

PATVIRTINTA

Klaipėdos valstybinės kolegijos

Tarybos 2024 m. kovo 27 d.

posėdžio protokoliniu nutarimu

(protokolo Nr. V19-04)



**KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA**

**KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS
2024-2026 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

Klaipėda, 2024

TURINYS

ĮVADAS	3
I SKYRIUS VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS	4
II SKYRIUS KOLEGIJOS VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ	5
III SKYRIUS STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI	10
IV SKYRIUS STRATEGINIS TIKSLAS, PROGRAMOS, ASIGNAVIMAI, DARNAUS VYSTYMOSI TIKSLAI	11
V SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	27
VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS	28

ĮVADAS

Kolegijos trejų metų strateginis veiklos planas – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame pristatoma misija, vizija, aplinkos analizė, strateginiai veiklos prioritetai, tikslai, uždaviniai, priemonės, kriterijai, žmonių išteklių ir jų valdymo lėšos, aprašomos vykdomos programos bei numatomi finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti. Strateginis veiklos planas rengiamas trejiems metams ir atnaujinamas kasmet, detalizuojant artimiausių vienerių metų planą.

Rengiant Kolegijos 2024–2026 metų strateginį veiklos planą, vadovautasi:

- [Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymu](#);
- [Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu](#);
- [Lietuvos respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos 2023-2025 m. strateginiu veiklos planu](#)
- [Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. Nr. 292 nutarimu „Dėl Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo, Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymo 4 straipsnio 3 ir 5 dalių, 7 straipsnio 1 ir 4 dalių ir Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo 14-1 straipsnio 3 dalies įgyvendinimo“](#);
- [Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-1529 „Dėl Aukštųjų mokyklų ir užsienio valstybių aukštųjų mokyklų filialų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašo, vertinamųjų sričių ir rodiklių patvirtinimo“](#);
- [Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2020 m. kovo 9 d. įsakymu Nr. V-32, „Dėl aukštosios mokyklos veiklos vertinimo metodikos patvirtinimo“](#);
- [Klaipėdos valstybinės kolegijos statutu](#) (patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. rugpjūčio 24 d. nutarimu Nr. 1000; 2019 m. birželio 12 d. LR Vyriausybės nutarimo Nr. 584 redakcija);
- [Lietuvos valstybės pažangos strategija "Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2050“](#)
- [Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030.](#);
- Europos mokslinių tyrimų erdvės nuostatos (European Research Area, ERA);
- [Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi darbotvarkė 2030](#);
- [LR Neformaliojo suaugusiųjų švietimo įstatymas 1998](#);
- [Valstybinių kolegijų veiklos analizė 2022 m.](#)
- Ir kitais su Bolonijos proceso įgyvendinimu susijusiais dokumentais.

Rengiant Kolegijos 2024–2026 metų strateginį veiklos planą buvo:

- atlikta suinteresuotųjų šalių nuomonės analizė, susijusi su jų poreikių ir lūkesčių atliepimu (studentų pasitenkinimo studijų kokybe, absolventų įsidarbinimo vertinimo ir pasitenkinimo studijomis, bei darbdavių nuomonės tyrimai);
- atlikta vadybos vertinamoji analizė (VVA). Jos metu nustatyti svarbūs išorės ir vidaus veiksniai, aptarti atlikto vidaus audito radiniai, įvertintas rizikų valdymas ir numatytos Kokybės vadybos sistemos gerinimo galimybės ir gerinimo veiksmai.
- atlikta Kolegijos padalinių metinių veiklos planų įgyvendinimo rezultatyvumo analizė, kuri pateikta Kolegijos 2023 metų veiklos ataskaitos projekte;
- Strateginio veiklos plano 2024–2026 m. projektas pristatytas ir svarstytas Akademinės tarybos posėdyje 2024-03-14 dieną (protokolas 2024-03-14 d. Nr. SV1-3).

I SKYRIUS VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS

VIZIJA

Moderni, atvira visuomenei, nuolat besimokanti aukštoji mokykla, vykdanči tarptautinėje erdvėje pripažintas studijas, plėtojanti taikomąją mokslo veiklą, prisidedanti prie darnios šalies ir regiono raidos.

MISIJA

Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra, ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą:

- bendradarbiaujant su vietos bendruomenės ir valdžios atstovų grupėmis, prisidėti prie darnaus regiono vystymo;
- suburiant kompetentingą personalą, racionaliai naudojant finansinius ir materialiuosius išteklius, puoselėjant organizacijos vertybes;
- ugdant asmens ir bendruomenės gebėjimus kūrybiškai mąstyti ir prasmingai veikti.

VERTYBĖS

Akademinė laisvė. Pagrindinė mūsų veiklos vertybė yra akademinė laisvė, apibrėžiama kaip laisvė atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus, dėstyti, kalbėti ir skelbti darbus laikantis mokslo normų ir standartų. Studentai, dėstytojai, darbuotojai – visi kartu patiriame ieškojimo prasmę, atradimų džiaugsmą, pergales, norą tobulėti ir kurti.

Socialinė atsakomybė. Mes suvokiame savo vaidmenį ir svarbą visuomenėje – prisiimame atsakomybę už savo veiksmus, aktyviai rūpinamės ne tik savo ar Kolegijos interesais, bet ir studentų, klaipėdiečių ir visų Lietuvos gyventojų gerove.

Profesionalumas. Tiek mokydami studentus, tiek teikdami paslaugas verslui ir visuomenei, tiek vykdydami paprasčiausius darbus mes siekiame padaryti daugiau negu iš mūsų tikimasi. Mes stebiname savo inovatyvumu, degame noru tobulėti ir sukurti tai, kuo galėtume didžiuotis.

Kolegialūs santykiai. Esame atviri kitokiam požiūriui, pozityvioms iniciatyvoms, dialogui, bendradarbiavimui, naujovėms. Savo sėkmę suprantame, kaip mūsų studentų, partnerių ir visos kolegijos bendruomenės sėkmę.

Atvirumas pokyčiams. Suvokdami pokyčių poreikį, įvertinę jų sėkmės prielaidas, priimame iššūkius inicijuoti ir įgyvendinti juos kintančioje aplinkoje, numatome šių pokyčių įgyvendinimo būdus ir prisiimame atsakomybę.

II SKYRIUS

KOLEGIJOS VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ

Konteksto analizė atlikta siekiant nustatyti veiksnius, turinčius įtakos Kolegijos veiklai. Veiksniai suskirstyti į išorinius ir vidinius. Išoriniai veiksniai išanalizuoti pasitelkiant **PEST analizės metodą**.

PEST ANALIZĖ.

Politiniai-teisiniai veiksniai.

1. Veiksny. Mokslo ir studijų įstatymo pataisos, susijusios su Koleginio sektoriaus pertvarka. *Poveikio vertinimas - neigiamas.* Nuo 2024 m. iki 2027 m. prognozuojamas studentų skaičiaus mažėjimas Kolegijoje apie 48 % (nuo 2497 iki 1218 studentų) (Šaltinis: [Valstybinių kolegijų veiklos analizė 2022 m.](#)).

2. Veiksny. [Lietuvos valstybės pažangos strategija "Lietuvos ateities vizija "Lietuva 2050"](#).

Poveikio vertinimas - neutralus. Programoje numatyta 10 strateginių tikslų, kurių vienas - didinti švietimo įtrauktį ir veiksmingumą, siekiant atitikties asmens ir visuomenės poreikiams. Taip pat pažymima, kad numatoma plėtoti mokslą, skatinantį darnią šalies raidą ir tarptautinį konkurencingumą ir pateikiamos siektos reikšmės tarptautiškumui didinti ir MTEP veikloms finansuoti.

3. Veiksny. Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030 ir Klaipėdos regiono specializacijos strategija 2030 .

Poveikio vertinimas – teigiamas. Strategijose yra numatytos veiklos, prie kurių gali prisidėti Kolegija.

4. Veiksny. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2017 m. rugpjūčio 30 d. įsakymas Nr. V-661 „Dėl asmenų, pretenduojančių nuo 2020 metų į aukštųjų mokyklų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietas, mokymosi rezultatų minimalių rodiklių patvirtinimo“.

Poveikio vertinimas – neigiamas. Su kolegijomis pasirašyta 9402 studijų sutartys (2022 m. – 8621), iš kurių 3822 – valstybės finansuojamoms vietoms arba vietoms su studijų stipendija (2022 m. – 3663). Kolegijų sektoriuje 4,3 mažiausio balo reikšmės valstybės nefinansuojamoms vietoms laikėsi tik 5 kolegijos. Studijuoti valstybės nefinansuojamose kolegijų studijų vietose sudaryta 5580 sutartys (2022 m. – 4958), iš jų 2880 asmens konkursinis balas, atmetus AM pridedamus papildomus balus, buvo mažesnis kaip 4,3. Visgi Kolegijose 2023 metais priimtieji į VF vietas sudarė 40,6 % (Šaltinis: [LAMA BPO. 2023 m. centralizuoto priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas apžvalga](#)). KVK priimtų studentų skaičiaus pokytis lyginant su 2022 metais yra teigiamas – 8 %. Nuo 2024 m. minimalūs reikalavimai abiturientams nustatomi vadovaujantis LR mokslo ir studijų įstatymu (aktuali redakcija nuo 2024-01-01) 59 str., 1 dalimi – abiturientai turi būti išlaikę 3 VBE, kitu atveju praranda galimybę stoti į aukštojo mokslo institucijas. Šie įstatymų pakeitimai kelia daug neapibrėžtumų tiek abiturientų tarpe, tiek aukštojo mokslo bendruomenės tarpe, todėl vertintini neigiamai.

5. Veiksny. JT darbotvarkė 2030, darnaus vystymosi tikslai.

Poveikio vertinimas – teigiamas. Integralus požiūris į ekonomikos ir socialinę raidą bei aplinkos apsaugą specifiskame kultūros kontekste. Darnaus vystymosi tikslų laikymusi siekiama užtikrinti vertybių pirmumą, tarp dalykinį požiūrį ir sistemiškumą, kritinį mąstymą ir problemų sprendimą, vietos reikmių įžvalgą, visų įsitraukimą ir dalyvavimą, metodų daugialypiškumą, aukštosios mokyklos veikloje.

6. Veiksny. Europos aukštojo mokslo erdvės vizija 2030 (Romos komunikatas).

Poveikio vertinimas – teigiamas. Įgyvendinant įtraukios, inovatyvios, tarpusavyje susijusios Europos aukštojo mokslo erdvės (EAME) viziją siekiama: stiprinti socialinę įtrauktį asmenų, siekiančių įgyti išsilavinimą, naudojantis skaitmenizavimo galimybėmis, atsižvelgiant į etikos standartus ir žmogaus teises, platesnį socialinės dimensijos supratimą; ieškoti sprendimų, užtikrinančių lanksčius ir atvirus mokymosi būdus, į studentą orientuotą mokymąsi; stiprinti bendradarbiavimą tarp skirtingų kultūrų ir aukštojo mokslo sistemų per mobilumą, aljansų kūrimą; užtikrinti veiksmingą, skaidrų keitimąsi duomenimis, siekiant skatinti sinergiją ir prisidėti prie aukštojo mokslo kompetencijos ir aktualumo.

Ekonominiai veiksniai.

1. Veiksny. Makroekonominiai parametrai aktualūs aukštajai mokyklai.

Poveikio vertinimas – neigiamas. Remiantis 2023 m. gruodžio mėn. Lietuvos Banko makroekonominėmis prognozėmis (Šaltinis: [LB makroekonominės prognozės](#)) 2024 metais vidutinė metinė infliacija, tikėtina, sumažės iki 2,6 – 2,5 %. Nuo 2025 metų infliacijos tempas turėtų dar labiau priartėti prie Europos Centrinio Banko 2 % infliacijos euro zonoje tikslo ir sudaryti 2,4 %. Traukiasi vidaus vartojimas, o tai ribojančiai veikia kainas. Vis mažiau kyla paslaugų, o jos labiausiai sietinos su vidaus ekonomine būkle, kainos. Nors numatoma, kad BVP didės, bet ūkio plėtra nebus tokia sparti. 2024 metais Lietuvos bendrasis vidaus produktas (BVP) susitrauks 0,2 %, o 2025 manoma, kad jis paaugs 1,8 %. Nedarbo lygis 2024 metais turėtų išlikti stabilus, o atlyginimų augimas – pakankamai spartus ir viršyti 7,5 %. Nors ekonominis aktyvumas sulėtėjęs, nedarbo lygis pakis labai mažai ir sudarys 6,6 %. Numatoma, kad 2025 metais nedarbo rodiklis išliks tokiame pačiame lygyje, o užimtųjų skaičiaus augimas sieks 0,3 %. Tęsiantis namų ūkių disponuojamų pajamų augimui ir infliacijos mažėjimui, gyventojų perkamoji galia stiprės.

Nepaisant to Kolegijoje studijuojančių arba potencialių studentų, galinčių mokėti už studijas, skaičius kis neženkliai. Bet tikimasi didesnių verslo išlaidų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui, MTEP, paramai studentams. Reaguojama į šį veiksny, KVK sudaromas lankstus mokėjimų už studijas grafikas ir pan.

2. Veiksny. Valdžios sektoriaus išlaidos aukštajam mokslui. Aukštojo mokslo finansavimo aspektai: finansavimo apimtis, investicijos į žmogiškuosius išteklius ir finansavimo šaltinis.

Poveikio vertinimas – teigiamas. Valstybės biudžeto asignavimai dėstytojū, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų bei neakademinių darbuotojų atlyginimams šalyje 2023 metais didinamos vidutiniškai 10 %. Per 2023 metus Kolegijos dėstytojų darbo užmokesčio fondas išaugo 13 %, kito personalo darbo - 13 %.

Siekiant įgyvendinti Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programoje, numatytą sieki, kad mokslas ir studijos būtų pasaulinio lygmens, programos įgyvendinimo priemonėse numatyta sudaryti prielaidas mokslo ir studijų institucijų akademinių darbuotojų darbo užmokesčiui didėti, kad jis pasiektų 150 proc. šalies vidutinio darbo užmokesčio, taip pat neakademinių darbuotojų atlyginimams augti. Atsižvelgiant į tai 2024 m. asignavimų sumoje numatyti papildomi asignavimai akademinių ir neakademinių darbuotojų atlyginimams padidinti: 10 proc. – nuo 2024 m. sausio 1 d. ir dar 18,7 proc. – nuo 2024 m. rugsėjo 1 d.

Kolegijos finansavimas iš valstybės biudžeto 2023 metais lyginant su 2022 m. padidėjo 29 %, dėl ženkliai išaugusio finansavimo MTEP veiklai. Kolegijoje valstybės finansuojamų studentų skaičius lyginant su 2022 m. sumažėjo 1 % ir sudarė 40 %.

3. Veiksny. TUI ir plėtros sektoriai Klaipėdos regione: paslaugų centrai ir gamyba.

Poveikio vertinimas – teigiamas. Kolegija rengia specialistus, kurių reikia paslaugų centrams ir gamybos sektorių tam tikroms sritims Klaipėdos regione: IT, finansai ir apskaita, procesų automatizavimas, pramonės automatizavimas, automatika, elektros inžinerija, energetika ir kt. (VšĮ „Investuok Lietuvoje“, 2023 ir [Klaipėda ID-Žmogiškųjų išteklių analizė Klaipėdai 2023](#)).

Socialiniai - kultūriniai veiksniai.

1. Veiksny. Demografinis pokytis: mažėjantis gyventojų skaičius ir būsimų studentų skaičius Lietuvoje.

Poveikio vertinimas – neigiamas. NŠA (2023) duomenimis, prašymus 2024 metais laikyti brandos egzaminus pateikė 27716 kandidatai – 237 kandidatais daugiau nei praėjusiais metais. LAMA BPO duomenimis (<https://lamabpo.lt/wp-content/uploads/2023/09/2023-m.-centralizuoto-priemimo-rezultatu-apzvalga.pdf>), įstoti į šalies aukštąsias mokyklas 2023 metais siekė 67,8 % bendrojo ugdymo mokyklų abiturientų (2022 m. – 66,9 %). Į universitetus ir kolegijas įstojo 12 259 arba 60,9 % šių metų Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų abiturientų (2022 m. – 11 541 arba 57,8 %).

2023 m. įstoti į aukštąsias mokyklas bandė 89 asmenys vidurinį išsilavinimą 2023 metais įgiję profesinio mokymo įstaigose, įstojo 49 (arba 1,4 % visų profesinio mokymo įstaigų 2023 m.

absolventų). Iš jų 7 – į valstybės finansuojamas studijų vietas. Palyginimu 2022 m. tokių bandančių skaičius buvo 105 asmenys, o įstojusių skaičius buvo didesnis - 56 asmenys (1,7 % visų profesinio mokymo įstaigų 2022 m. absolventų), iš jų 10 – į valstybės finansuojamas studijų vietas. O 2021 m. tokių asmenų įstojusių į valstybės finansuojamas vietas buvo 21 asmuo.

Apie tai, kiek 2024 m. iš viso abiturientų pasirinko laikyti ne mažiau 3 VBE, NŠA duomenų nepateikia.

2. Veiksny. Abiturientų pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje.

Poveikio vertinimas – neigiamas. Stojantieji netenkina stojimo konkursinių reikalavimų, nors koleginiams studijoms ir taikomi žemesni reikalavimai.

Regionų ir didžiųjų miestų abiturientų parengimo lygio skirtumai išlieka nemaži, aukštesnį konkursinį balą, apskaičiuotą pagal švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatytus reikalavimus, lengviau pasiekia didžiųjų miestų abiturientai (LAMA BPO, 2023). Valstybės finansuojamų studijų vietų sutartis su kolegijomis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas siekia 6,12, o nefinansuojamose vietose (neįskaičiuojant AM pridedamų papildomų balų) – 4,62. *KVK atveju: VF – 5,75 ir VNF – 4,27.*

3. Veiksny. Senėjanti visuomenė.

Poveikio vertinimas – neutralus. Senėjančios visuomenės poreikių tenkinimas, atveria galimybę naujų specialistų rengimui, darbui su senėjančia visuomene ir jos poreikių tenkinimu, naujų, tam tikros srities specialistų paklausos išaugimu.

Technologiniai-moksliniai veiksniai.

1. Veiksny. Lietuvos Respublikos technologijų ir inovacijų įstatymas (2018 m. birželio 30 d. Nr. XIII-1414), [Lietuvos pramonės skaitmeninio kelrodžio 2020-2030 m.](#); [Lietuvos dirbtinio intelekto strategija.](#)

Poveikio vertinimas – teigiamas. Užtikrinamos besikeičiančiai darbo rinkai reikalingos kompetencijos. Kolegijoje naudojamos technologijos ir tvarkos užtikrina MTEP informacijos ir paslaugų prieinamumą (atvirą prieigą), taip pat žinių, technologijų perdavimo sklaidą, veiklų viešinimą, pagreitina reikalingos informacijos paiešką ir užtikrina aukštojo mokslo prieinamumą užsienio ir Lietuvos piliečiams. O 2023 metais EdTech“ centras ir Lietuvos dirbtinio intelekto asociacija kartu su ŠMSM numatė, kad koordinuos DI plėtrą ir vystymą švietimo sektoriuje.

Tačiau tai ir grėsmė Kolegijai nesusipėti kartu su vykstančia šių technologijų ir inovacijų diegimo sparta dėl lėšų trūkumo.

2. Veiksny. Europos Komisijos 2019–2024 m. prioritetai: [Prie skaitmeninio amžiaus prisitaikusi Europa.](#)

Poveikio vertinimas – teigiamas. Skaitmeninė transformacija daro poveikį visiems žmogaus gyvenimo aspektams. Ji suteikia daug galimybių gerinti gyvenimo kokybę, diegti inovacijas ir užtikrinti ekonomikos augimą bei tvarumą, tačiau dėl jos kyla ir naujų iššūkių, susijusių su mūsų visuomenės ir ekonomikos struktūra, saugumu ir stabilumu. Galimybė Kolegijai plėtoti tyrimus, prisidėti prie inovacijų perkėlimo į kasdieninį visuomenės gyvenimą.

3. Veiksny. Europos žaliasis kursas. [Lietuvos pramonės perėjimo prie žiedinės ekonomikos kelrodžio 2021.](#)

Poveikio vertinimas – teigiamas. Žalieji pirkimai gali tapti esminiu veiksniu pereinant prie žiedinės ekonomikos, įgyvendinant žaliojo kurso tikslus ir siekiant neutralaus poveikio klimatui ekonomikos tikslo. Numatyta, kad Lietuvoje 2023 m. jie turėtų sudaryti 100 % pirkimų.

KONKURENCINĖS APLINKOS ANALIZĖ.

Bendrajame priėmime 2023 m. dalyvavo 34 aukštosios mokyklos (16 universitetų – 11 valstybinių ir 5 privatūs, 18 kolegijų – 12 valstybinių ir 6 privačios) ir 47 profesinio mokymo įstaigos ir 2 kolegijos. Vakarų Lietuvoje veikė 6 aukštosios mokyklos, įgyvendinusios priėmimą į tas pačias studijų krypčių grupių programas kaip ir KVK: Klaipėdos valstybinė kolegija (KVK, 925 stud.), Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla (LAJM, 125 stud.), Lietuvos verslo kolegija (LTVK, 226 stud.), Socialinių mokslų kolegija (SMK, Klaipėda, 181 stud.), Klaipėdos universitetas (KU*, 286 stud.), LCC tarptautinis universitetas (LCC*, 2 stud.). Taigi, Kolegija pagal priimtų studentų į pirmą kursą skaičių tarp Vakarų Lietuvos regione veikiančių aukštųjų mokyklų užima pirmą vietą su 53,01 % rinkos dalimi (LAMA BPO).

*pirmos pakopos bakalauro studentų skaičius.

Prestižiniame 2023 metų žurnalo „Reitingai“ sudarytame aukštųjų mokyklų reitingo sąrašė pirmame Koleginio sektoriaus trejetuke buvo šios KVK įgyvendinamos studijų kryptys: Informatika, Mityba, Statybos inžinerija, Mechanikos inžinerija, Matavimų inžinerija, Maisto technologijos, Finansai, Rinkodara, Apskaita, Turizmas ir poilsis, Pedagogika. Lyginant su 2022 metais užimamas pirmųjų trečių vietų sąrašas nepakito.

Pagal LR Ekonomikos ir inovacijų ministro 2023-10-23 įsakymą Nr. 4-594 KVK tarp visų Vakarų Lietuvos aukštųjų mokyklų, gavusių tikslines Ekonomikos ir inovacijų ministerijos stipendijas, ketvirti metai iš eilės užima pirmą vietą – net 62 tikslinės stipendijos buvo skirtos 2023 metais (KU - 38, LAJM –10). „Ignitis“ skyrė 300 Eur vertės kas mėnesines stipendijas devyniems Elektros ir automatikos inžinerijos studijų programos studentams.

Klaipėdos miesto savivaldybė taip pat skatina rinktis inžinerijos, informatikos ir technologijų krypties studijas ir teikia stipendijas gabiams ir talentingiems Klaipėdos miesto aukštųjų mokyklų I kurso studentams. 2023 metais savivaldybė skyrė 15 stipendijų po 300 Eur, iš kurių 7 atiteko mūsų Kolegijos pirmakursiams (LAJM - 3, KU – 5). Taip pat svarbu pažymėti ir tai, kad Kolegija gavo ir 54 pedagoginių prioritetinių specializacijų studijų studentams skirtų stipendijų. Taip pat Kolegija gavo 10 tikslinių išmokų pedagogines prioritetines specializacijas studijuojantiems studentams, sudariusiems įsidarbinimo sutartis su savivaldybe ir (ar) savivaldybės mokykla ar valstybine mokykla.

Trims Kolegijos studijų programoms Elektros ir automatikos inžinerija, Informatikos inžinerija bei Finansai yra suteiktas kokybės ženklas „Investors' Spotlight“, liudijantis užsienio investuotojų palaikymą ir įvertinimą. Kokybės ženklas suteiktas dėl nuoseklaus orientavimosi į praktinę veiklą, nuolatinį programų tobulinimą, paremtą akademinėmis ir mokslo žiniomis.

Vidinių Kolegijos veiksmų / veiklos analizė (SSGG).**Kolegijos SSGG atlikta, įvertinus 2023 metų veiklos ataskaitą ir dabartinio konteksto analizę:**

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> Kokybiškos, pripažintos ir Vakarų Lietuvos regiono darbo rinkos poreikius ir ekonominę specializaciją atitinkančios studijų kryptys; Konkurencinį pranašumą suteikiančios, unikalios regione ir į praktinį rengimą orientuotos studijų programos; MTEP sutelkimas ir kryptingas vykdymas, atliepiant regiono poreikius; Rezultatyvios, Kolegijai ir regionui poveikį darančios, strateginės partnerystės; Strateginio valdymo ir veiksmingos Kokybės vadybos sistemos integralumas; Aukštos kvalifikacijos personalas; Kolegijos personalo vykdoma ekspertinė, savanoriška veikla pripažįstama ir vertinama visuomenėje; Racionalus finansų ir infrastruktūros valdymas; Organizacinė kultūra orientuota į suinteresuotų šalių visapusišką bendradarbiavimą 	<ul style="list-style-type: none"> Studentų išlikimas studijose; Pilnoms studijoms atvykstančių studijuoti užsienio piliečių dalis; MTEP rezultatų sklaida ir pardavimai suinteresuotoms šalims; Nepakankamai spartus skaitmeninės transformacijos įgyvendinimas. Pasyvi ALUMNI veikla; Nepilnai sudarytos palankios infrastruktūros sąlygos MTEP proveržiui; Studentų apgyvendinimo sąlygos turi tenkinti studentų lūkesčius.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<ul style="list-style-type: none"> Naujai besiformuojantys Vakarų Lietuvos regiono ir Klaipėdos miesto plėtros poreikiai kurti aukštos pridėtinės vertės produktus ir technologijas; Akademinės bendruomenės, savivaldos ir verslo bendradarbiavimo iniciatyvos; Finansavimo šaltiniai ir lėšos, skirtos studijų programoms tobulinti ir materialinei bazei bei žmonių ištekliams stiprinti; Galimybė pritraukti studentų iš užsienio išgryninus geografines kryptis pilnoms ir dalinėms studijoms; Profesinės magistrantūros studijos; Trumpųjų studijų įgyvendinimas; Kolegijos įvaizdžio stiprinimas ir reputacijos auginimas; Studijų prieinamumo didinimas socialiai jautrioms grupėms; Nekilnojamo turto objektų optimizavimas; Neliečiamojo kapitalo fondo steigimas; Įsitraukimas į Europos universitetų tinklą (Europos tinklų iniciatyva). 	<ul style="list-style-type: none"> Nepalankios Lietuvos ir pasaulio ekonominės, geopolitinės, ir socialinės situacijos prognozės, ir tendencijos; Aukštojo mokslo finansavimo modelis; Nepalanki demografinė situacija (mažėjantis potencialių studentų skaičius); Nepakankamas abiturientų pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje ir kintantys reikalavimai stojantiejiems į aukštąsias mokyklas; Mažas skaičius žmonių, vykdančių MTEPI, regione. Kvalifikuotų darbuotojų trūkumas rinkoje ir pritraukimas (administracija ir akademinis personalas).

Kolegijos suinteresuotos šalys.

Suinteresuotosios šalys yra grupės, kurios turi įtakos organizacijos veiklai arba jos reikalauja. Dėl esamo ar galimo poveikio Kolegijos gebėjimui nuolat teikti paslaugas, atitinkančias kliento ir taikytinų įstatymų bei jų įgyvendinamųjų teisės aktų reikalavimus, Kolegija turi nusistačiusi svarbias suinteresuotąsias šalis ir jų lygius: tiesioginiai naudos gavėjai ir netiesioginiai naudos gavėjai.

Tiesioginiams naudos gavėjams yra priskiriami šios suinteresuotosios šalys: studijuojantieji ir besimokantieji, dėstytojai ir kitas personalas, o prie netiesioginių: verslo ir visuomeninės organizacijos, valstybinės institucijos, partneriai, tiekėjai, konkurentai, absolventai, stojantieji ir likusi visuomenės dalis.

III SKYRIUS
STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI
ILGALAIKĖS STRATEGINĖS KRYPTYS nuo 2024 iki 2029 m.

Studijų kokybės užtikrinimas ir gerinimas.

Tikėtinas rezultatas – **ne mažesnis nei 1500** studentų skaičius; **90 proc.** maksimaliam laikotarpiui akredituotų programų dalis arba programų skaičius ir įvairovė pagal sritis **23 programos 21 kryptyje.**

Taikomosios mokslo veiklos rezultatyvumas.

Laukiamas rezultatas – straipsnių skaičiaus dalis tarptautiniuose žurnaluose – **30 proc.**; dėstytojo etatui vidutiniškai per metus tenkančios MTEP užsakymų lėšos – **300 Eur.**

Kolegijos vaidmens regiono raidai auginimas.

Laukiamas rezultatas – **60-76 proc.** absolventų karjeros sėkmingumas.

Tarptautiškumo plėtojimas.

Laukiamas rezultatas – viso **iki 4 proc.** užaugęs užsienio studentų skaičius;

Organizacijos darna ir sutelktumas.

Laukiamas rezultatas – **25 proc.** mokslo daktarų dalis pedagoginio personalo sandaroje; Ne mažiau kaip **15 proc.** jų dirbs ne mažesne kaip 0,5 etato dalimi. Visu etatu dirbs ne mažiau kaip **50 proc.** dėstytojų. **65 proc.** darbuotojų, turinčių aukštą pasitenkinimo darbu lygį.

2024-2026 METŲ STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI

1. Kokybiškos, praktika, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos

- 1.1. Rengti darbo rinkos poreikius tenkinančius specialistus;
- 1.2. Vykdyti į studentą orientuotas studijas;
- 1.3. Plėtoti veiksmingą bendradarbiavimą su suinteresuotomis šalimis, tenkinant jų poreikius, lūkesčius ir reikalavimus;
- 1.4. Plėtoti Kolegijos veiklos tarptautiškumą;
- 1.5. Užtikrinti palankias mokymosi visą gyvenimą sąlygas.

2. Taikomios mokslo veiklos atitiktis regiono ir šalies darniam vystymuisi

- 2.1. Užtikrinti mokslo ir studijų vienovę;
- 2.2. Užtikrinti taikomųjų mokslinių tyrimų kokybę ir įvairovę;
- 2.3. Plėtoti taikomąją mokslo veiklą su Lietuvos ir užsienio socialiniais partneriais, jos rezultatų sklaidą ir komercializaciją.

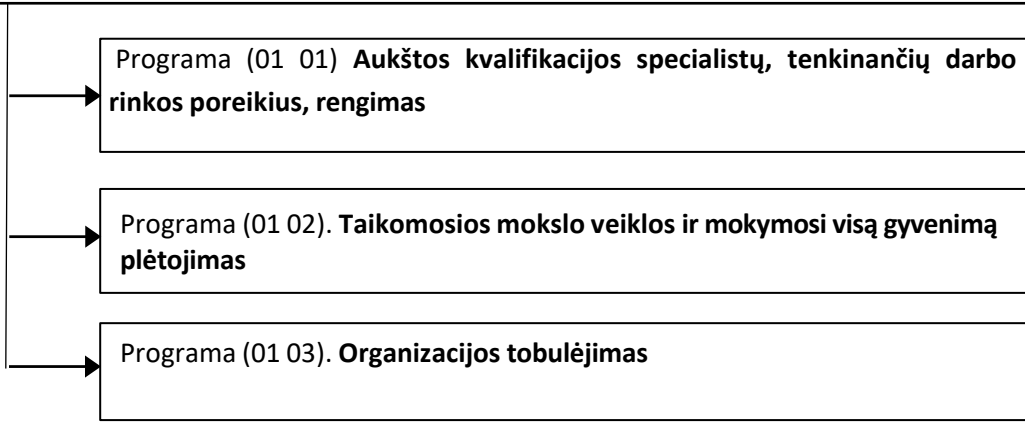
3. Kolegijos darnus vystymas

- 3.1. Plėtoti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę;
- 3.2. Stiprinti bendruomeniškumą ir vidinę komunikaciją;
- 3.3. Užtikrinti nuolatinį Kokybės vadybos sistemos gerinimą;
- 3.4. Užtikrinti racionalų materialijų ir finansinių išteklių naudojimą;
- 3.5. Įgyvendinti pagrindinių kolegijos veiklos procesų skaitmeninę transformaciją;
- 3.6. Plėtoti strateginių partnerysčių tinklą;
- 3.7. Stiprinti Kolegijos prekės ženklą ir auginti reputaciją;
- 3.8. Užtikrinti darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimą Kolegijos veikloje.

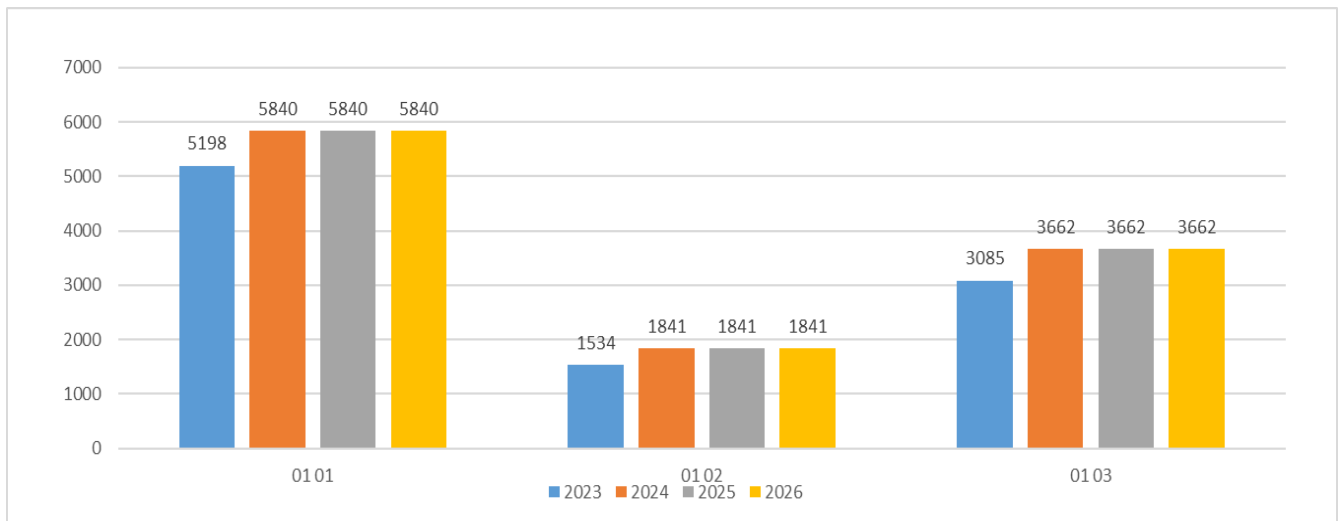
IV SKYRIUS

STRATEGINIS TIKSLAS, PROGRAMOS, ASIGNAVIMAI, DARNAUS VYSTYMOŠI TIKSLAI

Strateginis tikslas (01). Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti šalies ir regiono vystymosi poreikius



2023 – 2026 M. ASIGNAVIMŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL PROGRAMAS*



*- Valstybės biudžeto asignavimai ir nuosavos lėšos (be ES lėšų) tūkst. Eur.

1 lentelė. 2024–2026 -ųjų metų programų asignavimai (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	Įsisavinti 2023-ųjų metų asignavimai				2024-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2025-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2026-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
1.	01 01	5198	5195	3631	3	5840	5840	4281		5840	5840	4281		5840	5840	4281	
	Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas																
2.	01 02	1534	1532	1439	2	1841	1838	1693	3	1841	1838	1693	3	1841	1838	1693	3
	Taikomosios mokslo veiklos ir mokymąsi visą gyvenimą plėtojimas																
3.	01 03	3085	2548	1678	537	3662	3028	1806	634	3662	3028	1806	634	3662	3028	1806	634
	Organizacijos tobulėjimas																
Iš viso asignavimų programoms		9817	9275	6748	542	11343	10706	7780	637	11343	10706	7780	637	11343	10706	7780	637

KOLEGIJOS STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMŲ SĄSAJOS SU DARNAUS VYSTYMOŠI TIKSLAIS

Darnus vystymasis – modernios ir atsakingos organizacijos bei jos bendruomenės raidos kelias, kuris remiasi trimis lygiavertėmis politikos sritimis – aplinkos apsauga, ekonominiu vystymusi ir socialine gerove. Minėtos sritys yra plėtojamos, įgyvendinant Jungtinių Tautų (JT) Darnaus vystymosi darbotvarkėje 2030 pažymėtus darnaus vystymosi tikslus.

Klaipėdos valstybinė kolegija (KVK) – darni aukštoji mokykla, integruojanti Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslus (DVT17) į savo kasdieninę veiklą.

Kolegijos strateginio tikslo ir programų sąsajos su JT Darnaus vystymosi tikslais buvo nustatytos 2021 metais, įvertinus atliktos akademinų ir funkcinų padalinių vadovų bei studentų atstovybės valdybos narių apklausos rezultatus, o tikslų siekimo rodikliai įvardinti darbinių sesijų metu su vadovybės nariais (žr. <https://www.kvk.lt/kolegija/darnaus-vystymosi-tikslai/>). Tuo pagrindu parengtas 3 metų planas (žr. [KVK darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo planas 2023-2025 m.](#)).

Kolegijos strateginio tikslo ir programų sąsajos su darnaus vystymosi tikslais 2030 (JT)

Strateginis tikslas (01). Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą	Darnaus vystymosi tikslai 2030
Programa (01 01). Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas	3 tikslas. Užtikrinti sveiką gyvenseną ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę. 4 tikslas. Užtikrinti visa apimančią ir lygiavertę kokybišką švietimą ir skatinti visą gyvenimą trunkančią mokymąsi.
Programa (01 02). Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas	9 tikslas. Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą. 11 tikslas. Pasiiekti, kad miestai ir gyvenvietės taptų įtraukūs, saugūs, atsparūs ir darnūs. 17 tikslas. Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.
Programa (01 03). Organizacijos tobulėjimas	9 tikslas. Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą. 10 tikslas. Mažinti nelygybę tarp šalių ir pačiose šalyse. 11 tikslas. Pasiiekti, kad miestai ir gyvenvietės taptų įtraukūs, saugūs, atsparūs ir darnūs. 12 tikslas. Užtikrinti darnius vartojimo ir gamybos modelius. 17 tikslas. Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.

STRATEGINIS TIKSLAS (kodas 01)**Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti šalies ir regiono vystymosi poreikius.**

Šis strateginis tikslas vertinamas dviem efekto kriterijais, kurie atspindi pagrindinių Kolegijos veiklos krypčių (studijų ir taikomosios mokslo veiklos) pasiekimą ir parodo naudą ne tik tiesioginiam naudotojui, bet ir visai visuomenei.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022 m. (faktas)	2023 m. (faktas)	2024 m.	2025 m.	2026 m.
E-01-01	Absolventų karjeros sėkmingumas (proc.)	85*	63,21**	63-66**	66-69**	69-71**
E-01-02	Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)	402***	301***	30-40****	35-45****	40-50****

* pagal ankstesnį kriterijų - Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų (proc.) (subjektyvi stebėseną);

** Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2022 m. gruodžio 29 d. įsakymą Nr. V-2009 „Mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo, valstybės biudžeto skatinamojo finansavimo už studijų veiklos pasiekimų lėšų paskirstymo mokslo ir studijų institucijoms, duomenų, kurių reikia siekiant atlikti studijų veiklos pasiekimų vertinimus, teikimo ir mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo kriterijų svorio koeficientų nustatymo tvarkos aprašą“.

*** Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymą Nr. V-858 „Kasmetinių kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą“.

****Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2021 m. rugsėjo 2 d. įsakymą Nr. V-1593 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. Kovo 1 d. Nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“ 2.2–2.6 papunkčių įgyvendinimo“

Strateginiam tikslui įgyvendinti numatomos vykdyti trys programos:

- Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas;
- Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas;
- Organizacijos tobulėjimas.

STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANČIOS PROGRAMOS**PROGRAMA (KODAS 01 01): AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS****Bendroji informacija apie programą**

Pagrindiniai siekiami rezultatai. Programa įgyvendinami šie Kolegijos prioritetai: kokybiškos, praktika, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos ir Kolegijos darnus vystymas.

Programos tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius. Tikslui pasiekti išsikeltas uždavinys – užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas. Tikslu siekiama, įgyvendinant programoje numatytas priemones, kuriomis ypatingas dėmesys skiriamas: studijų programų vykdymui ir jų orientacijai į studentą; programų portfelio tobulinimui pagal darbo rinkos poreikius; bendradarbiavimui su suinteresuotomis šalimis; studijų materialinės bazės modernizavimui ir koncentravimui; dėstytojų kompetencijos tobulinimui; studijų tarptautiškumo didinimui; studentų įsitraukimui studijų, mokslinėje, verslumo kūrybinėse ir kt. veiklose.

Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje programoje: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai, Tarptautiškumo strategija.

Programos vertinimas. Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, tvirtinami Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai, Kolegijos bendruomenei.

Programos įgyvendinimo trukmė: Programa tęstinė.

Programos vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomuosius mokslinius tyrimus, neakademinių padaliniai.

Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

2 lentelė. 2024 - 2026 metų 1 programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ (kodas 01 01) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2023-ųjų metų įsisavinti asignavimai				2024-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2025-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2026-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01 01 01	Tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius	5198	5195	3631	3	5840	5840	4281		5840	5840	4281		5840	5840	4281	
01 01 01 01	Uždavinys: Užtikrinti kokybišką į studentą orientuotą studijas	5198	5195	3631	3	5840	5840	4281		5840	5840	4281		5840	5840	4281	
01 01 01 01 01	Priemonė: Vykdėti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų kryptių grupių studijas	4939	4939	3631		5581	5581	4281		5581	5581	4281		5581	5581	4281	
01 01 01 01 02	Priemonė: Tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius																
01 01 01 01 03	Priemonė: Bendradarbiauti su suinteresuotomis šalimis																
01 01 01 01 04	Priemonė:	259	256		3	259	259			259	259			259	259		

	Užtikrinti studijų aplinkos ir materialinės bazės aprūpinimą																
1 01 01 01 05	Priemonė:																
	Tobulinti dėstytojų kompetencijas																
01 01 01 01 06	Priemonė:																
	Didinti studijų tarptautiškumą																
01 01 01 01 07	Priemonė:																
	Didinti studentų įsitraukimą studijų, mokslinėje, verslumo ugdymo, kūrybinėse ir kt. veiklose.																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	3372	3372	2357		4045	4045	2965		4045	4045	2965		4045	4045	2965	
	Iš jo:																
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	3372	3372	2357		4045	4045	2965		4045	4045	2965		4045	4045	2965	
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	1826	1823	1274	3	1795	1795	1316		1795	1795	1316		1795	1795	1316	
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	5198	5195	3631	3	5840	5840	4281		5840	5840	4281		5840	5840	4281	

3 lentelė. 1 programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ (kodas 01 01) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2023-ųjų (faktas)	2024-ųjų	2025-ųjų	2026-ųjų
01 01 01	Tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius				
R-01-01-01-01	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbui, dalis (proc.)	87,6	89-92	89-92	89-92
R-01-01-01-02	Studijų rezultatyvumas (proc.)	35,22	35-33	33-30	30-27
01 01 01 01	Uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas				
P-01-01-01-01-01	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	53,01	45-49	45-49	47-50
P-01-01-01-01-02	Studentų skaičius (vnt.)	2521	2300-2500	2300-2500	2300-2500
P-01-01-01-01-03	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	85,7	84-88	84-88	84-88
P-01-01-01-01-05	Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	91	85-90	85-90	85-90
P-01-01-01-01-06	Lėšos skirtos studijų programų materialinės bazės aprūpinimui (proc. nuo metinio biudžeto)	8	8-10	8-10	8-10
P-01-01-01-01-07	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	24,04	23-25	23-25	23-25
P-01-01-01-01-08	Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	2,30	2,3-2,5	2,5-2,7	2,7-3,1

PROGRAMA (KODAS 01 02): TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS IR MOKYMO SI VISĄ GYVENIMĄ PLĖTOJIMAS**Bendroji informacija apie programą**

Pagrindiniai siekiami rezultatai. Programa įgyvendinami šie Kolegijos prioritetai: taikomosios mokslo veiklos atitiktis regiono ir šalies darniam vystymuisi; kokybiškos, praktiškos, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos; Kolegijos darnus vystymas.

Programos tikslas - plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes. Tikslui pasiekti išsikelti du uždaviniai: užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę; užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą. Tikslu siekiama, įgyvendinant programoje numatytas priemones, kuriomis ypatingas dėmesys skiriamas: taikomųjų tyrimų komercinių apimčių didinimui; kokybiškos taikomųjų tyrimų veiklos akademinuose padaliniuose vykdymui; suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelio tobulinimui; kokybiškam suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų teikimui.

Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje programoje: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos statusas, Klaipėdos valstybinės kolegijos studijų nuostatai.

Programos vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai ir Kolegijos bendruomenei.

Programos įgyvendinimo trukmė: Programa tęstinė.

Programos vykdytojai: Klaipėdos valstybinės kolegijos administracija, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomąją mokslo veiklą, Taikomosios mokslo veiklos centras, Mokymo paslaugų centras.

Programos koordinatorius: Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

4 lentelė. 2024 – 2026-ųjų metų 2 programos „*Taikomosis mokslas ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas*“ (kodas 01 02) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Įsisavinti 2023-ųjų metų asignavimai				2024-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2025-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2026-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01 02 01	Tikslas:	1534	1532	1439	2	1841	1838	1693	3	1841	1838	1693	3	1841	1838	1693	3
	Plėtoti taikomąjį mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes																
01 02 01 01	Uždavinys:	1202	1202	1129		1605	1605	1496		1605	1605	1496		1605	1605	1496	
	Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę																
01 02 01 01 01	Priemonė:																
	Didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis																
01 02 01 01 02	Priemonė:	1202	1202	1129		1605	1605	1496		1605	1605	1496		1605	1605	1496	
	Vykdyti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademinuose padaliniuose																
01 02 01 02	Uždavinys:	332	330	310	2	236	233	197	3	236	233	197	3	236	233	197	3
	Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą																
01 02 01 02 01	Priemonė:																
	Tobulinti suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius																

01 02 01 02 02	<i>Priemonė:</i>																
	Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas	332	330	310	2	236	233	197	3	236	233	197	3	236	233	197	3
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	994	994	934		1273	1273	1184		1273	1273	1184		1273	1273	1184	
	Iš jo:																
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	994	994	934		1273	1273	1184		1273	1273	1184		1273	1273	1184	
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	540	538	505	2	568	565	520	3	568	565	520	3	568	565	520	3
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	1534	1532	1439	2	1841	1838	1693	3	1841	1838	1693	3	1841	1838	1693	3

5 lentelė. 2 programos „*Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas*“ (kodas 01 02) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2023-ųjų (faktas)	2024-ųjų	2025-ųjų	2026-ųjų
01 02 01	Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes				
R-01-02-01-01	Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)	2068,7*	205-274**	239-308**	274-343 **
01 02 01 01	Uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę				
P-01-02-01-01-01	Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	23,44	25-30	25-30	25-30
P-01-02-01-01-02	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.)	75,53	60-65	60-65	65-70
01 02 01 02	Uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą				
P-01-02-01-02-01	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos, (tūkst. Eur)	281,05	120-140	130-150	130-150
P-01-02-01-02-02	Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2143	1500-2000	1500-2000	1500-2000

*Skačiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymą Nr. V-858 „Kasmetinių kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą“.

**Skačiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2021 m. rugsėjo 2 d. įsakymą Nr. V-1593 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. Kovo 1 d. Nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“ 2.2–2.6 papunkčių įgyvendinimo“

PROGRAMA (KODAS 01 03): **ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS****Bendroji informacija apie programą**

Pagrindiniai siekiami rezultatai. Programa įgyvendinami šie Kolegijos prioritetai: Kolegijos darnus vystymas; kokybiškos, praktika, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos.

Programos tikslas - užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą. Tikslui pasiekti išsikelti du uždaviniai: didinti kolegijos valdymo efektyvumą ir ugdyti darbuotojų kompetencijas, motyvaciją ir lyderystę. Tikslu siekiama, įgyvendinant programoje numatytas priemones, kuriomis ypatingas dėmesys skiriamas: Kolegijos valdymo efektyvumo didinimui; rinkodaros ir komunikacijos priemonių įgyvendinimui; materialijų išteklių panaudojimo efektyvumui didinti; kokybiškam administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugų užtikrinimui; skaitmeninės transformacijos veiklų įgyvendinimui; darbuotojų kompetencijos, motyvacijos ir lyderystės sistemos tobulinimui; darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimui.

Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje programoje: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos statusas, Europos aukštojo mokslo erdvės užtikrinimo nuostatos ir gairės.

Programos vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje ir skelbiama viešai bendruomenės susirinkime bei Kolegijos internetiniame puslapyje.

Programos įgyvendinimo trukmė: Programa tęstinė.

Programos vykdytojai: Kolegijos administracija.

Programos koordinatorius: Direktorius.

6 lentelė. 2024 – 2026-ųjų metų 3 programos „Organizacijos tobulėjimas“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Išsivinti 2023-ųjų metų asignavimai				2024-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2025-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2026-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01 03 01	Tikslas:	3085	2548	1678	537	3662	3028	1806	634	3662	3028	1806	634	3662	3028	1806	634
	Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą																
01 03 01 01	Uždavinys:	3028	2491	1678	537	3533	2899	1806	634	3533	2899	1806	634	3533	2899	1806	634
	Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą																
01 03 01 01 01	Priemonė:	280	274	60	6	307	305	77	2	307	305	77	2	307	305	77	2
	Didinti KVK prekės ženklą vertę																
01 03 01 01 02	Priemonė:	647	131		516	661	228		433	661	228		433	661	228		433
	Didinti materialijų išteklių panaudojimo efektyvumą (investicijos)																
01 03 01 01 03	Priemonė:	2101	2086	1618	15	2565	2366	1729	199	2565	2366	1729	199	2565	2366	1729	199
	Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas																
01 03 01 01 04	Priemonė:																
	Įgyvendinti skaitmeninės transformacijos veiklas																
01 03 01 02	Uždavinys:	57	57			129	129			129	129			129	129		
	Stiprinti žmonių išteklių valdymo efektyvumą.																
01 03 01 02 01	Priemonė:																

Klaipėdos valstybinės kolegijos 2024-2026 metų strateginis veiklos planas

	Tobulinti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę	57	57			129	129			129	129			129	129		
01 03 01 02 02	<i>Priemonė:</i>																
	Įgyvendinti darnaus vystymosi tikslus Kolegijos veikloje																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	2017	1653	1089	364	2622	2097	1251	525	2622	2097	1251	525	2622	2097	1251	525
	Iš jo:																
	1.1. Bendrojo finansavimo lėšos	2017	1653	1089	364	2622	2097	1251	525	2622	2097	1251	525	2622	2097	1251	525
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. Tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos																
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	1068	895	589	173	1040	931	555	109	1040	931	555	109	1040	931	555	109
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	3085	2548	1678	537	3662	3028	1806	634	3662	3028	1806	634	3662	3028	1806	634

7 lentelė. 3 programos „Organizacijos tobulėjimas“ (kodas 01 03) tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2023-ųjų (faktas)	2024-ųjų	2025-ųjų	2026-ųjų
01 03 01	Tikslas. Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą				
R-01-03-01-01	Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)	88,48	85-88	85-88	85-88
01 03 01 01	Uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą				
P-01-03-01-01-01	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)	103	101	101	101
P-01-03-01-01-02	Bendras patalpų plotas (m ²), tenkantis vienam studentui	10	10	10	10
P-01-03-01-01-03	Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.)	60	80	95	100
P-01-03-01-01-04	Lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	6	7-10	7-10	7-10
01 03 01 02	Uždavinys: Stiprinti žmonių išteklių valdymo efektyvumą.				
P-01-03-01-02-01	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos (Eur/darbuotojui)	665,91	350-500	350-500	350-500
P-01-03-01-02-02	Darbuotojų pasitenkinimas darbu (balais, 5 balų sistemoje)	0 Nebuvo matuojamas	3,82-4,2	3,8-4,2	3,8-4,2

V SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Bendras etatų skaičius pagal patvirtintą etatų sąrašą, išlaidos darbo užmokesčiui (tūkst. Eur)

2023 m (faktas)		2024 m		2025 m		2026 m	
Etatų skaičius iš viso	Išlaidos darbo užmokesčiui	Etatų skaičius iš viso	Išlaidos darbo užmokesčiui	Etatų skaičius iš viso	Išlaidos darbo užmokesčiui	Etatų skaičius iš viso	Išlaidos darbo užmokesčiui
285	6748	285	7780	285	8400	280	8310

Kolegijos personalo grupių pasiskirstymas pagal etatus ir skaičių 2021/2023 m. spalio 1 d.

Darbuotojų grupė	Užimtų etatų skaičius			Darbuotojų skaičius		
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Dėstytojai	143,80	144,09	145.69	206	207	198
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas*	28,50	29	24.50	28	28	29
Mokslo darbuotojai	0,00	0	0.00	0	0	0
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus**	6,50	6,75	6.75	8	7	8
Administracija (vadovaujančios pareigybės)	36,00	37	36.00	36	37	36
Kiti darbuotojai	24,50	23,50	26.00	23	23	26
Ūkio darbuotojai	44,00	47	46.00	43	46	45
Iš viso:	283,30	287,34	284.94	344	348	342

*- **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas** – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

** - **Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus** – laborantai.

Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS**Efektų kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Absolventų karjeros sėkmingumas (proc.)		E-01-01
1.	Apibrėžimas	Absolventų, 12 mėnesių po studijų baigimo tęsusių studijas aukštesnėje pakopoje ir (arba) dirbusių darbą, kuriam reikalinga aukštojo mokslo kvalifikacija, skaičius (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip. Naudojamas 1 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis vertinimo kriterijus parodo rengiamų specialistų paklausą ir atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	Apskaičiuojant absolventų, tęsusių studijas aukštesnėje pakopoje ir (ar) įsidarbinusių darbuose, kuriems reikia aukštojo mokslo kvalifikacijos, dalį nuo visų absolventų studijų grupėje, imamas visų prieš 12 mėnesių studijas baigusių absolventų skaičius. Iš jo atimamas absolventų, netęsiančių studijų aukštesnėje pakopoje ir nedirbančių darbo, kuriam reikia aukštojo mokslo kvalifikacijos, ir turinčių pateisinamą priežastį neįsidarbinti skaičius. Tuomet nustatoma, kokią gauto skaičiaus dalį (proc.) sudaro absolventai, 12 mėnesių po studijų baigimo tęsę studijas aukštesnėje pakopoje ir (arba) dirbę darbą, kuriam reikalinga aukštojo mokslo kvalifikacija. Kriterijus apskaičiuojamas – (absolventų, tęsiančių studijas aukštesnėje pakopoje + absolventų, dirbančių darbą, kuriam reikalinga aukštojo mokslo kvalifikacija, skaičius) / (absolventų skaičius – absolventų, turinčių pateisinamą priežastį neįsidarbinti, skaičius) spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose (duomenys fiksuojami spalio 5 d.).
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Studijų ir karjeros centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Skaičiuojama, vadovaujantis LR ŠMSM ministro 2022 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. V-2009 patvirtintu Mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo, valstybės biudžeto skatinamojo finansavimo už studijų veiklos pasiekimų lėšų paskirstymo mokslo ir studijų institucijoms, duomenų, kurių reikia siekiant atlikti studijų veiklos pasiekimų vertinimus, teikimo ir mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo kriterijų svorio koeficientų nustatymo tvarkos aprašu.

Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Vertinimo kriterijus: Gautas lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)		E-01-02
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš ūkio subjektų, nevyriausybinių organizacijų ir fizinių asmenų už MTEP užsakymus (tūkst. Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos taikomosios mokslo veiklos apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant ataskaitiniais metais gautas lėšas iš taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros bei konsultacijų vykdymo.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras, kuris surenka duomenis iš fakultetų.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Skaičiuojama, kaip nurodyta LR ŠMSM ministro 2021 m. rugsėjo 2d. įsakymu Nr. V-1593 patvirtintu Kasmetinio kolegijų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros, meno veiklos vertinimo aprašu.

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Vertinimo kriterijus: Darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai (proc.)		R-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbo rinkai, dalis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos parengtų specialistų pripažinimą darbo rinkoje ir jų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atlikus darbdavių nuomonės apie rengiamų specialistų kompetencijų atitiktį darbo rinkos poreikiams tyrimą ir įvertinus tyrimo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą per 2 metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Kokybės centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes.		01 02 01
Vertinimo kriterijus: Pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)		R-01-02-01-01
1.	Apibrėžimas	Gautų lėšų iš ūkio subjektų, nevyriausybinių organizacijų ir fizinių asmenų už MTEP užsakymus veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos teikiamų taikomosios mokslo veiklos paslaugų apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant gautas lėšas už taikomojus mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą bei konsultacijas ir jas padalijus iš dėstytojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacinis tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)		R-01-03-01-01
1.	Apibrėžimas	Vadovybės veiklos įsivertinimas, (BVM), lyderystės, veiklos planavimo, žmonių išteklių, partnerystės ir materialiujų išteklių valdymo srityse.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės veiklos efektyvumą, įgyvendinant pokyčius (balais).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant Kolegijos vadovų ir padalinių vadovų apklausą naudojant adaptuotą BVM klausimyną.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Kokybės centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)		P-01-01-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos populiarumą ir patrauklumą stojančiųjų tarpe, lyginant su kitomis Vakarų Lietuvoje esančiomis aukštosiomis mokyklomis.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų, atskaitiniais metais įstojusių į pirmą kursą studijoms Kolegijoje, skaičius spalio 1 d.; n – visų pirmos pakopos bakalauro/profesinio bakalauro studentų atskaitiniais metais įstojusių į pirmą kursą studijoms Vakarų Lietuvos aukštosiose mokyklose, skaičius spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Studijų ir karjeros centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų skaičius (vnt.)		P-01-01-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Studentų skaičius (vnt.)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijoje studijuojančių studentų skaičių.
4.	Skaičiavimo metodas	Iš Studentų registro gaunami duomenys apie visus spalio 1 d. studijuojančius ir studento statusą Kolegijoje turinčius asmenis.
5.	Duomenų šaltinis	Studentų registras (SR).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Studijų ir karjeros centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)		P-01-01-01-01-03
1.	Apibrėžimas	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų patenkintų studijomis Kolegijoje procentą nuo visų studijuojančiųjų skaičiaus.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant studentų pasitenkinimo studijomis tyrimą ir vertinant jo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Kokybės centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studijų rezultatyvumas (proc.)		R-01-01-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Studijas baigusių absolventų skaičius (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip. Naudojamas 1 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų baigusių studijas numatytu laiku, procentą.
4.	Skaičiavimo metodas	Apskaičiuojant studentų, nutraukusių studijas, dalį studijų grupėje, imami visi prieš Y+Z (Y – studijų programos / mokslo krypties trukmė metais; Z – Studentų registre nurodytas studijų pertraukimo laikotarpis) metų studijas pradėję ir iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos turėję jas pabaigti studentai (studijų pradžios metai nustatomi iš einamųjų metų atėmus Y+Z). Iš jų išskiriami studentai, kurie nutraukė studijas jų nebaigę per Y+Z metų. Į nutraukusiųjų studijas neskaičiuojami studentai, jeigu studijos nutrauktos mirties atveju, nutraukus studijas dėl studijų programos keitimo toje pačioje mokykloje, nutraukus studijas vienoje mokykloje, pratęsiant studijas kitoje mokykloje. Nustatoma, kokią dalį (procentais) nutraukę studijas studentai sudaro nuo visų prieš Y+Z metų studijas pradėjusių ir iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos turėjusių jas pabaigti studentų. Skaičiuojama, kad per vienus studijų metus studijuojama 60 studijų kreditų nuolatinėse studijose ir 45 studijų kreditus ištęstinėse studijose. Ištęstinių ir nuolatinų studijų studentai skaičiuojami bendrai. Kriterijus apskaičiuojamas – studijas nebaigusių studentų skaičius / (studijas baigusių numatytu laiku studentų skaičius + studijas nebaigusių studentų skaičius) spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose (duomenys fiksuojami spalio 5 d.).
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Studijų ir karjeros centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Skaičiuojama, vadovaujantis LR ŠMSM ministro 2022 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. V-2009 patvirtintu Mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo, valstybės biudžeto skatinamojo finansavimo už studijų veiklos pasiekimų lėšų paskirstymo mokslo ir studijų institucijoms, duomenų, kurių reikia siekiant atlikti studijų veiklos pasiekimų vertinimus, teikimo ir mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo kriterijų svorio koeficientų nustatymo tvarkos aprašu.

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)		P-01-01-01-01-05
1.	Apibrėžimas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų ir visų akredituotų studijų programų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijoje vykdomų studijų programų kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų santykis su visomis akredituotomis studijų programomis.
5.	Duomenų šaltinis	Fakultetai.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakinga	Direktoriaus pavaduotojas (-a) studijoms ir mokslui
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Lėšos skirtos studijų programų materialinės bazės aprūpinimui (proc. nuo metinio biudžeto).		P-01-01-01-01-06
1.	Apibrėžimas	Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą per ataskaitinius metus (proc. nuo metinio biudžeto).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos investicijų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant fakultetų, bibliotekos suplanuotas metines išlaidas per ataskaitinius metus prekėms, turtui ir paslaugoms, infrastruktūros skyriaus suplanuotas išlaidas mokymo pastatų remontui ir informacinių technologijų centro suplanuotas išlaidas studijų materialinės bazės atnaujinimui ir išreiškiant procentais nuo metinio biudžeto)
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Vyr. buhalteris (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)		P-01-01-01-01-07
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų ir bendro dėstytojų užimtų etatų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų kompetenciją, kuri svarbi užtikrinant studijų ir taikomosios mokslo veiklos kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimamų etatų skaičius; n – dėstytojų užimamų etatų skaičius
5.	Duomenų šaltinis	Personalo skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Personalo skyriaus vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas.		01 01
Programos tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius.		01 01 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas.		01 01 01 01
Vertinimo kriterijus: Studentų, atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)		P-01-01-01-01-08
1.	Apibrėžimas	Kolegijoje nuolatinėse studijose studijuojančių studentų iš užsienio studentų dalis nuo bendro studijuojančiųjų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą ir vykdomų studijų programų pripažinimą ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$; k – studentų iš užsienio, studijuojančių Kolegijos studijų programose skaičius spalio 1 d.; n – visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičius spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.).		P-01-02-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Komercinių tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos gebėjimą komercinti atliekamus taikomojus tyrimus (proc.).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant komercinių taikomųjų tyrimų skaičių iš bendro atliktų taikomųjų tyrimų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę.		01 02 01 01
Vertinimo kriterijus: Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.).		P-01-02-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykį su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse skaičių iš bendro dėstytojų publikacijų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Gautas lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (Eur).		P-01-02-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo iš švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacijų paklausą ir konkurencingumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas, sumuojant gautas lėšas iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų bei konsultacinės veiklos.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Mokymo ir paslaugų centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas.		01 02
Programos tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes.		01 02 01
Programos uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą		01 02 01 02
Vertinimo kriterijus: Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)		P-01-02-01-02- 02
1.	Apibrėžimas	Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų mokymo ir švietimo programų paklausą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant baigusių suaugusiųjų mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Mokymo ir paslaugų centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas - Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)		P-01-03-01-01-01
1.	Apibrėžimas	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykį.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant Kolegijos pajamas iš sąnaudų.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Vyr. buhalteris (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Bendras patalpų plotas (m2), tenkantis vienam studentui.		P-01-03-01-01-02
1.	Apibrėžimas	Vienam studentui tenkantis patalpų plotas (m2), išskyrus kitiems ūkio subjektams perduotų valdyti ir/arba naudotis patalpų plotą (nuomos ar kitais pagrindais) bei bendrabučių plotą.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo materialijų išteklių studijoms pakankumą ir prieinamumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalijant Kolegijos pastatų plotą (m ²) iš Kolegijos studentų skaičiaus (vnt.)
5.	Duomenų šaltinis	Infrastruktūros skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Direktoriaus pavaduotojas (-a) infrastruktūrai
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.)		P-01-03-01-01-03
1.	Apibrėžimas	Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas 3 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos spartą.
4.	Skaičiavimo metodas	Įgyvendintų veiklos procesų skaitmenizavimo priemonių, numatytų Skaitmeninės transformacijos strategijoje dalis, išreikšta procentais.
5.	Duomenų šaltinis	Infrastruktūros skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Direktoriaus pavaduotojas (-a) infrastruktūrai
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą.		01 03 01 01
Vertinimo kriterijus: Lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą (proc. nuo metinio biudžeto)		P-01-03-01-01-04
1.	Apibrėžimas	Lėšos investuotos į materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą per ataskaitinius metus (proc. nuo metinio biudžeto).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip. Naudojamas 1 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos investicijų į materialinės bazės atnaujinimą (proc. nuo metinio biudžeto).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant padalinių suplanuotas išlaidas investicijoms į materialinės bazės atnaujinimą išreiškiant procentais nuo metinio biudžeto.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Vyr. buhalteris (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.		01 03 01 02
Vertinimo kriterijus: Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos, (Eur/darbuotojui).		P-01-03-01-02-01
1.	Apibrėžimas	Vieno darbuotojo tobulinimui skirtos lėšos, (Eur/darbuotojui).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vadovybės pastangas ugdyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas bendrą darbuotojų tobulinimui skirtą pinigų sumą (įskaitant komandiruotėms skirtas lėšas ir projektines lėšas) dalinant iš darbuotojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų ir apskaitos skyrius
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Vyr. buhalteris (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

Produkto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
Strateginis tikslas – Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą.		01
Programa: Organizacijos tobulėjimas.		01 03
Programos tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą.		01 03 01
Programos uždavinys: Vystyti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę.		01 03 01 02
Vertinimo kriterijus: Darbuotojų pasitenkinimas darbu (balais, 5 balų sistemoje)		P-01-03-01-02-02
1.	Apibrėžimas	Darbuotojų pasitenkinimas darbu (balais)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas 4 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos darbuotojų vidinį ir išorinį pasitenkinimą darbu.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atlikus darbuotojų pasitenkinimo darbu tyrimą ir įvertinus tyrimo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Ne rečiau kaip kartą per ketverius metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas asmuo	Kokybės centro vadovas (-ė)
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Klaipėdos valstybinės kolegijos 2023-2025 metų strateginis veiklos plano tikslų pasiekimui
priskirtų lėšų apskaičiavimo metodika**

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Apskaičiuojama
01 01 01 01 01	Priemonė: Vykdėti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų kryptių grupių į studentą orientuotas studijas	Pagal direktoriaus patvirtintą pedagoginio krūvio planą dėstytojų metinis darbo užmokesčio fondas, atėmus 33 proc. iš dėstytojų darbo užmokesčio mokslui tenkančią dalį (pagal statistinės formos MDV rekomendacijas). Pridedamas: Metinis fakultetų administracijos, bibliotekos, studijų ir karjeros centro darbo užmokesčio fondas. Suplanuotos studijų ir karjeros centro išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms. Planuojamos metinės išlaidos studentų skatinimui (stipendijos, parama studentams). Planuojamos išlaidos mokėjimui už studentų praktikas.
01 01 01 01 04	Priemonė: Tobulinti ir modernizuoti studijų materialinę bazę.	Fakultetų, bibliotekos, informacinių technologijų centro suplanuotos išlaidos einamiesiems poreikiams (prekėms, turtui ir paslaugoms).
01 02 01 01 02	Priemonė: Plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademinuose padaliniuose	33 proc. nuo dėstytojų metinio darbo užmokesčio fondo. Pridedamas: Taikomosios mokslinės veiklos centro metinis darbo užmokesčio fondas, bei TMVC išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui.
01 02 01 02 02	Priemonė: Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas	Mokymo ir paslaugų centro metinis darbo užmokesčio fondas. Pridedamas: Planuojamas išmokėti darbo užmokestis MPC dirbantiems darbuotojams (pagal paslaugų sutartis, darbo sutartis) ir suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
01 03 01 01 01	Priemonė: Stiprinti Kolegijos prekės ženklą	Metinis viešųjų ryšių skyriaus darbo užmokesčio fondas. Pridedamas: skyriaus suplanuotos išlaidos prekėms, turtui bei paslaugoms.
01 03 01 01 02	Priemonė: Investicijos į materialinės bazės atnaujinimą.	Fakultetų ir informacinių technologijų centro suplanuotos investicijos į ilgalaikio turto atnaujinimą, infrastruktūros skyriaus suplanuotos išlaidos pastatų remontui.
01 03 01 01 03	Priemonė: Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas	Metiniai infrastruktūros, personalo, kanceliarijos, finansų ir apskaitos, tarptautinių ryšių skyriaus, projektų skyriaus, kokybės centro, teisės ir viešųjų ryšių skyrių darbo užmokesčio fondai. Pridedamas: aukščiau išvardintų skyrių suplanuotos išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui. Infrastruktūros skyriaus išlaidos prekėms, paslaugoms ir turtui (be remonto išlaidų).
01 03 01 02 01	Priemonė: Tobulinti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę	Visų padalinių suplanuotos išlaidos kvalifikacijos tobulinimui ir komandiruotėms. Pridedamas: išlaidos skirtos kolegijos renginių organizavimui, pagal metinį renginių planą.

Komunalinių ir ryšių sąnaudos priskiriamos proporcingai pagal programos svorį.

Bendrojo finansavimo lėšoms priskiriami gauti asignavimai iš Valstybės biudžeto.

Kitiems šaltiniams priskiriamos planuojamos gauti lėšos už Kolegijos teikiamas mokamas paslaugas.



KLAIPĖDOS
VALSTYBINĖ
KOLEGIJA