	**6**	2	4	4	1	6
M01 Pedagogika	**10**	4	6	4	0	6

*pagal tipinius MTEP veiklų etapus nuo žinių iki produkto sukūrimo

14.2 priedas. 2023 metais dėstytojų paskelbtų publikacijų pasiskirstymas pagal studijų kryptis

Studijų kryptis	Mokslų kryptis	Bendras skaičius	Straipsniai WoS duomenų bazėse	Straipsniai kitose duomenų bazėse	Bendros su kitos Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis autoriumi	Bendros su užsienio mokslo ir studijų institucijos autoriumi
B01 Informatika	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	**5**	3	1	1	4
B04 Informatikos inžinerija	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	**5**	3	1	1	4
E04 Matavimų inžinerija	T 010 Matavimų inžinerija T 001 Elektros ir elektronikos inžinerija	**7**	4	3	2	3
E05 Statybos inžinerija	T 002 Statybos inžinerija T 008 Medžiagų inžinerija	**3**	3	0	0	3
E06 Mechanikos inžinerija	T 009 Mechanikos inžinerija T 010 Matavimų inžinerija	**6**	3	3	0	3
E08 Elektros inžinerija	T 001 Elektros ir elektronikos inžinerijos T 006 Energetika ir termoinžinerija	**5**	1	3	2	0
E12 Transporto inžinerija	T 003 Transporto inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	**7**	3	4	1	0
F06 Maisto technologijos	N 003 Chemija T 005 Chemijos inžinerija N 004 Biochemija	**4**	1	2	3	2
G03 Burnos priežiūra	M 002 Odontologija M 004 Visuomenės sveikata	**4**	0	4	1	0
G06 Reabilitacija	M 001 Medicina M 005 Slauga M 004 Visuomenės sveikata	**12**	3	5	11	3
G07 Mityba	M 004 Visuomenės sveikata M 001 Medicina	**3**	1	2	2	2
G08 Slauga ir akušerija	M 001 Medicina M 005 Slauga	**14**	3	5	7	3
G10 Kosmetologija	M 001 Medicina	**4**	2	2	4	2
J04 Socialinis darbas	S 005 Sociologija S 007 Edukologija	**6**	1	4	0	1
L01 Verslas	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	**19**	3	11	3	6
L02 Vadyba	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika S 002 Politikos mokslai	**25**	4	13	6	7

L03 Finansai	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	**4**	0	3	1	1
L04 Apskaita	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	**1**	0	1	0	0
L05 Rinkodara	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika S 008 Komunikacija ir informacija	**11**	2	7	1	5
L08 Turizmas ir poilsis	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	**5**	2	1	0	4
M01 Pedagogika	S 007 Edukologija	**13**	0	9	4	1

15 priedas. Kolegijoje įgyvendinamų studijų programų atitiktis Klaipėdos regione veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrai

Veiklos rūšis	KVK studijų programos
Apdirbamoji gamyba	MT
Elektros, dujų, garo tiekimas ir oro kondicionavimas	EA
Statyba	SI; SG
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	ATE; SRK
Transportas ir saugojimas	LV
Apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla	MT; TV
Informacija ir ryšiai	I; II; SRK
Finansinė ir draudimo veikla	F; BA
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	Visos programos.
Administracinė ir aptarnavimo veikla	A; TV; BA; F; SRK
Viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas	SD; A; OP; SL; GT; KT; D; BH
Švietimas	IPP; PUP
Žmonių sveikatos priežiūra ir socialinis darbas	SL; SD; OP; BH
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla	TV
Kita aptarnavimo veikla	Visos programos

Studijų programų sutrumpinimai: **MT** – Maisto technologijos; **SG** – Skaitmeninė geodezija; **MCH** – Mechanikos inžinerija; **EA** – Elektros ir automatikos inžinerija; **ATI** – Automobilių transporto inžinerija; **SI** – Statybos inžinerija; **I** – Informatika; **II** – Informatikos inžinerija; **BA** – Buhalterinė apskaita; **F** – Finansai; **LV** – Logistikos vadyba; **A** – Įstaigų ir įmonių administravimas; **TV** – Turizmo verslas; **IPP** – Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika; **PUP** – Pradinio ugdymo pedagogika; **SD** – Socialinis darbas; **BH** – Burnos higiena; **OP** – Odontologinė priežiūra; **SL** – Bendrosios praktikos slauga; **GT** – Grožio terapija; **KT** – Kineziterapija; **D** – Dietetika, **SRK** – Skaitmeninės rinkodaros komunikacija.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, 2019.

KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA

www.kvk.lt