

PATVIRTINTA  
Klaipėdos valstybinės kolegijos  
Tarybos 2025 m. vasario 28 d.  
posėdžio protokoliniu nutarimu  
Nr. V19-06



**Klaipėdos  
valstybinė  
kolegija**

**KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS  
2025-2029 METŲ STRATEGINIS  
VEIKLOS PLANAS**

Klaipėda, 2025

## TURINYS

ĮVADAS	3
I SKYRIUS. VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS	4
II SKYRIUS. KOLEGIJOS VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ	5
III SKYRIUS. ILGALAIKĖS STRATEGINĖS KRYPTYS, TIKSLAI, FINANSAI	10
IV SKYRIUS. KOLEGIJOS STRATEGINIŲ KRYPTIŲ SAŠAJOS SU DARNAUS VYSTYMOSI TIKSLAIS	11
V SKYRIUS. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI - PROGNOZĖ	20
VERTINIMO KRITERIJŲ TECHNINIS PRIEDAS	21

## ĮVADAS

Kolegijos penkerių metų strateginis veiklos planas – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame pristatoma misija, vizija, vertybės, konteksto analizė, ilgalaikės strateginės kryptys, šių kryptių tikslai, vertinimo kriterijai, priemonės, žmonių išteklių prognozė. Strateginis veiklos planas (toliau – SVP) rengiamas penkeriems metams, detalizuojant artimiausių vienerių metų planą. Kolegijos SVP koreguojamas, esant reikšmingoms priežastims arba esminiams pokyčiams, turintiems įtakos Kolegijos veiklai (teisinis reglamentavimas, reikšmingi kriterijų nukrypimai nuo plano, pokyčiai vadovybėje, pasikeitusi ekonominė situacija ir kt.).

Rengiant Kolegijos 2025–2029 metų strateginį veiklos planą, vadovautasi:

- [Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymu](#);
- [Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu](#);
- [Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos 2025-2027 m. strateginis veiklos planu](#);
- [Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. Nr. 292 nutarimu „Dėl Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo, Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymo 4 straipsnio 3 ir 5 dalių, 7 straipsnio 1 ir 4 dalių ir Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo 14-1 straipsnio 3 dalies įgyvendinimo“](#);
- [Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-1529 „Dėl Aukštųjų mokyklų ir užsienio valstybių aukštųjų mokyklų filialų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašo, vertinamųjų sričių ir rodiklių patvirtinimo“](#);
- [Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2020 m. kovo 9 d. įsakymu Nr. V-32, „Dėl aukštosios mokyklos veiklos vertinimo metodikos patvirtinimo“](#);
- [Klaipėdos valstybinės kolegijos statutu](#) (patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. rugpjūčio 24 d. nutarimu Nr. 1000; 2019 m. birželio 12 d. LR Vyriausybės nutarimo Nr. 584 redakcija);
- [Lietuvos valstybės pažangos strategija "Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2050“](#)
- [Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030.](#);
- Europos mokslinių tyrimų erdvės nuostatos (European Research Area, ERA);
- [Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi darbotvarke 2030](#);
- [LR Neformaliojo suaugusiųjų švietimo įstatymas 1998](#);
- [Valstybinių kolegijų veiklos analizė 2022 m.](#)
- [Vyriausybės nutarimas "Dėl 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano patvirtinimo", 2023](#)
- [LAMA BPO 2024 m. bendrojo priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas apžvalga](#)
- Ir kitais su Bolonijos proceso įgyvendinimu susijusiais dokumentais.

Rengiant Kolegijos 2025–2029 metų strateginį veiklos planą buvo:

- atlikta suinteresuotųjų šalių nuomonės analizė, susijusi su jų poreikių ir lūkesčių atliepimu (studentų pasitenkinimo studijų kokybe, absolventų įsidarbinimo vertinimo ir pasitenkinimo studijomis, bei darbdavių nuomonės tyrimai);
- atlikta vadybos vertinamoji analizė (VVA). Jos metu nustatyti svarbūs išorės ir vidaus veiksniai, aptarti atlikto vidaus audito radiniai, įvertintas rizikų valdymas ir numatytos Kokybės vadybos sistemos gerinimo galimybės ir gerinimo veiksmai;
- atlikta Kolegijos padalinių metinių veiklos planų įgyvendinimo rezultatyvumo analizė, kuri pateikiama Kolegijos 2024 metų veiklos ataskaitos projekte;
- Kolegijos strateginio veiklos plano 2025-2029 metų projektas pristatytas ir svarstytas Akademinės tarybos posėdyje 2025-02-19 dieną (protokolas 2025-02-19 d. Nr. SV1-2).

## I SKYRIUS VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS

### VIZIJA

Inovatyvi, atvira, vykdanči tarptautiniu mastu pripažintas studijas ir mokslo veiklą, prisidedanti prie šalies tvarios plėtros ir visuomenės gerovės aukštoji mokykla.

### MISIJA

Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais, eksperimentine plėtra, inovacijomis ir partneryste, sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą, laikantis socialinės atsakomybės bei darnios plėtros principų.

### VERTYBĖS

**Akademinė laisvė.** Tai mūsų pagrindinė vertybė, užtikrinanti laisvę vykdyti taikomuosius mokslinius tyrimus, dėstyti, diskutuoti ir publikuoti darbus laikantis mokslo normų ir standartų. Studentai, dėstytojai ir darbuotojai kartu išgyvena ieškojimo prasmę, atradimų džiaugsmą, pergales bei nuolatinį siekį tobulėti ir kurti.

**Socialinė atsakomybė.** Mes suvokiame savo vaidmenį visuomenėje ir jo svarbą, todėl veikiame atsakingai, skatiname darnų vystymąsi ir prisidedame prie Kolegijos, bendruomenės, regiono bei visos Lietuvos gyventojų gerovės.

**Profesionalumas.** Mokydami studentus, teikdami paslaugas verslui ir visuomenei bei vykdydami kasdienes veiklas, siekiame ne tik pateisinti, bet ir viršyti lūkesčius. Mūsų orientacija – inovatyvumas, nuolatinis tobulėjimas ir siekis didžiulis savo pasiekimais.

**Bendradarbiavimas.** Vertiname atvirą dialogą, skatiname partnerystę, naujas idėjas ir iniciatyvas. Esame atviri įvairiems požiūriams, bendradarbiavimui ir tinklaveikai, nes tikime, kad mūsų sėkmė yra bendruomenės, partnerių ir studentų sėkmė.

**Atvirumas.** Suprantame pokyčių svarbą ir atsakingai juos inicijuojame bei įgyvendiname dinamiškoje aplinkoje. Siekiame veiklos skaidrumo, stipriname bendradarbiavimą su partneriais visame pasaulyje, gerbiame kiekvieno individualumą, užtikriname galimybę būti išgirstiems ir išliekame atviri naujoms patirtims bei inovacijoms.

## II SKYRIUS

### KOLEGIJOS VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ

Konteksto analizė atlikta siekiant nustatyti veiksnius, turinčius arba galinčius turėti įtakos Kolegijos veiklai. Veiksniai suskirstyti į išorinius ir vidinius. Išoriniai veiksniai išanalizuoti pasitelkiant **PEST analizės metodą**.

#### PEST ANALIZĖ.

##### Politiniai-teisiniai veiksniai.

**1. Veiksny.** Mokslo ir studijų įstatymo pataisos, susijusios su Koleginio sektoriaus pertvarka. *Poveikio vertinimas – neigiamas.* Subjektyviais Kolegijos skaičiavimais, įvertinus jau įvykusius teisinės aplinkos pokyčius, iki 2029 m. prognozuojamas apie 20 % studentų skaičiaus mažėjimas Kolegijoje (KVK duomenys, 2025 m.).

**2. Veiksny.** [Lietuvos valstybės pažangos strategija "Lietuvos ateities vizija "Lietuva 2050"](#). *Poveikio vertinimas – neutralus.* Programoje numatyta 10 strateginių tikslų, kurių vienas - didinti švietimo įtrauktį ir veiksmingumą, siekiant atitikties asmens ir visuomenės poreikiams. Taip pat pažymima, kad numatoma plėtoti mokslą, skatinantį darnią šalies raidą ir tarptautinį konkurencingumą ir pateikiamos siektinos reikšmės tarptautiškumui didinti ir MTEP veikloms finansuoti.

**3. Veiksny.** Klaipėdos ekonominės plėtros strategija 2030 ir [Klaipėdos regiono specializacijos strategija 2030](#)

*Poveikio vertinimas – teigiamas.* Strategijose yra numatytos veiklos, prie kurių prisideda Kolegija.

**4. Veiksny.** Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2017 m. rugpjūčio 30 d. įsakymas Nr. V-661 „Dėl asmenų, pretenduojančių nuo 2020 metų į aukštųjų mokyklų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietas, mokymosi rezultatų minimalių rodiklių patvirtinimo“.

*Poveikio vertinimas – neigiamas.* Su kolegijomis pasirašytos 7466 studijų sutartys (2023 m. – 9402), iš kurių 3907 – valstybės finansuojamoms vietoms arba vietoms su studijų stipendija (2023 m. – 3822). Kolegijos savarankiškai galėjo nusistatyti stojimo balą, kuris 2024 metais tiek valstybės finansuojamoms vietoms, tiek nefinansuojamoms vietoms buvo vienodas. Studijuoti valstybės nefinansuojamose kolegijų studijų vietose sudaryta 3559 sutartys (2023 m. – 5580), Visgi Kolegijose 2023 metais priimtieji į VF vietas sudarė 52,3 % (2023 m. – 40,6 % (Šaltinis: [LAMA BPO. 2024 m. centralizuoto priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas apžvalga](#) KVK priimtų studentų skaičiaus pokytis lyginant su 2023 metais yra neigiamas - 19,30 % (2024 m. priimta - 807 studentai, o 2023 m. buvo priimta 1000 ir pokytis buvo teigiamas 8 % lyginant su 2022 m.) Nuo 2024 m. minimalūs reikalavimai abiturientams nustatomi vadovaujantis LR mokslo ir studijų įstatymu (aktuali redakcija nuo 2024-01-01) 59 str., 1 dalimi – abiturientai turi būti išlaikę 3 VBE, kitu atveju praranda galimybę stoti į aukštojo mokslo institucijas. Šie įstatymo pakeitimai kelia daug neapibrėžtumų tiek abiturientų tarpe, tiek aukštojo mokslo bendruomenės tarpe, todėl vertintini neigiamai.

**5. Veiksny.** JT darbotvarkė 2030, darnaus vystymosi tikslai.

*Poveikio vertinimas – teigiamas.* Integralus požiūris į ekonomikos ir socialinę raidą bei aplinkos apsaugą specifiniame kultūros kontekste. Darnaus vystymosi tikslų laikymusi siekiama užtikrinti vertybinius prioritetus, tarpdalykinį požiūrį ir sistemiškumą, kritinį mąstymą ir problemų sprendimą, vietos reikmių įžvalgą, visų įsitraukimą ir dalyvavimą, metodų daugialypiškumą, aukštosios mokyklos veikloje.

**6. Veiksny.** Europos aukštojo mokslo erdvės vizija 2030 (Romos komunikatas).

*Poveikio vertinimas – teigiamas.* Įgyvendinant įtraukios, inovatyvios, tarpusavyje susijusios Europos aukštojo mokslo erdvės (EAME) viziją siekiama: stiprinti socialinę įtrauktį asmenų, siekiančių įgyti išsilavinimą, naudojantis skaitmenizavimo galimybėmis, atsižvelgiant į etikos standartus ir žmogaus teises, platesnį socialinės dimensijos supratimą; ieškoti sprendimų, užtikrinančių lanksčius ir atvirus mokymosi būdus, į studentą orientuotą mokymąsi; stiprinti

bendradarbiavimą tarp skirtingų kultūrų ir aukštojo mokslo sistemų per mobilumą, aljansų kūrimą; užtikrinti veiksmingą, skaidrų keitimąsi duomenimis, siekiant skatinti sinergiją ir prisidėti prie aukštojo mokslo kompetencijos ir aktualumo.

## Ekonominiai veiksniai.

### 1. Veiksny. Makroekonominiai parametrai aktualūs aukštajai mokyklai.

*Poveikio vertinimas – neutralus.* Remiantis 2024 m. gruodžio mėn. Lietuvos Banko makroekonominėmis prognozėmis (Šaltinis: [LB Makroekonominės prognozės 2024 gruodis](#)) prognozuojama, kad, 2024 metais sudariusi 0,8 %, 2025 metais vidutinė metinė bendroji infliacija sudarys 2,3 %, o 2026 - 2027 m. sieks 2,6 %.

Prognozuojama, kad ekonomikos augimas pamažu stiprės. Įvertinus ekonomines tendencijas projektuojama ir numatant vidaus ir išorės paklausos stiprėjimą BVP augimo tempas 2025 m. paspartės iki 2,8 %, 2026–2027 m. – iki 2,9 proc. per metus.

2025 metais atlyginimų augimas turėtų būti pakankamai spartus ir viršyti 8,7 %. Nors ekonominis aktyvumas sulėtėjęs, nedarbo lygis pakis neženkliai ir sudarys 7,1 %. Numatoma, kad 2026 metais nedarbo rodiklis išliks panašiam lygyje, o užimtųjų skaičiaus augimo nesitikima (numatomas 0,1 ir 0,2 % mažėjimas). Prognozuojamu laikotarpiu darbo sąnaudos tebebus tarp svarbiausių bendrąją infliaciją didinančių veiksnių, nes numatoma, kad darbo užmokestis ir toliau nemenkai kils. Bendrąją infliaciją taip pat didinančiai veiks pamažu gerėjanči tarptautinė ekonominė aplinka. Nors ir toliau augs namų ūkių disponuojamos pajamos, bet perkamajai galiai įtakos turės auganti infliacija.

Atsižvelgiant į šį veiksni, Kolegijoje studijuojančių arba potencialių studentų, galinčių mokėti už studijas, skaičius kils neženkliai. Bet tikimasi didesnių verslo išlaidų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui, MTEP užsakomiesiems tyrimams, paramai studentams. Reaguojama į šį veiksni, KVK sudaromas lankstus mokėjimų už studijas grafikas ir pan.

### 2. Veiksny. Valdžios sektoriaus išlaidos aukštajam mokslui. Aukštojo mokslo finansavimo aspektai: finansavimo apimtis, investicijos į žmogiškuosius išteklius ir finansavimo šaltinis.

*Poveikio vertinimas – teigiamas.* Siekiant įgyvendinti Devynioliktos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programoje įtvirtintą siekį užtikrinti, kad mokslininkų, dėstytojų ir neakademinių personalo atlyginimai būtų konkurencingi šalies darbo rinkoje, o mokslas ir studijos būtų pasaulinio lygmens, numatytos prielaidos ir priemonės mokslo ir studijų institucijų akademių darbuotojų darbo užmokesčiui didėti, o taip pat neakademių darbuotojų atlyginimams augti. Atsižvelgiant į tai 2024 m. akademių ir neakademių darbuotojų darbo užmokestis didėjo: 10 % – nuo 2024 m. sausio 1 d. ir dar 18,7 % – nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. Per 2024 metus Kolegijos dėstytojų darbo užmokesčio fondas išaugo 21 %, kito personalo darbo - 21 %, lyginant su 2023 m.

Kolegijos finansavimas iš valstybės biudžeto 2024 metais lyginant su 2023 m. padidėjo 59 %, dėl gauto tikslinio finansavimo MTEP veiklai, bendrabučio Taikos pr. 16, Klaipėda rangos darbams. Kolegijoje valstybės finansuojamų studentų skaičius lyginant su 2023 m. padidėjo 2 % ir sudarė 41 %.

### 3. Veiksny. TUI ir plėtros sektoriai Klaipėdos regione: paslaugų centrai ir gamyba.

*Poveikio vertinimas – teigiamas.* Kolegija rengia specialistus, kurių reikia paslaugų centrams ir gamybos sektorių tam tikroms sritims Klaipėdos regione: IT, finansai ir apskaita, procesų automatizavimas, pramonės automatizavimas, automatika, elektros inžinerija, energetika ir kt. (Šaltinis: [VŠĮ Investuok Lietuvoje. Lietuvos ekonomikos akceleracija: strateginės gairės sparčiam augimui, 2024](#)).

## Socialiniai - kultūriniai veiksniai.

### 1. Veiksny. Demografinis pokytis: mažėjantis gyventojų skaičius ir būsimų studentų skaičius Lietuvoje.

*Poveikio vertinimas – neutralus.* Oficialios statistikos duomenimis, gimstamumas Lietuvoje

periode 2009-2019 mažėja 14,8 % ([Lietuvos statistikos portalas](#)).

2024 m. NŠA duomenimis, 2025 mokslo metais per 29,3 tūkst. vienuoliktokų laikys pirmas valstybinių brandos egzaminų dalis. Prašymus laikyti antras valstybinių brandos egzaminų dalis pateikė daugiau nei 27 tūkst. dvyliktokų. Vidutiniškai vienas dvyliktokas rinkosi laikytis 4, o vienas vienuoliktokas – 5 egzaminus.

LAMA BPO duomenimis ([LAMA BPO Bendrojo priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas apžvalga 2024](#)), įstoti į šalies aukštąsias mokyklas 2024 metais siekė 61,3 % bendrojo ugdymo mokyklų abiturientų (2023 m. – 67,8 %). Į universitetus ir kolegijas įstojo 10 607 arba 52 % Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų abiturientų (2023 m. – 12 259 arba 60,9 %).

2024 metais pakito abiturientų pasirinkimai. Profesinio mokymo sektoriuje abiturientų padaugėjo pusantro karto, kolegijų sektoriuje atvirkščiai – sumažėjo 40 %. 2024 metais įstoti į aukštąsias mokyklas bandė 64 asmenys, vidurinį išsilavinimą šiais metais įgiję profesinio mokymo įstaigose, įstojo 22 arba 0,6 % visų profesinio mokymo įstaigų 2024 m. absolventų. Palyginimui 2023 metais tokių bandančių skaičius buvo 89 asmenys, o įstojusių – 49 asmenys (1,4 % visų profesinio mokymo įstaigų 2023 m. absolventų).

## **2. Veiksny. Abiturientų pasirengimas studijuoti aukštojoje mokykloje.**

*Poveikio vertinimas – neutralus.* Stojantieji tenkina stojimo konkursinius reikalavimus, nors koleginiams studijoms ir taikomi žemesni reikalavimai nei universitetams.

Regionų ir didžiųjų miestų abiturientų parengimo lygio skirtumai išlieka nemaži, aukštesnį konkursinį balą, apskaičiuotą pagal švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatytus reikalavimus, lengviau pasiekia didžiųjų miestų abiturientai (LAMA BPO, 2024). Valstybės finansuojamų studijų vietų sutartis su kolegijomis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas siekia 6,09, o nefinansuojamose vietose (neįskaičiuojant AM pridedamų papildomų balų) – 4,70. *KVK atveju: VF – 5,75 ir VNF – 4,41*. Per pirmus studijų metus (2023-2024 m.) dėl nepažangumo studijas nutraukia tik 3,55 %. Palyginus, 2022-2023 m. studijas nutraukė 5,7 %.

## **3. Veiksny. Amžėjanti visuomenė.**

*Poveikio vertinimas – neutralus.* Amžėjančios visuomenės poreikių tenkinimas, atveria galimybę naujų specialistų rengimui, darbui su amžėjančia visuomene ir jos poreikių tenkinimu, naujų, tam tikros srities specialistų paklausos išaugimu. Kolegijos žmogiškiesiems ištekliams amžėjimas įtakos nedaro.

## **Technologiniai-moksliniai veiksniai.**

### **1. Veiksny. Lietuvos Respublikos technologijų ir inovacijų įstatymas (2018 m. birželio 30 d. Nr. XIII-1414), Lietuvos pramonės skaitmeninimo kelrodis 2020-2030 m.; Lietuvos dirbtinio intelekto strategija; ES 2024 Dirbtinio intelekto aktas.**

*Poveikio vertinimas – teigiamas.* Užtikrinamos besikeičiančiai darbo rinkai reikalingos kompetencijos. Kolegijoje naudojamos technologijos ir tvarkos užtikrina MTEP informacijos ir paslaugų prieinamumą (atvirą prieigą), taip pat žinių, technologijų perdavimo sklaidą, veiklų viešinimą, pagreitina reikalingos informacijos paiešką ir užtikrina aukštojo mokslo prieinamumą užsienio ir Lietuvos piliečiams. O nuo 2023 m. EdTech“ centras ir Lietuvos dirbtinio intelekto asociacija kartu su ŠMSM koordinuoja DI plėtrą ir vystymą švietimo sektoriuje.

### **2. Veiksny. Europos Komisijos 2024–2029 m. prioritetai: Laisva ir demokratinė Europa, stipri ir saugi Europa, klestinti ir konkurencinga Europa. EK prioritetai 2024-2029 m.**

*Poveikio vertinimas – teigiamas.* Kolegija gali reikšmingai prisidėti prie Europos Komisijos 2024–2029 m. prioritetų įgyvendinimo skatindama pilietinį ugdymą, akademinę laisvę ir įvairovę, plėtodama partnerystes su bendruomenėmis, įgyvendindama tarptautinius projektus, glaudžiai bendradarbiaudama su vietos institucijomis, taip pat siekia skatinti inovacijas ir antreprenerystę, užtikrinti studijų programų atitikimą darbo rinkos poreikiams, integruoti žaliosios ekonomikos principus, plėtoti mokslinius tyrimus, aktyviai įtraukti bendruomenę. KVK gali tapti aktyvia institucija, ne tik stiprinančia regioninį indėlį, bet ir prisidedančia prie Europos vertybių ir tikslų įgyvendinimo.

**KONKURENCINĖS APLINKOS ANALIZĖ.**

Bendrajame priėmime 2024 m. dalyvavo 32 aukštosios mokyklos (14 universitetų – 11 valstybinių ir 3 privatūs, 18 kolegijų – 12 valstybinių ir 6 privačios) ir 47 profesinio mokymo įstaigos. Vakarų Lietuvoje veikė 6 aukštosios mokyklos, įgyvendinusios priėmimą į tas pačias studijų krypčių grupių programas kaip ir KVK: Klaipėdos valstybinė kolegija (KVK, 830 stud.), VGTU Lietuvos jūreivystės akademija (VGTU LJA, 157 stud.), Lietuvos verslo kolegija (LTVK\*, 106 stud.), Socialinių mokslų kolegija (SMK\*\*, Klaipėda, 76 stud.), Klaipėdos universitetas (KU\*\*\*, 512 stud.), LCC tarptautinis universitetas (LCC\*\*\*, 110 stud.). Taigi, Kolegija pagal priimtų studentų į pirmą kursą skaičių tarp Vakarų Lietuvos regione veikiančių aukštųjų mokyklų užima pirmą vietą su 46,34 % rinkos dalimi (ŠVIS). Tarp Vakarų Lietuvos aukštųjų mokyklų Kolegija pirmauja pagal į pirmą kursą priimtų studentų skaičių šiose studijų kryptyse: informatikos, inžinerijos, sveikatos, ugdymo mokslų bei verslo ir viešosios vadybos.

\* duomenys apima Klaipėdos ir Vilniaus filialą, nes ŠVIS nėra atskirti filialai;

\*\*Duomenys iš LAMA BPO, nes ŠVIS nėra atskirti Klaipėdos ir Kauno filialo duomenys;

\*\*\*pirmos pakopos bakalauro studentų skaičius.

Prestižiniame 2024 metų žurnalo „Reitingai“ sudarytame aukštųjų mokyklų reitingo sąrašė pirmame Koleginio sektoriaus trejetuke buvo šios KVK įgyvendinamos studijų kryptys: Informatika, Maisto technologijos, Burnos higiena, Reabilitacija, Slauga ir akušerija, Mityba, Mechanikos inžinerija, Matavimų inžinerija, Transporto inžinerija, Informatikos inžinerija, Finansai, Vadyba, Verslas, Apskaita, Pedagogika, Kosmetologija 3-4 vieta. Lyginant su 2023 metais užimamas pirmųjų trečių vietų sąrašas pakito - nebeliko Turizmo ir poilsio, Rinkodaros, Statybos inžinerijos studijų krypčių, bet sąrašą papildė kitos studijų kryptys: Burnos higiena, Reabilitacija, Slauga ir Akušerija, Transporto inžinerija, Informatikos inžinerija, Vadyba, Verslas, Kosmetologija. Pagal LR Ekonomikos ir inovacijų ministro 2024-10-28 įsakymą Nr. 4-566 KVK tarp visų Vakarų Lietuvos aukštųjų mokyklų, gavusių tikslines skatinamąsias Ekonomikos ir inovacijų ministerijos stipendijas, penkti metai iš eilės užima pirmą vietą – net 52 stipendijos buvo skirtos 2024 metais (KU - 44, VGTU LJA –18). AB „Ignitis grupė“ skyrė 300 Eur vertės kas mėnesines stipendijas dešimčiai Elektros ir automatikos inžinerijos studijų programos studentams. UAB „YIT Lietuva“ 2024 metais skyrė 200 Eur kas mėnesines stipendijas dviem Statybos inžinerijos studijų programos studentams. Kolegija gavo 68 pedagoginių prioritetinių specializacijų studijų studentams skirtų stipendijų ir 3 tikslines išmokas, skirtas pedagoginių prioritetinių specializacijų studijų studentams. Taip pat svarbu pažymėti, kad 8 pedagoginių studijų studentai gavo Klaipėdos miesto savivaldybės biudžeto lėšomis teikiamą finansinę paramą studijoms.

Trims Kolegijos studijų programoms Elektros ir automatikos inžinerija, Informatikos inžinerija bei Finansai yra suteiktas kokybės ženklas „Investors' Spotlight“, liudijantis užsienio investuotojų palaikymą ir įvertinimą. Kokybės ženklas suteiktas dėl nuoseklaus orientavimosi į praktinę veiklą, nuolatinį programų tobulinimą, paremtą akademinėmis ir mokslo žiniomis.

Nuo 2015 metų Klaipėdos valstybinė kolegija yra sertifikuota pagal ISO 9001:2015 kokybės valdymo sistemą, patvirtinančią, kad institucija atitinka tarptautinius kokybės standartus. Šis sertifikatas liudija nuolatinį organizacijos įsipareigojimą tobulinti veiklos procesus, paslaugų kokybę bei efektyvumą. ISO sertifikavimas padidina kolegijos reputaciją ir stiprina pasitikėjimą tarp studentų, dėstytojų ir socialinių partnerių, užtikrindamas skaidrumą, patikimumą ir konkurencingumą švietimo sektoriuje.

**VIDINIŲ KOLEGIJOS VEIKSNIŲ / VEIKLOS ANALIZĖ (SSGG).**

Kolegijos SSGG analizė atlikta, įvertinus 2024 metų veiklos ataskaitą ir dabartinį kontekstą.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kokybiškos, pripažintos ir Vakarų Lietuvos regiono darbo rinkos poreikius ir ekonominę specializaciją atitinkančios studijų kryptys.</li> <li>Unikalios regione ir į praktinį rengimą orientuotos studijų programos.</li> <li>Studijų ir MTEP veiklos materialinė aplinka.</li> <li>Rezultatyvios, poveikį darančios partnerystės ir visapusiškas suinteresuotų šalių bendradarbiavimas.</li> <li>Strateginio valdymo ir veiksmingos Kokybės vadybos sistemos integralumas.</li> <li>Aukštos kvalifikacijos personalas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Studentų išlikimas studijose.</li> <li>Nuolatinėms studijoms atvykstančių studijuoti tarptautinių studentų dalis.</li> <li>MTEP rezultatų sklaida ir pardavimai suinteresuotosioms šalims.</li> <li>Nepakankamas tyrėjų skaičius mokslo kryptyse.</li> </ul>
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Naujai besiformuojantys Vakarų Lietuvos regiono ir Klaipėdos miesto plėtros poreikiai kurti aukštos pridėtinės vertės produktus ir technologijas.</li> <li>Akademinei bendruomenės, savivaldos ir verslo bendradarbiavimo iniciatyvos.</li> <li>Finansavimo šaltiniai ir lėšos, skirtos studijų programoms tobulinti ir materialinei bazei bei žmonių ištekliams stiprinti.</li> <li>Konkurencingumas tarptautinėje rinkoje.</li> <li>Tarptautiškumo didinimo iniciatyvos ir programos.</li> <li>Artimos aplinkos įtaka stojantiesiems (tėvai, draugai, mokytojai, karjeros specialistai ir pan.).</li> <li>Didėjantis poreikis papildomos kvalifikacijos įgijimui ir tobulinimui.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nepalankios Lietuvos ir pasaulio ekonominės, geopolitinės, ir socialinės situacijos prognozės, ir tendencijos.</li> <li>Kintanti teisinė aplinka ir reikalavimai stojantiems į aukštąsias mokyklas.</li> <li>Mažas skaičius įmonių, vykdančių MTEPI, regione.</li> <li>Aukštos kvalifikacijos darbuotojų trūkumas rinkoje.</li> <li>Auganti aukštųjų mokyklų konkurencija.</li> <li>Duomenų apsauga ir kibernetinis saugumas.</li> </ul>

**Kolegijos suinteresuotos šalys.**

Suinteresuotosios šalys yra grupės, kurios turi įtakos organizacijos veiklai arba jos reikalauja. Dėl esamo ar galimo poveikio Kolegijos gebėjimui nuolat teikti paslaugas, atitinkančias kliento ir taikytinų įstatymų bei jų įgyvendinamųjų teisės aktų reikalavimus, Kolegija turi nusistačiusi svarbias suinteresuotąsias šalis ir jų lygius: tiesioginiai naudos gavėjai ir netiesioginiai naudos gavėjai.

Tiesioginiams naudos gavėjams yra priskiriami šios suinteresuotosios šalys: studijuojantieji ir besimokantieji, dėstytojai ir kitas personalas, o prie netiesioginių: verslo ir visuomeninės organizacijos, valstybinės institucijos, partneriai, tiekėjai, konkurentai, absolventai, stojantieji ir likusi visuomenės dalis.

## III SKYRIUS

## ILGALAIKĖS STRATEGINĖS KRYPTYS, TIKSLAI, FINANSAI

**2025–2029 metų Klaipėdos valstybinės kolegijos strateginiam veiklos planui įgyvendinti numatytos keturios pagrindinės ilgalaikės strateginės kryptys ir jų tikslai:**

- 1. Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos.** Tikslas – užtikrinti kokybišką į studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį.
- 2. Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla.** Tikslas – plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai.
- 3. Tarptautiškumo plėtra.** Tikslas – didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.
- 4. Organizacijos darna.** Tikslas – užtikrinti darnų Kolegijos valdymą.

Pagrindiniai ilgalaikių strateginių kryptų tikslų pasiekimo kriterijai orientuoti į studentų skaičiaus augimą, absolventų karjeros sėkmingumą, tarptautinių studentų skaičiaus didinimą bei efektyvų veiklos procesų įgyvendinimą. Šių kryptų tikslų pasiekimo efektyvumas vertinamas pagal konkrečius efekto kriterijus, siekiant rezultatų, kurie naudingi tiek tiesioginiams naudos gavėjams, tiek visai visuomenei. Šių kriterijų pasiekimo lygis apsprendžia SVP įgyvendinimo pažangą ir sėkmę.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efeko vertinimo kriterijaus pavadinimas, mato vienetas	2024 m. faktas	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
SK1-E-01	Studentų skaičius. (vnt.)	2473	2500	2500	2500	2500	2500
SK1-E-02	Absolventų karjeros sėkmingumas. (proc.)	70,95	72	73	74	75	76
SK2-E-01	Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui. (Eur)	1020	300	350	400	450	500
SK3-E-01	Tarptautinių studentų dalis, studijuojančių nuolatinėse studijose. (proc.)	5,54	7	9	11	13	15
SK4-E-01	KVS procesų kriterijų įgyvendinimas. (proc.)	97,7	≥ 90	≥ 90	≥ 90	≥ 90	≥ 90

**Kolegijos strateginių kryptų tikslų įgyvendinimui kiekvienų finansinių metų biudžetas numatomas Kolegijos metiniame veiklos plane.** Plane numatytas veiklas planuojama finansuoti iš pagrindinių Kolegijos finansinių šaltinių: valstybės biudžeto asignavimų (60 proc.), Kolegijos gautų įmokų lėšų (32 proc.), projektinių lėšų (8 proc.).

## IV SKYRIUS

**KOLEGIJOS STRATEGINIŲ KRYPTIŲ SĄSAJOS SU DARNAUS VYSTYMOSI TIKSLAIS**

Darnus vystymasis – modernios ir atsakingos organizacijos bei jos bendruomenės raidos kelias, kuris remiasi trimis lygiavertėmis politikos sritimis – aplinkos apsauga, ekonominiu vystymusi ir socialine gerove. Minėtos sritys yra plėtojamoms, įgyvendinant Jungtinių Tautų (JT) Darnaus vystymosi darbotvarkėje 2030 pažymėtus darnaus vystymosi tikslus.

Klaipėdos valstybinė kolegija – darni aukštoji mokykla, integruojanti Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslus (DVT17) į savo kasdieninę veiklą.

Kolegijos strateginių kryptių sąsajos su JT Darnaus vystymosi tikslais buvo nustatytos 2021 metais, įvertinus atliktos akademinų ir funkcinių padalinių vadovų bei studentų atstovybės valdybos narių apklausos rezultatus. Tikslų siekimo rodikliai įvardinti darbinių sesijų metu su vadovybės nariais (žr. <https://www.kvk.lt/kolegija/darnaus-vystymosi-tikslai/>). Tuo pagrindu parengtas 3 metų planas (žr. [KVK darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo planas 2023-2025 m.](#) ).

**Kolegijos strateginių kryptių sąsajos su darnaus vystymosi tikslais 2030 (JT)**

Strateginės kryptys	Darnaus vystymosi tikslai 2030
<b>SK 1</b> <b>Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos.</b>	<b>3 tikslas.</b> Užtikrinti sveiką gyvenseną ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę.
	<b>4 tikslas.</b> Užtikrinti visa apimančią ir lygiavertę kokybišką švietimą ir skatinti visą gyvenimą trunkantį mokymąsi.
<b>SK 2</b> <b>Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla.</b>	<b>9 tikslas.</b> Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą.
	<b>11 tikslas.</b> Pasiiekti, kad miestai ir gyvenvietės taptų įtraukūs, saugūs, atsparūs ir darnūs.
	<b>17 tikslas.</b> Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.
<b>SK 3</b> <b>Tarptautiškumo plėtra.</b>	<b>10 tikslas.</b> Mažinti nelygybę tarp šalių ir pačiose šalyse.
	<b>11 tikslas.</b> Pasiiekti, kad miestai ir gyvenvietės taptų įtraukūs, saugūs, atsparūs ir darnūs.
	<b>17 tikslas.</b> Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.
<b>SK 4</b> <b>Organizacijos darna.</b>	<b>9 tikslas.</b> Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią industrializaciją ir naujovių diegimą.
	<b>12 tikslas.</b> Užtikrinti darnius vartojimo ir gamybos modelius.
	<b>17 tikslas.</b> Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.

## STRATEGINĖS KRYPTYS

## STRATEGINĖ KRYPTIS (KODAS SK1): KOKYBIŠKOS IR RINKOS POREIKIUS ATLIEPIANČIOS STUDIJOS

## Bendroji informacija apie strateginę kryptį

**Pagrindiniai siekiami rezultatai:** Nustatyti šie strateginės krypties efekto vertinimo kriterijai: studentų skaičius ir absolventų karjeros sėkmingumas.

**Strateginės krypties tikslas:** Užtikrinti kokybišką į studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį. Tikslui pasiekti nustatyti šie kriterijai: studentų pasitenkinimas studijomis; studijų rezultatyvumas; studijų kryptių, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų akredituotų studijų kryptių; baigusiujų suaugusiųjų mokymo programas klausytojų skaičius.

Tikslo siekiama, įgyvendinant strateginėje kryptyje numatytas priemones. Ypatingas dėmesys skiriamas: studijų aplinkos ir materialinės bazės gerinimui; studijų programų tobulinimui; studentų įsitraukimo į studijų, mokslinės, verslumo ugdymo, kūrybinių ir kt. veiklų didinimui; paramos studentams sistemos tobulinimui; darbo rinkos poreikius atitinkančių studijų kryptių plėtrai; grįžtamojo ryšio įgyvendinimui ir tobulinimui; studijų programų žinomumo didinimui; partnerysčių plėtrai ir jų rezultatyvumo didinimui; suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų plėtrai.

**Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje strateginėje kryptyje:** Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Lietuvos Respublikos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai.

**Strateginės krypties vertinimas:** Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, tvirtinami Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai, Kolegijos bendruomenei.

**Strateginės krypties įgyvendinimo trukmė:** Tęstinė.

**Strateginės krypties vykdytojai:** Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų ir karjeros centras, Kokybės centras, Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui, Mokymo paslaugų centras, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai.

**Strateginės krypties koordinatorius:** Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

1. lentelė. Pirma strateginė kryptis: krypties vertinimo kriterijus, tikslas, mato vienetas, reikšmės, priemonės.

SK1. STRATEGINĖ KRYPTIS: Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos								
Kodas	Strateginės krypties vertinimo kriterijai, mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės, metai						Priemonės
		2024 (faktas)	2025	2026	2027	2028	2029	
SK1-E-01	Studentų skaičius (vnt.)	2473	2500	2500	2500	2500	2500	
SK1-E-02	Absolventų karjeros sėkmingumas (proc.)	70,95	72	73	74	75	76	
Kodas	Tikslas, vertinimo kriterijai, mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės, metai						
		2024 (faktas)	2025	2026	2027	2028	2029	
SK1-T-01	<b>Tikslas. Užtikrinti kokybišką į studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslu rezultatais grįstą studijų turinį.</b>							
SK1-TR-01-01	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.).	87,9	85	85	85	85	85	01.1 Studijų aplinkos ir materialinės bazės gerinimas (gerinimo planas). 01.2 Studijų programų vykdymas ir tobulinimas. 01.3 Studentų įsitraukimo į studijų, mokslinės, verslumo ugdymo, kūrybines ir kt. veiklas didinimas.
SK1-TR-01-02	Studijų rezultatyvumas (proc.).	35,26	33	31	29	27	25	02.1 Paramos studentams sistemos tobulinimas. 02.3 Studentų išlikimo studijose didinimas.
SK1-TR-01-03	Studijų krypčių, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų akredituotų studijų krypčių (proc.).	95	90	90	90	90	90	03.1. Darbo rinkos poreikius atitinkančių studijų krypčių plėtra. 03.2 Grįžtamojo ryšio įgyvendinimas ir tobulinimas. 03.3 Studijų programų žinomumo didinimas. 03.4 Partnersyčių plėtra ir rezultatyvumo didinimas.
SK1-TR-01-04	Baigusiuoju suaugusiųjų mokymo programas klausytojų skaičius (vnt.).	2745	2000	2000	2000	2000	2000	04.1. Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų plėtra.
<b>Turtiniai ir finansiniai ištekliai</b>		Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.						
<b>Atsakingi padaliniai</b>		Studijų ir karjeros centras, Kokybės centras, Direktorius pavaduotojas studijoms ir mokslui, Mokymo ir paslaugų centras.						

**STRATEGINĖ KRYPTIS (KODAS SK2): Į ŠALIES TVARIĄ PLĖTRĄ IR VISUOMENĖS GEROVĘ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSO VEIKLA****Bendroji informacija apie strateginę kryptį**

**Pagrindiniai siekiami rezultatai:** Nustatytas šis strateginės krypties efekto vertinimo kriterijus: gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui.

**Strateginės krypties tikslas:** Plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai. Tikslui pasiekti nustatyti šie kriterijai: komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus; dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi; pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui; dalyvavimas nacionalinėse ir tarptautinėse MTEPI programose.

Tikslo siekiama, įgyvendinant strateginėje kryptyje numatytas priemones. Ypatingas dėmesys skiriamas: taikomųjų tyrimų komercinimui; laboratorijų, centrų įveiklinimo iniciatyvoms; taikomųjų tyrimų veiklos kokybės gerinimui; taikomosios mokslo veiklos rezultatų sklaidos didinimui; daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičiaus didinimui; kokybiškos taikomosios mokslo veiklos vykdymui; įsitraukimo į projektus, programas ir iniciatyvas (ne mokslo), kurie generuoja publikacijas, skatinimui; aktyvių mokslo partnerysčių plėtrai; dalyvavimui nacionaliniuose ir tarptautiniuose MTEPI kvietimuose; MTEP plano su biudžetu parengimui ir įgyvendinimui.

**Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje strateginėje kryptyje:** Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės.

**Strateginės krypties vertinimas:** Strateginės krypties įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Kolegijos veiklos rezultatai taip pat pateikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai ir Kolegijos bendruomenei.

**Strateginės krypties įgyvendinimo trukmė:** Tęstinė.

**Strateginės krypties vykdytojai:** Klaipėdos valstybinės kolegijos Taikomosios mokslo veiklos centras, Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomąją mokslo veiklą.

**Programos koordinatorius:** Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.

2. lentelė. Antra strateginė kryptis: krypties vertinimo kriterijus, tikslas, mato vienetas, reikšmės, priemonės.

SK2. STRATEGINĖ KRYPTIS: Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla								
Kodas	Strateginės krypties vertinimo kriterijus, mato vienetas	Vertinimo kriterijų reikšmės, metai						Priemonės
		2024 (faktas)	2025	2026	2027	2028	2029	
SK2-E-01	Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui. (Eur)	1020	300	350	400	450	500	
Kodas	Tikslas, vertinimo kriterijai, mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės, metai						
		2024 (faktas)	2025	2026	2027	2028	2029	
SK2-T- 01	<b>Tikslas. Plėtoti taikomąjį mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai.</b>							
SK2-TR-01-01	Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus. (proc.)	26	28	30	32	34	36	01.1 Taikomųjų tyrimų komercinimas. 01.2 Laboratorijų, centrų įveiklinimo iniciatyvos.
SK2-TR-01-02	Dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi. (proc.)	36	39	42	45	48	50	02.1 Taikomųjų tyrimų veiklos kokybės gerinimas. 02.2 Taikomosios mokslo veiklos rezultatų sklaidos didinimas.
SK2-TR-01-03	Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui.	0,63	0,67	0,70	0,73	0,77	0,80	03.1 Daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičiaus didinimas. 03.2 Kokybiškos taikomosios mokslo veiklos vykdymas. 03.3 Įsitraukimo į projektus, programas ir iniciatyvas (ne mokslo), kurie generuoja publikacijas, skatinimas.
SK2-TR-01-04	Dalyvavimas nacionalinėse ir tarptautinėse MTEP ir inovacijų programose. (vnt.)	1	1	2	2	3	3	04.1 Aktyvių mokslo partnerysčių plėtra. 04.2 Dalyvavimas nacionaliniuose ir tarptautiniuose MTEPI kvietimuose. 04.3 MTEP plano su biudžetu parengimas ir įgyvendinimas.
<b>Turtiniai ir finansiniai ištekliai</b>		Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.						
<b>Atsakingi padaliniai</b>		Taikomosios mokslo veiklos centras, Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.						

STRATEGINĖ KRYPTIS (KODAS SK3): **TARPTAUTIŠKUMO PLĖTRA****Bendroji informacija apie strateginę kryptį**

**Pagrindiniai siekiami rezultatai:** Nustatytas šis strateginės krypties efekto vertinimo kriterijus: tarptautinių studentų dalis, studijuojančių nuolatinėse studijose nuo visų studijuojančių skaičiaus.

**Strateginės krypties tikslas:** Didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje. Tikslui pasiekti nustatyti šie kriterijai: tarptautiškumą patiriančių studentų dalis; tarptautinių dėstytojų skaičius; bendras partnerysčių su užsienio partneriais skaičius, matuojant dvi ir daugiau bendras veiklas; paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius.

Tikslo siekiama, įgyvendinant strateginėje kryptyje numatytas priemones. Ypatingas dėmesys skiriamas: studijų programų anglų kalba įgyvendinimui ir plėtrai; mainų programų populiarinimui ir skatinimui jomis naudotis; studijų programų ir mokymo turinio internacionalizavimui; tarptautinio personalo pritraukimo praktikos formavimui; aktyviam dalyvavimui akademinių mainų fondų, programų ir kt. priemonių įgyvendinime; ryšių su esamais tarptautiniais partneriais stiprinimui; dalyvavimo konsorciuose ir kitose tarptautinių tinklų formaliuose narystėse, plėtrai; tarptautinės rinkodaros ir komunikacijos priemonių įgyvendinimui.

**Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje strateginėje kryptyje:** Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai, Kolegijos tarptautiškumo skatinimo veiklos planas, Erasmus aukštojo mokslo chartija.

**Strateginės krypties vertinimas:** Strateginės krypties įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje ir skelbiama viešai bendruomenės susirinkime bei Kolegijos internetiniame puslapyje.

**Strateginės krypties įgyvendinimo trukmė:** Tęstinė.

**Strateginės krypties vykdytojai:** Klaipėdos valstybinės kolegijos Tarptautinių ryšių skyrius, administracija, Studijų ir karjeros centras, Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas.

**Strateginė krypties koordinatorius:** Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai.

3. lentelė. Trečia strateginė kryptis: krypties vertinimo kriterijus, tikslas, mato vienetas, reikšmės, priemonės.

SK3. STRATEGINĖ KRYPTIS: Tarptautiškumo plėtra									
Kodas	Strateginės krypties vertinimo kriterijus, mato vienetas	Vertinimo kriterijų reikšmės, metai						Priemonės	
		2024 (faktas)	2025	2026	2027	2028	2029		
SK3-E-01	Tarptautinių studentų dalis, studijuojančių nuolatinėse studijose. (proc.)	5,54	7	9	11	13	15		
Kodas	Tikslas, vertinimo kriterijai, mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės, metai							
		2024 (faktas)	2025	2026	2027	2028	2029		
SK3-T- 01	<b>Tikslas. Didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.</b>								
SK3-TR-01-01	Tarptautiškumą patiriančių studentų dalis. (proc.)	55	58	61	64	67	70		01.1 Studijų programų anglų kalba įgyvendinimas ir plėtra. 01.2 Mainų programų populiarinimas ir skatinimas jomis naudotis. 01.3 Studijų programų ir mokymo turinio internacionalizavimas.
SK3-TR-01-02	Tarptautinis dėstytojų skaičius nuo visų dėstytojų skaičiaus. (proc.)	1,87	3	4	6	6	6		02.1 Tarptautinio personalo pritraukimo praktikos formavimas. 02.2 Aktyvus dalyvavimas akademinėse mainų fondų, programų ir kt. priemonių įgyvendinime.
SK3-TR-01-03	Strateginių partnerysčių su užsienio partneriais skaičius, matuojant dvi ir daugiau bendrų veiklų. (vnt.)	9	14	20	25	30	35		03.1 Ryšių su esamais tarptautiniais partneriais stiprinimas. 03.2 Dalyvavimo konsorciuose ir kitose tarptautinių tinklų formaliuose narystėse, plėtra.
SK3-TR-01-04	Paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius. (vnt.)	405	500	550	600	700	800	04.1 Tarptautinės rinkodaros ir komunikacijos priemonių įgyvendinimas.	
<b>Turtiniai ir finansiniai ištekliai</b>		Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.							
<b>Atsakingi padaliniai</b>		Direktoriaus pavaduotas strateginei plėtrai, Tarptautinių ryšių skyrius, Studijų ir karjeros centras.							

STRATEGINĖ KRYPTIS (KODAS SK4): **ORGANIZACIJOS DARNA****Bendroji informacija apie programą**

**Pagrindiniai siekiami rezultatai:** Nustatytas šis strateginės krypties efekto vertinimo kriterijus: KVS procesų kriterijų įgyvendinimas.

**Strateginės krypties tikslas:** Užtikrinti darnų Kolegijos valdymą. Tikslui pasiekti nustatyti šie kriterijai: Kolegijos biudžeto pokytis; lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą; C ir aukštesnės energinio naudingumo klasės pastatų dalis; darbuotojų pasitenkinimas; dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį nuo visų dėstytojų užimtų etatų santykis.

Tikslo siekiama, įgyvendinant strateginėje kryptyje numatytas priemones. Ypatingas dėmesys skiriamas: pajamų ir išlaidų plano vykdymui; finansavimo šaltinių diversifikavimui; Kolegijai reikalingų išteklių prognozavimo ir planavimo tobulinimui; IT modernizavimo plano parengimui ir įgyvendinimui, skaitmeninių technologijų diegimui visose Kolegijos veiklos srityse; neefektyvaus turto pardavimui; esamų pastatų modernizavimui (sąnaudų mažinimui); investicinio projekto (naujo priestato statyba ir įveiklinimas) vystymui; vidinės komunikacijos kokybės gerinimui; organizacijos struktūros optimizavimui ir procesų efektyvinimui; akademinio ir administracijos personalo kvalifikacijos kėlimo sistemos sukūrimui; mokslo laipsnį turinčių dėstytojų pritraukimui.

**Dokumentai, kurių nuostatos įgyvendinamos šioje strateginėje kryptyje:** Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Klaipėdos valstybinės kolegijos Statutas, Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Klaipėdos valstybinės kolegijos Studijų nuostatai, Klaipėdos valstybinės kolegijos kokybės vadovas.

**Strateginės krypties vertinimas:** Strateginės krypties įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Jo rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri pristatoma ir tvirtinama Kolegijos taryboje ir skelbiama viešai bendruomenės susirinkime bei Kolegijos internetiniame puslapyje.

**Strateginės krypties įgyvendinimo trukmė:** Tęstinė.

**Strateginės krypties vykdytojai:** Kolegijos Kokybės centras, Finansų departamentas, Direktoriaus pavaduotojas infrastuktūrai ir jam pavaldūs padaliniai, Teisės ir bendrųjų reikalų departamentas, Personalo skyrius, Verslo, Sveikatos mokslų ir Technologijų fakultetų administracija, dėstytojai ir darbuotojai.

**Strateginės krypties koordinatorius:** Direktorius.

4. lentelė. Ketvirta strateginė kryptis: krypties vertinimo kriterijus, tikslas, matavimo vienetas, reikšmės, priemonės.

SK4. STRATEGINĖ KRYPTIS: Organizacijos darna								
Kodas	Strateginės krypties vertinimo kriterijus, matavimo vienetas	Vertinimo kriterijų reikšmės, metai						Priemonės
		2024 (faktas)	2025	2026	2027	2028	2029	
SK4-E-01	KVS procesų kriterijų įgyvendinimas. (proc.)	97,7	≥ 90	≥ 90	≥ 90	≥ 90	≥ 90	
Kodas	Tikslas, vertinimo kriterijai, matavimo vienetas	Vertinimo kriterijų reikšmės, metai						
		2024 (faktas)	2025	2026	2027	2028	2029	
SK4-T-01	<b>Tikslas. Užtikrinti darnų Kolegijos valdymą.</b>							
SK4-TR-01-01	Kolegijos pajamų ir išlaidų santykis. (proc.)	111	≥ 90	≥ 100	≥ 100	≥ 100	≥ 100	01.1 Pajamų ir išlaidų plano įvykdymas. 01.2 Finansavimo šaltinių diversifikavimas, išlaidų optimizavimas.
SK4-TR-01-02	Lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą. (proc.)	7	≤ 40	≤ 10	≤ 10	≤ 10	≤ 10	02.1 Kolegijai reikalingų išteklių prognozavimo ir planavimo tobulinimas. 02.2 IT modernizavimo plano parengimas ir skaitmeninių technologijų diegimas visose Kolegijos veiklos srityse.
SK4-TR-01-03	C ir aukštesnės energinio naudingumo klasės pastatų dalis. (proc.)	41	59	59	76	95	99	03.1 Neefektyvaus turto pardavimas. 03.2 Esamų pastatų modernizavimas (sąnaudų mažinimas). 03.3 Investicinio projekto (naujo priestato statyba ir įveiklinimas) vystymas.
SK4-TR-01-04	Darbuotojų mikroklimato vertinimas. (balais, 10 balų sistemoje.)	8,1	-	-	8,1	-	-	04.1 Vidinės komunikacijos kokybės gerinimas. 04.2 Organizacijos struktūros optimizavimas ir procesų efektyvinimas. 04.3 Akademinio ir administracijos personalo kvalifikacijos kėlimo sistemos sukūrimas.
SK4-TR-01-05	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį nuo visų dėstytojų užimtų etatų santykis. (proc.)	24,06	25	26	28	31	35	05.1 Mokslo laipsnį turinčių dėstytojų pritraukimas.
<b>Turtiniai ir finansiniai ištekliai</b>		Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.						
<b>Atsakingi padaliniai</b>		Kokybės centras, Finansų departamentas, Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, Teisės ir bendrųjų reikalų departamentas, Personalo skyrius.						

**V SKYRIUS**  
**ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI - PROGNOZĖ**

**Bendras etatų skaičius pagal patvirtintą etatų sąrašą, išlaidos darbo užmokesčiui (tūkst. Eur).**

Etatų skaičius, išlaidos darbo užmokesčiui	2024 m (faktas)	2025 m	2026 m	2027 m	2028 m	2029 m
Etatų skaičius iš viso (etat.)	295	290	290	290	283	269
Išlaidos darbo užmokesčiui (tūkst. Eur)	8266	8818	9227	9227	9212	9080

**Kolegijos darbuotojų grupės ir grupių parametrai.**

Darbuotojų grupė	2024 m (faktas)	2025 m	2026 m	2027 m	2028 m	2029 m
Dėstytojai (etat.)	148,99	148	147	145	145	145
Mokslo darbuotojai (etat.)	-	-	1	1,5	1,5	2
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas* (etat.)	29,5	29,5	30	30	28	27
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus** (etat.)	7	7	8	8	9	10
Administracija (vadovaujančios pareigybės)	35	35	35	35	35	35
Kiti darbuotojai (etat.)	29	29	29	29	29	29
Ūkio darbuotojai (etat.)	45,5	43	43	43	37	24
Darbuotojų (visi išskyrus ūkio darbuotojai ir dėstytojai) amžiaus pasiskirstymas (iki 30 m., 31–50 m., 51+ m.) (proc.)	Iki 30 m. – 16,6 31-50 m. – 58,59 51+ m. – 25,25	Iki 30 m. – 20 31-50 m. – 60 51+ m. – 20	Iki 30 m. – 20 31-50 m. – 60 51+ m. – 20	Iki 30 m. – 20 31-50 m. – 60 51+ m. – 20	Iki 30 m. – 20 31-50 m. – 60 51+ m. – 20	Iki 30 m. – 20 31-50 m. – 60 51+ m. – 20
Darbuotojų (dėstytojai) amžiaus pasiskirstymas (iki 30 m., 31–50 m., 51+ m.) (proc.)	Iki 30 m. – 5,63 31-50 m. – 53,52 51+ m. – 40,85	Iki 30 m. – 5 31-50 m. – 55 51+ m. – 40	Iki 30 m. – 4 31-50 m. – 56 51+ m. – 40	Iki 30 m. – 4 31-50 m. – 56 51+ m. – 40	Iki 30 m. – 4 31-50 m. – 56 51+ m. – 40	Iki 30 m. – 4 31-50 m. – 56 51+ m. – 40
Pensinio amžiaus darbuotojai (proc.)	11,89	13	14	15	15	15
Darbuotojų kaitos rodiklis (proc.)	10	12	12	12	12	12

\*- Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

\*\* - Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus – laborantai. Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

## VERTINIMO KRITERIJŲ TECHNINIS PRIEDAS

## Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos		SK1
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Studentų skaičius (vnt.)		SK1-E-01
1.	Apibrėžimas	Studentų skaičius (vnt.)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijoje studijuojančių studentų skaičių.
4.	Skaičiavimo metodas	Iš Studentų registro gaunami duomenys apie visus spalio 1 d. studijuojančius ir studento statusą Kolegijoje turinčius asmenis.
5.	Duomenų šaltinis	Studentų registras (SR).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Studijų ir karjeros centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

## Efekto kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos		SK1
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Absolventų karjeros sėkmingumas (proc.).		SK1-E-02
1.	Apibrėžimas	Absolventų, 12 mėnesių po studijų baigimo tęsusių studijas aukštesnėje pakopoje ir (arba) dirbusių darbą, kuriam reikalinga aukštojo mokslo kvalifikacija, skaičius (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau nei 1 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis vertinimo kriterijus parodo rengiamų specialistų paklausą ir atitiktį darbo rinkos poreikiams.
4.	Skaičiavimo metodas	Apskaičiuojant absolventų, dirbusių darbą, kuriam reikalinga aukštojo mokslo kvalifikacija, skaičių, imami tie absolventai, kurie turi darbo sutartis su Lietuvos Respublikoje registruotais draudėjais ir gauna darbo užmokestį, o savarankiškai dirbančiais laikomi: individualios įmonės savininkas, mažosios bendrijos narys, tikrosios ūkinės bendrijos ir komandinės ūkinės bendrijos tikrasis narys, asmuo, kuris verčiasi individualia veikla, kaip ji apibrėžta Lietuvos Respublikos gyventojų pajamų mokesčio įstatyme, ūkininkas ir jo partneris, šeimos narys, asmuo, gaunantis pajamas pagal autorines sutartis arba pajamas iš sporto ar atlikėjo veiklos. Apskaičiavimas – (absolventų, tęsiančių studijas aukštesnėje pakopoje, skaičius + absolventų, dirbančių darbą, kuriam reikalinga aukštojo mokslo kvalifikacija, skaičius) / (absolventų skaičius – absolventų, turinčių pateisinamą priežastį neįsidarbinti, skaičius) spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose (duomenys fiksuojami spalio 5 d.).
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Studijų ir karjeros centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Skaičiuojama, vadovaujantis LR ŠMSM ministro įsakymo "Dėl Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2024 m. liepos 17 d. įsakymo Nr. V-777 "Dėl Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. gruodžio 29 d. įsakymo Nr. V-2009 "Dėl mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo, valstybės biudžeto skatinamojo finansavimo už studijų veiklos pasiekimų lėšų paskirstymo mokslo ir studijų institucijoms, duomenų, kurių reikia siekiant atlikti studijų veiklos pasiekimų vertinimus, teikimo ir mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo kriterijų svorio koeficientų nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo" pakeitimo" nustatyta tvarka.

**Efeko kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla.		SK2
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Gautas lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur).		SK2-E-01
1.	Apibrėžimas	Gautų lėšų iš ūkio subjektų, nevyriausybinių organizacijų ir fizinių asmenų už MTEP užsakymus veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos teikiamų taikomosios mokslo veiklos paslaugų apimtį ir kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant gautas lėšas už taikomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą bei konsultacijas ir jas padalijus iš dėstytojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovas (-ė).

**Efeko kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Tarptautiškumo plėtra.		SK3
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Tarptautinių studentų dalis, studijuojančių nuolatinėse studijose (proc.).		SK3-E-01
1.	Apibrėžimas	Kolegijoje nuolatinėse studijose studijuojančių studentų iš užsienio studentų dalis nuo bendro studijuojančiųjų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškumo plėtrą ir vykdomų studijų programų pripažinimą ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje.
4.	Skaičiavimo metodas	Studentų, studijuojančių nuolatinėse studijose anglų kalba, skaičiaus santykis nuo visų Kolegijos studentų skaičiaus. Skaičiuojama spalio 1 d. duomenimis. $k/n * 100$ ; k – studentų iš užsienio, studijuojančių Kolegijos studijų programose skaičius spalio 1 d.; n – visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičius spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Efeko kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Organizacijos darna.		SK4
<b>Vertinimo kriterijus:</b> KVS procesų kriterijų įgyvendinimas (proc.).		SK4-E-01
1.	Apibrėžimas	Rengiama KVS procesų kriterijų suvestinė, kurioje apskaičiuojamas proceso įgyvendinimo rezultatyvumas.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos kokybės vadybos sistemos efektyvumą, procesai yra reguliariai peržiūrimi, kriterijai atnaujinami siekiant užtikrinti nuolatinį tobulėjimą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas įvertinant kiekvieno proceso kriterijaus rodiklio siektiną ir faktinę reikšmę procentais. Tuomet išvedamas visų procesų įgyvendinimo vidurkis.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Kokybės centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepančios studijos.		SK1
<b>Tikslas:</b> Užtikrinti kokybišką į studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį.		SK1-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.).		SK1-TR-01-01
1.	Apibrėžimas	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų patenkintų studijomis Kolegijoje procentą nuo visų studijuojančiųjų skaičiaus.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atliekant studentų pasitenkinimo studijomis tyrimą ir vertinant jo rezultatus.
5.	Duomenų šaltinis	Kokybės centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Kokybės centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos.		SK1
<b>Tikslas:</b> Užtikrinti kokybišką į studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį.		SK1-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Studijų rezultatyvumas (proc.)		SK1-TR-01-02
1.	Apibrėžimas	Studijas baigusių absolventų skaičius (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip. Naudojamas 1 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo studentų baigusių studijas numatytu laiku, procentą.
4.	Skaičiavimo metodas	Apskaičiuojant studentų, nutraukusių studijas, dalį studijų grupėje, imami visi prieš Y+Z (Y – studijų programos / mokslo krypties trukmė metais; Z – Studentų registre nurodytas studijų pertraukimo laikotarpis) metų studijas pradėję ir iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos turėję jas pabaigti studentai (studijų pradžios metai nustatomi iš einamųjų metų atėmus Y+Z). Iš jų išskiriami studentai, kurie nutraukė studijas jų nebaigę per Y+Z metų. Į nutraukusiųjų studijas neskaiciuojami studentai, jeigu studijos mokslo ir studijų institucijoje nutrauktos mirties atveju, nutraukus studijas dėl studijų programos keitimo toje pačioje mokykloje, nutraukus studijas vienoje mokykloje, pratęsiant studijas kitoje mokykloje, nutraukus studijas dėl finansavimo šaltinio keitimo, pratęsiant studijas toje pačioje ar kitoje mokykloje, taip pat studentai užsieniečiai, nutraukę studijas per pirmą semestrą. Nustatoma, kokią dalį (procentais) nutraukę studijas studentai sudaro nuo visų prieš Y+Z metų studijas pradėjusių ir iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos turėjusių jas pabaigti studentų. Skaičiuojama, kad pertaip vienus studijų metus studijuojama 60 studijų kreditų nuolatinėse studijose ir 45 studijų kreditus iššėstinėse studijose. Iššėstinių ir nuolatinė studijų studentai skaičiuojami bendrai. Kriterijus apskaičiuojamas: studijas nebaigusių studentų skaičius / (studijas baigusių numatytu laiku studentų skaičius + studijas nebaigusių studentų skaičius) spalio 1 d.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose (duomenys fiksuojami spalio 5 d.).
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Studijų ir karjeros centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Skaičiuojama, vadovaujantis LR ŠMSM ministro įsakymo "Dėl Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2024 m. liepos 17 d. įsakymo Nr. V-777 "Dėl Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. gruodžio 29 d. įsakymo Nr. V-2009 "Dėl mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo, valstybės biudžeto skatinamojo finansavimo už studijų veiklos pasiekimų lėšų paskirstymo mokslo ir studijų institucijoms, duomenų, kurių reikia siekiant atlikti studijų veiklos pasiekimų vertinimus, teikimo ir mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo kriterijų svorio koeficientų nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo" pakeitimo" nustatyta tvarka.

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos.		SK1
<b>Tikslas:</b> Užtikrinti kokybišką į studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį.		SK1-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.).		SK1-TR-01-03
1.	Apibrėžimas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų ir visų akredituotų studijų programų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijoje vykdomų studijų programų kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų santykis su visomis akredituotomis studijų programomis.
5.	Duomenų šaltinis	Fakultetai.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Direktoriaus pavaduotojas (-a) studijoms ir mokslui.
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos.		SK1
<b>Tikslas:</b> Užtikrinti kokybišką į studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį.		SK1-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)		SK1-TR-01-04
1.	Apibrėžimas	Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos vykdomų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų paklausą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Mokymo ir paslaugų centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Mokymo ir paslaugų centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> : Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla.		SK2
<b>Tikslas:</b> Plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai.		SK2-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.).		SK2-TR-01-01
1.	Apibrėžimas	Komercinių tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus(proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos gebėjimą komercializuoti atliekamus taikomojus tyrimus (proc.).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant komercinių taikomųjų tyrimų skaičių iš bendro atliktų taikomųjų tyrimų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> : Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla.		SK2
<b>Tikslas:</b> Plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai.		SK2-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.).		SK2-TR-01-02
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi(proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos dėstytojų parengtų publikacijų kokybę ir tarptautinį matomumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose skaičių iš bendro dėstytojų publikacijų skaičiaus ir išreiškiamas proc.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla.		SK2
<b>Tikslas:</b> Plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai.		SK2-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui (vnt).		SK2-TR-01-03
1.	Apibrėžimas	Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo taikomosios mokslo veiklos vykdymo aktyvumą bei tyrimų rezultatų sklaidos kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant pripažintų publikacijų skaičių iš bendro akademinio personalo etatų skaičiaus. Atliekant skaičiavimą, pripažintos publikacijos yra laikomos mokslinės publikacijos, kurios yra įskaitomos Kolegijų Formaliame mokslo veiklos vertinime*, skiriant balus už mokslinių tyrimų rezultatų sklaidos vienetų (mokslo darbų) rūšis.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	*Duomenų apie kolegijų vykdomų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros, meno veiklos rezultatus teikimo formaliajam vertinimui tvarkos aprašas

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla.		SK2
<b>Tikslas:</b> Plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai.		SK2-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Dalyvavimas nacionalinėse ir tarptautinėse MTEP ir inovacijų programose (vnt.).		SK2-TR-01-04
1.	Apibrėžimas	Dalyvavimas nacionalinėse ir tarptautinėse MTEP ir inovacijų programose.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo MTEP ir inovacinių pajėgumų plėtojimą bei stiprinimą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant įgyvendinamus MTEP projektus. Skaičiavimas atliekamas vadovaujamosi formaliojo kolegijų MTEP veiklos vertinimo aprašu, galiojančiu atitinkamais vertinamaisiais metais.
5.	Duomenų šaltinis	Taikomosios mokslo veiklos centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Du kartus metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Taikomosios mokslo veiklos centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Tarptautiškumo plėtra.		SK3
<b>Tikslas:</b> Didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.		SK3-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Tarptautiškumą patiriančių studentų dalis (proc.).		SK3-TR-01-01
1.	Apibrėžimas	Kolegijoje tarptautiškumo veiklose dalyvaujančių studentų skaičiaus dalis nuo visų Kolegijos studentų.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos tarptautiškume dalyvaujančių studentų įsitraukimą.
4.	Skaičiavimo metodas	Studentų, kurie dalyvavo tarptautinėse veiklose (studijų ir praktikų mobilume, projektuose, stažuotėse, konkursuose, meistriskumo kursuose, Kolegijos organizuojamose mišriose intensyviose programose (BIP), atvykusių dėstytojų, mokslininkų ir įmonių atstovų iš užsienio paskaitose (ne mažiau kaip 4 paskaitose) skaičiaus santykis nuo visų Kolegijos studentų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Švietimo valdymo informacinė sistema. Tarptautinis ryšių skyrius. Verslo fakultetas. Sveikatos mokslų fakultetas. Technologijų fakultetas.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Tarptautiškumo plėtra.		SK3
<b>Tikslas:</b> Didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.		SK3-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Tarptautinis dėstytojų skaičius nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.).		SK3-TR-01-02
1.	Apibrėžimas	Tarptautinis dėstytojų skaičius nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijoje dirbančių tarptautinių dėstytojų skaičių.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n * 100$ ; k – užfiksuotas tarptautinių dėstytojų skaičius kalendoriniais metais; n – visų Kolegijos dėstytojų skaičius užfiksuotas kalendoriniais metais.
5.	Duomenų šaltinis	Iš fakultetų ir Tarptautinių ryšių skyriaus gaunami duomenys ir suvedami į Pedagogų registrą (PR).
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Studijų ir karjeros centro vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> : Tarptautiškumo plėtra.		SK3
<b>Tikslas:</b> Didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.		SK3-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Bendras partnerysčių su užsienio partneriais skaičius, matuojant dvi ir daugiau bendras veiklas (vnt.).		SK3-TR-01-03
1.	Apibrėžimas	Bendras partnerysčių su užsienio partneriais skaičius dvejose arba daugiau veiklos sričių.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Jis atskleidžia, kiek organizacija yra įsitraukusi į tarptautines partnerystes, kurios apima ne tik pavienes iniciatyvas, bet bent dvi ar daugiau veiklų. Partnerysčių skaičius dvejuose ir daugiau sričių su užsienio partneriais reiškia didesnę institucijos integraciją į tarptautinę aplinką, geresnį žinių ir inovacijų mainų potencialą bei konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.
4.	Skaičiavimo metodas	Identifikuojamos visos tarptautinės partnerystės per nustatytą laikotarpį. Tikrinama, ar kiekviena partnerystė apima bent dvi veiklas iš šių trijų kategorijų: mokslas (bendri tyrimai, publikacijos, konferencijos ir pan.); tarptautiškumas (mobilumo programos, tarptautiniai tinklai, studijų mainai ir pan.); projektai (bendri tarptautiniai projektai, finansuojamos iniciatyvos). Susumuojamas kriterijų atitinkančių partnerysčių skaičius.
	Duomenų šaltinis	Tarptautinių ryšių skyriaus duomenys. Projektų skyriaus duomenys. Taikomosios mokslo veiklos centras.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	1 kartą per metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Direktorius pavaduotojas (-a) strateginei plėtrai.
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> : Tarptautiškumo plėtra.		SK3
<b>Tikslas:</b> Didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.		SK3-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius (vnt.)		SK3-TR-01-04
1.	Apibrėžimas	Paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo: tarptautinės rinkodaros efektyvumą – kiek sėkmingai kolegija pritraukia užsienio studentus per informacijos sklaidą ir reklamos kampanijas; studijų programų patrauklumą tarptautinėje rinkoje – ar siūlomos studijų programos anglų kalba atitinka tarptautinių studentų poreikius ir lūkesčius; Kolegijos konkurencingumą tarp kitų aukštųjų mokyklų – kaip kolegija atrodo užsienio studentams lyginant su kitomis institucijomis.
4.	Skaičiavimo metodas	Gautų paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius per kalendorinius metus.
	Duomenų šaltinis	Tarptautinių ryšių skyriaus.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	1 kartą per metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas (-ė).
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Organizacijos darna.		SK4
<b>Tikslas:</b> Užtikrinti darnų kolegijos valdymą.		SK4-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Kolegijos pajamų ir išlaidų santykis (proc.).		SK4-TR-01-01
1.	Apibrėžimas	Kolegijos pajamų ir išlaidų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Naudojamas daugiau kaip 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo ar Kolegijos pajamos dengia išlaidas.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas dalinant Kolegijos pajamas iš išlaidų.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų departamentas.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Finansų departamento vadovė.
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Organizacijos darna.		SK4
<b>Tikslas:</b> Užtikrinti darnų Kolegijos valdymą.		SK4-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą (proc. nuo metinio biudžeto).		SK4-TR-01-02
1.	Apibrėžimas	Materialinės bazės atnaujinimui skirtų investicijų dalis nuo metinio biudžeto (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo materialinės bazės atnaujinimui skirtų investicijų dydį nuo metinio biudžeto (proc.).
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas sumuojant padalinių suplanuotas išlaidas investicijoms į materialinės bazės atnaujinimą išreiškiant procentais nuo metinio biudžeto.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų departamentas.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Finansų departamento vadovė.
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

**Rezultato kriterijus**

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Organizacijos darna.		SK4
<b>Tikslas:</b> Užtikrinti darnų Kolegijos valdymą.		SK4-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> C ir aukštesnės energinio naudingumo klasės pastatų dalis (proc.).		SK4-TR-01-03
1.	Apibrėžimas	Pastatų, priskiriamų ne žemesnei kaip C energinio naudingumo klasei, ploto dalis nuo bendro pastatų ploto.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Taip.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo valdomo nekilnojamojo turto modernizavimo ir reinvestavimo spartą.
4.	Skaičiavimo metodas	Kolegijos valdomų modernizuotų ar naujai pastatytų pastatų, priskiriamų ne žemesnei kaip C energinio naudingumo klasei, ploto dalis išreikšta procentais nuo bendro kolegijos valdomo pastatų ploto.
5.	Duomenų šaltinis	Infrastruktūros skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.

7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Direktorius, pavaduotojas (-a) infrastruktūrai.	31
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-	

### Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Organizacijos darna.		SK4
<b>Tikslas:</b> Užtikrinti darnų Kolegijos valdymą.		SK4-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Darbuotojų mikroklimato vertinimas (balais, 10 balų sistemoje).		SK4-TR-01-04
1.	Apibrėžimas	Darbuotojų mikroklimato vertinimas (balais).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo Kolegijos darbuotojų vidinį ir išorinį pasitenkinimą darbu.
4.	Skaičiavimo metodas	Kriterijus apskaičiuojamas atlikus darbuotojų mikroklimato tyrimą ir įvertinus tyrimo rezultatus pagal UAB "Grand partners" metodiką.
5.	Duomenų šaltinis	Teisė ir bendrųjų reikalų departamento vadovė.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	Ne rečiau kaip kartą per trejus metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Teisė ir bendrųjų reikalų departamento vadovė.
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

### Rezultato kriterijus

Pavadinimas		Kodas
Klaipėdos valstybinė kolegija		111968056
<b>Strateginė kryptis:</b> Organizacijos darna.		SK4
<b>Tikslas:</b> Užtikrinti darnų Kolegijos valdymą.		SK4-T-01
<b>Vertinimo kriterijus:</b> Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį nuo visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.).		SK4-TR-01-04
1.	Apibrėžimas	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų ir bendro dėstytojų užimtų etatų santykis (proc.).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus?	Ne. Naudojamas daugiau nei 5 metus.
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus parodo dėstytojų kompetenciją, kuri svarbi užtikrinant studijų ir taikomosios mokslo veiklos kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	$k/n \cdot 100$ ; k – dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimamų etatų skaičius; n – dėstytojų užimamų etatų skaičius.
	Duomenų šaltinis	Personalo skyrius.
6.	Skaičiavimo reguliarumas	1 kartą per metus.
7.	Už vertinimo kriterijų atsakingas	Personalo skyriaus vadovas.
8.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-



**Klaipėdos  
valstybinė  
kolegija**

