PATVIRTINTA
Klaipėdos valstybinės kolegijos
Tarybos 2025 m. kovo mėn. 20 d.
posėdžio nutarimu Nr. V19-8

Klaipėdos valstybinė kolegija

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS 2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Klaipėda, 2025

Ataskaitoje vartojami šie sutrumpinimai:

BVM – bendrasis vertinimo modelis
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės
KVIS – karjeros valdymo informacinė sistema
KVK – Klaipėdos valstybinė kolegija
KVS – kokybės vadybos sistema
KVSA – Klaipėdos valstybinės kolegijos studentų atstovybė
LAMA BPO – Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti
MITA – Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra
MMA – minimali mėnesinė alga
MPC – Mokymo ir paslaugų centras
MTEP – Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra
MVP – metinis veiklos planas
NL – nuolatinė studijų forma
SVP – strateginis veiklos planas
ŠMSM – Švietimo, mokslo ir sporto ministerija
ŠVIS – švietimo valdymo informacinė sistema
VF – valstybės finansuojamos studijų vietos
VNF – valstybės nefinansuojamos studijų vietos

TURINYS

1. STRATEGINIS VALDYMAS 4
1.1. Strateginiai kolegijos veiklos prioritetai 4
1.2. Valdymas ir struktūra 6
1.3. Personalo sudėtis ir kvalifikacijos tobulinimas 11
2. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ 14
2.1. Kokybiškos į studentą orientuotos studijos 14
2.1.1. Studijų programos 14
2.1.2. Studentų priėmimas ir jų skaičiaus pokytis 16
2.1.3. Parama studentams 19
2.2. Absolventų užimtumas ir karjeros stebėsena 20
2.3. Studijų tarptautiškumas 21
2.4. Dėstytojų sudėtis ir kompetencijos tobulinimas 22
2.5. Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikla 24
3. TAIKOMOJI MOKSLO VEIKLA 27
4. STRATEGINĖS PARTNERYSTĖS IR POVEIKIS REGIONUI 30
4.1. Strateginės partnerystės ir projektinė veikla 30
4.2. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikacija/perteikimas 32
4.3. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais 33
4.4. Socialinio ir kultūrinio klimato puoselėjimas regione 34
5. INFRASTRUKTŪRA IR FINANSAI 37
5.1. Infrastruktūra 37
5.2. Finansai 39
PRIEDAI 44
1 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos 2024 metų veiklos plano priemonių įgyvendinimo ataskaita 45
2 priedas. Kolegijos 2024 metų rizikos valdymo priemonių įgyvendinimo suvestinė 51
3 priedas. Kolegijoje vykdomų studijų programų pasiskirstymas pagal studijų krypčių grupes ir studijų kryptis bei akreditavimo trukmę 53
4 priedas. Studijų kryptys, programos ir teikiamas kvalifikacijos laipsnis (kvalifikacija) 54
5 priedas. Į studijas priimtų ir sutartį pasirašiusių studentų mažiausias ir vidutinis stojamasis konkursinis balas 2022–2024 metais 55
6 priedas. Krypties studijų programose studijuojančių studentų skaičius 2022–2024 metais (spalio 1 d. duomenys) 56
7 priedas. Į krypties studijų programas priimtų studentų skaičius kaita 2022–2024 metais (rugsėjo 1 d. duomenys) 57
8 priedas. Į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.) 2021–2024 m.m. 58
9 priedas. Studentų baigusių studijas laiku. dalis (proc.) 2022-2024 metais 59
10 priedas. Kolegijos 2022–2023 m. laidos absolventų įsidarbinimo rezultatai 12 mėn. po studijų baigimo 60
11 priedas. Studentų judumas 2024 metais (abs.sk.) 61
12 priedas. Personalo judumas 2024 metais (abs.sk.) 62
13 priedas. Kolegijos dėstytojai studijuojantys doktorantūroje (2024 m. spalio 1 d. duomenys) 63
14 priedas. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų kokybės vertinimas balais 2024 metais 64
14.1 priedas. Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius pagal studijų kryptis 2024 metais 65
14.2 priedas. 2024 metais dėstytojų paskelbtų publikacijų pasiskirstymas pagal studijų kryptis 66
15 priedas. Kolegijoje įgyvendinamų studijų programų atitiktis Klaipėdos regione veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrai 68

1. STRATEGINIS VALDYMAS

1.1. Strateginiai kolegijos veiklos prioritetai

Klaipėdos valstybinė kolegija (toliau – Kolegija) yra didžiausia Kolegija pagal studentų skaičių Vakarų Lietuvos regione ir trečioji valstybinė kolegija Lietuvoje, vykdanti miesto ir regiono kvalifikacijų poreikius bei ekonominę specializaciją atitinkančias studijų programas.

Įvertinant šiuolaikines aukštojo mokslo raidos tendencijas bei kontekstą, Kolegija išsikėlė strateginius veiklos prioritetus (1 lentelė), kurie buvo numatyti 2024–2026 m. Kolegijos strateginiame veiklos plane (toliau – SVP).

1 lentelė. Kolegijos vizijos, misijos, strateginio tikslo, prioritetų ir vertybių sąsaja (2024–2026 m.)

Vizija				
Moderni, atvira visuomenei, nuolat besimokanti aukštoji mokykla, vykdanti tarptautinėje erdvėje pripažintas studijas, plėtojanti taikomąją mokslo veiklą, prisidedanti prie darnios šalies ir regiono raidos.				
Misija				
Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra, ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą: bendradarbiaujant su vietos bendruomenės ir valdžios atstovų grupėmis, prisidėti prie darnaus regiono vystymo; suburiant kompetentingą personalą, racionaliai naudojant finansinius ir materialiuosius išteklius, puoselėjant organizacijos vertybes; ugdant asmens ir bendruomenės gebėjimus kūrybiškai mąstyti ir prasmingai veikti.				
Strateginis tikslas				
Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti regiono vystymosi poreikius.				
Veiklos prioritetų grupės				
Kokybiškos, praktika, mokslo bei technologijų pažanga grįstos aukštojo mokslo studijos		Taikomosios mokslo veiklos atitiktis regiono ir šalies darniam vystymuisi		Kolegijos darnus vystymas
Vertybės				
Akademinė laisvė	Socialinė atsakomybė	Profesionalumas	Kolegialūs santykiai	Atvirumas pokyčiams

Klaipėdos valstybinės kolegijos strateginis tikslas 2024–2026 metams buvo - rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir tenkinti regiono vystymosi poreikius.

Strateginio tikslo (efekto) vertinimo kriterijų reikšmės numatytos 2024 metams buvo pasiektos 100 proc. (2 lentelė).

2 lentelė. Strateginio tikslo (efekto) vertinimo kriterijai ir jų reikšmės 2023–2024 metais

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	**2023 (faktas)**	**2024 (planas)**	**2024 (faktas)**
Efekto kriterijus			
Absolventų karjeros sėkmingumas (proc.)	84,08	63-66	70,95
Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur)	301,38*	30-40**	152,08**

**Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymą Nr. V-858 „Kasmetinių kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą“.*

***Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2021 m. rugsėjo 2 d. įsakymą Nr. V-1593 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. Kovo 1 d. Nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“ 2.2–2.6 papunkčių Įgyvendinimo“*

Įsidarbinusių absolventų dalis (70,95 proc.) ir gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (152,08 tūkst. Eur) demonstruoja Kolegijos veiklos efektyvumą.

2024-2026 metų Strateginiame veiklos plane buvo išskirtos trys programos ir kiekvienai iš jų numatyti kokybės tikslai, uždaviniai vertinimo kriterijai ir jų reikšmės. Kolegijos strateginio veiklos plano 2024 metais pasiekti rezultatai pateikiami 3 lentelėje, o 2024 metų Kolegijos metinės veiklos pasiektų kriterijų reikšmių suvestinė pateikiama ataskaitos 1 priede.

3 lentelė. Kolegijos 2024–2026 metų strateginio veiklos plano programų tikslų ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės 2023 ir 2024 metais

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023 m. (faktas)	2024 m. (planas)	2024 m. (faktas)
Programa 1. Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas			
Tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius			
Darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai, dalis (proc.)	83,7	89-92	n. d.
Studijų rezultatyvumas (proc.)	35,22	35-33	35,26
1.1 uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas			
Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	53,01	45-49	46,34
Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	85,7	84-88	87,9
Studentų skaičius (vnt.)	2521	2300-2500	2473
Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	91	85-90	95
Lėšos skirtos studijų programų materialinės bazės aprūpinimui (proc. nuo metinio biudžeto)	8	8-10	7
Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	24,04	23-25	24,06
Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	2,3	2,3-2,5	5,54
Programa 2. Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas			
Tikslas. Plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes			
Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur)	2068,7*	205-274**	1020,74**
2.1 uždavinys. Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę			
Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	23,44	25-30	26,47
Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.)	75,53	60-65	68
2.2 uždavinys. Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą			
Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur)	281,05	120-140	383,34
Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2143	1500-2000	2745
Programa 3. Organizacijos tobulėjimas			
Tikslas. Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą			
Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu (balais)	88,48	80-85	89,28
3.1 uždavinys. Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą			
Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.)	103	101	111
Bendras patalpų plotas (m^2), tenkantis vienam studentui	10	10	10
Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.)	60	80	80
Lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	6	7-10	14
3.2 uždavinys. Stiprinti žmonių išteklių valdymo efektyvumą			
Vieno darbuotojo tobulinimuisi skirtos lėšos (Eur/darbuotojui)	665,91	350-500	977,79
Darbuotojų pasitenkinimas darbu, balais (5 balų sistema)	n. d.	3,82-4,2	8,1***

**Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2019 m. liepos 25 d. įsakymą Nr. V-858 „Kasmetinių kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą".*

***Skaičiuojama pagal LR ŠMSM ministro 2021 m. rugsėjo 2 d. įsakymą Nr. V-1593 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. Kovo 1 d. Nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo" 2.2–2.6 papunkčių Įgyvendinimo"*

**** Buvo pasirinkta taikyti UAB „Grad partners" metodiką atlikti darbuotojų mikroklimato tyrimą ir įvertinti tyrimo rezultatus. Vertinimas nurodytas 10 balų sistemoje ir yra laikomas, kaip labai aukštas.*

Vertinant pirmos programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas" įgyvendinimą pastebima, kriterijus „Darbdavių, teigiamai vertinančių rengiamų specialistų pasirengimą darbo rinkai, dalis (proc.)" nebuvo matuojamas. Studijų rezultatyvumas siekė 35,26 proc. (2023 metais jis siekė 35,22 proc.). Studijų programų, akredituotų maksimaliam

laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų, lyginant su 2023 m., kilo iki 95 proc. Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, stojančiųjų Vakarų Lietuvos aukštosiose mokyklose, sumažėjo ir 2024 m. sudarė 46,34 proc. (2023 m. buvo 53,01 proc.). Kolegijos bendras studentų skaičius 2024 m. spalio 1 dienai buvo 2473 studentai ir tai yra 1,9 proc. mažiau nei 2023 m. tuo pačiu metu (2521 studentai). Kolegijos studentų pasitenkinimo studijomis rezultatas lyginant su 2023 m. šiek tiek pakilo ir sudarė 87,9 proc. Vertinant tarptautiškumo kriterijus pastebima, jog studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus ženkliai išaugo it sudarė 5,54 proc. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis 2024 m. buvo 24,06 proc. ir išliko panašus kaip ir 2023 metais. Lėšos, investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą, sudarė 7 proc. metinio biudžeto lėšų, įskaitant ir projektines lėšas. Lyginant su 2023 metais, 2024 m. investicijų dydis šiek tiek sumažėjo.

Įgyvendinant antrąją 2024–2026 metų SVP programą „Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi viską gyvenimą plėtojimas“, planuota pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui, įskaitant ir projektines lėšas sudarė 1020,74 Eur. Buvo pasiekta planuota (25-30 proc.) komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus ir tai sudarė 26,47 proc. (3,03 proc. daugiau nei 2023 m.). Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi sudarė 68 proc. ir viršijo planuotą reikšmę. Pasiekta planuota pajamų iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos dalis, kuri sudarė 383,34 tūkst. Eur ir tai yra 102,29 tūkst. Eur daugiau nei buvo gauta pajamų 2023 m. Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius siekė 2745 klausytojų.

Kolegija kasmet siekia didinti organizacijos valdymo bei stiprinti žmonių išteklių valdymo efektyvumą. *Įgyvendinant trečiąją programą „Organizacijos tobulėjimas“*, pasiektas užsibrėžtas Kolegijos veiklos vertinimo lygis, remiantis BVM modeliu – 89,28 balo (buvo planuotas 80-85 balai). Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis sudarė –111 proc. Lėšos tenkančios vienam studentui 5698 EUR (vertinant valstybės biudžeto asignavimus ir uždirbtas pajamas). Bendras patalpų plotas m^2, tenkantis vienam studentui sudarė 10 m^2. Vieno darbuotojo profesiniam tobulinimuisi 2024 m. buvo planuota skirti 350-500 Eur, skirta –977,79 Eur (su ES lėšomis). Didžioji šių lėšų dalis buvo skirta iš įgyvendinamų projektų Kolegijoje. Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis siekė 80 proc.

Taigi, Kolegijos strateginio veiklos plano vertinimo kriterijų reikšmių pasiekiamumas 2024 metais buvo 99,4 proc. O 2024 metų veiklos plano įgyvendinamumas taip pat siekė 98,7 proc.

2024 m. veiklos prioritetams įgyvendinti planuota suma (asignavimai) buvo 11343 tūkst. Eur., iš biudžetinių ir nebiudžetinių lėšų, o faktiškai išleista 12601 tūkst. Eur. (įskaitant ir nebiudžetines lėšas). 4 lentelėje pateikiami planuoti ir faktiniai asignavimai veiklos prioritetams įgyvendinti.

4 lentelė. Asignavimai veiklos programoms įgyvendinti 2024 metais (tūkst. Eur)

Prioriteto pavadinimas	2024 m. (planas)	2024 m. (faktas)
Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas (01 01)	5840	5988
Taikomosios mokslo veiklos plėtojimas (01 02)	1841	1697
Organizacinis tobulėjimas (01 03)	3662	3085

Detali ataskaita apie Kolegijos pajamas ir sąnaudas pateikiama 5 skyriaus 5.2 poskyryje.

1.2. Valdymas ir struktūra

Vidinės kokybės užtikrinimo sistemos funkcionalumas ir veiksmingumas. Kolegija nuolat tobulina kokybės vadybos sistemą (KVS), kuri yra integrali Kolegijos strateginio valdymo

dalis ir tenkina LST EN ISO 9001:2015 vadybos sistemos standarto, LR Mokslo ir studijų įstatymo ir Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatų ir gairių (ESG) reikalavimus.

Užtikrinant kokybės vadybos sistemos priežiūrą ir nuolatinį gerinimą 2024 m. įgyvendinta KVS gerinimo veikla, pasitelkiant kokybės politiką, nustatytus tikslus, atliekant auditus, valdant korekcinius ir prevencinius veiksmus, rizikas, atliekant renkamų duomenų, įskaitant duomenų apie suinteresuotųjų šalių suvokimą poreikių ir lūkesčių atliepimo laipsnį, išsamią analizę, vidaus kontrolės sistemos, vadybos vertinamąją analizę.

Rizikų ir galimybių valdymas. Užtikrinant Kolegijos KVS rezultatyvų valdymą ir nuolatinį gerinimą bei siekiant užkirsti kelią nepageidaujamiems rezultatams arba juos sumažinti, Kolegijoje tobulinami ir įgyvendinami KVS procesai atsižvelgiant į rizikas ir galimybes, vadovaujantis patvirtintomis KVS procedūromis. 2 priede pateikiamos pagrindinės 2024 m. Kolegijoje nustatytos rizikos ir galimybės, jas įtakojantys veiksniai ir suplanuotos rizikos mažinimo bei galimybių realizavimo priemonės.

Kokybės vadybos sistemos ir jos procesų tobulinimas. 2024 metais buvo išsamiai peržiūrėti visi Kokybės vadybos sistemos procesai, siekiant užtikrinti efektyvesnį valdymą ir geresnius veiklos rezultatus. Atliekant KVS procesų peržiūrą, buvo įgyvendinti šie pagrindiniai veiksmai: 1. Procesų šeimininkų peržiūra ir atsakomybių paskirstymas. Išanalizuoti ir patikslinti procesų šeimininkai. Priskirti konkretūs asmenys, tiesiogiai atsakingi už procesų valdymą, stebėseną ir tobulinimą; 2. Procesų rezultatų ir kriterijų patikslinimas. Peržiūrėti ir atnaujinti procesų rezultatai, taip pat aiškiai apibrėžti jų rezultatyvumo ir efektyvumo kriterijai. Nustatytos kriterijų reikšmės, kurios leis objektyviai vertinti pasiektus rezultatus ir identifikuoti tobulinimo sritis; 3. Išorinių dokumentų atnaujinimas. Peržiūrėti ir patikslinti visi išoriniai procesus reglamentuojantys dokumentai, siekiant užtikrinti jų aktualumą ir atitikimą teisės aktams bei kitoms reglamentavimo normoms; 4. Kriterijų apskaičiavimo metodikų pateikimas. Sukurtos ir pateiktos aiškios procesų kriterijų reikšmių apskaičiavimo metodikos, kurios padės standartizuoti duomenų rinkimą ir analizuoti procesų rezultatus; 5. Priedų atsisakymas. Atsisakyta perteklinių priedų, kurie nebeatitiko proceso valdymo poreikių. Tai padėjo sumažinti biurokratiją ir padidinti sistemos lankstumą.

2024 m. lapkričio 13 d. buvo peržiūrėta ir atnaujinta KVK Kokybės politika, kurioje atsispindi organizacijos. Politikos pakeitimais siekta užtikrinti, kad dokumentas atitiktų tiek atnaujintus procesų valdymo principus, tiek organizacijos veiklos kontekstą. Politikoje, akcentuojamas nuolatinis tobulėjimas, darbuotojų įsitraukimas bei tvarių rezultatų siekimas.

Vykdant *korupcijos prevenciją* buvo atlikta korupcijos prevencijos aplinkos analizė ir parengtas Klaipėdos valstybinės kolegijos 2025-2026 korupcijos prevencijos veiksmų ir priemonių planas. Veiksmų plano tikslas – užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemos funkcionavimą Kolegijoje, tobulinant esamas ir diegiant naujas korupcijos prevencijos priemones ir taip didinant veiklos viešumą ir atvirumą, vykdomų procedūrų skaidrumą ir joje dirbančių asmenų atsparumą korupcijai. Nustatyti pagrindiniai veiksmų plano uždaviniai t.y. užtikrinti korupcijos prevencijos sistemos veiksmingumą, tobulinant teisinę aplinką, skatinti bendruomenės nepakantumą korupcinio pobūdžio teisės pažeidimams, taikyti veiksmingas interesų konfliktų valdymo priemones bei didinti interesų konfliktų prevencijos ir kontrolės proaktyvumą. Veiksmų planas bus įgyvendinamas pagal priemonių planą, kuriame nustatyti priemonių tikslai, turinys, už priemonių įgyvendinimą atsakingi vykdytojai, priemonių įgyvendinimo terminai bei priemonių įgyvendinimo vertinimo rodikliai.

Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių rezultatai. Užtikrinant svarbių suinteresuotųjų šalių suvokimo apie jų poreikių ir lūkesčių išpildymo laipsnį stebėseną, ataskaitiniu laikotarpiu Kolegijoje atlikti: *Studentų pasitenkinimo studijų kokybe tyrimas*; *Studentų apklausos apie dalyko*

studijas pavasario ir rudens semestruose; *Absolventų įsidarbinimo vertinimo ir pasitenkinimo studijomis tyrimas, Darbuotojų mikroklimato vertinimas.*

2022–2024 m. laikotarpiu studentų pasitenkinimo studijomis rodikliai kyla. Lyginant 2023 m. ir 2024 m. studentų pasitenkinimas padidėjo 2,2 proc. Studentų pasitenkinimo didėjimas stebimas visose srityse: vertinimo metodai studijų procese, bendradarbiavimas su dėstytojais, praktikos organizavimas, studijų aplinka, IT įranga bei laboratorinė įranga.

Absolventų užimtumo ir karjeros stebėsenos duomenys atskleidžia, kad Kolegijos absolventai įsidarbina ir adaptuojasi darbo rinkoje gerai, absolventų pasitenkinimas studijomis aukštojoje mokykloje 2024 metais padidėjo – 0,19 balo lyginant su 2023 m. duomenimis. Siekiant, kad absolventai ir toliau sėkmingai adaptuotųsi konkrečioje darbo organizacijoje ir darbo rinkoje, tikslinga skirti dėmesį studijų kokybės gerinimui, praktinių įgūdžių formavimui, naujausių žinių perteikimui studijų metu, įmonių tinklo plėtrai, studentų karjeros planavimo gebėjimų ugdymui, akademinio personalo kompetencijų tobulinimui bei bendravimo ir bendradarbiavimo tarp visų suinteresuotų šalių gerinimui.

2024 metais pirmą kartą organizacijoje buvo atliktas darbuotojų mikroklimato tyrimas, kurį vykdė išorės ekspertai. Šis tyrimas pakeitė anksčiau vykdytą vidinį darbuotojų pasitenkinimo darbu tyrimą. Remiantis ekspertų pateiktomis išvadomis, gauti tyrimo rezultatai rodo aukštą darbuotojų mikroklimato įvertinimą – 8,1 balo iš 10 galimų. Šis rodiklis atspindi teigiamą darbo aplinką, darbuotojų pasitenkinimą tarpusavio santykiais, vadovavimo stiliumi ir darbo sąlygomis. (5 lentelė).

5 lentelė. Suinteresuotųjų šalių pasitenkinimo Kolegijos teikiamomis paslaugomis tendencijos 2022-2024 metais

Kriterijai	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1. Studentų pasitenkinimas studijomis, proc.	84,4	85,7	87,9
2. Absolventų pasitenkinimas studijomis, balais (7 balų skalėje)	5,45	5,24	5,43
3. Kolegijos absolventų pasirengimo darbo rinkai darbdavių vertinimas, proc.	-	87,6	-
4. Darbuotojų pasitenkinimas darbu/darbuotojų mikroklimato vertinimas, balais (10 balų skalėje)	-	-	8,1

Akademinės etikos užtikrinimas. 2024 metais Kolegijos studentų atstovybei inicijuojant atnaujinta Akademinės etikos komisijos (toliau – Komisija) sudėtis. Studentų atstovybė į Komisiją delegavo tris naujus narius, kurie 2024-03-14 Kolegijos Akademinės tarybos sprendimu Nr. SV1-3 buvo patvirtinti. Ataskaitiniu laikotarpiu Komisija posėdžiavo 3 kartus. Akademinės etikos komisija išorinių (iš Akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus institucijos) skundų dėl akademinės etikos pažeidimų negavo, pradėtų tyrimų taip pat nebuvo. Bendras Komisijos nagrinėtų atvejų skaičius per pastaruosius ketverius metus svyruoja: 2021 m. – 1 atvejis, 2022 m. – atvejų neužfiksuota, 2023 m. – 4 atvejai, 2024 m. – 3 atvejai.

Komisija taip pat skyrė dėmesį bendrai akademinės etikos gerosios praktikos sklaidai. Kolegijos interneto svetainės Akademinės etikos skiltyje viešinami Kolegijos akademinei bendruomenei ir Komisijos veiklai aktualūs teisės aktai ir nuorodos, ankstesnių metų ataskaitos. Komisijos nariai (bendradarbiaujant su Kolegijos administracija ir Taikomosios mokslo veiklos centru) dalyvavo Lietuvos Respublikos akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus organizuotoje tarptautinėje konferencijoje “Navigating Ethical Challenges in Academia: the Role of AI and Trust” (liet. „Etinių iššūkių akademinėje veikloje: dirbtinio intelekto ir pasitikėjimo vaidmuo“), skirtoje Pasaulinei etikos dienai paminėti. Konferencijoje pagrindinis dėmesys buvo skiriamas dirbtinio intelekto etikos aktualijoms studijų ir mokslo procese. Bendradarbiaujant su Kolegijos administracija prisidėta integruojant gaires (LR Akademinės etikos ir procedūrų kontrolierius) į Kolegijos vidaus dokumentus (2024 m. balandžio 29 d. parengtas įsakymas Nr. V-14 „Dėl dirbtinio intelekto etiško

naudojimo mokslo ir studijų procese gairių tvirtinimo“). Bendradarbiaujant su Taikomosios mokslo veiklos centru, peržiūrėtos Atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo gaires, fokusuojantis į Mokslinio tyrimo duomenų valdymo plano formas.

KVS vidaus ir išorės auditų rezultatai. Ataskaitiniu laikotarpiu suplanuoti ir atlikti KVS vidaus bei išorės auditai. *Vidaus audito metu nustatytos kokybės vadybos sistemos stipriosios pusės:* organizacija gerai supranta savo kontekstą, svarbius vidaus ir išorės veiksnius, suinteresuotųjų šalių poreikius bei lūkesčius. Taip pat gerai planuojami ir pasiekiami kokybės tikslai, racionaliai naudojami ištekliai, palaikomas efektyvus bendravimas su suinteresuotomis šalimis, užtikrinamas grįžtamasis ryšys. Organizacija taip pat efektyviai valdo žinias, būtinas procesams, produktams ir paslaugoms, orientuojasi į nuolatinį gerinimą ir suinteresuotųjų šalių pasitenkinimą.

KVS vidaus audito metu nustatytos kokybės vadybos sistemos tobulintinos pusės susijusios su poreikiu, atsižvelgiant į kintančius organizacijos konteksto vidaus ir išorės veiksnius, tobulinti Kokybės vadybos sistemos procesus (Strategijos įgyvendinimas, Biudžeto valdymas, Studijų programų rengimas ir tobulinimas, Studijų proceso valdymas, Pirkimų valdymas) ir užtikrinti šių procesų tarp-procesines sąveikas; KVS procesų įgyvendinimu padaliniuose taip, kaip jie suplanuoti, įskaitant procesų rezultatyvumą (Rizikų valdymas, Studijų programų rengimas ir tobulinimas, Studijų proceso valdymas, Taikomosios mokslo veiklos valdymas, Dokumentų valdymas); dėmesio į besimokantįjį išlaikymu; Infrastruktūros (IT, IS) užtikrinimu studijų procese, siekiant atitikties ESG bei besimokančiojo pasitenkinimo didinimo.

2024 m. birželio 29 d. Kolegija gavo sertifikatą, kuris patvirtina, kad Kokybės vadybos sistema pakartotinai sertifikuota dar trims metams – iki 2027 m. birželio 28 d. Sertifikavimo pakartotinio audito metu neatitikčių ar pastabų nenustatyta. Audito rezultatai patvirtino, kad Kolegijos KVS atitinka ISO 9001:2015 standarto reikalavimus, yra efektyvi ir užtikrina tikslų siekimą. Taip pat pažymėta, kad organizacija tinkamai tobulina vadybos sistemą, o vidaus auditas ir vadybos analizė atliekami rezultatyviai, identifikuojant ir sprendžiant tobulintinas sritis.

Vadybos vertinamosios analizės rezultatai. Ataskaitinio laikotarpio vadybos vertinamoji analizė atlikta siekiant įvertinti kokybės vadybos sistemos tinkamumą, veiksmingumą ir jos atitiktį strateginei krypčiai. Kiekvienoje srityje atlikta išsami 2024 m. veiklos apžvalga, identifikuotos pagrindinės rizikos, iššūkiai bei tobulintinos sritys. Analizė apėmė KVS tobulinimo veiksmų kurie buvo numatyti praeitos vadybos vertinamosios analizės metu, įgyvendinimą, išorės ir vidaus veiksnių pokyčius, kokybės vadybos sistemos rezultatyvumą (suinteresuotųjų šalių grįžtamąjį ryšį, kokybės tikslų įgyvendinimo lygį, procesų efektyvumą, neatitiktis ir korekcinius veiksmus, audito išvadas, išorės tiekėjų veiksmingumą), išteklių valdymą/adekvatumą (žmogiškųjų, finansinių ir materialiųjų išteklių valdymą), rizikų valdymo ir galimybių realizavimo rezultatyvumą bei vidaus kontrolės sistemą. Remiantis analizės rezultatais, nustatyta, kad kokybės vadybos sistema veikia efektyviai, yra tinkama ir suderinta su strategine kryptimi, o identifikuotos tobulintinos sritys tapo pagrindu nustatytiems KVS gerinimo veiksmams 2025 metams.

Kolegijos vadovybė, atlikus vadybos vertinamąją analizę ir įvertinus tai, kad Kolegija pasiekė suplanuotus kokybės tikslus, įgyvendino numatytus KVS gerinimo veiksmus, rezultatyviai ir efektyviai valdo KVS procesus, rizikas ir galimybes, konstatuoja, kad: Kolegijos KVS yra tinkama, adekvati ir rezultatyvi. KVS gerinimo galimybės nustatytos pasitelkiant Bendrąjį vertinimo modelį, vidaus kontrolės analizės rezultatus šiose kokybės vadybos sistemos srityse: veiksmingas bendradarbiavimas su suinteresuotomis šalimis; darbuotojų kompetencijų valdymas; racionalus infrastruktūros valdymas; technologijų valdymas; organizacijos veiklos procesų atnaujinimas, peržiūrint proceso šeimininkus bei rezultatyvumo ir efektyvumo kriterijų reikšmes.

Valdymo ir savivaldos organai. Kolegialūs Klaipėdos valstybinės kolegijos valdymo organai yra *Kolegijos Taryba* (Taryba) ir *Kolegijos akademinė taryba* (Akademinė taryba) ir vienasmenis valdymo organas – *Direktorius*.

Kolegijos tarybą sudaro 11 narių. Kolegijos Taryba 2024 metais posėdžiavo 4 kartus. Kolegijos tarybos nutarimai yra patalpinti kolegijos internetiniame puslapyje adresu: https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/kolegijos-taryba/

Kolegijos akademinę tarybą sudaro 21 narys. 2024 metais Kolegijos akademinė taryba posėdžiavo 7 kartus. Kolegijos akademinės tarybos nutarimai yra patalpinti kolegijos internetiniame puslapyje adresu: https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/akademine-taryba/

Kolegijoje veikia savivaldos ir patariamieji organai: Kolegijos vadovybė, Direktoratas, Dekanatas ir *Mokslo taryba*, *Darbo taryba, Klaipėdos valstybinės Kolegijos studentų atstovybė.*

Kolegijos vadovybės grupė pataria direktoriui priimant strateginius Kolegijos valdymo sprendimus. Ją sudaro 9 nariai: direktorius, direktoriaus pavaduotojai, vyriausioji buhalterė, kokybės centro vadovas, teisės ir viešųjų pirkimų skyriaus vadovas, personalo vadovas, sekretorius (2023-08-28 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-103 „Dėl Kolegijos vadovybės grupės sudarymo“ ir 2023-11-13 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-158 „Dėl Kolegijos vadovybės sudėties papildymo“).

Direktoratas yra patariamoji institucija direktoriui. Direktorato grupę sudaro direktorius, direktoriaus pavaduotojai, fakultetų dekanai, prodekanai, funkcinių padalinių vadovai, studentų atstovybės prezidentas, sekretorius (2023-09-01 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-105 „Dėl KVK direktorato sudarymo“).

Fakulteto dekano patariamoji kolegiali institucija yra *Dekanatas*. Jo pagrindinė funkcija – teikti pagalbą ir patarimus dekanui sprendimų priėmimo klausimais. Dekanato sudėtyje yra dekanas, prodekanai, katedrų vedėjai, studentų atstovas.

2024 metais įvyko du *Mokslo tarybos* posėdžiai, kurių metu buvo suderintas konferencijų planas 2025 metams bei Taikomosios mokslinės veiklos ir eksperimentinės plėtros veiklos rezultatų kokybės ir lygio vertinimas už 2023 metus. https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/mokslo-taryba/

Darbo taryba. Darbo taryba yra nepriklausomas kolegialus Kolegijos darbuotojų atstovaujamasis organas sudarytas iš 7 narių: administracijos darbuotojų ir dėstytojų (https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/darbo-taryba/). Darbo tarybos trejų metų kadencija prasidėjo 2021 m. spalio 5 d. Pagrindinė darbo tarybos funkcija – atstovauti darbuotojų teisėms ir interesams dalyvaujant informavimo, konsultavimo ir kitose procedūrose, kuriomis darbuotojai ir jų atstovai įtraukiami į darbdavio sprendimų priėmimą. Darbo taryba 2024 metais rinkosi 3 kartus.

Kolegijos studentų savivaldos organas yra *Kolegijos studentų atstovybė* (toliau – KVK SA), kuri atstovauja studentų teisėtus lūkesčius ir interesus Kolegijos viduje bei išorėje. Studentų atstovai dalyvauja visų lygių valdymo struktūros veikloje. Kolegijos studentų atstovybė yra aktyvi Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų sąjungos narė.

Struktūra. Kolegijos organizacinė valdymo struktūra patvirtinta Klaipėdos valstybinės kolegijos Tarybos 2024 m. spalio 17 d. posėdžio protokoliniu nutarimu (protokolo Nr. V19-12) ir patalpinta internetiniame puslapyje adresu: https://www.kvk.lt/wp-content/uploads/2025/02/KVK-organizacine-valdymo-struktura_update.pdf. Kolegijos organizacinėje valdymo struktūroje įvyko pakeitimai ir įsteigti šie nauji padaliniai: „Teisės ir bendrųjų reikalų departamentas“, „Finansų departamentas“. Taip pat buvo pakeisti šių skyrių pavadinimai: „Infrastruktūros skyrius“ pervadintas „Turto valdymo skyriumi“, „Kanceliarijos skyrius“ pervadintas „Dokumentų valdymo skyriumi“, „Personalo skyrius“ pervadintas „Žmogiškųjų išteklių skyriumi“, „Bendrabučių valdyba / valdytojas“

pervadintas „Apgyvendinimo paslaugų skyriumi“, o „Viešųjų ryšių skyrius“ pervadintas „Komunikacijos ir rinkodaros skyriumi“.

Taip pat keitėsi Technologijų fakulteto katedrų pavadinimai: iš „Transporto inžinerijos katedros“ į „Mechanikos ir transporto inžinerijos“, iš „Inžinerijos ir informatikos katedros“ į „Informatikos ir elektros inžinerijos katedrą“. Kolegijoje veikia Technologijų, Verslo ir Sveikatos mokslų fakultetai, 10 katedrų, biblioteka, penki centrai, devyni skyriai ir du departamentai.

Informacijos apie Kolegiją viešinimas. Informacija apie Kolegiją ir jos veiklą yra aiški, tiksli ir prieinama akademinei bendruomenei ir visuomenei, reguliariai teikiama steigėjui (Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai). Pagrindiniai veiklos dokumentai (planai, ataskaitos, tvarkos ir kiti dokumentai) ir informacija skirta stojantiesiems, studentams bei visuomenės atstovams yra pateikiama Kolegijos elektroninėje svetainėje adresu www.kvk.lt. Kolegija administruoja mokymosi aplinką „Moodle“, kurioje yra patalpinta su studijomis susijusi informacija, skirta dėstytojams ir studentams. Kolegija taip pat yra Lietuvos mokslo, studijų, veiklos ir procesų valdymo sprendimų konsorciumo EDINA ir Karjeros valdymo informacinės sistemos „Karjera.lt“ narė. Pastarosios sistemos dėka yra teikiama asmeninės karjeros valdymui reikalinga informacija, pagerinanti jaunų žmonių įsidarbinimo galimybes ir pasitenkinimą karjera.

Kolegijos viešinimas vyksta nuolat, taikant skirtingas rinkodaros ir komunikacijos priemones. 2024 metais organizuoti 5 viešinimo renginiai, 28 vizitai į mokyklas, dalyvauta penkiose studijų parodose, bei specializuotoje statybų parodoje, nuolat vykdomas Kolegijos viešinimas tarptautinėje erdvėje. Komunikacija vykdoma daugiau nei 17 komunikacijos kanalų, skelbiama reklama socialiniuose tinkluose bei spausdintiniuose leidiniuose. 2024 metais patvirtinta Klaipėdos valstybinės kolegijos komunikacijos strategiją 2024-2027 metams. O metų pabaigoje sukurtas naujas vizualinis kolegijos identitetas, kurio išpildymas prisidės prie kolegijos įvaizdžio gerinimo.

1.3. Personalo sudėtis ir kvalifikacijos tobulinimas

2024 m. spalio 1 d. Kolegijoje buvo 294,99 darbuotojų etatai. Kolegijos personalą sudarė 356 darbuotojai, iš jų 213 dėstytojai (50,51 proc. skaičiuojant pagal etatų skaičių). 6 lentelėje pateikiami darbuotojų skaičiaus pokyčiai lyginant 2022–2024 metų spalio 1 d. duomenis. 2024 m. spalio 1 d. bendras dėstytojų užimtų etatų skaičius Kolegijoje buvo 148,99 (213 dėstytojų: 39 vyrai ir 170 moterų). Nors dėstytojų skaičius padidėjo, tačiau lyginant su 2023 m. dėstytojų užimtų etatų skaičius išlieka stabilus, jis padidėjo 3,3 etato. Dėstytojų amžiaus vidurkis išlieka mažai pakitęs – 49,15 m. 2023 m. - 49,34 m. Kitų darbuotojų grupių užimamų etatų ir dirbančiųjų skaičius išliko panašus. Administracijos darbuotojų amžiaus vidurkis – 42,56 m.

6 lentelė. Kolegijos darbuotojų grupių pasiskirstymas pagal užimamus etatus ir skaičių (2022–2024 m. spalio 1 d. duomenys)

Darbuotojų grupė	Užimtų etatų skaičius			Darbuotojų skaičius		
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Dėstytojai	144.09	145.69	**148.99**	207	198	213
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas	29.00	24.50	**29.50**	28	29	29
Mokslo darbuotojai	0.00	0.00	**0.00**	0	0	0
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus	6.75	6.75	**7.00**	7	8	7
Administracija (vadovaujančios pareigybės)	37.00	36.00	**35.00**	37	36	35
Kiti darbuotojai	23.50	26.00	**29.00**	23	26	28
Ūkio darbuotojai	47.00	46.00	**45.50**	46	45	44
Iš viso:	**287.34**	**284.94**	**294.99**	**348**	**342**	**356**

*- Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

**- Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus – laborantai.
Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

Kolegijoje nuolat analizuojamos personalo valdymo priemonės ir tobulinamos procedūros. Įsigaliojus LR Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimams, 2024 m. atnaujinti ir patvirtinti šie dokumentai: dėstytojų pareiginiai nuostatai, KVK dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašas, KVK dėstytojų pareigybių kvalifikacinių reikalavimų tvarkos aprašas, KVK dėstytojų etatinio darbo krūvio sudarymo tvarkos aprašas. Siekiant užtikrinti sklandesnį adaptacijos procesą, buvo atnaujintas KVK darbuotojų adaptacijos programos aprašas, aiškiai apibrėžtos tiesioginių vadovų ir mentorių atsakomybės šiame procese. Patvirtintas KVK darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas, 2024 m. įvykdžius Kolegijos darbuotojų (išskyrus dėstytojus) pareigybių ekspertinį vertinimą, pareigybės priskirtos pareigybių lygiams. 2024 m. akademinių ir neakademinių darbuotojų darbo užmokestis didėjo: 10 proc. – nuo 2024 m. sausio 1 d. ir dar 18,7 proc. – nuo 2024 m. rugsėjo 1 d.

Siekiant didinti darbuotojų pasitenkinimą darbu ir mažinti stresą darbe keliančius veiksnius, pasitelkiant išorinę įmonę „Grand partners" atliktas darbuotojų mikroklimato tyrimas. Mikroklimato tyrimo tikslas - įvertinti kaip darbuotojai jaučiasi darbe, kaip jie vertina situaciją organizacijoje, siekiant suprasti, kokius aspektus reikėtų tobulinti. Bendras mikroklimato įvertinimas 8,1 (palyginimas su kitų organizacijų mikroklimato rezultatais 2021-2024 m. intervalas nuo 6,2 iki 8,5, vidurkis 7,36). Siekiant palaikyti ir puoselėti organizacinė kultūrą, darbuotojams organizuoti bendri renginiai, ekskursijos, skatinantys pozityvią darbo aplinką našiam ir efektyviam darbui.

Darbuotojų atrankos į laisvas darbo vietas Kolegijoje skelbiamos viešai, interneto svetainėje, užimtumo tarnyboje, jeigu tikslinga kitose visuomenės informavimo priemonėse (cvmarket, cvonline darbo paieškos puslapiuose). 2024 m. organizuotos darbuotojų atrankos į laisvas darbo vietas šioms pareigybėms: Projektų skyriaus specialisto, studijų organizatoriaus, rinkodaros specialisto, laboranto ir dėstytojų.

2024 metais 96,97 proc. administracijos darbuotojų ir 75,59 proc. dėstytojų kėlė kvalifikaciją. Vieno Kolegijos darbuotojo tobulinimuisi 2024 metais buvo skirta vidutiniškai 977,79 Eur. Kolegijoje 2024 m. tikslingai organizuoti vidiniai darbuotojų kvalifikacijos kėlimo renginiai. Administracinių ir akademinių padalinių vadovams buvo organizuoti vadovavimo kompetencijų ugdymo mokymai „Kaip padaryti, kad darbai būtų padaryti". Siekiant didinti personalo kibernetinio saugumo supratimą, organizuoti „Kibernetinės higienos" mokymai darbuotojams, skirti geriau susipažinti su saugiomis IT naudojimo praktikomis, išmokti atpažinti kibernetines grėsmes, išvengti informacijos praradimo, internetinių sukčių atakų ir pan. Didelis dėmesys 2024 m. buvo skirtas anglų kalbos tobulinimui. Visi pageidaujantys Kolegijos darbuotojai turėjo galimybę dalyvauti anglų kalbos kursuose, taip pat už Kolegijos lėšas nusistatyti anglų kalbos mokėjimo lygį.

Dėstytojų ir kitų darbuotojų poreikis formuojamas atsižvelgiant į studentų skaičių, studijų programų specifiką, vykdomų projektų ir kitų Kolegijos misiją atitinkančių veiklų apimtis. Kolegijoje vykdoma nuolatinė personalo sudėties stebėsena. Siekiant užtikrinti, kad darbuotojai būtų motyvuoti ir įsipareigoję ilgalaikiam bendradarbiavimui, peržiūrima atlyginimų ir motyvavimo sistema Kolegijoje, bei užtikrinamas nuolatinis tobulėjimas ir reikiamų kompetencijų įgijimas.

Apibendrinant 2024 m. Kolegijos strateginį valdymą, *svarbu pastebėti, kad strateginis planas ir jame išskirtos trys programos buvo įgyvendintos 99,4 proc. Veiklos prioritetams įgyvendinti buvo skirti (asignavimai) 11343 tūkst. Eur. Organizacinė valdymo struktūra Kolegijoje pasikeitė. Struktūriniai pokyčiai leis optimizuoti valdymo procesus, sustiprinti finansinę analizę, geriau koordinuoti komunikaciją ir rinkodarą bei užtikrinti efektyvesnį kolegijos veiklos strateginių tikslų įgyvendinimą. Ataskaitiniu laikotarpiu įgyvendinti KVS vidaus bei išorės auditai, Vadybos*

vertinamoji analizė, grįžtamojo ryšio tyrimai, reguliariai aptariamas rizikų vertinimas, vykdomas kokybės vadybos sistemos ir jos procesų tobulinimas. Kolegijos viešinimas vyksta nuolat, bet, siekiant didinti KVK prekės ženklo vertę, 2024 metų pabaigoje sukurtas naujas vizualinis kolegijos identitetas, kuris bus išpildomas per 2025 metus. įgyvendinant Klaipėdos valstybinės kolegijos komunikacijos strategiją.

Darbuotojų skaičius išliko stabilus, reikšmingų pokyčių personalo struktūroje nebuvo, reikšmingai didėjo darbuotojų kvalifikacijos tobulinimusi lėšos. Pastebima, kad sumažėjo darbuotojų kaita, išlieka poreikis darbuotojams gilinti anglų kalbos žinias, tobulinti darbuotojų grįžtamojo ryšio teikimą ir vertinimą, ieškoti būdų labiau juos įraukti į problemų sprendimą, strateginį planavimą. Kolegija nuolat tobulina kokybės vadybos sistemą, bet vis dar yra iššūkių užtikrinant sklandžią sąveiką tarp procesų. Nors suinteresuotųjų šalių apklausų rezultatai yra teigiami, būtina užtikrinti, kad grįžtamasis ryšys būtų efektyviai panaudojamas kokybės gerinimui, o studentų bei absolventų įžvalgos realiai integruojamos į studijų ir administravimo procesus.

Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamą problematiką, pateikiamos sprendimų įžvalgos:

- *sistemingai tobulinti kokybės vadybos sistemą;*
- *įtraukti studentų bei absolventų įžvalgas į studijų procesų tobulinimą;*
- *puoselėti kryptingą darbuotojų kompetencijų valdymo praktiką.*

2. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ

2.1. Kokybiškos į studentą orientuotos studijos

Siekiant užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas 2024 m. buvo numatytos šios priemonės: vykdyti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų krypčių grupių į studentą orientuotas studijas; tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius; bendradarbiauti su suinteresuotomis šalimis; modernizuoti ir koncentruoti studijų materialinę bazę ir aplinką; tobulinti dėstytojų kompetencijas; didinti studijų tarptautiškumą; didinti studentų įsitraukimą studijų, mokslinėje, verslumo ugdymo, kūrybinėse ir kt. veiklose.

2024–2026 metų Kolegijos strateginio veiklos plano programos „Aukštos kvalifikacijos specialistų, tenkinančių darbo rinkos poreikius, rengimas“ strateginio uždavinio – užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas – įgyvendinimo vertinimo kriterijai, planuotos ir pasiektos kriterijų reikšmės pateikiamos 7 lentelėje.

7 lentelė. Kokybiškų į studentą orientuotų studijų įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2023 m. (faktas)	2024 m. (planas)	2024m. (faktas)
Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.)	53,01	45-49	46,34
Studentų pasitenkinimas studijomis, (proc.)	85,7	84-88	87,9
Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)	57,97	60-65	66,70
Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	91	85-90	95
Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	8	8-10	7
Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.)	24,04	23-25	24,06
Studentų atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	2,14	2-2,5	5,54
Dėstytojų atvykusių dėstyti iš užsienio dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	40	40-50	49

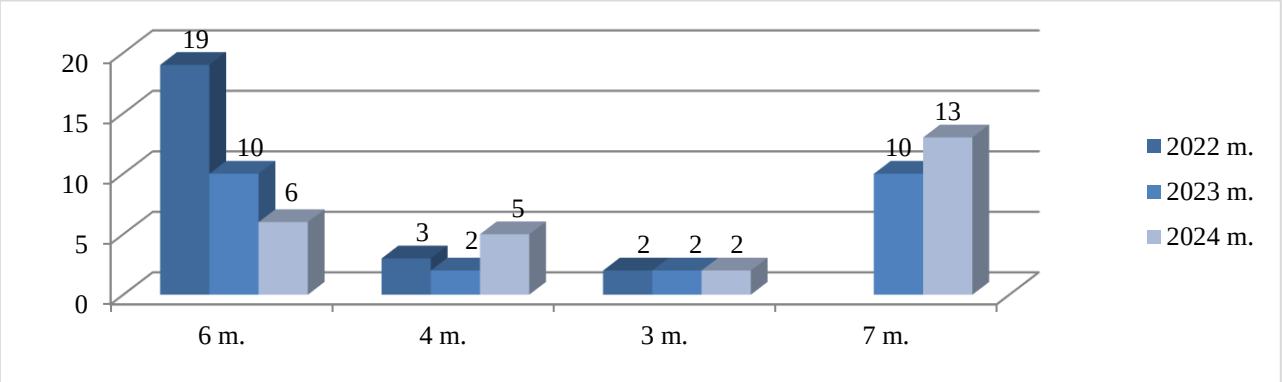
Pasiektos beveik visų vertinimo kriterijų planuotos reikšmės. Lyginant su 2023 m. sumažėjo studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (-6,67 proc.), lėšų investuotų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą dalis sumažėjo; dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis padidėjo tik 0,02 proc., studentų pasitenkinimas studijomis padidėjo 2,2 proc. Reikšmingai padidėjo studentų, baigusių studijas laiku (+8,73 proc.). Detalesnė informacija apie pasiektas reikšmes pateikta kituose šio skyriaus poskyriuose.

2.1.1. Studijų programos

2024 m. Kolegijoje buvo vykdomos septynių studijų krypčių grupių (Sveikatos mokslai, Socialiniai mokslai, Ugdymo mokslai, Inžinerijos mokslai, Informatikos mokslai, Technologijų mokslai, Verslo ir viešoji vadyba), 21 studijų krypties 25 studijų programose (3 priedas). Baigus pirmosios pakopos studijas suteikiamas studijų krypčių grupės profesinio bakalauro laipsnis ir kvalifikacija (jei teikiama). Baigus trumposios pakopos studijas suteikiama kvalifikacija (4 priedas).

Analizuojant 2022–2024 m. studijų programų išorinio vertinimo rezultatus matome, kad akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų skaičiaus santykis su visomis registruotomis studijų programomis nekinta ir sudaro 95 proc. (1 paveikslas, 3 priedas). Kasmet akredituojamos

naujos studijų kryptys, tad iš tų, kur buvo akredituotos 6 metams atsiduria stulpelyje, kur akredituota 7 metams.



1 pav. Studijų programų pasiskirstymas pagal akreditavimo trukmę 2022–2024 metais

2024 m. buvo vertinta Informatikos studijų kryptis ir akredituota septyniems metams. Teiktos vertinimui ir patvirtintos Slaugos ir akušerijos krypties Akušerijos studijų programa (VI lygio) bei nauja trumpųjų studijų (V lygio) Turizmo ir poilsio krypties studijų programa – Svetingumo paslaugų administravimas.

2024 m. atlikus kasmetinę studijų programų efektyvumo analizę nustatyta, kad rentabiliausiomis studijų programomis dėl aukštos studijų kainos bei studentų skaitlingumo jose išlieka Pedagogikos, Statybos inžinerijos, Elektros ir automatikos krypties studijų programos. Mažiausiai rentabilios Turizmo ir poilsio, Rinkodaros, Grožio terapijos, Matavimų inžinerijos ir Maisto technologijų studijų krypčių programos patiriančios nestabilų studentų priėmimą į pirmą kursą.

Atsižvelgiant į studijų programų efektyvumo analizės rezultatus parengtas studentų priėmimo planas 2025 metams ir numatytos priemonės studijų programų tobulinimui ir rentabilumo didinimui. Tobulintos vykdomos studijų programos vadovaujantis naujais, specialistų rengimą reglamentuojančiais, išoriniais dokumentais (studijų krypčių aprašai ir kt.), suinteresuotųjų šalių grįžtamuoju ryšiu. Vyko susitikimai su socialiniais partneriais organizuojant įvairius renginius: apskrito stalo diskusijas, individualius susitikimus ir kt. Organizuotas kasmetinis renginys „Karjeros dūzgės“ skirtas studentų ir verslo atstovų dialogui, kontaktų užmezgimui.

Analizuojamu laikotarpiu nežymiai padidėjo studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis; nežymiai sumažėjo rentabilių studijų programų dalis nuo visų vykdomų studijų programų skaičiaus.

2024 m. investuota nemažai lėšų į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą: aprūpinimui skirta 7 proc., o materialinės bazės atnaujinimui net 14 proc. nuo metinio biudžeto. Įgyvendinta idėja „Tvarūs sprendimai pastatams, sveikatai ir finansams (EkoTechMedFin)“. Ši idėja išsiskiria savo holistiniu požiūriu, apimančiu keturias tarpusavyje susijusias sritis. Laboratorijose integruojamos pažangiausios technologijos ir inovacijos, siekiant - pagerinti visuomenės sveikatą ir gerovę naudojant skaitmeninę sveikatą ir prevencines priemones; skatinti žaliąją energiją ir tvarų energijos vartojimą diegiant pažangias technologijas; užtikrinant kibernetinį saugumą ir finansines paskatas; stiprinti finansinį stabilumą ir tvarumą skatinant atsakingą investavimą ir verslo praktikas. Idėjos įgyvendinimas apėmė visus fakultetus.

Kokybiškų studijų vykdymą užtikrina Kolegijos bibliotekos infrastruktūra: pateikiama studijoms ir mokslui vykdyti reikalinga informacija ir sukuriama optimali komunikacinė aplinka lankytojams. Biblioteka aktyviai ir profesionaliai įsitraukia į mokslo ir studijų procesą, plėtoja edukacines paslaugas, naudoja elektronines mokymosi aplinkas, ugdo informacijos paieškos

gebėjimus. Bibliotekos informacijos išteklių fondas kaupiamas pagal Kolegijoje vykdomas studijų ir mokslo kryptis, atsižvelgiant į akademinės bendruomenės poreikius, studijų programų kaitą.

Bibliotekoje darbo sąlygos vartotojams ir darbuotojams per 2024 m. nepakito: veikia savarankiškų studijų centras ir šešios skaityklos, kuriose įrengtos 283 darbo vietos, iš jų 105 – kompiuterizuotos (VF – 118 darbo vietų, iš jų 52 kompiuterizuotos; TF – 108, iš jų 28 kompiuterizuotos; SvMF – 57, iš jų 25 kompiuterizuotos). Bendras Kolegijos bibliotekos patalpų plotas 1090 m^2.

Studijų ir mokslo procesui organizuoti 2024 m. papildytas 687 vnt. / 253 pavad. naujų leidinių (VF – 190 vnt. / 88 pavad., SvMF – 165 vnt. / 59 pavad., TF – 332 vnt. / 106 pavad.; lietuvių k. – 512; užsienio k. – 175). 2024 m. pabaigoje bibliotekos fondą sudarė 103 804 fiz. vnt. (SvMF – 28 851 fiz. vnt.; VF – 33 219 fiz. vnt.; TF – 41 734 fiz. vnt.) dokumentų. 2024 m. buvo prenumeruojami 23 pavadinimų periodinių leidinių komplektai.

2024 m. Kolegijos bendruomenė turėjo galimybę naudotis 24 mokslinės informacijos išteklių duomenų bazėmis (KTU, VGTU, Vitae Litera, KVK studijų ir mokslo el. leidinių kolekcijomis; Lietuvos standartizacijos departamento el. standartais, El. sąvadų bazės paslaugomis; EBSCO Publishing (9 duomenų bazės), Springer Journals, JOSPT, Taylor and Francis, Sage Journals Online, Emerald Engineering eJournals Collection, Acland's Video Atlas of Human Anatomy, STATISTA straipsniais, EBSCO Book Academic Collection, Skillsoft ITPro el. knygų kolekcijomis). Kolegijos bendruomenė galėjo naudotis ne tik prenumeruojamomis duomenų bazėmis, atvirosios prieigos, bet ir laikinos prieigos duomenų bazėmis (iš viso 12 DB): Sage Research Methods; Central & Eastern European Academic Source (CEEAS); EBSCO Inspec; European Books - Research Grants Index; European Books - EduTuition Free Index; EBSCO LitBase; Oxford Handbooks Online; Oxford Scholarship Online and University Press Scholarship online; Oxford Research Encyclopedias; Oxford English Dictionary Online; Very Short Introductions; Oxford Bibliograhies Online.

2024 m. studijų ir mokslo ištekliams įsigyti buvo išleista 56051,39 Eur. Iš šių lėšų 16258,94 Eur skirta spausdintoms knygoms įsigyti, 4406,54 Eur – periodiniams leidiniams prenumeruoti, 31004,03 Eur – elektroniniams ištekliams prenumeruoti. Vienam studentui aprūpinti informacijos ištekliais išleista apie 23,07 Eur.

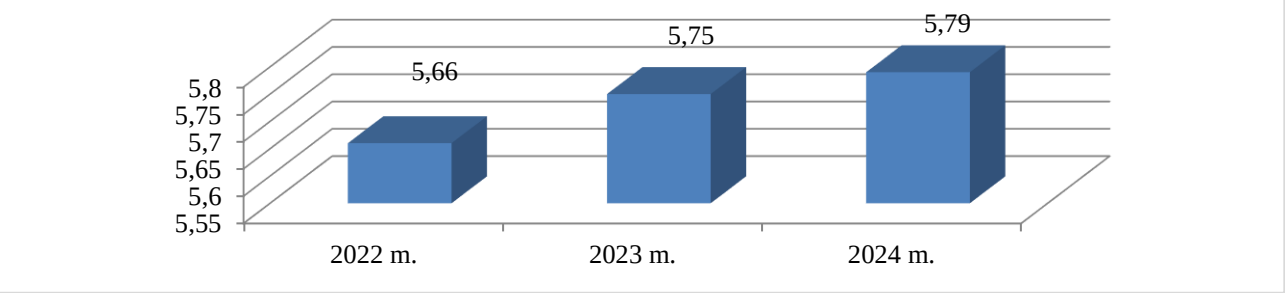
Baigiamųjų darbų skaidrumui užtikrinti Kolegijos virtualioje mokymosi aplinkoje naudojama rašto darbų sutapties patikros programa Turnitin (Turnitin Feedback Studio). 2024 m. studentų baigiamieji darbai buvo keliami į Turnitin sistemą sutapties patikrai ir vertinimui atlikti, o saugoti – į eLABa talpyklą. 2024 m. eLABa (ETD) talpykloje registruoti 635 bakalauro darbai. eLABa talpykloje iš viso sukaupta 5359 KVK studentų bakalauro darbai.

2024 m. KVK įdiegta naujos kartos bibliotekos informacinės paslaugų platforma, kurią sudaro tarptautinės kompanijos „Ex Libris“ bibliotekiniai produktai *Alma* ir *Primo VE*. *Alma* sistema yra skirta visiems bibliotekiniams procesams: išteklių komplektavimui, katalogavimui, apskaitai, vartotojų autentifikavimui, leidinių skolinimui, vartotojų duomenų ir informavimo valdymui, prenumeruojamų ir atviros prieigos išteklių administravimui, sklaidai, įvairios statistinės informacijos gavimui ir kt. *Primo VE,* vartotojams žinoma kaip *Virtuali biblioteka*, skirta visų rūšių informacijos išteklių paieškai bei prieigai gauti, prisijungti prie savo paskyros.

2.1.2. Studentų priėmimas ir jų skaičiaus pokytis

2024 m. Kolegija skelbė priėmimą į 25 studijų programas. Priėmimas įvyko į 23 studijų programas. Pasibaigus bendrajam ir atskirajam priėmimams studijuoti priimti 807 studentai.

Vidutinis įstojusių į Kolegiją per LAMA BPO konkursinis balas į valstybės finansuojamas studijų vietas 2024 m. buvo 5,79 (2023 m. – 5,75), į valstybės nefinansuojamas studijų vietas – 4,41 (2023 m. – 4,27) (2 paveikslas, 5 priedas).



2 pav. Įstojusiųjų į Kolegijos valstybės finansuojamas vietas konkursinio balo vidurkio dinamika 2022–2024 metais

2024 m. studijoms Kolegijoje priimti keturi (2023 m. – 5) studentai išlaikę valstybinį brandos egzaminą šimtu balu. Jie studijuoja Finansų, Buhalterinės apskaitos, Akušerijos ir Statybos inžinerijos studijų programose.

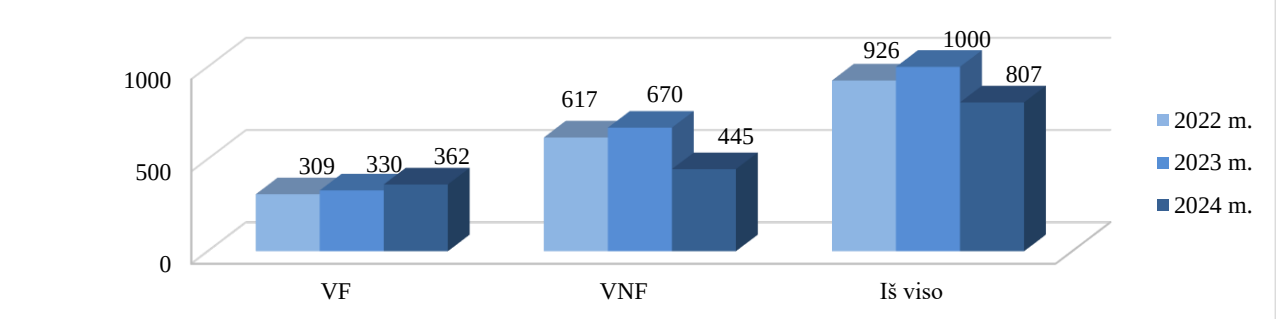
Priimtųjų 2024 m. studentų skaičius lyginant su 2023 m. sumažėjo 19,30 proc. Didžiausias įstojusių skaičiaus pokytis 2024 m. yra Informatikos ir Socialinių mokslų studijų krypčių grupėse (8 lentelė).

8 lentelė. Priimtų studentų skaičiaus pokytis 2022 – 2024 metais pagal studijų krypčių grupes (rugsėjo 1 d. duomenys)

Studijų krypčių grupė	**Metai**			**Įstojusių skaičiaus pokytis lyginant su 2023 m., proc.**
	2022	**2023**	**2024**	
Verslo ir viešoji vadyba	187	206	152	-26,21
Ugdymo mokslai	145	222	196	-11,71
Informatikos mokslai	63	64	37	-42,19
Inžinerijos mokslai	192	203	192	-5,42
Technologijų mokslai	13	19	13	-31,58
Sveikatos mokslai	270	228	184	-19,30
Socialiniai mokslai	56	58	33	-40,00
Iš viso:	**926**	**1000**	**807**	**-19,30**

Analizuojant 2024 m. priėmimo rezultatus pagal studijų kryptis (7 priedas) daugiausiai studentų įstojo į Pedagogikos, Slaugos ir akušerijos, Elektros inžinerijos ir Statybos inžinerijos studijų kryptis. Šių studijų krypčių studijų programų populiarumas išlieka nepakitęs jau penktus metus.

Priimtųjų studentų skaičius į valstybės finansuojamas (VF) ir valstybės nefinansuojamas vietas (VNF) per 2022–2024 metus pateikiamas 3 paveiksle.



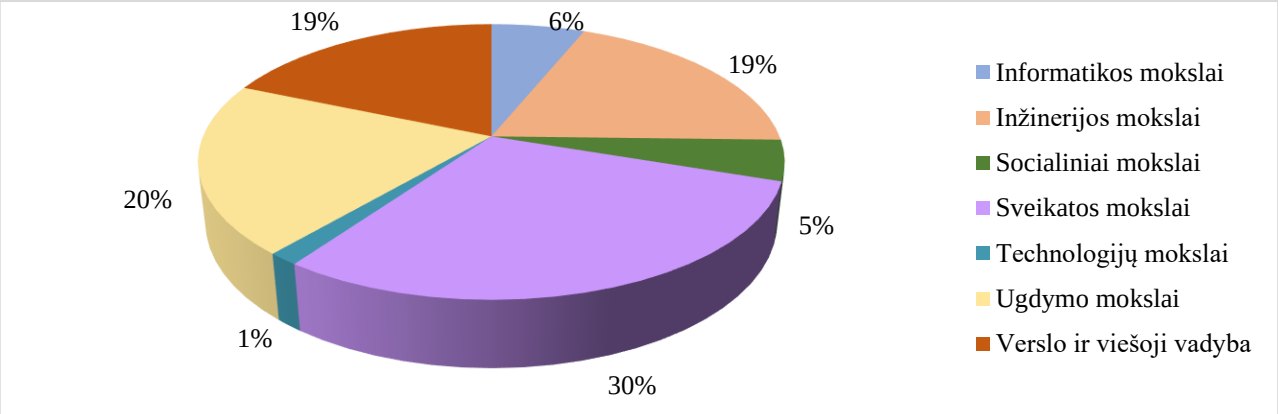
3 pav. Priimtųjų į VF ir VNF vietas studentų skaičiaus palyginimas 2022–2024 metais

Valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius 2024 m. Kolegijoje padidėjo 9,70 proc. lyginant su 2023 m. Daugiausiai valstybės finansuojamų studijų vietų gavo Pedagogikos, Elektros inžinerijos, Slaugos ir akušerijos bei Transporto inžinerijos studijų krypčių studijų programų

studentai. Mažiausiai – Mitybos, Matavimų inžinerijos, Maisto technologijos ir Socialinio darbo studijų krypčių studijų programų studentai.

Kolegija yra aštuntoje - devintoje vietoje (dalinamės vieta su VTDK) tarp daugiausiai valstybės finansuojamų studijų vietų gavusių aukštųjų mokyklų ir aštuntoje vietoje tarp daugiausiai kartų stojančiųjų pirmuoju pageidavimu prašymuose paminėtų aukštųjų mokyklų.

Lietuvos demografinė situacija, didelė panašių studijų programų pasiūla studijų rinkoje, skirtingos priėmimo sąlygos 2024 m. tarp Vakarų Lietuvos aukštųjų mokyklų lėmė, kad 2024 m. Kolegijoje buvo priimtas sprendimas nustatyti vienodą konkursinį balą (2,0) stojantiems į valstybės finansuojamas ir nefinansuojamas studijų vietas bei sumažinti kai kurių studijų programų studijų kainas. Dėka priimtų sprendimų bendras įstojusių studentų skaičius lyginant su 2023 m. sumažėjo tik -19,30 proc., o įstojusių tik į valstybės finansuojamas studijų vietas padidėjo 9,69 proc. Šis faktas įtakojo ir bendro studijuojančių studentų skaičiaus Kolegijoje stabilumą. Studentų pasiskirstymas pagal Kolegijoje vykdomas studijų krypčių grupes pateikiamas 4 paveiksle.



4 pav. Studijuojančių Kolegijoje studentų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų krypčių grupes 2024–2025 m. m.

Šaltinis: ŠVIS. Vieša statistika, 2024

Analizuojant 2024 m. studentų skaičiaus pokytį pagal studijų krypčių grupes matome, kad Verslo ir viešosios vadybos, Inžinerijos ir Sveikatos moksluose studijų krypčių grupėse studentų skaičius mažėjo. Studentų skaičiaus pokytis Kolegijoje pagal studijų krypčių grupes 2022 – 2024 m. pateikiamas 9 lentelėje.

9 lentelė. Studentų skaičiaus pokytis pagal studijų krypčių grupes 2022–2024 m. (spalio 1 d. duomenys)

Studijų krypčių grupė	Metai			Studentų skaičiaus pokytis lyginant su 2023 m., proc.
	2022	2023	2024	
Verslo ir viešoji vadyba	479	471	460	-2,34
Ugdymo mokslai	362	452	497	9,96
Informatikos mokslai	122	131	152	16,03
Inžinerijos mokslai	457	484	476	-1,65
Technologijų mokslai	36	35	36	2,86
Sveikatos mokslai	863	810	734	-9,38
Socialiniai mokslai	146	138	118	14,49
Iš viso:	**2465**	**2521**	**2473**	**-1,90**

Kolegijoje 2024 m. studijuojančių valstybės finansuojamose ir valstybės nefinansuojamose studijų vietose yra atitinkamai 41 proc. ir 59 proc. Studijuojančių ištęstine studijų forma studentų skaičius Kolegijoje sudaro 8,77 proc. (2023 m. – 8,37 proc.) nuo visų studijuojančių skaičiaus.

Bendras per pirmus studijų metus nutraukusių studijas studentų skaičius 2023 – 2024 m. m. lyginant su 2022–2023 m. m. sumažėjo 4,51 proc. ir sudaro 22,03 proc. (8 priedas). Pagrindinės studijų nutraukimo priežastys per pirmus studijų metus yra asmeninės, t. y. nutraukė studijas savo noru (15,53 proc.) ir dėl nepažangumo (3,55 proc.).

Ataskaitiniais metais studijas baigė 639 studentų. 2024 m. laidos studentų baigusių studijas laiku dalis padidėjo 8,73 proc. lyginant su 2023 m. iki 66,70 proc. (9 priedas). Studentai nebaigia studijų laiku dėl įvairių priežasčių: studijų sutarčių nutraukimo, akademinių atostogų, nepažangumo ir kt.

2.1.3. Parama studentams

Parama studentams užtikrinama aktyviai bendradarbiaujant su Valstybiniu studijų fondu, Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, įgyvendinant bendrus projektus. Išskiriamos šios paramos teikimo rūšys: Valstybės remiamos paskolos, Socialinės stipendijos, Studijų kainos kompensavimas, Tikslinės išmokos, Skatinamosios stipendijos, Vienkartinės stipendijos, Tikslinės stipendijos ir kt.

Valstybės remiamos paskolos. Daugiausiai valstybės paskolos studijų kainai sumokėti ir gyvenimo išlaidoms kompensuoti prašė Ikimokyklinės ir priešmokyklinės pedagogikos, Bendrosios praktikos slaugos, Burnos higienos studijų programose studijuojantys studentai, mažiausiai dėl paramos kreipėsi Mechanikos inžinerijos, Akušerijos, Dietetikos, Maisto technologijos, Nekilnojamojo turto matavimų inžinerijos studijų programose studijuojantys studentai. 2024 m. sudaryta 248 sutartys studijų kainai sumokėti ir 43 sutartys gyvenimo išlaidoms iš dalies kompensuoti.

Kitų skiriamos paramos rūšių ir jų dydžio Kolegijos studentams dinamika pateikta 10 lentelėje. Kolegija skatinamųjų stipendijų per metus skyrė 538 studentams (2023 m. – 612 studentų).

10 lentelė. Paramos skyrimo Kolegijos studentams kaita 2023–2024 metais

Paramos rūšis	2023 m.	2024 m.
Socialinės stipendijos	89 (asmenys)	112 (asmenų)
Studijų kainos kompensavimas	19 (asmenų)	9 (asmenys)
Finansinės pagalbos teikimas neįgaliems	21 (asmuo)	26 (asmenys)
Tikslinės išmokos neįgaliems	21 (asmuo)	26 (asmenys)
Vienkartinės stipendijos	329 (asmenys)	411(asmenų)

Nuo 2020 m. birželio 10 d. iki 2022 m. rugsėjo 1 d. Valstybinis studijų fondas kartu su Kolegija administravo paramą pedagoginių studijų studentams. Nuo 2022 m. Valstybinis studijų fondas pradėjo administruoti dvi naujas paramos rūšis pedagogikos studijų studentams pasirinkusiems prioritetines specializacijas: prioritetinė parama, tikslinė išmoka. Pradinio ugdymo pedagogikos studijų programos studentams 2024 m. paskirtos 68 (2023 m. – 54) stipendijos visiems įstojusiems į valstybės finansuojamas studijų vietas ir trys tikslinės išmokos. Taip pat Klaipėdos miesto savivaldybės administracija skyrė finansinę paramą aštuoniems pedagogikos krypties studentams, dirbantiems Klaipėdos m. savivaldybės ugdymo įstaigose. LR Ekonomikos ir inovacijų ministerija nuo 2020 m. pradžios įsteigė 200 Eur tikslines skatinamąsias stipendijas įstojusiems į valstybės finansuojamas studijų vietas studentams. Stipendijos skiriamos studijų programoms, susijusioms su aukštos pridėtinės vertės sektoriais ir skirtų regionų investiciniam patrauklumui didinti: Automobilių transporto inžinerijai, Elektros ir automatikos inžinerijai, Informatikai, Informatikos inžinerijai, Mechanikos inžinerijai. Pagal LR Ekonomikos ir inovacijų ministro 2024-10-28 įsakymą Nr. 4-566 KVK tarp visų Vakarų Lietuvos aukštųjų mokyklų, gavusių tikslines skatinamąsias Ekonomikos ir inovacijų ministerijos stipendijas, penkti metai iš eilės užima pirmą vietą – net 52 (2023 m. – 62) stipendijos buvo skirtos 2024 metais. Taip pat AB „Ignitis grupė“ skyrė 300 Eur vertės kasmėnesines stipendijas 10 Elektros ir automatikos inžinerijos studijų programos studentų. UAB „YIT Lietuva“ šiais metais skyrė 200 Eur kasmėnesines stipendijas dviem Statybos inžinerijos studentams.

Kolegijoje teikiama ne tik finansinė, bet ir nefinansinė parama studentams: karjeros valdymo paslaugos; konsultacijos apie studijų užtikrinimą studentams su negalia; dėstytojų konsultacijos apie dėstomą dalyką ir kt. Užtikrinant karjeros valdymo paslaugų teikimą Kolegijos studentams buvo organizuoti karjeros planavimo įvado mokymai pirmo kurso studentams. Mokymų metu studentai supažindinti su Kolegijoje teikiamomis paramos rūšimis: akademine, socialine, finansine, psichologine bei karjeros valdymo paslaugomis bei galimybėmis kaip savarankiškai įgyti žinių apie karjerai svarbių asmeninių savybių ugdymą.

Kolegijoje septintą kartą organizuotas renginys karjeros kontaktų mugė „Karjeros dūzgės 2024“, kuriame dalyvavo 59 organizacijos, siūlančios darbo ir praktikos vietas Kolegijos studentams. Renginyje dalyvavo daugiau nei 700 Kolegijos studentų.

2024 m. atlikto studentų pasitenkinimo studijomis tyrimo rezultatai parodė, kad Kolegijos pasitenkinimas psichologo paslaugų prieinamumu padidėjo iki 4,54 balo (2023 m. – 4,19), suteiktų studijų ir karjeros konsultavimo paslaugų kokybė įvertinta – 4,28 (2023 m. - 4,21). Laiku gaunamos informacijos apie finansinę paramą, susijusią su studijomis įvertinimas nežymiai sumažėjo iki 4,32 balo (2023 m. - 4,36); galimybė studijuoti studentams su specialiaisiais poreikiais įvertinta – 4,20 balo (2023 m. - 4,23) iš 5,0 balo.

2.2. Absolventų užimtumas ir karjeros stebėsena

Absolventų užimtumo ir karjeros stebėsena Kolegijoje – nuolatinis ir sistemingas procesas. Stebėsena atliekama naudojant Švietimo valdymo informacinės sistemą (toliau ŠVIS).

2024 m. studijas baigė 639 Kolegijos studentų. Absolventų įsidarbinimo praėjus vieneriems metams po studijų baigimo duomenys buvo analizuojami pasitelkiant ŠVIS sistemos objektyvios (duomenys gaunami iš tarpžinybinių registrų) stebėsenos duomenis (11 lentelė).

11 lentelė. Kolegijos absolventų įsidarbinimo pagal studijų programas rezultatai, 2022–2023 metais baigusių (vieneri metai po studijų baigimo, proc.)

Studijų programos pavadinimas	Studijų baigimo metai	
	2022	2023
Automobilių transporto inžinerija	84	70
Bendrosios praktikos slauga	89	91
Buhalterinė apskaita	88	87
Burnos higiena	76	79
Dietetika	90	78
Elektros ir automatikos inžinerija	95	75
Finansai	95	79
Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	100	94
Informatika	85	86
Informatikos inžinerija	84	80
Kineziterapija	55	62
Kosmetologija	72	54
Logistikos vadyba	89	83
Maisto technologijos	92	75
Mechanikos inžinerija	83	86
Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	-	71
Odontologinė priežiūra	100	78
Organizacijų vadyba	83	74
Pradinio ugdymo pedagogika	-	82
Skaitmeninė rinkodara	-	56
Socialinis darbas	87	84
Statybos inžinerija	77	85
Turizmo verslas	85	100
Iš viso:	**84**	**79**

Kolegijos absolventų įsidarbinimo rodikliai nežymiai pakito per 2023 m. Įsidarbino 79 proc. absolventų, t. y. 5 proc. mažiau negu per 2022 metus.

Pagal ŠVIS duomenis, daugiausiai absolventų įsidarbinusių, praėjus vieneriems metams po studijų baigimo yra šiose studijų programose: Turizmo verslas, Bendrosios praktikos slauga, Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika, o mažiausia dalis - Skaitmeninė rinkodara ir Kosmetologija. Turizmo verslo studijų programoje įsidarbinusių aukštoje kvalifikacijoje, praėjus vieneriems metams po studijų baigimo, absolventų nėra (ŠVIS duomenis jie įsidarbino žemos kvalifikacijos reikalaujančiame darbe). Kolegijos absolventų dirbančių aukštos kvalifikacijos reikalaujantį darbą lyginant su 2022 m. skaičius mažėjo, atitinkamai nuo 47,38 proc. iki 43,26 proc. (10 priedas).

Siekiant gauti tikslesnius duomenis apie Kolegijos absolventus, vykdyta subjektyvi absolventų karjeros stebėsena (absolventų apklausa). 2024 m. atliktoje apklausoje, 2023 m. laida po 6 mėn. nuo studijų baigimo, dirbančiais save įvardino 95 proc., 2021 m. laida po 3 m. nuo studijų baigimo – 94 proc. Absolventų apklausa taip pat parodė, kad 2023 m. laidos absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje įvertintas 5,43 (2022 m. – 5,24) balo (iš 7 galimų), 2022 m. laidos pasitenkinimas karjera įvertintas – 5,75 balo (iš 7 galimų). Kolegijos absolventai įsidarbina ir adaptuojasi darbo rinkoje pakankamai gerai. Pagrindiniai veiksniai, turintys įtakos įsidarbinant – asmeninės savybės ir įgytas aukštasis įsilavinimas.

2.3. Studijų tarptautiškumas

2024 metais Klaipėdos valstybinėje kolegijoje (toliau – Kolegija) pastebimas tarptautiškumo veiklų augimas. Mobilumo programoje dalyvavo net 376 Kolegijos bendruomenės nariai – 254 studentai ir 122 darbuotojai (2023 m. – 242 bendruomenės nariai). Aktyviai dalyvaujant mišriose intensyviose programose (angl. Blended Intensive Programme, toliau – BIP), Kolegijos partnerinėse aukštosiose mokyklose pasiektas rekordinis išvykstančių studentų į užsienį skaičius.

Parengtas Tarptautiškumo skatinimo veiklos planas 2024–2026 metams, kuriame numatyti trys pagrindiniai uždaviniai: didinti studijų programų tarptautiškumą, skatinti tarpkultūrinę kompetenciją bei tarptautinį sąmoningumą, plėtoti taikomosios veiklos ir jos rezultatų sklaidos tarptautiškumą ir stiprinti Kolegijos vardo žinomumą tarptautinėje erdvėje. 2024 metais Tarptautiškumo skatinimo veiklos plano įgyvendinimas siekė 95 proc.

Bendradarbiavimas su užsienio aukštosiomis mokyklomis nuolat palaikomas ir plečiamas. Europos Komisijos virtualioje platformoje „Erasmus Without Paper Dashboard“ pasirašytos 341 sutartys su įvairiomis aukštosiomis mokyklomis užsienyje. Be to, laimėjus Erasmus mobilumų projektą su trečiosiomis neasocijuotosiomis valstybėmis (KA 171), gautas finansavimas mobilumams su 13 aukštųjų mokyklų iš Alžyro, Brazilijos, Egipto, Indijos, Indonezijos, Malaizijos, Namibijos, Kenijos, Sakartvelo, Taivano ir Vietnamo.

Gautas finansavimas intensyvioms mišrioms programoms, kurios leidžia studentams ir darbuotojams dalyvauti trumpalaikiuose mobilumuose, apimančiuose tiek fizinį mobilumą (nuo 5 iki 30 dienų), tiek bent vieną virtualią dieną. Per ataskaitinius metus įgyvendinta 13 BIP programų.

2024 metais buvo suorganizuotos dvi Tarptautinės savaitės, kurių metu dalyvavo 67 atstovai iš 43 užsienio aukštųjų mokyklų ir įstaigų, atvykę iš 18 skirtingų valstybių.

Kolegija aktyviai viešino savo veiklą tarptautinėse studijų mugėse, tarptautinėse savaitėse užsienio aukštosiose mokyklose, internetiniuose tinklalapiuose (tokiuose kaip „Free Apply“, „Study in Europe“ ir kt.) bei per internetinę reklamą (https://studyportals.com/). Atnaujinta informacija apie studijų programas anglų kalba ir priėmimo reikalavimus Kolegijos internetinėje svetainėje, portale

www.studyinlithuania.lt ir kituose viešinimo kanaluose. Taip pat buvo atliktas rinkos tyrimas ir parengta strategija dėl studentų pritraukimo į studijas anglų kalba per viešąjį pirkimą.

Be to, Kolegijos studentams dėstė ne tik atvykę dėstytojai pagal Erasmus programą, bet ir du užsienio mokslininkai iš Islandijos ir Lenkijos, kuriems buvo suteikta parama iš Švietimo ir mokslo ministerijos paskaitų dėstymui Kolegijos studentams.

2024 m. birželio mėn. vyko Švietimo mainų paramos fondo patikra, kurios metu buvo tikrinamas studentų ir darbuotojų mobilumų projekto įgyvendinimas, Erasmus aukštojo mokslo chartijos principų ir horizontaliųjų aspektų taikymas. Patikros metu gautose išvadose pastebėta, kad Kolegija tinkamai įgyvendina Erasmus aukštojo mokslo chartijos principus, laikosi lygiateisiškumo, nediskriminavimo ir skaidrumo kriterijų. Be to, Kolegija rūpinasi mobilumo dalyviais viso mobilumo metu, o dalyvių atrankos procesas vykdomas skaidriai.

Studentų judumas. 2024 metais pagal Erasmus mainų programą studijavo 130 Kolegijos studentų iš įvairių studijų programų, kurie vyko į Čekiją, Estiją, Graikiją, Ispaniją, Italiją, Kiprą, Kroatiją, Latviją, Lenkiją, Portugaliją, Slovėniją, Suomiją, Turkiją ir Vengriją. Iš jų 13 studentų dalyvavo ilgalaikiame studijų mobilume, o likę 117 studentų – Intensyvioje mišrioje programoje.

Kolegija aktyviai skatina studentų praktiką užsienyje ir suteikia galimybes dalyvauti įvairiose praktikos programose. Praktiką užsienio šalių įmonėse ir aukštosiose mokyklose per ataskaitinius metus atliko 124 studentai. Iš jų 1 studentas atliko Lituanistinę praktiką užsienyje, o dar 16 studentų pasinaudojo Erasmus absolventų praktikos galimybe ir pabaigę studijas Kolegijoje atliko praktiką užsienyje.

Į Klaipėdos valstybinę kolegiją studijų mobilumui atvyko 278 studentai: 210 studentų dalyvavo BIP, o 68 atvyko į dalines studijas. Iš jų 75 studentai atvyko į dalines studijas ir praktikas, kurių apimtis ne mažesnė nei 15 kreditų, o 210 studentų dalyvavo BIP studijų programose.

Išvykstančių studentų skaičius studijoms ir praktikoms 2024 metais padidėjo, lyginant su 2022 ir 2023 metais. Sumažėjo atotrūkis tarp išvykstančių studijoms ir praktikoms, nes atsirado galimybė dalyvauti trumpalaikiuose studijų mobilumuose. Bendras Kolegijos studentų mobilumas 2024 metais sudarė 10,27 proc. nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų (2023 m. – 5,7 proc.) (11 priedas).

Personalo judumas. 2024 metais Kolegijos personalo judume dalyvavo 122 darbuotojai (2023 m. – 98 darbuotojai) (12 priedas). 90 Kolegijos dėstytojų ir 32 administracijos darbuotojai buvo išvykę į užsienio aukštąsias mokyklas dėstymui ir mokymuisi. 122 užsienio aukštųjų mokyklų dėstytojai ir 16 administracijos darbuotojų buvo atvykę į Kolegiją skaityti paskaitų ir mokymosi tikslais.

Gaunamas finansavimas iš Erasmus+ programos veikloms suteikia galimybę gerinti judumo rezultatus. 2024 metais ženkliai išaugo išvykstančių studentų skaičius (130 studentų, 2023 m. – 78 studentai), sumažėjo atotrūkis tarp studijų ir praktikų judumų, atliepiamas studentų poreikis dalyvauti trumpalaikiuose mobilumuose. Bendras studentų judumas 2024 metais ženkliai išaugo ir sudarė 10,27 proc. (2023 m. – 5,71 proc.). Sėkmingai įgyvendintos 13 Intensyvios ir mišrios programos (BIP).

2024 metais išaugo atvykstančių studentų skaičius, dalyvaujančių studijų mobilume, kurių apimtis ne mažesnė nei 15 kreditų, tačiau vis dar yra studijų programų, kurios nesulaukė tarptautinių studentų kelis metus iš eilės.

2.4. Dėstytojų sudėtis ir kompetencijos tobulinimas

Dėstytojų poreikį sąlygoje studijų programų tikslai ir studentų skaičius. 2024 m. spalio 1 d. bendras dėstytojų užimtų etatų skaičius Kolegijoje buvo 148,99 et.. Lyginant su 2023 m. dėstytojų užimtų etatų skaičius padidėjo 3,3 etatais. Įsigaliojus LR Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimams,

Kolegijoje patvirtintos naujos dėstytojų pareigybės: dėstytojų praktikų, jaunesniųjų asistentų, vyr. lektorių, todėl keitėsi dėstytojų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas atsižvelgiant į praėjusius metus. Tačiau ir toliau didžiausią dalį Kolegijos dėstytojų užimamų etatų sudarė dėstytojai, einantys lektoriaus pareigas (66,05 proc., 2023 - 76,40 proc.), docento pareigas užėmė 22,75 proc., asistento – 0,39 proc., ir vyr. lektoriai 1,25 proc. dėstytojai praktikai 7,22 proc. nuo bendro dėstytojų etatų skaičiaus (12 lentelė). Bendras dėstytojų skaičius labiausiai padidėjo Sveikatos mokslų fakultete, tačiau užimamų dėstytojų etatų skaičius fakultete išliko stabilus. Padidėjęs dėstytojų skaičius gali pagerinti mokymo kokybę ir sumažinti darbo krūvį. Stabilus užimtų etatų skaičius rodo, kad Kolegija sugeba išlaikyti dėstytojų skaičių, kas yra teigiamas aspektas.

12 lentelė. Dėstytojų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas ir mokslo laipsnį
(2024 m. spalio 1 d. duomenys)

	SvMF abs.sk.	**VF abs.sk**	**TF abs.sk**	**Iš viso abs.sk**	**Iš viso etatų sk.**	**Lyg. svoris %**
Docentai	13	13	21	47	33.90	22.75
Asistentai	0	0	1	1	0.58	0.39
Jaunesnieji asistentai	1	0	4	5	3.49	2.34
Vyr. lektoriai	0	1	1	2	1.86	1.25
Lektoriai	49	48	32	129	98.41	66.05
Dėstytojai praktikai	14	9	6	29	10.75	7.22
Iš viso:	**77**	**71**	**65**	**213**	**148.99**	**100.00**
Iš jų mokslų daktarai	13	14	22	49	35.84	24,06

Mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų etatų skaičius per paskutinius tris metu didėja: 2022 m. – 32,96 etato, 2023 m. - 35,02; 2024 m. - 35,84. Ataskaitiniais metais mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų etatų skaičius padidėjo nežymiai 0,82 etato.

Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis 2024 m. buvo 24,06 proc. (2023 m. buvo 24,04 proc.). Dėstytojų etatų užimtumo pagal pareigas pasiskirstymas fakultetuose pateikiamas 13 lentelėje.

13 lentelė. Dėstytojų etatų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas fakultetuose
(2024 m. spalio 1 d. duomenys)

	Docentai	**Asistentai**	**Jaun. asistentai**	**Vyr. lektoriai**	**Lektoriai**	**Dėst. praktikai**	**Iš viso**
SvMF	9.78	0.00	0.35	0.00	28.85	6.03	**45.01**
VF	12.29	0.00	0.00	1.17	43.16	2.88	**59.50**
TF	11.83	0.58	3.14	0.69	26.40	1.84	**44.48**
Iš viso:	**33.90**	**0.58**	**3.49**	**1.86**	**98.41**	**10.75**	**148.99**

Dėstytojų personalas skirtinguose fakultetuose yra paskirstytas pagal specifines pareigybes ir poreikius. Daugiausia dėstytojų užima lektorių pareigas (98,41 et.), tai sudaro apie 66,05% viso dėstytojų personalo, o docentai (33,9 et.), tai sudaro apie 22,75 % viso dėstytojų personalo. Lektoriaus ir docento pareigybes užimančių dėstytojų etatų skaičius Technologijų ir Sveikatos mokslų fakultetuose pasiskirstė tolygiai. Verslo fakultete didžiausias bendras dėstytojų etatų skaičius, o Technologijų mažiausias, Sveikatos mokslų fakultete didžiausias dėstytojų praktikų skaičius, lyginant su kitais fakultetais.

2024 m. birželio 5 d. vyko dėstytojų atestacija, kurios metu buvo atestuoti 23 dėstytojai. Aštuoniems dėstytojams suteikta docento, 15 lektoriaus kvalifikacinės kategorijos.

Dėstytojai nuolat tobulina savo kvalifikaciją, dalyvaudami stažuotėse, kursuose, konferencijose, seminaruose, tarptautiniuose bei ES SF finansuojamuose projektuose. 14 lentelėje pateikiamas dėstytojų, tobulinusių kvalifikaciją 2024 m., skaičius.

14 lentelė. Dėstytojų, tobulinusių kompetencijas iš Kolegijos lėšų, skaičius pagal fakultetus 2024 metais

Akademinis padalinys	Mokymo/ si kompetencijos tobulinimas	Tyrimų kompetencijos tobulinimas	Bendrųjų kompetencijų tobulinimas	Dalykinės kompetencijos tobulinimas
Verslo fakultetas	39	44	44	50
Technologijų fakultetas	43	42	45	46
Sveikatos mokslų fakultetas	34	31	34	46
Iš viso:	**116**	**117**	**123**	**142**

116 dėstytojų tobulino mokymo/si kompetencijas, 117 – tyrimų kompetencijas, 123 – bendrąsias kompetencijas ir 142 – dalykines kompetencijas. Lėšos Kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui buvo skirtos ne tik iš valstybės biudžeto, bet ir iš projektų lėšų bei kt.

Didesnis dėmesys 2024 m. buvo skirtas dėstytojų tyrimų kompetencijų tobulinimui. Organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursai „Mokslinių tyrimų ir inovacijų pagrindai“, kurių metu buvo nagrinėjami pagrindiniai tyrimo metodai, planavimo ir vykdymo eiga, informacijos rinkimo bei sisteminimo principai. 2024 m. taip pat organizuoti tęstiniai dėstytojų skaitmeninių kompetencijų ugdymo mokymai.

Kolegijos dėstytojai tobulina savo kvalifikaciją studijuodami doktorantūroje (13 priedas). 2024 spalio 1 d. duomenimis dešimt (2023 – aštuoni) Kolegijos dėstytojų studijavo doktorantūroje Lietuvoje: šeši iš Technologijų fakulteto, trys iš Verslo fakulteto, vienas iš Sveikatos mokslų fakulteto.

Kolegijos dėstytojų kompetencija atitinka aukštajai mokyklai keliamus reikalavimus. Mokslo daktarų skaičius išlieka stabilus ir, atsižvelgiant į doktorantūroje studijuojančių dėstytojų skaičių, ateityje didės. Dėstytojai kasmet tobulina savo kompetenciją individualiai ir organizuojant bendrus mokymus Kolegijoje. Didesnis dėmesys anglų kalbos tobulinimui palengvins dalyvavimą tarptautiniuose projektuose ir bendradarbiavimą su užsienio partneriais.

2.5. Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikla

Užtikrinant kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą 2024 m. buvo numatytos šios priemonės: tobulinti suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius; teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas.

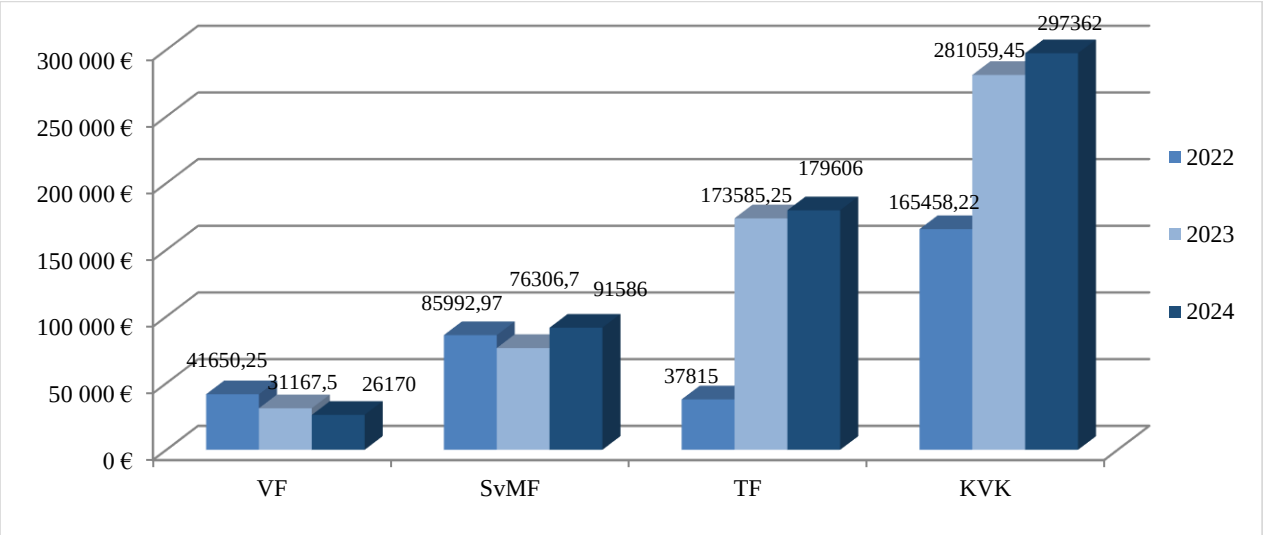
Lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos buvo gautos didesnės nei planuota. Suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos rezultatai pateikiami 15 lentelėje.

Ataskaitiniais metais buvo vykdomos 48 skirtingos mokymo programos / stažuotės. Kolegijoje suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikloje dalyvavo 29,8 proc. dėstytojų.

15 lentelė. Kokybiškų suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2023 m. (faktas)	2024 m. (planas)	2024 m. (faktas)
Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur)	281,059	120-140	383,34
Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2143	1500-2000	2745

Gautos lėšos iš suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultacinės veiklos 2024 m. pagal fakultetus pasiskirstė: Verslo – 26170 Eur; Sveikatos mokslų – 91586 Eur; Technologijų – 179606 Eur (5 paveikslas).



5 pav. Gautų lėšų iš suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultacinės veiklos pokytis per 2022–2024 metus

Daugiausiai lėšų sugeneravo Užimtumo tarnybos finansuojamų programų vykdymas: „Kompiuterinio programavimo AutoCad programa operatorius“, „Maisto saugos ir kokybės specialistas“. Vykdant P*edagoginių-psichologinių žinių kurso programą* uždirbta 17,2 tūkst. Eur., *Ilgalaikės priežiūros paslaugų teikimo pagrindų* programą - 24 tūkst. Eur., *Paliatyviosios pagalbos teikimo pagrindai - teorija ir praktika* programą - 20,1 tūkst. Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį 57 dėstytojai vykdė konsultacinę veiklą (188 konsultacijos). Gautos lėšos iš konsultacinės veiklos viršijo suplanuotas lėšas.

Kolegijos suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultacinė veikla yra įvairi ir tenkina regiono poreikius. Aktyvūs, vizualizuoti rinkodariniai veiksmai, spartus skaitmenizavimo procesas, bendradarbiavimas su paslaugas teikiančiomis įmonėmis, Užimtumo tarnyba, dalyvavimas viešųjų pirkimų konkursuose ir proaktyvi centro darbuotojų bei lektorių veikla sukūrė puikias galimybes gauti ženkliai daugiau lėšų, reprezentuoti Kolegiją kaip atsakingą, kompetentingą kvalifikacijos tobulinimo instituciją ne tik regione, bet ir visoje šalyje.

Apibendrinant 2024 m. Kolegijoje vykdomas studijas ir įgyvendinant mokymąsi visą gyvenimą veiklą *būtina pastebėti, kad visi kokybiškų į studentą orientuotų studijų įgyvendinimo vertinimo kriterijai buvo pasiekti. Sumažėjo studentų rinkos dalis įstojusių į vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas. Pastebima, kad studentų, studijas baigusių laiku, dalis ženkliai padidėjo, todėl galima teigti, kad numatytos priemonės šiam rodikliui gerinti pasiteisino. Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų skaičiaus santykis su visomis registruotomis studijų programomis išlieka stabilus ir sudaro 95 proc. 2024 metų eigoje į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą investuota 21 proc. nuo viso metinio biudžeto. Nežymiai padidėjo studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis bei nežymiai sumažėjo rentabilių studijų programų dalis nuo visų studijų programų skaičiaus.*

Kolegijoje padidėjo valstybės finansuojamų vietų skaičius. Ir nors per pirmus studijų metus nutraukusių studijas bendras studentų skaičius sumažėjo, nutraukimo priežastys yra nuolat analizuojamos, šiai problemai valdyti įgyvendinamos prevencinės priemonės. Pastebimas didėjantis tiek studentų, tiek absolventų pasitenkinimas studijomis, bet išlieka aktualu didesnį dėmesį skirti studijų kokybės gerinimui, praktinių įgūdžių formavimui bei atkreipti dėmesį į akademinio personalo kompetencijas, o taip pat gerinti bendradarbiavimą tarp visų suinteresuotų šalių.

Bendras studentų judumas 2024 metais ženkliai išaugo ir sudarė 10,27 proc. Per 2024 padidėjo atvykstančių studentų ne mažesnės nei 15 kreditų apimties judumas, bet kai kurios studijų

programos nesulaukė tarptautinių studentų kelis mestu iš eilės. Todėl buvo peržiūrėtas tarptautiškumo skatinimo veiklos planas ir numatytos efektyvesnes priemonės studijų tarptautiškumo gerinimui.

Kolegijoje dėstytojų kompetencijos atitinka keliamus reikalavimus, mokslo daktarų skaičius išlieka stabilus, o ateityje didės. Padidėjo dėstytojų, keliančių kvalifikaciją skaičius, nemaža dalis jų įgijo B2 arba C1 anglų kalbos lygį patvirtinančius sertifikatus. Vis tik projektinėje veikloje taip pat galėtų dalyvauti platesnis dėstytojų ratas, bet dėl trūkstamų kompetencijų to daryti negali. Todėl ir toliau būtina dėmesį skirti tikslinių kompetencijų kėlimui, lyderystės skatinimui, pokyčių valdymui, užsienio kalbos įgūdžiams, skaitmeniniams įgūdžiams tobulinti.

Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultacinė veiklos populiarumas regione auga, nes Kolegija užtikrina teikiamų paslaugų įvairovę ir kokybę.

Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamą problematiką, pateikiamos sprendimų įžvalgos:

- *gerinti visapusišką pagalbą pirmo kurso studentams;*
- *teikti visapusišką paramą studentams;*
- *tęsti kryptingą inovatyvių sprendimų diegimą studijų procese;*
- *kryptingai tobulinti dėstytojų kompetenciją;*
- *gerinti studijų materialinę bazę ir aplinką.*

3. TAIKOMOJI MOKSLO VEIKLA

2024–2026 m. Kolegijos strateginio veiklos plano antrosios programos „Taikomosios mokslo veiklos ir mokymosi visą gyvenimą plėtojimas“ tikslas – plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes. Tikslo vertinimo kriterijus – pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui, Eur. Planuota kriterijaus reikšmė 2024 m. buvo 205–274 Eur, pasiekta 1020,74 Eur.

Vienas iš uždavinių šiam tikslui įgyvendinti – užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę. Uždaviniui įgyvendinti buvo numatytos priemonės: didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis; plėtoti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademiniuose padaliniuose. 16 lentelėje pateikiami uždavinių vertinimo kriterijai ir jų reikšmės.

16 lentelė. Konkurencingos taikomosios mokslo veiklos plėtros ir kokybės užtikrinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2023 m. (faktas)	2024 m. (planas)	2024 m. (faktas)
Komercinių taikomųjų mokslinių tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų mokslinių tyrimų skaičiaus, proc.	23,44	25-30	26,47
Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi, proc.	75,53	60-65	76,36

Kolegijoje vykdomi taikomieji moksliniai tyrimai orientuoti į mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) prioritetus ir tematikas (patvirtinta Klaipėdos valstybinės kolegijos direktoriaus 2023 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V1-179): *Tvari aplinka, Informacinės ir ryšių technologijos, Sveikatos technologijos ir biotechnologijos, Įtrauki ir kūrybinga visuomenė*, pagal kurias suburiami tyrėjai šiai veiklai vykdyti. Taikomųjų mokslinių tyrimų planavimą ir vykdymą koordinuoja Taikomosios mokslo veiklos centras. Kolegijoje mokslo ir studijų vienovė užtikrinama per glaudų ryšį su praktika – dėstytojų ir studentų dalyvavimą taikomuosiuose moksliniuose tyrimuose ir eksperimentinės plėtros darbuose. Siekiant plėtoti taikomąją mokslo veiklą tyrėjai (dėstytojai, socialiniai partneriai, studentai) suburiami pagal Kolegijos numatytus mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) prioritetus ir tematikas, o finansiniai resursai skirstomi tikslingai tų laboratorijų vystymui, kurios padėtų komercializuoti vykdomą taikomąją mokslo veiklą.

Siekiant paskatinti tyrėjus glaudžiau bendradarbiauti su socialiniais partneriais plėtojant taikomąją mokslo veiklą ir įgyvendinant savo idėjas, skatinama dalyvauti Kolegijos organizuojamuose ir kituose konkursuose. 2024 m. kolegija organizavo taikomosios mokslo veiklos idėjų įgyvendinimo projektą „Darni aplinka – sveika visuomenė“, kurio tikslas – generuoti taikomosios mokslinės veiklos idėjas, plėtoti bendradarbiavimą (studijos-mokslas-verslas), įgyvendintų idėjų/rezultatų sklaidą ir taikymą. Šio projekto rezultatas - įgyvendinama idėja - *Technologijos, skirtos jūrinio foninio povandeninio triukšmo stebėsena*i.

Kolegijoje vykdomas kiekybinis ir kokybinis Taikomosios mokslo veiklos (TMV) vertinimas. TMV kiekybinis vertinimas 2024 m. atliktas vadovaujantis šiais kriterijais: komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.) (18 lentelė); pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (R-01-02-01-01) (Eur) (19 lentelė); dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.) (20 lentelė). Kokybinis TMV vertinimas atliekamas trijose srityse, atsižvelgiant į mokslo kryptį bei vertinimo reikšmes: taikomieji tyrimai ir eksperimentinė plėtra (jų atitiktis MTEP etapams), publikacijų sklaida (kokiuose leidiniuose) ir pristatyti moksliniai pranešimai (kokio lygio konferencijose, 20 lentelė) (14 priedas, 14.1 priedas, 14.2 priedas).

2024 m. iš viso buvo atlikta 68 taikomieji moksliniai tyrimai. 22 taikomieji moksliniai tyrimai vykdyti kartu su užsienio partneriais, 38 su įvairiais socialiniais partneriais, į 24 tyrimus

įtraukti ir studentai. 36 iš 68 tyrimų yra eksperimentinės plėtros darbai, tai yra sukurtos ir pritaikytos metodikos, produktai. Atlikta 18 užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų (16 iš jų komercializuoti) (17 lentelė).

17 lentelė. Taikomųjų mokslinių tyrimų atlikimo rezultatai 2024 metais

Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus, proc. P-01-02-01-01-01	**Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius (vykdomi ir baigti kalendoriniais metais), vnt.**	**Taikomųjų mokslinių tyrimų, atliekamų kartu su užsienio partneriais skaičius, vnt.**	**Užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius/komercializuotų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius, vnt.**
26,47	68	22	18/16

Taikomieji moksliniai tyrimai vykdomi ir jų rezultatai pritaikomi visose studijų kryptyse bei vykdomi ne tik taikomieji tyrimai, bet ir eksperimentinė plėtra, tai yra nuo antro iki aštunto MTEP etapo (14.1 priedas).

Iš užsakomųjų taikomųjų tyrimų 2024 m. gauta 66103,53 Eur lėšų (18 lentelė). Lėšos gautos įgyvendinus 16 iš regiono įmonių gautų užsakymų.

18 lentelė. Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos 2022–2024 metais

Pavadinimas	**2022 m., Eur**	**2023 m., Eur**	**2024 m., Eur**
Taikomieji moksliniai tyrimai	34880,50	20332,38	66103,53

Dėstytojų taikomosios mokslo veiklos rezultatai viešinami konferencijose Lietuvoje ir užsienyje bei įvairiuose mokslo leidiniuose. 2024 m. buvo planuota paskelbti 80-90 Kolegijos dėstytojų publikacijų. Analizuojamais metais pavyko parengti daugiau publikacijų nei planuota (110 publikacijų) (19 lentelė).

19 lentelė. Publikacijos moksliniuose ir kituose leidiniuose 2024 metais

Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi, proc. P-01-02-01-01-02	**Mokslo straipsnių recenzuojamose moksliniuose periodiniuose leidiniuose (WoS) skaičius, vnt.**	**Straipsnių, pateiktų tarptautinėse duomenų bazėse, skaičius (ne WoS), vnt.**	**Kitų publikacijų skaičius, vnt.**
76,36	23	61	26

Publikacijos paskelbtos visose su vykdomomis studijų kryptimis siejamose mokslo kryptyse. Visose studijų kryptyse tyrimų rezultatai publikuoti leidiniuose referuojamuose tarptautinėse duomenų bazėse (14.2. priedas).

2024 m. išleisti septyni leidiniai – du mokslo darbai, vienas konferencijų leidinys, trys mokomosios knygos, viena mokslo studija. Kolegijoje 2024 m. išleisti du mokslo žurnalai referuojami tarptautinėse duomenų bazėse: mokslo darbai „Darnios aplinkos vystymas“, paskutinis numeris – 2024 Nr.1 (22) bei mokslinių straipsnių rinkinys „Studijos – verslas – visuomenė: dabartis ir ateities įžvalgos“ (2024, 1(VIII)).

Skatinama, kad dėstytojai publikuotų savo straipsnius Web of Science ir kitose tarptautinėse duomenų bazėse referuojamose leidiniuose, pageidautina, kad tai būtų užsienio leidiniai. Kolegija dėstytojų skatinimui už 2024 m. publikacijas skyrė 31680 Eur, nes sulaukė ir puikaus rezultato – 23 publikacijos iš 110 yra publikuotos Web of Science duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose.

Kolegijos dėstytojai buvo aktyvūs skaitydami pranešimus konferencijose ir seminaruose (180 pranešimų). Siekiant tyrėjų pranešimų sklaidos didėjimo ir kokybės, dėstytojams rekomenduojama būti aktyvesniems skaitant pranešimus užsienyje vykstančiose konferencijose (20 lentelė).

20 lentelė. Dėstytojų skaityti pranešimai konferencijose, vykusiose Lietuvoje ir užsienyje 2024 metais

Bendras pranešimų skaičius	Dėstytojų pristatytų pranešimų užsienyje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.	Dėstytojų pristatytų pranešimų Lietuvoje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.
180	48	132

Kolegijoje buvo suorganizuota 12 konferencijų (21 lentelė). Konferencijos buvo organizuojamos kartu su socialiniais partneriais.

21 lentelė. 2022–2024 metais Kolegijoje vykusių konferencijų skaičius

Pavadinimas	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Tarptautinės konferencijos	5	6	4
Respublikinės konferencijos	3	4	7
Studentų konferencijos	1	2	1
Iš viso:	9	12	12

Kolegijoje užtikrinama mokslo ir studijų vienovė – studijos grindžiamos taikomaisiais moksliniais tyrimais, eksperimentine plėtra. Dėstytojai atlieka tyrimus, jų rezultatus demonstruoja studijų procese, publikuoja bei pristato konferencijose tiek Lietuvoje, tiek ir užsienyje. Pajamų iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (1020,74 Eur) gauta didesnė nei planuota.

Apibendrinant 2024 m. Kolegijoje vykdomas taikomąją mokslo veiklą *svarbu akcentuoti, kad veikiant kartu su socialiniais partneriais bei studentais, ji atliepia regiono ir šalies poreikius. Nepaisant to, kad 2024 m. lėšos gautos iš taikomosios mokslo veiklos ženkliai didesnės nei 2023 m., išlieka tikslas – didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis ir siekti glaudesnio mokslo–verslo bendradarbiavimo rezultato. Siekiant tyrėjų pranešimų sklaidos, dėstytojams rekomenduotina būti aktyvesniems skaitant pranešimus užsienyje vykstančiose konferencijose.*

Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamą problematiką, pateikiamos sprendimų įžvalgos:

– *didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis;*

– *vykdyti su mokslo rezultatų kūrimu ar realizavimu (verslui ir viešajam sektoriui) susijusius projektus;*

– *didinti kolegijos MTEP veiklos žinomumą.*

4. STRATEGINĖS PARTNERYSTĖS IR POVEIKIS REGIONUI

4.1. Strateginės partnerystės ir projektinė veikla

Kolegijos misija, vizija ir strateginis tikslas bei veiklos prioritetai atitinka valstybės ir regiono ūkio, kultūros bei socialinės raidos prioritetus. Kolegijos veikla didžiausią poveikį daro Vakarų Lietuvos savivaldybių teritorijose veikiančioms įmonėms, organizacijoms ir bendruomenėms. Vakarų Lietuvos regiono unikalumą pabrėžia jo lokacinė vieta su strateginės reikšmės objektais ir ekonominės veiklos orientacija į pramonės ir paslaugų centrų plėtrą.

Kolegija orientuoja savo veiklą, atsižvelgdama į šalies ir regiono prioritetus, išskirtus 2021–2030 metų nacionalinės pažangos plane, Klaipėda 2030: ekonominės plėtros strategija ir įgyvendinimo veiksmų plane: sumani visuomenė, sumani ekonomika, sumanus valdymas, pažangi pramonės ekonomika, kūrybinė ir paslaugų ekonomika. Kolegijos poveikis regionų ir šalies raidai pasireiškia rengiant paklausius specialistus, įgyvendinant projektus, vykdant taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikaciją, socialinę ir kultūrinę veiklą.

2024–2026 m. Kolegijos SVP ir metiniame veiklos plane (toliau – MVP) suplanuotos poveikio šaliai ir regionui priemonės ir veiksmingumo vertinimo kriterijai bei jų reikšmės pateikiamos 22 lentelėje.

22 lentelė. Klaipėdos valstybinės kolegijos poveikio šaliai ir Vakarų Lietuvos regionui priemonės ir veiksmingumo kriterijai 2022-2024 m.

Poveikio regiono plėtrai priemonės	Kriterijai, kuriais vertinamas poveikio šaliai ir regionui veiksmingumas	Reikšmės			
		2022 m. (faktas)	2023 m. (faktas)	2024 m. (planuota)	2024 m. (faktas)
1. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikacija / perteikimas	1.1. Užsakomosios (komercinės) taikomosios mokslo veiklos atlikimo sutarčių skaičius, vnt.	20	20	15-19	18
	1.2. Dėstytojų pristatytų pranešimų Lietuvoje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.	132	132	80-110	132
	1.3. Taikomųjų mokslinių tyrimų, atliekamų kartu su socialiniais partneriais, skaičius, vnt.	35	32	30-35	38
2. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais, turinčiais reikiamas kompetencijas ir kvalifikaciją	2.1. Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas, proc.	45,4	53,01	45-49	46,34
	2.2. Kolegijos absolventų, dirbančių praėjus 6 mėn. po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių skaičiaus (proc.)	85	84,08	75,91	75,91
	2.3. Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius, vnt.	1716	2143	1500-2200	2745
3. Socialinio ir kultūrinio klimato charakteristikų sukūrimas	3.1. Strateginių partnerių bendradarbiaujančių trijose ir/ar daugiau veiklos sričių, dalis nuo visų socialinių parterių skaičius, proc.	27,4	21,88	10-15	16,9
	3.2. Kolegijos bendruomenės narių (dėstytojų), dalyvavusių savanorystės veikloje dalis, proc.	41,3	29,64	20-25	27,03
	3.2. Kolegijos bendruomenės narių (studentų), dalyvavusių savanorystės veikloje dalis, proc.	10,9	14,94	7-10	12,20
	3.3. Kolegijos organizuotų ir dalyvautų renginių skaičius, vnt.	77	121	80	104
	3.5. Baigiamųjų darbų (užsakomųjų) temų, aktualių regiono raidai dalis, nuo visų baigiamųjų darbų skaičiaus (proc.)	57,19	64,89	55-65	68,46

Ataskaitiniu laikotarpiu numatytų poveikio regionui priemonių įgyvendinimo analizė atskleidė, kad Kolegija rezultatyviai įgyvendino nustatytas priemones.

Plėtojamos strateginės partnerystės ir jų veiklos stiprina Kolegijos ir suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimą, gerina aukštojo mokslo kokybę ir skatina naujoves. 2024 m. Kolegija atnaujino arba pasirašė 44 naujas bendradarbiavimo sutartis ir apskaitė 451 galiojančias bendradarbiavimo

sutartis. Kolegijos aktyvių strateginių partnerių skaičius siekė 119. Pagrindinės strateginių partneryščių plėtros sritys yra: akademinės veiklos, taikomosios mokslo veiklos, verslo santykių ir projektų, socialinės veiklos ir paramos partnerystės. Bendradarbiavimo su strateginiais partneriais tikslai buvo orientuoti į taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikavimą bei perteikimą, studijų programų, suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų kokybės gerinimą, praktikų ir stažuočių vietų paiešką, konsultacinę ir mokymų veiklą. Plėtodama bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, Kolegija siekia sukurti abipusę bendradarbiavimo vertę bei tvarius ilgalaikius ryšius.

Pagrindinės strateginių partneryščių plėtros sritys lemia bendradarbiavimo pobūdį su skirtingomis partnerių grupėmis: verslo įmonėmis, miestų ir rajonų savivaldybėmis, valstybinėmis įmonėmis, bendrojo ugdymo institucijomis, profesinėmis mokyklomis ir aukštosiomis mokyklomis Lietuvoje ir užsienyje.

Bendradarbiavimas su užsienio aukštosiomis mokyklomis palaikomas ir nuolat plečiamas – pasirašytos 341 sutartis su įvairiomis aukštosiomis mokyklomis užsienyje. Dėstyti paskaitų pagal Erasmus mainų programą buvo atvykę 105 dėstytojų, iš daugiau nei 12 Pasaulio šalių. Didelį atvykstančiųjų dėstytojų skaičių lėmė pasiteisinusi praktika kviesti įmonių atstovus vesti paskaitas Kolegijos studentams (Valstybės biudžeto lėšos), bendradarbiavimas su užsienio partneriais, tarptautinių renginių organizavimas, kt. Dėstytojai ne tik skaitė paskaitas studentams, bet ir dalinosi gerąja profesine ir moksline patirtimi su Kolegijos darbuotojais. O taip pat papildomai buvo gauta parama iš Švietimo ir mokslo ministerijos dviem kviestiniams užsienio mokslininkams iš Islandijos ir Lenkijos. Nuo 2024 m. Kolegija tapo Baltic Universities Programme (toliau – BUP) nare, BUP – tai didžiausias aukštųjų mokyklų tinklas, skirtas remti stiprių regioninių švietimo ir mokslinių tyrimų bendruomenių kūrimą bei akademinių renginių studentams organizavimą. Kolegija pagal tarptautinės veiklos rezultatyvumą 2024 metais užėmė 2 vietą žurnalo „Reitingai“ sudaromuose aukštųjų mokyklų reitinguose.

Projektinė veikla. Kolegija aktyviai dalyvauja įsisavinant įvairių tarptautinių ir nacionalinių fondų ir programų lėšas bei plečia projektų partnerių tinklą. 2024 m. buvo parengtos 5 nacionalinės ir 12 tarptautinių paraiškų (tiek pareiškėjo, tiek partnerio teisėmis). Iš pateiktų paraiškų, finansavimą gavo 5 projektai. Iš viso 2024 m. vykdyti 16 projektų, iš kurių 14 - tarptautinių, 2 – nacionaliniai projektai. 11 projektų vykdyta partnerio teisėmis, 5 projektus Klaipėdos valstybinė kolegija vykdė pareiškėjo teisėmis. 2024 m. laikotarpiu 5 iš vykdytų projektų buvo sėkmingai užbaigti (2 nacionalinio lygmens ir 3 tarptautiniai). Projektų vykdymui per ataskaitinį laikotarpį gauta 680 tūkst. Eur lėšų (23 lentelė).

23 lentelė. 2024 metais vykdyti projektai ir gautas finansavimas

Vykdyti tarptautiniai projektai, vnt.	Vykdyti nacionaliniai projektai, vnt.	Gautas finansavimas 2024 m.
14	2	planuota 120-300/gauta 680 tūkst. Eur

Pagal prašomo finansavimo pobūdį dominuoja Europos komisijos projektai, kurie finansuojami tokių programų ir fondų kaip „Erasmus+“, „Nordplus“ ir kt. Kiek mažesnė finansuojamų projektų dalis yra iš vietinių iniciatyvų pagal Vyriausybės ir savivaldybės specialiąsias programas.

Rengdama ir įgyvendindama nacionalinius projektus, Kolegija orientuojasi į regiono poreikius ir jų tenkinimą, pvz.: „Pilietiškumo laboratorija“, „Skaitmeninė švietimo transformacija („EDTech“)“, „Visuomenės stereotipų įveika didinant pedagogikos krypties studentų profesinį tapatumą“ ir kt.

Įgyvendindama tarptautinius projektus, Kolegija prisideda prie didesnės pridėtinės vertės kūrimo regione, jo konkurencingumo didinimo, pvz.: „YES4eLearning – Tools and Strategies for

Supporting the Adaptation to E- Learning in HE Sector“, „C@RE: Papildytos realybės metodo taikymas socialinei priežiūrai“; INVESTech - Innovation Vocational Excellence and Sustainability in Tech“: Tarptautinės bendradarbiavimo platformos sukūrimas ir profesinio meistriškumo centrų (CoVE) informacinių ir ryšių technologijų (IRT) srityje kūrimas ir plėtra; DigiCare - Holistic Approach to Wound Care: Sveikatos priežiūros specialistų, studentų praktinių įgūdžių apie žaizdų priežiūrą tobulinimas per simuliacinius ir virtualios realybės mokymus; „Green You – Enhancing youth employability during the green transition“; „Urban Biodiversity Teaching and Learning in Higher Education Sector (Erasmus+ KA220 HED)“: Inovatyvių mokymo metodas skirtas studentams kurti projektus pagal vietos bendruomenių poreikius.

Kolegija yra identifikavusi regionui aktualias veiklos sritis bei poveikio priemones, atlieka šių priemonių nuolatinę stebėseną, vertina jų įgyvendinimo veiksmingumą. Taip pat vykdo strateginių partneryščių plėtotę akademinės veiklos, verslo santykių ir projektų įgyvendinimo bei socialinės veiklos srityse. Strateginės partnerystės padeda stiprinti Kolegijos ir suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimą, skatinti naujovių vystymą ir įgyvendinimą. Kolegija sėkmingai dalyvauja, įsisavinant tarptautinių fondų ir programų, projektų lėšas bei plečia patikimų partnerių tinklą Lietuvoje ir užsienyje.

4.2. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų komunikacija/perteikimas

Kolegija nuosekliai siekia plėsti bendradarbiavimo galimybes vykdant mokslinius tyrimus su nacionaliniais ir tarptautiniais partneriais, stiprindama mokslinės veiklos tinklaveiką bei tarpdisciplininių tyrimų sinergiją. Kolegijoje skatinama mokslo ir verslo partnerystė bei bendros mokslo tiriamosios veiklos su naujovėms ir žinioms imliomis verslo, technologijų įmonėmis, sveikatos priežiūros, socialinės gerovės institucijomis. Siūlomi ir vykdomi taikomieji moksliniai tyrimai orientuoti į taikomųjų mokslinių tyrimų sritis ir kryptis (MTEP prioritetus): *Tvari aplinka, Informacinės ir ryšių technologijos, Sveikatos technologijos ir biotechnologijos, Įtrauki ir kūrybinga visuomenė*, kurie tuo pačiu atspindi ir Lietuvos sumanios specializacijos kryptis bei vykdomas studijas.

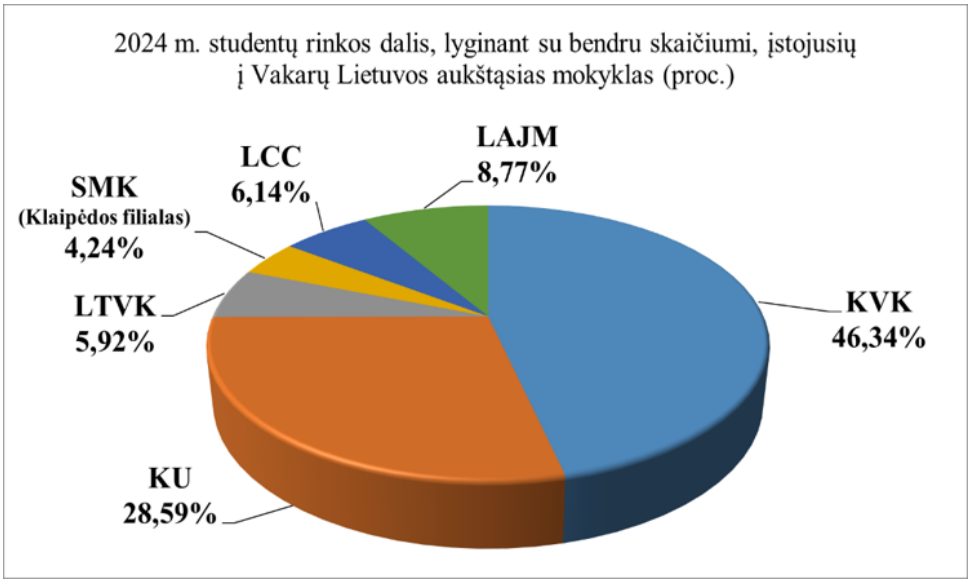
2024 metais Kolegijoje vykdyti 18 užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų turėjo reikšmingą poveikį regionui. Jų rezultatai buvo viešinami nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose, prisidėjo prie projektų paraiškų rengimo ir buvo pritaikyti studijų procese. Tai leido atnaujinti studijų programas ir metodinę medžiagą, taip stiprinant regiono žinių ekonomiką, didinant verslo konkurencingumą ir gerinant specialistų rengimo kokybę: *Kuršių marių kranto skenavimas dronu su skeneriu LiDAR Yellowscan Mapper II* (periodinis monitoringas ir palyginamoji analizė), *Pradinių klasių specialiųjų ugdymo (si) poreikių (SUP) mokinių emocinės savijautos tyrimas*, *VšĮ Respublikinės Klaipėdos ligoninės organizacinė kultūra, klimatas ir darbuotojų požiūris į darbą*, *VŠĮ Taikos Karalienės globos namų gyventojams turintiems demenciją, unikalios terapinės metodikos kūrimas* ir kt.

Kolegijoje vykdoma taikomoji mokslo veikla pristatoma visuomenei mokslo populiarinimo renginių metu, pvz. „Tyrėjų naktis“, bei įgyvendinamas taikomosios mokslo veiklos idėjų projektas „Darni aplinka – sveika visuomenė“, kuris skatina dėstytojus aktyviai įsitraukti į taikomosios mokslinės veiklos idėjų kūrimą ir įgyvendinimą. Kasmet organizuojamos tarptautinės mokslinės praktinės konferencijos, viena iš jų „Darnus aplinkos vystymas: inovatyvios technologijos“, kur tvarios aplinkos kūrimo rezultatus pristato kolegos ne tik iš Lietuvos, bet ir tyrimų partneriai iš užsienio. Kolegija leidžia atviros prieigos mokslo leidinį – „Darnus aplinkos vystymas“, kur publikuoja savo ne tik teorinius, bet ir praktinius rezultatus autoriai iš įvairių organizacijų bei šalių.

Dėstytojai kasmet dalyvauja įvairiuose pasauliniuose mokslo renginiuose bei publikuoja tyrimų rezultatus tarptautiniuose žurnaluose. Daugiau informacijos apie taikomosios mokslo veiklos rezultatus, jų komunikaciją ir perteikimą suinteresuotoms šalims pateikta 3 ataskaitos skyriuje.

4.3. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais

Remiantis ŠVIS (2024) pateiktais duomenimis, Kolegijos rinkos dalis, lyginant ataskaitiniais metais įstojusių studentų skaičių į pirmosios pakopos studijas Vakarų Lietuvos regiono aukštosiose mokyklose, sudarė 46,34 proc. (6 paveikslas). Kolegija ir toliau išlaiko aukštojo mokslo rinkos lyderio pozicijas Vakarų Lietuvos regione.



6 pav. Kolegijos rinkos dalis lyginant ataskaitiniais metais įstojusių studentų skaičių į pirmosios pakopos studijas Vakarų Lietuvos regiono aukštosiose mokyklose. 2024 m.

2024 m. Kolegijos užimama rinkos dalis pagal studijų krypčių grupes lyginant su 2023 metais beveik visose studijų krypčių grupėse liko panaši. Didžiausia užimama rinkos dalis yra Verslo ir viešosios vadybos, Inžinerijos, Ugdymo, Sveikatos ir Socialinių mokslų studijų krypčių grupėse.

Kolegijoje įgyvendinamos studijų programos yra orientuotos į praktinių įgūdžių įgijimą, regiono darbo rinkos poreikių tenkinimą ir atitinka Klaipėdos apskrityje veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrą (15 priedas). Kolegija, vykdydama kokybiškas ir darbo rinkoje paklausias studijų programas prisideda prie bendrosios pridėtinės vertės kūrimo pramonės, prekybos, viešbučių ir restoranų, transporto, sandėliavimo ir ryšių, statybos, sveikatos priežiūros ekonominės veiklos sektoriuose (Statistikos departamentas prie LRV, 2024).

Kolegijoje pakankamai dideliu mastu numatomos ir įtraukiamos aktualios regionui ir visos šalies raidai baigiamųjų darbų temos. 2024 metais net 68,46 % iš visų Kolegijoje parengtų ir apgintų baigiamųjų darbų aktualūs regionui. Kolegijos studentų baigiamieji darbai neliko nepastebėti Klaipėdos miesto savivaldybės. Už Klaipėdai reikšmingus baigiamuosius darbus Klaipėdos miesto savivaldybė keturiems Kolegijos absolventams skyrė pinigines premijas.

Kolegijos suaugusių švietimo ir mokymo veikla taip pat prisideda prie regiono aprūpinimo aukštos kvalifikacijos specialistais bei jų perkvalifikavimu. 2024 metais buvo vykdoma 48 skirtingos suaugusiųjų mokymo ir švietimo programos, prie kurių įgyvendinimo prisidėjo 29,8 proc. dėstytojų, o bendras baigusiųjų suaugusiųjų mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius padidėjo 28 % ir siekė 2745 (2023 metais 2143 klausytojas) (išsamesnė informacija pateikta ataskaitos 2.5 dalyje).

2024 m. Kolegijoje ir toliau buvo plėtojama konsultacinės veiklos sritis. Pažymėtina, kad per ataskaitinį laikotarpį konsultacinę veiklą kolegijoje vykdė 27,5 proc. dėstytojų ir buvo atliktos

188 konsultacijos, gautos lėšos už konsultacijas – 85980 Eur. Dalis konsultacijų socialiniams partneriams suteiktos nemokamai.

Kolegija yra lyderė regione pritraukiant studentus į bakalauro studijas ir vykdydama darbo rinkoje paklausias studijų programas. Kolegija sėkmingai plėtodama įvairias suaugusių tęstinio mokymo ir konsultacines veiklas, mokslo taikomuosius tyrimus, prisideda prie šalies ir regiono darbo rinkos poreikių tenkinimo bei plėtros, žmonių išteklių tobulinimo ir savo veikla kuria pridėtinę vertę.

4.4. Socialinio ir kultūrinio klimato puoselėjimas regione

Kolegija, įgyvendindama savo misiją yra aktyvi, kuriant ir puoselėjant regiono socialinį ir kultūrinį klimatą. *Kolegija ugdydama visuomenės atsakomybę už gamtos ir kitų išteklių tausojimą, skatina saugų ir atsakingą vartojimą* padalinių (fakultetų/katedrų), studijų programų lygmenyse bei vykdo aktyvią veiklą už institucijos ribų. Praėjusiais metais Kolegija organizavo, buvo partneriu ar dalyviu 104 renginyje, įtraukusiuose miesto bei regiono bendruomenes. Kartu su miesto bendruomene Kolegija kasmet organizuoja aplinkos tvarkymo, paramos ir rėmimo akcijas, prisideda prie socialinės žmonių ir bendruomenių gerovės. Pavyzdžiui Technologijų fakultetas kartu su socialiniais partneriais organizavo įvarius bendrus renginius: tarptautinę mokslinę-praktinę konferenciją, renginį, skirtą Klimato savaitei, tarptautinį simpoziumą, tarptautinei maisto dienai skirtą seminarą bei konkursą, skirtą moksleiviams. Sveikatos mokslų fakultetas reguliariai organizuoja Jaunųjų medikų mokyklos renginius ir edukacijas, vykdo paskaitas Trečio amžiaus universiteto klausytojams, mokiniams, bendruomenei, pvz. organizuojamos paskaitos įvairų amžiaus grupių mokiniams apie sveikos gyvensenos svarbą, seminarai socialiniams partneriams, organizuota mokslinė-praktinė konferencija „Sujungiant jėgas: tarpdisciplininis dialogas dėl senyvo amžiaus žmonių ir asmenų su negalia teisių užtikrinimo“ ir kt. Verslo fakultetas rengia kasmetinį konkursą „Išminčius“, skirtą regiono moksleiviams, populiarinanti matematikos, ekonomikos, statistikos žinių taikymą ir žinomumą. Renginys tampa vis populiaresnis: 2024 metais į jį įsitraukė virš 60 dalyvių iš Klaipėdos, Klaipėdos rajono, Kretingos ir Palangos.

Kolegija, būdama atvira visuomenei, užtikrina bibliotekos, sporto infrastruktūros, meno ir kultūros vietų prieinamumą regiono bendruomenei. Kolegijos erdvėse organizuojami įvairūs mokslo, kultūros, sporto ir sveikatingumo renginiai, įtraukiantys ir regiono bendruomenę. Pavyzdžiui, bibliotekoje nuolat rengiamos teminės knygų, meno darbų parodos, įvairūs renginiai (fotografijos, tapybos parodos, viktorinos ir kt.).

Kolegijoje fizinis aktyvumas yra svarbi visos bendruomenės gyvenimo dalis. Praėjusiais metais Kolegijos studentai galėjo dalyvauti šiose sporto šakose: krepšinis, stalo tenisas, salės futbolas, lengvoji atletika, tinklinis.

Kolegijos bendruomenės nariai prisideda prie socialinės atskirties grupių padėties gerinimo, visuomenės pakantumo didinimo, teikia specialiąsias paslaugas (konsultacijas) įvairioms išorės socialinės atskirties grupėms. Viena iš mokslo tyrimų krypčių – sveikatos ir socialinės gerovės tyrimai. Kolegija, bendradarbiaudama su socialiniais partneriais, šioje kryptyje vykdo veiklas, orientuotas į asmenų su negalia integracijos bendruomenėje atskirties mažinimą, socialinių ir savarankiškų gyvenimo įgūdžių formavimą ir/ar palaikymą. Pavyzdžiui, 2024 m. Kolegija vykdė regionui aktualius, tyrimus: „VšĮ Respublikinės Klaipėdos ligoninės organizacinė kultūra, klimatas ir darbuotojų požiūris į darbą“, „VšĮ Taikos Karalienės globos namų gyventojams turintiems demenciją, unikalios terapinės metodikos kūrimas“, „VšĮ Jūrininkų sveikatos priežiūros centro darbuotojų patiriamo streso ir pasitenkinimo darbu sąsajų vertinimas“, „Burnos higienisto darbo vietos ergonominis vertinimas bei neigiamo poveikio kaulų – raumenų sistemų sutrikimų minimizavimo tyrimas“, „Burnos ertmės priežiūros metodikos sukūrimas ir jos efektyvumo

įvertinimas“, „Optimalaus aplikacijos ekspozicijos laiko, užtikrinančio maksimalų Stratum Corneum parametrų išlaiko metodikos sukūrimas“, „Mechaninės juosmens trakcijos poveikis eisenai, skausmui, funkcinei būklei, jutimams, esant juosmeninės stuburo dalies skausmui“ ir kt.

2024 metais Kolegijos dėstytojai suteikė 42 nemokamas konsultacijas, pvz.: savivaldybės globos namai konsultuoti per maistą plintančių užkrečiamųjų ligų klausimais bei maisto gamybos technologijų klausimais, darželiai ir ikimokyklinio ugdymo pedagogai konsultuoti inovatyvių fizinio aktyvumo metodų taikymo bei įtraukiojo ugdymo klausymais, o taip pat dantų priežiūros bei sveikos mitybos klausiamais, moksleiviams suteikta konsultacija apie verslumo ugdymo pagrindus, senjorams suteiktos konsultacijos imuniteto stiprinimo klausimais ir kt.

Taip pat dėstytojai teikė konsultacijas ir regiono organizacijoms rūpimais klausimais, pvz.: VšĮ „Socialinių inovacijų studija“ konsultuota socialinių darbuotojų vykdomų intervizijų organizavimo ir vedimo įstaigoje, taikant darbo su grupe metodą, klausimais; UAB „Toliksas“ konsultuoti Lean sistemos diegimo ir veiklos efektyvumo didinimo klausimais; MB "IM GEO" konsultuoti statinių kadastrinių matavimų klausimais; UAB “Groo transporto” konsultuoti žaliosios logistikos principų diegimo klausimais; UAB Klaipėdos kruizai konsultuoti ekskursijų maršrutų kruizinių laivų turistams sudarymo klausimais ir kt.

Kolegijos bendruomenė organizuoja ir dalyvauja įvairiose socialinėse iniciatyvose: „Kraujo donorystė“, ,,Maisto bankas“, „Vilties bėgimas“, „Maltiečių sriuba 2024“, organizuoja ekskursija kaimo bendruomenių senjorams, savanoriauja stovyklose ir renginiuose, kurie skirti vaikams arba asmenims turintiems fizinę ar protinę negalią. Bet lyginant su 2023 m. Kolegijos dėstytojų dalyvavimo savanorystės veiklose aktyvumas mažėjo: 2023 – 29,64 proc., o 2024 – 27,03 proc. (24 lentelė).

24 lentelė. Dėstytojų, 2024 metais dalyvavusių savanorystės veikloje, dalis proc.

Verslo fakultetas	Sveikatos mokslų fakultetas	Technologijų fakultetas	Iš viso Kolegijoje
21,3 proc.	39,5 proc.	20,29 proc.	27,03 proc.

Dėstytojai savanoriauja ne tik padėdami organizuoti renginius, bet ir atlikdami kitas veiklas skirtingose įstaigose, pvz., globoja gyvūnus VšĮ “Murklių svaja”, VšĮ “Būk mano draugas”, padeda vaikams VšĮ „Savanoriai vaikams” bei VšĮ „Vaikų linija“, padeda moterims „Pagalbos Moterims Linija“, „Raudonasis kryžius“ bei snejorams dienos centruose arba globos namuose.

Savanoriškoje veikloje dalyvauja ne tik dėstytojai, bet ir studentai. Jie inicijuoja, organizuoja ir dalyvauja socialinėse akcijose, teikia pagalbą įvairiuose renginiuose, pvz.: „Vilties bėgimas“ , „Studijų regata“, „Tyrėjų naktis“ ir kt. Studentai dalyvauja neatlygintinos kraujo donorystės akcijose, vykdo savanorišką veiklą gyvūnų globos organizacijose, tarnauja Krašto apsaugos savanorių pajėgose, savanoriauja ligoninėse, muziejuose, vaikų globos namuose ir kitur. 2024 m. savanorystės veikloje dalyvavo 12,2 proc. (2023 m. – 14,94 proc.) studijuojančiųjų Kolegijoje. Labiausiai į savanorystės veiklas yra įsitraukę Sveikatos mokslų fakulteto studentai (14,87 proc.).

Kolegijos bendruomenė yra aktyviai įsitraukusi net į 112 išorinių institucijų veiklą – 122 dėstytojai yra asociacijų, rūmų, tarybų, komisijų nariai, ekspertai Lietuvoje, pvz.: Aukštojo mokslo tarybos, LR Odontologų rūmų, Lietuvos burnos higienistų draugijos, Lietuvos Edukacinių tyrimų asociacijos, Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacijos, Asociacijos LATGA, Lietuvos logistikos asociacijos, Lietuvos vežėjų asociacijos „LINAVA“, Asociacija LINPRA ir užsienyje, pvz.: „International Society of Biometeorology“, „EURASIA (Eurasian Society of Educational Research)“, „Researchers’ Excellence Network (RENET)“, „Europos edukacinių tyrimų asociacija (EERA)“, „Pasaulinė edukacinių tyrimų asociacija (WERA)“, „Europos socialinių ir humanitarinių

mokslų aljansas“ ir kt. Europos aukštųjų kineziterapijos mokyklų tinklas (ENPHE), Mokslinio tarptautinio tinklo WCQR – World Conference on Qualitative Research ir kt.

Kolegijos atstovai 2024 metais buvo įsitraukę ir į įvairias ekspertines veiklas: Dr. Asta Mažionienė dalyvauja ekspertų tarybos veikloje, kuri teikia ekspertines įžvalgas dėl specialistų poreikio ir priėmimo į programas ir studijas, o taip pat yra Nacionalinės slaugos politikos 2016-2025 metų gairių įgyvendinimo priežiūros komiteto narė; Dr. Akvilė Virbalienė; Socialinio darbuotojo standarto, socialinio darbuotojo padėjėjo standarto vertinimo ekspertė, bei Nacionalinio projekto „Institucinė globos pertvarka“ ekspertė; Dr. Rita Jankauskienė Nacionalinės švietimo agentūros EdTech skaitmeninės švietimo transformacijos skyriaus ekspertė; Lektorius Gintaras Kučinskas darbo grupė Informatikos studijų krypčių aprašų rengimui ir aprašo papildymui trumposiomis studijomis ekspertas; Dr. Gita Šakalytė-Statnickė VšĮ "Inovacijų agentūra" ekspertė, atliekanti verslo mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) ekspertinius vertinimus. L. Sėlenienė yra. Lietuvos spaudos, radijo ir televizijos rėmimo fondo ekspertė.

Kolegija yra aktyvi, kuriant ir puoselėjant regiono socialinį ir kultūrinį klimatą. Tam tikra Kolegijos ir jos bendruomenės narių veikla yra orientuota į darnų regiono vystymąsi, pagalbą socialinės atskirties grupėms, atvėrimo ir prieinamumo puoselėjimą vietos bendruomenėms.

***Apibendrinant 2024 m. Kolegijos strateginės partnerystes ir jų poveikį regionui**, svarbu pabrėžti, kad Kolegija identifikavo regionui reikšmingas veiklos sritis ir poveikio priemones, nuolat stebi jų įgyvendinimą bei vertina veiksmingumą. Esminės sritys, prisidedančios prie darnaus regiono vystymosi, apima paklausių specialistų rengimą, mokslo taikomųjų tyrimų rezultatų sklaidą ir pritaikymą, aktyvų dalyvavimą kultūriniame bei socialiniame gyvenime, savanorystės iniciatyvas, taip pat įsitraukimą į regionui svarbių strategijų ir programų kūrimą bei įgyvendinimą. Kolegija sistemingai plečia strateginės partnerystes akademinėje veikloje, verslo bendradarbiavime, projektų įgyvendinime ir socialinėse iniciatyvose. Be to, plėtodama tarptautinę veiklą, ji nuosekliai stiprina patikimų partnerių tinklą užsienyje.*

Kolegija vakarų Lietuvos regione pritraukia daugiausia studentų norinčių studijuoti vykdomose bakalauro studijose. O taip pat sėkmingai plėtodama įvairias suaugusių tęstinio mokymo ir konsultacines veiklas, mokslo taikomuosius tyrimus, prisideda prie šalies ir regiono darbo rinkos poreikių tenkinimo ir savo veikla kuria pridėtinę vertę.

Kolegijos bendruomenės nariai dalyvauja kuriant ir puoselėjant regiono socialinį ir kultūrinį klimatą. Dalis jų veiklos yra orientuota į darnų regiono vystymąsi, pagalbą socialinės atskirties grupėms, atvėrimo ir prieinamumo puoselėjimą vietos bendruomenėms. Per ataskaitinį laikotarpį išliko reikšmingas bendruomenės narių, ypač dėstytojų, įsitraukimas į savanorystės veiklas Lietuvoje ir už jos ribų.

Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamą problematiką, pateikiamos sprendimų įžvalgos:

- *aktyvinti Kolegijos kaip organizacijos įsitraukimą į tarptautinių organizacijų narystes ir veiką;*
- *stiprinti partnerystes bent keliose srityse (mokslinė tiriamoji veikla, socialinė ir akademinė veikla, bendri projektai ir pan.) bei didinti vystomų partneryščių rezultatų sklaidą ne tik regione, bet ir už jos ribų;*
- *ir toliau skatinti Kolegijos suinteresuotų šalių tarpusavio bendradarbiavimą ir įsitraukimą į Kolegijos veiklos bei studijų procesų tobulinimą.*

5. INFRASTRUKTŪRA IR FINANSAI

5.1. Infrastruktūra

Klaipėdos valstybinė kolegija disponuoja 36216,4 m2 plotu. Kolegijoje veikia trys fakultetai išsidėstę penkiuose pastatuose. Studentų apgyvendinimo paslaugos teikiamos trijuose bendrabučiuose.

Svarbiausi 2024 m. infrastruktūros valdymo pokyčiai:

• įvykdytas bendrabučio, Taikos pr. 16, Klaipėda, kapitalinio remonto darbų pirkimas, IV ketv. pradžioje pradėti statybos darbai;

• parengtas Bijūnų g. 10, Klaipėda, 120 aud. atnaujinimo projektas, pagal kurį nupirkti ir atlikti remonto darbai;

• įvykdytas 90 kW galios saulės elektrinės pirkimas ir atlikti elektrinės įrengimo darbai bei pajungimas Bijūnų g. 10, Klaipėda;

• parengtas investicijų projektas "Valstybės turto investavimas ir Klaipėdos valstybinės kolegijos savininko kapitalo didinimas" ir gautas vyriausybės nutarimas leidžiantis kurti naują studijų ir mokslo infrastruktūrą;

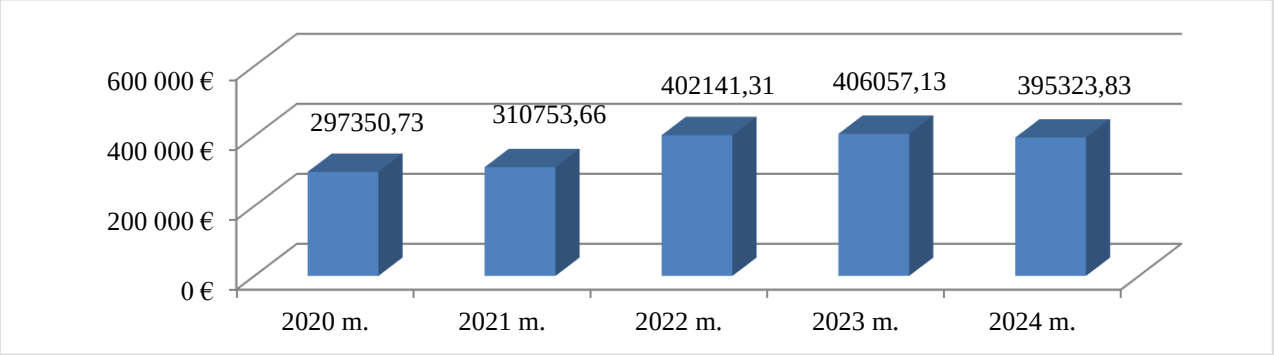
• atnaujinta 120 kompiuterizuotų darbo vietų fakultetuose ir dar 6 auditorijos aprūpintos išmaniosiomis lentomis;

• 15 auditorijų aprūpintos išmaniosiomis lentomis;

• įsigyti 2 NAS atsarginių kopijų serveriai.

Statybos remonto darbai. 2024 m. buvo užbaigtas bendrabučio, Taikos pr. 16, Klaipėda, kapitalinio remonto darbų pirkimas už 4,8 mln. Eur. Dalį finansavimo bendrabučio atnaujinimui Kolegija gavo iš ŠMSM Valstybinių aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programos. Bendra gauta lėšų suma – 1 mln. Eur, iš kurių sėkmingai pavyko įsisavinti 900 tūkst. Eur. Preliminari statybos darbų pabaiga – 2025 m. III ketv. pabaiga. Projektu siekiama ne tik modernizuoti pastatą ir padidinti jo energinį efektyvumą iki B klasės, tačiau atnaujinti ir sukurti patrauklesnes gyvenimo ir laisvalaikio sąlygas atsižvelgiant į studentų ir žmonių su negalia poreikius.

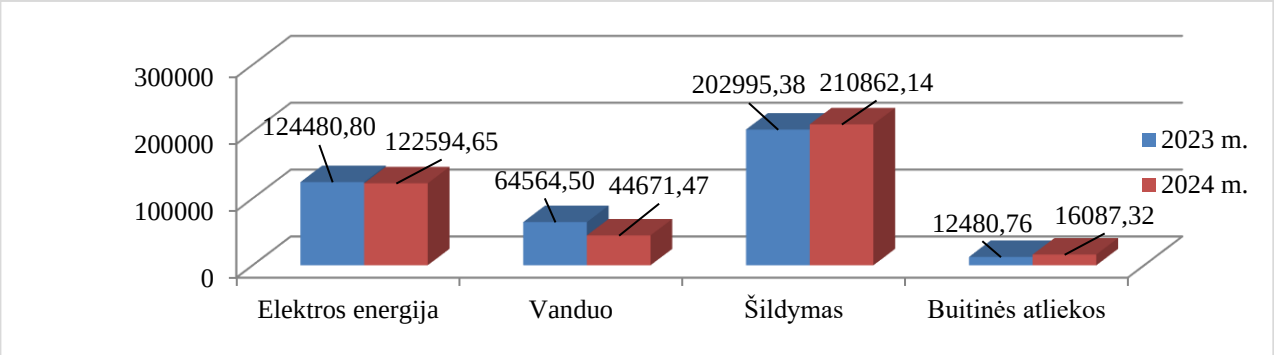
Pastatų komunalinių paslaugų sąnaudos. Bendros komunalinių paslaugų sąnaudos 2024 m. siekė 395323,83 Eur. (7 paveikslas) Lyginat su 2023 m. sąnaudos sumažėjo 2,64 proc..



7 pav. Kolegijos pastatų komunalinių paslaugų sąnaudos 2020–2024 metais (Eur).

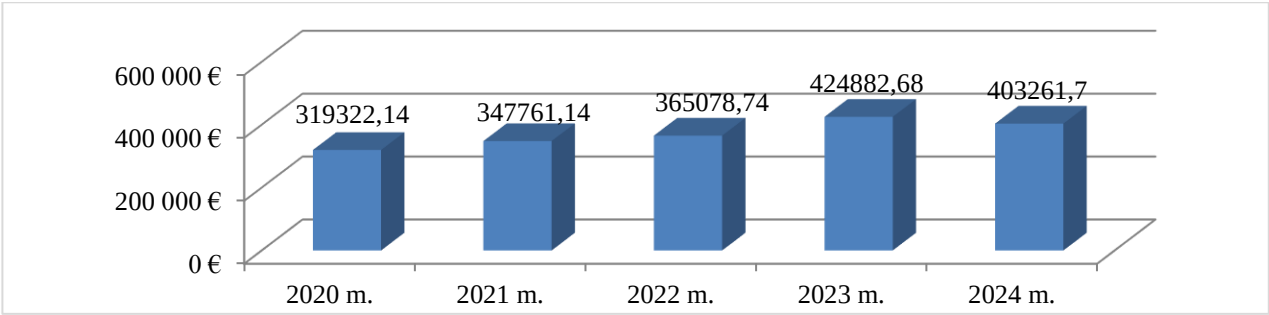
2024 m. nežymiai didėjo šilumos energijos sąnaudos 3,88 proc. bei dėl 2024 m. padidėjusios vietinės rinkliavos už atliekų tvarkymą, atliekų surinkimo ir tvarkymo sąnaudos išaugo 28,9 proc. 2024 m. ženkliai sumažėjo vandens sąnaudos – 30,81 proc. (8 paveikslas). Tokiam sąnaudų mažėjimui daugiausia įtakos turėjo nuo praėjusių metų liepos mėn. kapitaliniam remontui uždarytas studentų bendrabutis Taikos pr. 16, Klaipėda. Taip pat, siekiant mažinti elektros energijos sąnaudas, buvo nupirkti 90 kW saulės elektrinės projektavimo ir įrengimo darbai. Elektrinė buvo sėkmingai

įrengta ant Bijūnų g. 10, Klaipėda pastato ir jau nuo 2025 m. sausio mėn. pradėjo generuoti elektros energiją.



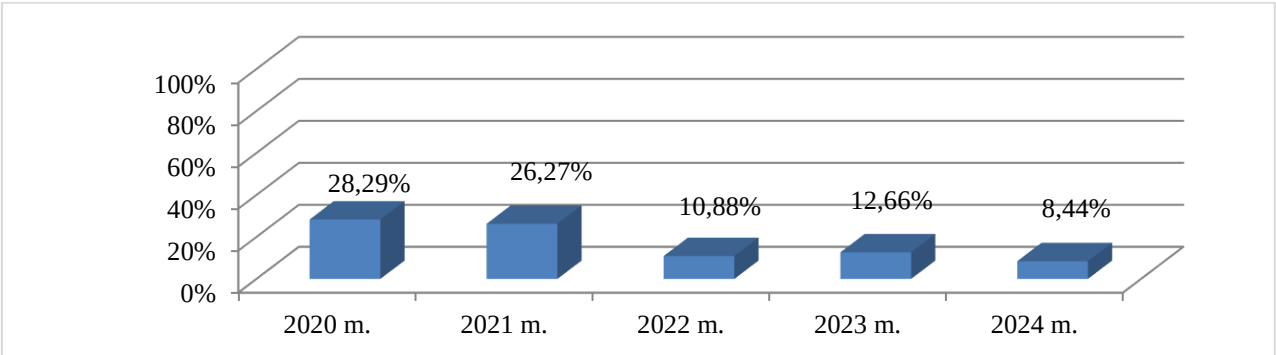
8 pav. Komunalinių paslaugų sąnaudos 2023–2024 metais (Eur)

Bendrabučiai. 2024 m. uždarius studentų bendrabutį Taikos pr. 16, Klaipėda numatytiems kapitalinio remonto darbams, studentų apgyvendinimas buvo vykdomas likusiuose 2 bendrabučiuose turinčiuose 425 projektines vietas. 2024 metais bendrosios (studentų ir svečių) apgyvendinimo pajamos sudarė 403261,7 Eur (9 paveikslas).



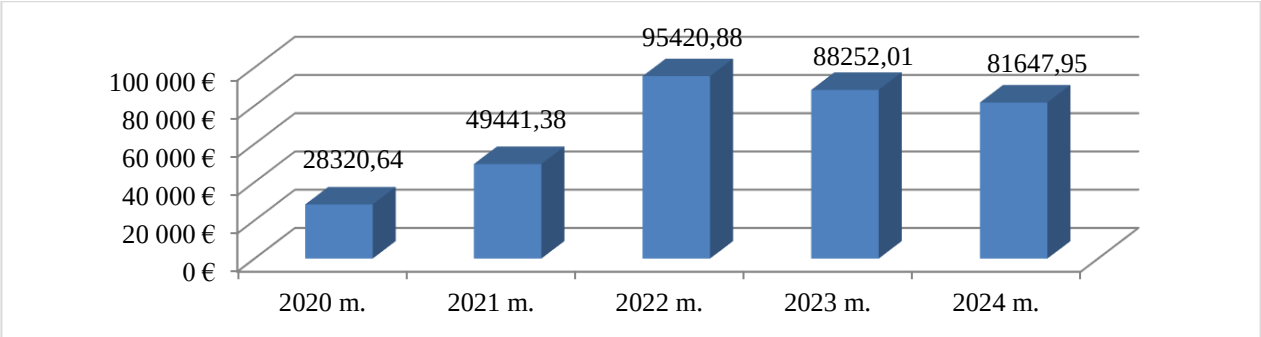
9 pav. Pajamos iš studentų ir svečių apgyvendinimo 2020–2024 metais (Eur)

Veiklos sustabdymas bendrabutyje Taikos pr. 16 turėjo neigiamą 5,09 proc. poveikį pajamoms iš Apgyvendinimo paslaugų. 2023 m. padidinti apgyvendinimo paslaugų įkainiai turėjo teigiamą, tačiau trumpalaikį poveikį pajamų ir sąnaudų santykiui ir nors 2024 m. santykis ir toliau išlieka teigiamas, stebimas santykio mažėjimas, dėl kasmet augančių bendrabučių išlaikymo kaštų. Modernizavus bendrabutį energijos vartojimo sąnaudos turėtų sumažėti apie 40 proc., o patrauklesnė apgyvendinimo aplinka užtikrintų pajamas ir stabilizuotų bendrabučių pajamų ir sąnaudų santykį. (10 paveikslas).



10 pav. Bendrabučių pajamų ir sąnaudų santykis, proc. 2020–2024 metais

Patalpų nuoma. 2024 m. bendros pajamos iš patalpų nuomos sumažėjo 7,26 proc. (11 paveikslas). Pagrindinė pajamų mažėjimo priežastis – sudaryta mažiau trumpalaikės patalpų nuomos sutarčių.



11 pav. Priskaičiuotos bendrosios pajamos iš patalpų nuomos 2020–2024 metais (Eur)

2024 m. pradžioje buvo užbaigtas rengti investicijų projektas "Valstybės turto investavimas ir Klaipėdos valstybinės kolegijos savininko kapitalo didinimas", kuris liepos mėn. buvo patvirtintas Vyriausybės nutarimu. Nutarimu Kolegijai buvo suteikta teisė valstybei nuosavybės teise priklausantį turtą ir kurį Kolegija valdė pagal patikėjimo sutartį, investuoti į studijų ir mokslo infrastruktūros plėtrą. Projektu siekiama sutelkti visą kolegijos studijų ir mokslo veiklą vienu adresu Bijūnų g. 10, Klaipėda sukuriant šiuolaikišką ir inovatyvę studijų ir mokslo aplinką. Įgyvendinant projekto tikslus bus parduodami energiškai neefektyvūs pastatai, kas leistų sumažinti infrastruktūros išlaikymo kaštus daugiau nei 50 proc.

IT infrastruktūra. Per 2024 m. buvo sėkmingai atnaujinta ir modernizuota kompiuterinės įrangos už 135 tūkst. eurų. Įsigyta 120 stacionarių kompiuterių, kurie skirti atnaujinti fakultetų auditorijose esančią pasenusią įrangą. Kolegijos auditorijose įrengta 15 naujų išmaniųjų ekranų, kurie suteikė galimybę dėstytojams naudoti interaktyvias mokymo priemones. Taip pat, už 26 tūkst. Eur. buvo atnaujinta esama ir įsigyta nauja studijų procesui skirta programinė įranga. Siekiant užtikrina stabilų ir saugų IT infrastruktūros veikimą buvo įsigyti 2 NAS atsarginių kopijų serveriai, kurių pagalba buvo įgyvendintas svarbus informacijos perkėlimo projektas. Šie sprendimai sustiprino duomenų apsaugą bei padidino sistemos atsparumą nuo potencialių įsilaužimo ir duomenų praradimo grėsmių.

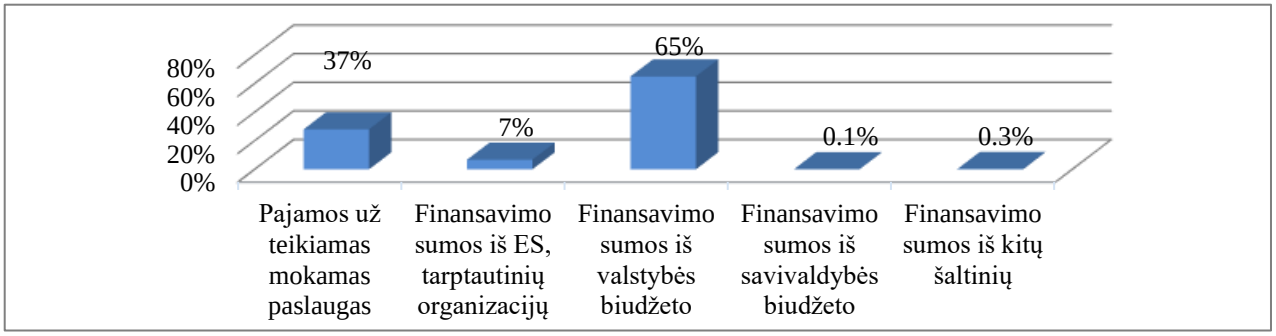
5.2. Finansai

Klaipėdos valstybinės kolegijos lėšų šaltiniai yra šie:

1. Pagrindinės veiklos pajamos:
   - 1.1.Finansavimo pajamos:
     - 1.1.1. Valstybės biudžeto asignavimai (VB);
     - 1.1.2. Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama (ES);
     - 1.1.3. Tarptautinių projektų vykdymo lėšos (TO);
     - 1.1.4. Savivaldybės biudžeto lėšos (SB);
     - 1.1.5. Iš kitų finansavimo šaltinių gautos lėšos (KŠ).
   - 1.2.Pagrindinės veiklos kitos pajamos:
     - 1.2.1. Mokestis už studijas ir su studijomis susijusios pajamos;
     - 1.2.2. Mokymų ir paslaugų centro pajamos;
     - 1.2.3. Paramos lėšos.
2. Kitos veiklos pajamos:
   - 2.1.Pajamos už bendrabučių nuomą;
   - 2.2.Patalpų nuomos pajamos;
   - 2.3.Kitos pajamos nesusijusios su studijomis.

Kolegijos apskaita vykdoma kaupimo principu. Pajamos registruojamos tada, kai jos uždirbamos, o sąnaudos – jų susidarymo metu, neatsižvelgiant į pinigų gavimo ar išmokėjimo

momentą. Kolegijos pajamos 2024 metais sudarė 14885 tūkst. Eur. Pajamų struktūra pateikta 12 paveiksle.



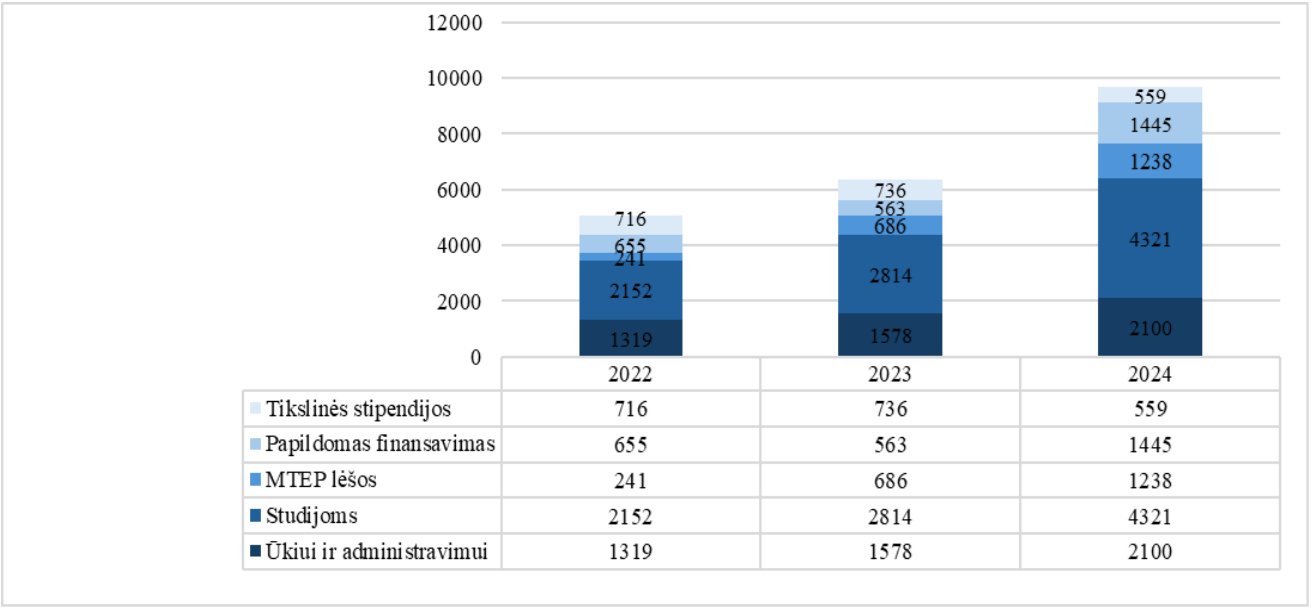
12 pav. Kolegijos pajamų pasiskirstymas 2024 metais

Didžiąją dalį finansavimo pajamų sudarė iš valstybės biudžeto gauti asignavimai (65 proc.) ir gautos pajamos iš mokamų studijų, patalpų nuomos ir kitų suteiktų paslaugų (37 proc.). 25 lentelėje pateikiama gautų lėšų struktūra ir jų dinamika 2022-2024 m.

25 lentelė. Kolegijos pajamų dinamika 2022–2024 metais (tūkst. Eur)

	2022 m.	**2023 m.**	**2024 m.**
Pajamos už teikiamas mokamas paslaugas	3278	3800	4155
Finansavimo sumos iš kitų šaltinių	23	29	47
Finansavimo sumos iš savivaldybės biudžeto	0	71	21
Finansavimo sumos iš ES ir tarptautinių organizacijų	965	869	999
Finansavimo sumos iš valstybės biudžeto	5083	6028	9663
Iš viso:	**9349**	**10797**	**14885**

Pagrindinis Kolegijos pajamų šaltinis – Valstybės biudžeto asignavimai, kurie kiekvienais metais kinta priklausomai nuo studentų skaičiaus studijuojančių valstybės finansuojamose vietose. Valstybės biudžeto asignavimų kaita 2022–2024 m. pateikta 13 paveiksle.



	2022	2023	2024
Tikslinės stipendijos	716	736	559
Papildomas finansavimas	655	563	1445
MTEP lėšos	241	686	1238
Studijoms	2152	2814	4321
Ūkiui ir administravimui	1319	1578	2100

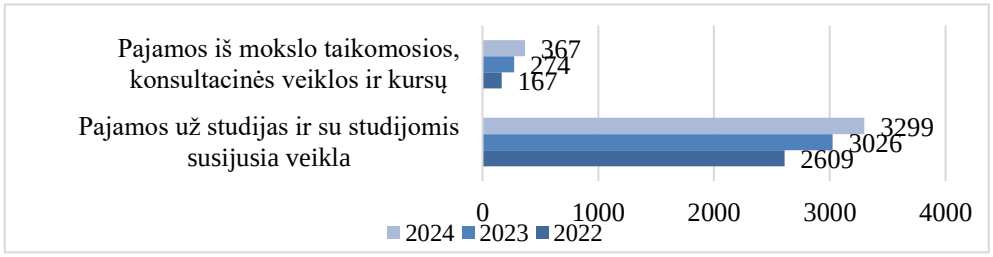
13 pav. Valstybės biudžeto asignavimai 2022–2024 m. pagal veiklos sritis (tūkst. Eur)

Per 2024 metus iš valstybės biudžeto gauti asignavimai skirti koleginėms studijoms finansuoti siekė 4321 tūkst. Eur. Finansiniai ištekliai skirti 2023 m. ir ankstesniais metais įstojusių studentų studijų kainos ir Kolegijos bazinėms išlaidoms padengti 2611 tūkst. Eur. Papildomai buvo skirta 1384 tūkst. Eur akademinio ir neakademinio personalo darbo užmokesčio didinimui, 9 tūkst.

Eur kvalifikacijos kėlimui (dėstytojų anglų kalbos tobulinimui), 317 tūkst. Eur skirta už 2024 m. į valstybės finansuojamas vietas įstojusius studentus.

ŠMSM buvo papildomai skirta 900 tūkst. Eur bendrabučio rangos darbams, 545 tūkst. Eur mokslo taikomosios veiklos materialinės bazės stiprinimui, palyginus su 2023 m. finansavimas MTEP veiklai išaugo beveik 2 kartus.

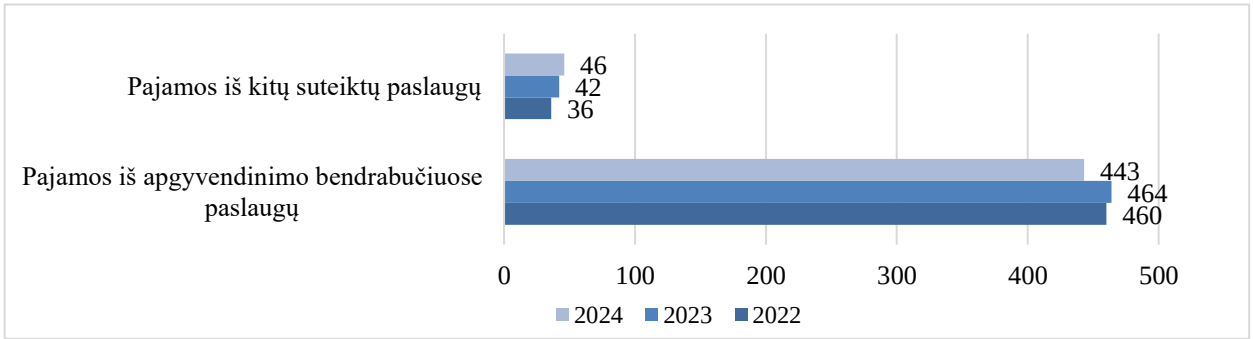
Kolegijos pajamų struktūroje 37 proc. pajamų per 2024 metus buvo surinktos iš Kolegijos teikiamų paslaugų: mokslo taikomosios, konsultacinės veiklos, kursų, nuomos ir kt. Didžiąją dalį šių pajamų (apie 88 proc.) sudaro pajamos iš pagrindinės veiklos. Pagrindinės veiklos pajamų kaita 2022 – 2024 m. pateikta 14 paveiksle.



14 pav. Pagrindinės veiklos pajamų už mokamas teikiamas paslaugas kaita 2022–2024 m. (tūkst. Eur)

Palyginus su 2023 m. pajamos už mokamas studijas 2024 metais padidėjo apie 9 proc. Tokiam pajamų didėjimui įtakos turėjo didesnis studentų iš užsienio šalių skaičius, bei padidėjusios studijų kainos. Pajamos iš pagrindinės veiklos didėjo apie 11 proc. lyginant su 2023 m.

Pajamos iš kitos veiklos sudaro 12 proc. nuo visų mokamų paslaugų. Kitos veiklos pajamų kaita 2022-2024 m. pateikta 15 paveiksle.



15 pav. Kitos veiklos pajamų už mokamas teikiamas paslaugas kaita 2022–2024 m. (tūkst. Eur)

Kolegija aktyviai bendradarbiauja su socialiniais partneriais ir kiekvienais metais iš socialinių partnerių gauna piniginę paramą bei paramą materialinėmis vertybėmis. Kolegijos gautos paramos dinamika 2022-2024 m. pateikiama 26 lentelėje.

26 lentelė. Kolegijos gauta parama 2022–2024 metais, Eur.

Paramos rūšis	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Piniginė parama	22700,00	35250,00	47000,00
Parama gauta materialinėmis vertybėmis	390,95	12304,62	43141,38
Iš viso:	**23090,95**	**47554,62**	**90141,38**

Kolegija 2024 metais patyrė 12276 tūkst. Eur pagrindinės veiklos sąnaudų. Jų pasiskirstymas pateikiamas 27 ir 28 lentelėse.

27 lentelė. Kolegijos 2021–2023 metais patirtos pagrindinės veiklos sąnaudos (su ES projektų sąnaudomis)

	Ataskaitinis laikotarpis		
	2022 m.	**2023 m.**	**2024 m.**
	(tūkst. Eur)		
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	5891	6760	8331
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	419	404	473
Komunalinių paslaugų ir ryšių	212	205	221
Komandiruočių	166	151	254
Transporto	16	16	15
Kvalifikacijos kėlimo	18	47	51
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	258	50	88
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	24	19	271
Sunaudotų ir panaudotų atsargų savikaina	220	207	257
Finansavimo	98	188	163
Kitų paslaugų	410	715	806
Kitos	1194	1253	1345
Iš viso sąnaudų:	**8927**	**10016**	**12276**

Apie 68 proc. pagrindinės veiklos sąnaudų sudarė darbo užmokestis su mokesčiais. Lyginant su 2023 m. darbo užmokesčio fondas 2024 metais padidėjo 23 proc. dėl akademinių ir neakademinių darbuotojų darbo užmokesčio pakėlimo, bazinio dydžio padidėjimo, MMA padidėjimo.

7 proc. padidėjo kitos sąnaudos, pagrindinė padidėjimo priežastis – išmokėtos stipendijos pedagogikos studentams, informacinių technologijų studentams, studentams dalyvaujantiems ERASMUS+ mobilumo programoje.

Kolegija be pagrindinės veiklos vykdo ir kitą veiklą už kurią gauna pajamas bei patiria sąnaudas. Kitos veiklos sąnaudų kaita pateikiama 30 lentelėje.

28 lentelė. Kolegijos kitos veiklos sąnaudų kaita 2022-2024 m. (tūkst. Eur)

Pavadinimas	**Ataskaitinis laikotarpis**		
	2022 m.	**2023 m.**	**2024 m.**
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	154	179	201
Komunalinių paslaugų ir ryšių	179	189	168
Kitoms išlaidoms	19	35	62
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	0	45	38
Iš viso sąnaudų:	**352**	**448**	**469**

Kitos veiklos sąnaudos išaugo 5 proc. lyginant su 2023 m. 12 proc. darbo užmokesčio sąnaudų padidėjimą lėmė aukščiau paminėtos priežastys.

Kolegijos darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio kaita 2022–2024 m. pateikiama 29 lentelėje.

29 lentelė. Kolegijos darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio kaita 2022–2024 m.

Metai	**Etatų skaičius**	**Vidutinis darbo užmokestis (bruto)**	**Pokytis proc.**
2022	287,34	1549,27	17
2023	284,94	1808,86	17
2024	294,44	2309,69	28

Vidutinis darbo užmokestis palyginus su praėjusiais metais išaugo 28 proc. Didžiausią įtaką darbo užmokesčio padidėjimui turėjo akademinio ir neakademinio personalo darbo užmokesčio pakėlimas, MMA padidėjimas.

Tiekėjams mokėtinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 18 tūkst. Eur. 2024 m. gruodžio 31 d. Kolegijos atsiskaitomosiose sąskaitose buvo 3697 tūkst. Eur iš jų 678 tūkst. Eur - tikslinės ES projektų lėšos.

***Apibendrinant Klaipėdos 2024 m. infrastruktūros ir finansų klausimus**, svarbu pabrėžti reikšmingas investicijas į infrastruktūros ir IT plėtrą, kurios prisidėjo prie ilgalaikio veiklos efektyvumo didinimo. Technologijų fakultete buvo įrengta saulės elektrinė, atnaujintos kai kurios patalpos. Sėkmingai įvykdytas bendrabučio, esančio Taikos pr. 16, Klaipėdoje, kapitalinio remonto darbų pirkimas ir pradėti kapitalinio remonto darbai. Be to, užbaigtas nekilnojamojo turto investicijų projekto rengimas ir gautas Vyriausybės pritarimas.*

Nors 2024 m. IT centras įgyvendino visas tiems metams skaitmeninės transformacijos strategijoje numatytas priemones ir prisidėjo prie kolegijos darbuotojų skaitmeninių kompetencijų stiprinimo, pažymėtina, kad vis dar trūksta iniciatyvų iš darbuotojų, o skaitmenizacija Kolegijoje galėtų vykti sparčiau.

Infrastruktūros išlaikymo sąnaudos kasmet auga dėl didėjančio minimalaus darbo užmokesčio ir augančių paslaugų kainų bei infliacijos. Vertinant Kolegijos finansų valdymo problemas, svarbu atkreipti dėmesį, kad Valstybės biudžeto asignavimai ir pajamos už mokamas studijas tendencingai mažėja.

Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamą problematiką, pateikiamos sprendimų įžvalgos:

- ieškoti tvarių finansinių šaltinių ir modernizuoti pastatus, taikant energijos vartojimą mažinančias priemones;

- vadovaujantis kolegijos valdomo nekilnojamojo turto efektyvaus panaudojimo studija ir investicijų projektu optimizuoti kolegijos nekilnojamąjį turtą ir jo išlaikymo išlaidas;

- atnaujinti bendrabučių aplinką, siekiant užtikrinti patrauklesnes apgyvendinimo sąlygas;

- didinti pajamas už mokamas studijas, taikomosios mokslo veiklas, konsultacines veiklas ir kitas teikiamas paslaugas;

- racionaliai naudoti, su Kolegijos veikla ir strategija susijusias išlaidas.

PRIEDAI

Veiklos plano priemonė	Veiklos vertinimo kriterijus	Veiklos vertinimo kriterijaus reikšmė (planas)	Veiklos vertinimo kriterijaus faktinė reikšmė	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Asignavimai (tūkst. Eur)
STRATEGINIS TIKSLAS: RENGTI AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTUS, PLĖTOTI TAIKOMĄJĄ MOKSLINĘ VEIKLĄ						
	Absolventų karjeros sėkmingumas (proc.) (E-01-01)	63-66	70,95	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Gautos lėšos iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (tūkst. Eur) (E-01-02)	30-40	152,08	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
1 PROGRAMA: AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ, TENKINANČIŲ DARBO RINKOS POREIKIUS, RENGIMAS (kodas 01 01)						
1 tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, tenkinančius darbo rinkos poreikius (kodas 01 01 01)						
	Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbui, dalis (proc.) (R-01 01 01 01)	89-92	n.d.	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studijų rezultatyvumas (proc.) (R-01 01 01 02)	35-33	35,26	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-01-01	
1.1. uždavinys. Užtikrinti kokybiškas į studentą orientuotas studijas (kodas 01 01 01 01)						
1.1.1. Vykdyti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų krypčių grupių studijas (kodas 01 01 01 01 01).	Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi, įstojusiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas (proc.) (P-01-01-01-01-01)	45-49	46,34	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	5736
	Studentų skaičius (vnt.) (P-01-01-01-01-02)	2300-2500	2473	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.) (P-01-01-01-01-03)	84-88	87,9	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų, teigiamai vertinančių praktikų organizavimą, dalis (proc.)	75-80	72,2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
1.1.2.Didinti studentų išlikimą studijose.	Į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.) (duomenys nuo 10.01)	26-20	20	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų, nutraukusių studijas per metus dalis (proc.)	15-13	14,54	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Įstojusiųjų studentų vidutinis konkursinis balas (balai)	4,5-5,0	5	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
1.1.3. Teikti paramą studentams.	Studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalis (proc.)	85-90	88,8	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	

	Lėšos skirtos studentų paramai (tūkst. EUR)	220-230	780	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų, gavusių studijų ir karjeros konsultavimo ir psichologo paslaugas, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	25-30	40	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
1.1.4. Tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius (kodas 01 01 01 01 02).	Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.) (P-01-01-01-01-05)	85-90	95	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Rentabilių vykdomų studijų programų dalis nuo visų vykdomų studijų programų skaičiaus (proc.)	70-75	73,62	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų skaičius, tenkantis vienam dėstytojo etatui (vnt.)	17-20	16,6	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje po šešių mėnesių po baigimo, balais (7 balų sistema)	5,2-5,6	5,43	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Kolegijos absolventų, dirbančių praėjus 6 mėn. po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių skaičiaus (proc.)	75,91	75,91	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
1.1.5. Bendradarbiauti su suinteresuotomis šalimis (kodas 01 01 01 01 03).	Socialinių partnerių bendradarbiaujančių trijose ir/ar daugiau veiklos sričių, dalis nuo visų socialinių partnerių skaičiaus, (proc.)	15-20	16,9	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	
	Dėstytojų, dalyvavusių savanoriškose veiklose dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus, (proc.)	20-25	27,03	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
1.1.6. Modernizuoti ir koncentruoti studijų materialinę bazę ir aplinką (kodas 01 01 01 01 04).	Lėšos skirtos studijų programų materialinės bazės aprūpinimui (proc. nuo metinio biudžeto) (P-01-01-01-01-06)	8-10	7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	252
	Lėšos skirtos pastatų ir patalpų atnaujinimui (tūkst. Eur)	100	142	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2024-12-31	
	Bibliotekos fondų atnaujinimui per ataskaitinį laikotarpį patirtos išlaidos (tūkst. Eur)	60-65	56	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, IT įrangą, laboratorinę įrangą, dalis (proc.).	80-85	84,6	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
1.1.7. Tobulinti dėstytojų kompetencijas (kodas 01 01 01 01 05).	Dėstytojų, turinčių mokslo dakataro laipsnį, ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis (proc.) (P-01-01-01-01-07)	23-25	24,06	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį ir dirbančių bent 0,5 etatu, dalis (proc.)	12-15	15,96	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Dėstytojų, dirbančių visu etatu, dalis (proc.)	33-38	32,39	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	

	Dėstytojų, tobulinusių kompetencijas, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	50-60	75,59	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
1.1.8. Didinti studijų tarptautiškumą (kodas 01 01 01 01 06).	Studentų, atvykusių iš užsienio nuolatinėms studijoms, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.) (P-01-01-01-01-08)	2,3-2,5	5,54	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	
	Dėstytojų, atvykusių dėstyti iš užsienio, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	30-40	49	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	
	Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis nuo bendro dėstytojų skaičiaus (proc.)	20-30	25	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	
	Studentų, atvykusių trumpalaikėms stažuotėms, praktikai, konkursams, meistriškumo kursams, projektams ir kitoms intensyvioms programoms iš užsienio (apimtis iki 15 kreditų), dalis nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	3-5	8,93	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų, išvykusių į užsienį dalinėms studijoms (ne mažesnės apimties kaip 15 studijų kreditų) dalis nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	0,5-1,5	1,78	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	
	Studentų, atvykusių dalinėms studijoms ir praktikai (ne mažesnės apimties kaip 15 studijų kreditų), dalis nuo visų Kolegijoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	2,5-3,5	3,03	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	
1.1.9. Didinti studentų įsitraukimą studijų, mokslinėje, verslumo ugdymo, kūrybinėse ir kt. veiklose (kodas 01 01 01 01 07).	Studentų mokslinių-praktinių konferencijų skaičius (vnt.)	1	1	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų,dalyvaujančių trumpalaikėse stažuotėse, praktikose, konkursuose, meistriškumo kursuose, projektuose ir kitose veiklose Lietuvoje, dalis nuo visų studijų programoje studijuojančių studentų skaičiaus (proc.)	6-10	8,19	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Baigiamųjų darbų, aktualių regiono raidai, dalis nuo visų baigiamųjų darbų skaičiaus (proc.)	55-65	68,46	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų, dalyvaujančių taikomojoje mokslo veikloje, dalis nuo visų studentų skaičius (proc.)	6-10	10,52	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų publikacijų skaičius (vnt.)	50-60	56	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Studentų, dalyvavusių savanorystės veiklose, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.)	7-10	12,20	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	

2 PROGRAMA: TAIKOMOSIOS MOKSLO VEIKLOS IR MOKYMOSI VISĄ GYVENIMĄ PLĖTOJIMAS (kodas 01 02)						
1 Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą ir užtikrinti mokymosi visą gyvenimą galimybes (kodas 01 02 01)						
2.1. Padinti pajamų dalį iš taikomosios mokslo veiklos, tenkančios vienam dėstytojui 10 procentų.	Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur) (R-01-02-01-01)	205-274 **	1020,74	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
2.1 Uždavinys. Užtikrinti taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir kokybę (kodas 01 02 01 01)						
2.1.1. Didinti taikomųjų tyrimų komercines apimtis (kodas 01 02 01 01 01).	Gautos lėšos iš taikomųjų mokslinių tyrimų (tūkst. Eur)	17-22	66,1	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.) (P-01-02-01-01-01)	25-30	26,47	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	1568
	Taikomųjų tyrimų skaičius (vnt.)	60-65	68	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
2.1.2. Vykdyti kokybišką taikomųjų tyrimų veiklą akademiniuose padaliniuose (kodas 01 02 01 01 02).	Taikomųjų tyrimų, atitinkančių eksperimentinės plėtros etapų 6 lygmenį, dalis nuo visų tyrimų (proc.)	40-50	52,94	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Dėstytojų mokslinių publikacijų tarptautinėse duomenų bazėse santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi (proc.) (P-01-02-01-01-02)	60-65	76,36	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
2.1.3. Didinti taikomųjų tyrimų rezultatų sklaidą.	Mokslo straipsnių recenzuojamose moksliniuose periodiniose leidiniuose (WoS) skaičius (vnt.)	8-12	23	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Straipsnių, pateiktų tarptautinėse duomenų bazėse, skaičius (vnt.)	40-47	61	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Straipsnių skaičius kituose leidiniuose, kurie neįtraukti į tarptautines duomenų bazes, skaičius (vnt.)	31-35	26	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Dėstytojų pristatytų pranešimų skaičius užsienyje vykusiose konferencijose (vnt.)	30-35	48	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Dėstytojų pristatytų pranešimų skaičius Lietuvoje vykusiose konferencijose (vnt.)	80-110	132	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Tarptautinių konferencijų skaičius (vnt.)	3-6	4	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Respublikinių konferencijų skaičius (vnt.)	3-4	7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Leidinių skaičius (vnt.)	8-10	7	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	

2.2 Uždavinys: Užtikrinti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą (kodas 01 02 01 02)						
2.2.1. Tobulinti suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelius (kodas 01 02 01 02 01).	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur.) (P-01-02-01-02-01)	120-140	383,34	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų (tūkst. Eur.)	115-130	297,36	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
	Gautos lėšos iš konsultacinės veiklos (tūkst. Eur.)	5-10	85,98	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
2.2.2. Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas (kodas 01 02 01 02 02).	Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.) (P-01-02-01-02-02)	1500-2000	2745	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	129
	Suteiktų konsultacijų skaičius kiekvienoje studijų kryptyje (vnt.)	2-5	2	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2024-12-31	
3 PROGRAMOS: ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS (kodas 01 03)						
1 Tikslas: Užtikrinti nuolatinį organizacijos tobulėjimą (kodas 01 03 01)						
	Kolegijos veiklos vertinimas remiantis BVM modeliu, balais (R-01-03-01-01)	85-88	89,28	Direktorius	2024-12-31	
3.1. Uždavinys. Didinti Kolegijos valdymo efektyvumą (kodas 01 03 01 01)						
3.1.1. Užtikrinti Kolegijos pajamų ir išlaidų santykį.	Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis (proc.) (P-01-03-01-01-01)	101	111	Direktorius	2024-12-31	
	Ne iš valstybės biudžeto gautų lėšų (neįskaitant lėšų gautų iš studentų) santykis su visomis lėšomis (proc.)	12	14	Direktorius	2024-12-31	
3.1.2. Didinti KVK prekės ženklo vertę (kodas 01 03 01 01 01).	Kolegijos lėšos skirtos rinkodaros ir komunikacijos priemonėms įgyvendinti (tūkst. Eur)	228	230	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	332
3.1.3. Didinti materialiųjų išteklių panaudojimo efektyvumą (kodas 01 03 01 01 02).	Bendras patalpų plotas (kv. m.), tenkantis vienam studentui (P-01-03-01-01-02)	10	10	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2024-12-31	
3.1.4. Užtikrinti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas (kodas 01 03 01 01 03).	Administracijos ir kitų darbuotojų ir dėstytojų etatų skaičiaus santykis (proc.)	35-45	42,96	Direktorius	2024-12-31	2470
	Lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą (proc.nuo metinio biudžeto) (P-01-03-01-01-04)	7-10	14*	Vyr. buhalteris	2024-12-31	1988
	Pajamos iš nuomos, apgyvendinimo ir kitų paslaugų (tūkst. Eur)	350-400	485	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2024-12-31	

3.1.5. Užtikrinti kokybišką projektinę veiklą.	Vykdomų projektų skaičius (vnt.)	10-20	16	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	
	Gautos lėšos iš vykdomų projektų ataskaitiniais metais (tūkst. Eur)	120-300	680	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	
3.1.6. Tobulinti Kolegijos Kokybės vadybos sistemą.	Atitiktis standarto LST EN ISO 9001:2015 reikalavimams	1	1	Kokybės centro vadovas	2024-12-31	
3.1.7. Įgyvendinti skaitmeninės transformacijos veiklas (kodas 01 03 01 01 04).	Kolegijos veiklos procesų skaitmeninės transformacijos priemonių įgyvendinimo dalis (proc.) (P-01-03-01-01-03)	80	80	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2024-12-31	
	Lėšos skirtos modernizuoti IT ir IS įrangą (tūkst. Eur)	280	161	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2024-12-31	
3.2. Uždavinys. Stiprnti žmonių išteklių valdymo efektyvumą (kodas 01 03 01 02)						
3.2.1. Tobulinti darbuotojų kompetenciją, motyvaciją ir lyderystę (kodas 01 03 01 02 01).	Vieno darbuotojo tobulinimuisi skirtos lėšos (Eur/darbuotojui) (P-01-03-01-02-01)	350-500	977,79	Direktorius	2024-12-31	51
	Darbuotojų pasitenkinimas darbu, balais (5 balų sistema) (P-01-03-01-02-02)	3,82-4,2	8,1**	Direktorius	2024-12-31	
	Kolegijos lėšos skirtos vidaus ir išorės renginių priemonėms įgyvendinti (tūkst. Eur)	75	75	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	75
3.2.2. Įgyvendinti darnaus vystymosi tikslus Kolegijos veikloje (kodas 01 03 01 02 02).	Darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo Kolegijoje pažangos vertinimas.	1	1	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2024-12-31	

*Su bendrabučio renovacijos lėšomis 900 tūkst. Eur., ir papildomai gautos MTEP lėšos 545 tūkst. Eur.

** Keitėsi tyrimo ir rezultatų skaičiavimo metodika – vertinimas 10 balų sistemoje.

2 priedas. Kolegijos 2024 metų rizikų valdymo priemonių įgyvendinimo suvestinė

Eil. nr.	Rizika/Galimybė	Rizikos/ Galimybės veiksniai	Rizikos lygis	Įgyvendintos rizikos valdymo/ gerinimo galimybių realizavimo priemonės
1.	Rizika: Rizika nepasiekti strateginių tikslų	Išoriniai veiksniai: Teisinės ir politinės aplinkoje - binarinės AM sistemos perspektyvos; finansavimo modelio pasikeitimas; sutartys su aukštosiomis mokyklomis; reglamentavimas dėl pedagoginio personalo; studentų priėmimo reikalavimų pokyčiai (minimalus konkursinis balas). Konkurencinės aplinkoje - privačiame AM sektoriuje studijų programų dubliavimas, konkursinio balo nesilaikymas; viešajame AM sektoriuje universitetų ir kolegijų studijų programų dubliavimas. Ekonominėje aplinkoje - pasiūlos veiksnio sukelta infliacija (energetinių išteklių kainų augimas); šeimos disponuojamų pajamų pokyčiai. Vidiniai veiksniai: Darbo aplinkos pokyčiai (ekstremalios situacijos); studijų programų portfolio; studentų skaičiaus pokyčiai (priėmimas/ išlikimas).	V	Nuolatinė išorinių veiksnių stebėsena, analizė ir vertinimas organizacijos kontekste. Rinkodaros veiklos plano atnaujinimas: organizacijos žinomumo didinimas, prekinio ženklo stiprinimas. Tarptautiškumo skatinimo veiksmų plano parengimas. Studijų programų profilio atnaujinimas. Studijų aplinkos tobulinimas. Paramos studentams priemonių atnaujinimas ir įgyvendinimas. Racionalus biudžeto valdymas. Pajamų šaltinių diversifikavimas. Infrastruktūros koncentravimas. Personalo kompetencijų tobulinimas.
2.	Galimybė: KVS procesų skaitmenizacijos galimybe	Išoriniai veiksniai: ITC sprendiniai ir inovacijos. Vidiniai veiksniai: Suinteresuotųjų šalių padidėję lūkesčiai paslaugų kokybei.	D	CRM socialinių partneryščių sutarčių administravimui ir valdymui. Skaitmeninti Erasmus judumo dotacijų sutarčių su darbuotojais pasirašymą. DBSIS sutarčių skyrius papildytas - "Dotacijų sutartys" dalimi. KVS procesų aprašų bei KVS procesų schemos skaitmenizacija.
3.	Rizika: Mažėjantis studentų skaičius	Išoriniai veiksniai: demografinė situacija; konkursinio stojimo balo didinimas; studijų finansavimo modelio pasikeitimas. Vidiniai veiksniai: studentų, nutraukusių studijų sutartis, skaičiaus didėjimas; studijų programų paklausos mažėjimas.	D	Kurti ir tobulinti studijų programas akcentuojant inovatyvumą; vykdyti į studentą orientuotas studijas; tobulinti dėstytojų tyrėjo, didaktines ir dalykines kompetencijas; modernizuoti studijų aplinką; gerinti studijų programų aprūpinimą naujausiomis technologijomis; komunikacija su išore.
4.	Galimybė: Taikomosios mokslinės veiklos rezultatyvumo didinimas	Išoriniai veiksniai: finansavimo modelio pasikeitimas; konkursai; verslo užsakymai; studijų grįstų tyrimais užtikrinimas. Vidiniai veiksniai: tyrėjų skaičiaus didinimas; finansinis motyvavimas.	D	Vykdyti sklaidą apie taikomąją mokslinę veiklą; aktyvinti tiesioginius kontaktus su verslu; didinti veiklos komercializavimo apimtis; vykdyti žmonių išteklių plėtrą; tobulinti dėstytojų kompetencijas didinant mokslo daktarų skaičių.
5.	Rizika: Informacijos saugumo riziką	Išoriniai veiksniai: Neteisėtas įsilaužimas ir duomenų vagystė, tyčinis duomenų sunaikinimas. Virusai. Disko, kuriame laikomas dokumentas, sugedimas. Pagrindinio serverio sugedimas. Vidiniai veiksniai: Duomenų saugos pažeidimai.	V	Užtikrinti, kad periodiškai būtų daromos dokumentų kopijos. Užtikrinti, kad būtų atnaujintos antivirusinės programos. Periodiškai atlikti kompiuterio techninę priežiūrą. Rengti informacijos saugos mokymus.

6.	Rizika: Pastato konstrukcijų būklės ir funkcionalumo blogėjimas	Išorinė aplinka: Pastatų konstrukcijų nusidėvėjimas. Pastato inžinerinių sistemų avarija. Sistemų ar kt. avarija šalia pastato. Vidinė aplinka: Eksploatacijos metu netyčinis konstrukcijų sugadinimas.	V	Vykdyti nuolatinę pastatų techninę priežiūrą ir atlikti būtinuosius pastatų konstrukcijų ir inžinerinių tinklų remontus, kad būtų užtikrinti esminiai statinio reikalavimai.
7.	Rizika: Neetiškas dirbtinio intelekto naudojimas studijų procesuose	Išorinė aplinka: Laisvai prieinami dirbtinio intelekto įrankiai, lengvas jų naudojimas.	M	Stebėti ir mokinti tinkamai (etiškai) naudoti DI studijų procese, vertinant rašto darbus, baigiamuosius darbus. Supažindinti ir dėstytojus, ir studentus su DI įrankiais, jų pritaikymu studijose, atliekant tyrimus ir kitoje veikloje.
8.	Rizika: Skirtingas Komandiruočių apmokėjimo tvarkos interpretavimas	Išorinė aplinka: Darbuotojai dviprasmiškai traktuoja, kaip turi būti ruošiami dokumentai, o ypač derinamos komandiruotės. Teikimuose dėl vykimo į komandiruotes užsienyje į vieną komandiruotę pildomi ir kitų, nebūtinai pavaldaus skyriaus darbuotojai ir teikimas nederinamas su to skyriaus vadovu. Nėra nuoseklaus komandiruotės derinimo, yra tik lygiagretus. Vykstant į ilgalaikes komandiruotes į užsienį, derinant teikimą dėl komandiruotes niekada nepateikiami papildomi dokumentai: komandiruotės planas, vizito dienotvarkė, partnerių kvietimas ar pan. Todėl tiesioginiam vadovui sunku įvertinti komandiruotės teikime numatytų terminų būtinumą.	V	Komandiruočių apmokėjimo tvarkoje įtraukti punktą, jog turi būti pateikti dokumentai , kurių pagrindu vykstama į komandiruotę, papildomai aprašyti kaip teikiami prašymai ir atliekamas derinimas su tiesioginiu vadovu, kai į komandiruotę vykstama grupėmis. Su komandiruotės ataskaita sistemoje DBSIS supažindinti tiesioginį vadovą arba ataskaitoje nereikalauti aprašyti įgytas kompetencijas.

3 priedas. Kolegijoje vykdomų studijų programų pasiskirstymas pagal studijų krypčių grupes ir studijų kryptis bei akreditavimo trukmę

Studijų krypčių grupė	Studijų kryptis	Studijų programa	Akreditavimo trukmė
Verslo ir viešoji vadyba	Apskaita	Buhalterinė apskaita	6
	Finansai	Finansai	7
	Vadyba	Organizacijų vadyba	7
	Verslas	Logistikos vadyba	3
	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	7
		Svetingumo paslaugų administravimas	nauja programa
	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	4
Ugdymo mokslai	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	3
		Pradinio ugdymo pedagogika	4
Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas	6
Inžinerijos mokslai	Matavimų inžinerija	Nekilnojamo turto matavimų inžinerija	7
	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	7
	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	7
	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	7
	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	7
Informatikos mokslai	Informatika	Informatika	7
	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	6
		Sistemų administravimas	nauja programa
Technologijų mokslai	Maisto technologijos	Maisto technologijos	6
Sveikatos mokslai	Slauga ir akušerija	Akušerija	nauja programa
		Bendrosios praktikos slauga	6
	Reabilitacija	Kineziterapija	7
	Kosmetologija	Kosmetologija	6
	Mityba	Dietetika	7
	Burnos priežiūra	Odontologinė priežiūra	7
		Burnos higiena	7

4 priedas. Studijų kryptys, programos ir teikiamas kvalifikacijos laipsnis (kvalifikacija)

Studijų krypčių grupė	**Studijų kryptis**	**Studijų programos pavadinimas**	**Kvalifikacinio laipsnio / kvalifikacijos pavadinimas**
Verslo ir viešoji vadyba	L01 Verslas	Logistikos vadyba	Verslo vadybos profesinis bakalauras
	L02 Vadyba	Organizacijų vadyba	
	L03 Finansai	Finansai	
	L04 Apskaita	Buhalterinė apskaita	
	L05 Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	
		Svetingumo paslaugų administravimas	Svetingumo paslaugų administratorius, LTKS V lygis
Ugdymo mokslai	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	Ugdymo mokslų profesinis bakalauras, pedagogo kvalifikacija
		Pradinio ugdymo pedagogika	
Informatikos mokslai	B01 Informatika	Informatika	Informatikos mokslų profesinis bakalauras
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	
		Sistemų administravimas	Sistemų administratorius, LTKS V lygis
Inžinerijos mokslai	E04 Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	Inžinerijos mokslų profesinis bakalauras
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	
Technologijų mokslai	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	Technologijų mokslų profesinis bakalauras
Sveikatos mokslai	G08 Slauga ir akušerija	Akušerija	Sveikatos mokslų profesinio bakalauro laipsnis, akušerio kvalifikacija
		Bendrosios praktikos slauga	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, bendrosios praktikos slaugytojo kvalifikacija
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, burnos higienisto kvalifikacija
		Odontologinė priežiūra	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, gydytojo odontologo padėjėjo kvalifikacija
	G07 Mityba	Dietetika	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, dietisto kvalifikacija
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, kineziterapeuto kvalifikacija
	G10 Kosmetologija	Kosmetologija	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras
Socialiniai mokslai	J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	Socialinių mokslų profesinis bakalauras, socialinio darbuotojo kvalifikacija

5 priedas. Į studijas priimtų ir sutartį pasirašiusių studentų mažiausias ir vidutinis stojamasis konkursinis balas 2022–2024 metais

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2022 m.			2023 m.			2024 m.		
			Konkursinis balas programoje		Vidutinis konkursinis balas kryptyje*	Konkursinis balas programoje		Vidutinis konkursinis balas kryptyje*	Konkursinis balas programoje		Vidutinis konkursinis balas kryptyje*
			MIN	MAX		MIN	MAX		MIN	MAX	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	2,03	8,80	4,25	2,12	7,86	4,19	3,03	8,27	4,91
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	2,01	8,56	4,48	2,70	6,66	4,06	2,43	7,14	4,81
3.	Finansai	Finansai	2,84	8,64	5,19	2,72	7,86	5,39	3,05	7,14	5,48
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	2,90	8,87	5,51	2,36	8,90	4,97	2,52	9,19	5,29
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	2,91	5,70	4,32	3,83	6,86	4,64	3,75	8,04	5,77
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	2,68	8,13	5,17	2,34	6,32	4,70	-	-	-
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	2,72	9,34	4,96	2,52	9,02	4,98	2,98	8,54	5,00
		Pradinio ugdymo pedagogika	3,66	7,94		3,40	7,29		2,38	9,27	
Verslo fakultete:			**2,01**	**9,34**	**4,81**	**2,12**	**9,02**	**4,78**	**2,38**	**9,27**	**5,07**
8.	Informatika	Informatika	2,07	9,39	4,68	2,73	9,17	5,00	2,53	9,42	4,92
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	2,10	7,46	4,67	2,40	8,58	4,75	3,60	8,81	5,81
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	3,46	8,92	5,61	-	-	-	2,90	6,96	5,41
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	2,04	7,23	3,93	2,02	7,66	4,39	2,04	7,90	4,64
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	2,04	8,61	4,32	2,28	8,58	4,62	2,37	7,05	4,76
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	2,07	9,08	4,41	2,07	8,90	4,65	2,34	9,42	4,98
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	2,10	5,91	3,66	2,06	7,97	4,69	2,26	6,51	4,75
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	2,83	8,24	5,39	2,37	7,48	5,19	2,64	7,45	5,35
16.	Mityba	Dietetika	2,92	7,06	4,81	2,58	8,56	5,27	3,12	8,58	5,11
Technologijų fakultete:			**2,04**	**9,39**	**4,35**	**2,02**	**9,17**	**4,92**	**2,04**	**9,42**	**4,92**
17.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	2,04	7,12	4,39	2,10	7,72	4,81	2,71	8,92	5,05
		Akušerija	-	-	-	-	-	-	3,12	8,16	
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	3,07	8,52	5,17	3,10	7,36	5,18	2,19	6,64	4,63
		Odontologinė priežiūra	2,30	5,48		-	-		2,59	5,66	
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	2,19	8,74	4,70	2,57	9,60	5,02	2,56	8,04	5,44
20.	Kosmetologija	Kosmetologija	2,07	7,00	4,35	2,49	6,66	4,54	2,64	8,56	5,19
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	2,00	9,22	4,69	2,09	8,06	4,70	2,38	6,99	4,49
Sveikatos mokslų fakultete:			**2,00**	**9,22**	**4,43**	**2,09**	**9,60**	**4,85**	**2,19**	**8,92**	**4,96**
Kolegijoje:			**2,00**	**9,39**	**4,55**	**2,02**	**9,60**	**4,78**	**2,04**	**9,42**	**5,00**

*Vidutinis konkursinis balas kryptyje skaičiuojamas sudedant visų studentų konkursinius balus ir dalinant iš kryptyje studijuojančių studentų skaičiaus.

6 priedas. Krypties studijų programose studijuojančių studentų skaičius 2022–2024 metais (spalio 1 d. duomenys)

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2022 m.			2023 m.			2024 m.		
			Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje
			VF	VNF		VF	VNF		VF	VNF	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	92	81	173	74	82	156	60	67	127
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	49	47	96	37	42	79	35	73	108
3.	Finansai	Finansai	39	18	57	39	26	65	38	24	62
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	56	22	78	50	25	75	46	34	80
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	30	23	53	31	27	58	33	18	51
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	8	14	22	16	22	38	15	17	32
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	117	163	362	110	206	452	87	236	497
		Pradinio ugdymo pedagogika	37	45		78	58		126	48	
Verslo fakultete:			**428**	**413**	**841**	**435**	**488**	**923**	**440**	**517**	**957**
8.	Informatika	Informatika	37	28	65	44	26	70	46	48	94
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	33	24	57	27	34	61	36	22	58
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	6	17	23	3	12	15	6	6	12
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	53	113	166	59	114	173	62	102	164
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	19	27	46	24	32	56	30	32	62
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	60	52	112	67	69	136	82	62	144
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	53	57	110	57	47	104	56	38	94
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	28	8	36	25	10	35	24	12	36
16.	Mityba	Dietetika	23	31	54	24	24	48	22	23	45
Technologijų fakultete:			**312**	**357**	**669**	**330**	**368**	**698**	**364**	**345**	**709**
17.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	133	218	351	117	222	339	93	200	305
		Akušerija	-	-	-	-	-	-	5	7	
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	24	78	157	18	94	145	11	90	133
		Odontologinė priežiūra	1	54		2	31		11	21	
20.	Reabilitacija	Kineziterapija	48	130	178	43	127	170	43	118	161
21.	Kosmetologija	Kosmetologija	25	98	123	21	87	108	21	69	90
22.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	40	106	146	37	101	138	35	83	118
Sveikatos mokslų fakultete:			**271**	**684**	**955**	**238**	**662**	**900**	**219**	**588**	**807**
Kolegijoje:			**1011**	**1454**	**2465**	**1003**	**1518**	**2521**	**1023**	**1450**	**2473**

7 priedas. Į krypties studijų programas priimtų studentų skaičius kaita 2022–2024 metais (rugsėjo 1 d. duomenys)

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2022 m.			2023 m.			2024 m.		
			Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje
			VF	VNF		VF	VNF		VF	VNF	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	27	40	67	15	46	61	18	22	40
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	16	14	30	6	27	33	12	21	33
3.	Finansai	Finansai	15	5	20	17	11	28	12	11	23
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	21	11	32	11	20	31	17	23	40
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	9	12	21	12	13	25	14	2	16
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	7	10	17	9	19	28	-	-	-
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	44	68	145	22	112	222	25	89	196
		Pradinio ugdymo pedagogika	11	22		54	34		68	14	
Verslo fakultete:			**150**	**182**	**332**	**146**	**282**	**428**	**166**	**182**	**348**
8.	Informatika	Informatika	18	18	36	16	15	31	15	8	23
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	13	14	27	13	20	33	9	5	14
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	1	5	6	-	-	-	5	2	7
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	15	47	62	24	45	69	22	34	56
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	7	16	23	11	17	28	14	15	29
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	24	35	60	21	42	63	34	29	63
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	11	30	41	24	19	43	23	14	37
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	8	5	13	10	9	19	6	7	13
16.	Mityba	Dietetika	11	10	21	7	12	19	3	7	10
Technologijų fakultete:			**108**	**180**	**289**	**126**	**179**	**305**	**131**	**121**	**252**
17.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	16	63	79	24	48	72	21	31	66
		Akušerija	-	-	-	-	-	-	6	8	
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	12	19	52	2	43	45	-	33	47
		Odontologinė priežiūra	-	21		-	-		9	5	
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	15	52	67	11	51	62	15	23	38
20.	Kosmetologija	Kosmetologija	11	40	51	3	27	30	8	15	23
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	11	45	56	18	40	58	6	27	33
Sveikatos mokslų fakultete:			**65**	**240**	**305**	**58**	**209**	**267**	**65**	**142**	**207**
Kolegijoje:			**324**	**605**	**926**	**330**	**670**	**1000**	**362**	**445**	**807**

8 priedas. Į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.) 2021–2024 m. m.

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2021-2022 m. m.		2022-2023 m. m.		2023-2024 m. m.	
			Studijų programoje	Kryptyje*	Studijų programoje	Kryptyje*	Studijų programoje	Kryptyje*
1.	Verslas	Logistikos vadyba	37,80	37,80	28,57	28,57	27,87	27,87
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	45,71	45,71	35,29	35,29	18,18	18,18
3.	Finansai	Finansai	21,74	21,74	21,05	21,05	28,57	28,57
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	38,89	38,89	28,13	28,13	19,35	19,35
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	16,67	16,67	10,00	10,00	24,00	24,00
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	-	-	17,65	17,65	39,29	39,29
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	16,50	17,04	14,61	13,10	14,93	15,77
		Pradinio ugdymo pedagogika	18,75		9,38		17,05	
		Verslo fakultete:	**27,96**	**27,96**	**20,30**	**20,30**	**20,79**	**20,79**
8.	Informatika	Informatika	56,25	56,25	44,12	44,12	22,58	22,58
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	36,84	36,84	28,00	28,00	24,24	24,24
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	12,50	12,50	0,00	0,00	-	-
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	46,27	46,27	49,18	49,18	33,33	33,33
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	47,61	47,61	37,50	37,50	32,14	32,14
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	49,15	49,15	49,23	49,23	31,75	31,75
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	32,65	32,65	41,03	41,03	32,56	32,56
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	26,32	26,32	40,00	40,00	21,05	21,05
16.	Mityba	Dietetika	30,77	30,77	23,08	23,08	15,79	15,79
		Technologijų fakultete:	**42,16**	**42,16**	**41,03**	**41,03**	**28,85**	**28,85**
17.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	21,05	21,05	21,13	21,13	12,50	12,50
		Akušerija	-	-	-	-	-	
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	22,73	23,08	6,45	11,54	16,67	16,67
		Odontologinė priežiūra	23,53		19,05		-	
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	24,24	24,24	25,00	25,00	11,29	11,29
20.	Kosmetologija	Kosmetologija	22,73	22,73	18,37	18,37	13,33	13,33
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	30,19	30,19	17,86	17,86	25,86	25,86
		Sveikatos mokslų fakultete:	**23,91**	**23,91**	**19,18**	**19,18**	**15,87**	**15,78**
		Kolegijoje:	**31,11**	**31,11**	**26,54**	**26,54**	**22,03**	**22,03**

*Nutraukusių studijas studentų skaičiaus kryptyje santykis su visais studijų kryptyje studijuojančiais studentais, proc.

9 priedas. Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.) 2022–2024 metais

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2022 m.		2023 m.		2024 m.	
			Studijų programoje	Kryptyje	Studijų programoje	Kryptyje	Studijų programoje	Kryptyje
1.	Verslas	Logistikos vadyba	81,82	81,82	48,39	48,39	47,56	47,56
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	53,57	53,57	68,52	68,52	57,14	57,14
3.	Finansai	Finansai	75,00	75,00	51,85	51,85	86,96	86,96
4.	Apskaita	Buhalterinė apskaita	68,75	68,75	56,10	56,10	63,89	63,89
5.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	59,09	59,09	22,22	22,22	-	-
6.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	92,86	92,86	81,05	79,20	84,47	84,44
		Pradinio ugdymo pedagogika	-		73,33		84,38	
7.	Rinkodara	Skaitmeninės rinkodara	-	-	65,22	65,22	77,78	77,78
Verslo fakultete:			**71,34**	**71,34**	**62,20**	**62,20**	**69,91**	**69,91**
8.	Informatika	Informatika	52,38	52,38	22,73	22,73	31,25	31,25
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	37,50	37,50	34,62	34,62	42,11	42,11
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	-	-	70,00	70,00	75,00	75,00
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	61,54	61,54	53,36	53,36	47,30	47,30
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	25,00	25,00	37,50	37,50	25,00	25,00
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	43,18	43,18	32,35	32,35	34,55	34,55
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	44,19	44,19	44,90	44,90	59,18	59,18
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	79,17	79,17	50,00	50,00	42,11	42,11
16.	Mityba	Dietetika	35,71	35,71	56,67	56,67	84,62	84,62
Technologijų fakultete:			**48,89**	**48,89**	**43,95**	**43,95**	**44,78**	**44,78**
17.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	82,42	82,42	61,63	61,63	81,54	81,54
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena (su BHp grupe)	83,33	79,17	76,92	75,10	97,22	92,45
		Odontologinė priežiūra	72,22		73,91		82,35	
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	63,79	63,79	50,67	50,67	72,72	72,72
20.	Kosmetologija	Kosmetologija	85,37	85,37	69,39	69,39	72,73	72,73
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	63,24	63,24	68,18	68,18	77,36	77,36
Sveikatos mokslų fakultete:			**74,51**	**74,51**	**63,69**	**63,69**	**78,31**	**78,31**
Kolegijoje:			**65,47**	**65,47**	**57,97**	**57,97**	**66,70**	**66,70**

10 priedas. Kolegijos 2022–2023 m. laidos absolventų įsidarbinimo rezultatai 12 mėn. po studijų baigimo (pagal ŠVIS duomenis)

Eil. Nr.	Studijų kryptis	2021 m.			2022 m.		
		Dirbančių absolventų, proc.	Registruoti Užimtumo tarnyboje, proc.	Dirbantys pagal aukštą kvalifikaciją, proc.	Dirbančių absolventų, proc.	Registruoti Užimtumo tarnyboje, proc.	Dirbantys pagal aukštą kvalifikaciją, proc.
1.	Automobilių transporto inžinerija	84,00	8,00	15,00	70,37	7,41	14,81
2.	Bendrosios praktikos slauga	82,35	1,18	88,89	90,91	1,52	68,18
3.	Buhalterinė apskaita	88,00	8,00	54,55	86,96	8,70	47,83
4.	Burnos higiena	73,81	7,14	19,35	79,49	2,56	33,33
5.	Dietetika	80,00	0,00	50,00	77,78	0,00	16,67
6.	Elektros ir automatikos inžinerija	86,36	0,00	15,00	75,00	0,00	43,75
7.	Finansai	95,23	0,00	55,00	78,57	7,14	42,86
8.	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	88,00	0,00	87,50	93,59	3,85	71,79
9.	Informatika	78,57	0,00	50,00	85,71	14,29	71,43
10.	Informatikos inžinerija	84,62	0,00	54,55	80,00	10,00	40,00
11.	Kineziterapija	59,32	6,78	53,33	61,70	8,51	42,55
12.	Kosmetologija	76,74	9,30	10,34	54,05	5,41	10,81
13.	Logistikos vadyba	71,42	2,04	36,59	82,61	4,35	45,65
14.	Maisto technologijos	70,37	7,41	23,81	75,00	8,33	16,67
15.	Mechanikos inžinerija	50,00	16,67	60,00	85,71	0,00	57,14
16.	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	-	-	-	71,43	0,00	28,57
17.	Odontologinė priežiūra	58,82	0,00	25,00	77,78	0,00	11,11
18.	Organizacijų vadyba	66,67	5,56	26,67	73,68	15,79	23,68
19.	Pradinio ugdymo pedagogika	-	-	-	81,82	9,09	59,09
20.	Skaitmeninė rinkodara	-	-	-	56,25	6,25	31,25
21.	Socialinis darbas	82,76	6,90	62,50	84,00	4,00	48,00
22.	Statybos inžinerija	83,33	5,56	42,31	85,19	0,00	48,15
23.	Turizmo verslas	57,14	7,14	0,00	100,00	0,00	0,00
Kolegijoje:		**76,38**	**4,60**	**47,38**	**79,40**	**5,07**	**43,26**

11 priedas. Studentų judumas 2024 metais (abs.sk.)

Fakultetas	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Išvyko studentų studijoms		Išvyko studentų praktikai		Atvyko studentų studijoms		Atvyko studentų praktikai	
			Viso	Iš jų ≥15 ECTS	Viso	Iš jų ≥15 ECTS	Viso	Iš jų ≥15 ECTS	Viso	Iš jų ≥15 ECTS
Verslo	L01 Verslas	Logistikos vadyba	14	2	8	0	16	0	0	0
	L02 Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	0	0	2	0	10	10	4	0
	L03 Finansai	Finansai	0	0	1	1	10	2	0	0
	L04 Apskaita	Buhalterinė apskaita	2	2	0	0	9	1	0	0
	L05 Rinkodara	Skaitmeninės rinkodara	5	0	12	0	25	7	0	0
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	14	0	5	0	17	1	0	0
	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	3	0	10	0	4	4	0	0
		Pradinio ugdymo pedagogika	15	3	21	0	0	0	0	0
Iš viso VF			**53**	**7**	**59**	**1**	**91**	**25**	**4**	**0**
Technologijų	B01 Informatika	Informatika	7	0	3	3	5	5	0	0
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	10	0	0	0	8	8	0	0
	E04 Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	5	0	0	0	0	0	2	2
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	7	0	25	8	2	2	0	0
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	0	0	0	0	6	6	0	0
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	10	0	2	0	5	5	1	0
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	0	0	5	0	19	0	0	0
	G07 Mityba	Dietetika	4	0	0	0	3	3	1	1
	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	3	0	0	0	0	0	0	0
Iš viso TF			**46**	**0**	**35**	**11**	**48**	**29**	**4**	**3**
Sveikatos mokslų	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	13	1	9	1	24	9	1	0
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	5	3	2	0	10	0	0	0
		Odontologinė priežiūra	2	0	0	0	9	0	0	0
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	2	1	13	12	40	2	9	4
	G10 Kosmetologija	Grožio terapija	6	1	6	6	38	0	0	0
	J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	3	0	0	0	18	3	0	0
Iš viso SVMF			**31**	**6**	**30**	**19**	**139**	**14**	**10**	**4**
Iš viso Kolegijoje			**130**	**13**	**124**	**31**	**278**	**68**	**18**	**7**

12 priedas. Personalo judumas 2024 metais (abs.sk.)

Fakultetas	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Išvyko pagal Erasmus	Atvyko pagal Erasmus
Verslo	L01 Verslas	Logistikos vadyba	2*	2
	L02 Vadyba	Įstaigų ir įmonių administravimas	3*	25
	L03 Finansai	Finansai	2	5
	L04 Apskaita	Buhalterinė apskaita	2*	4
	L05 Rinkodara	Skaitmeninės rinkodara	4	2
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	1	4
	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	4	6
		Pradinio ugdymo pedagogika	3	6
		Iš viso VF	**18**	**54**
Technologijų	B01 Informatika	Informatika	2*	1*
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	2*	1*
	E04 Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	4	2
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	6	8
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	1	0
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	2	1
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	4	3
	G07 Mityba	Dietetika	1*	3
	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	1 *	3
		Iš viso TF	**21**	**21**
Sveikatos mokslų	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	7	10
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	1*	1*
		Odontologinė priežiūra	1*	2*
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	5	11
	G10 Kosmetologija	Grožio terapija	1	2
	J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	0	4
		Iš viso SVMF	**14**	**30**
		Iš viso Kolegijoje	**53**	**105**

*Atvykę dėstytojai dėstė daugiau nei 1 studijų programoje

13 priedas. Kolegijos dėstytojai studijuojantys doktorantūroje (2024 m. spalio 1 d. duomenys**)**

Vardas, pavardė	Akademinis padalinys, studijų institucija	Mokslo sritis ir kryptis	Disertacijos tema	Numatoma gynimo data
Giedrius Šilas	TF Klaipėdos universitetas	Technologijos mokslai, Transporto inžinerija	Klaipėdos uoste operuojančių laivų įtakos vertinimo modelio uostamiesčio oro kokybei sukūrimas	2025 m.
Gediminas Uskovas	TF Kauno technologijų universitetas	Technologijos mokslai, Elektros ir elektronikos inžinerija (01T)	Netrukdantys prieširdžių aritmijų stebėsenos ir charakterizavimo metodai poinsultinės būklės pacientams.	2025 m.
Daiva Stanelytė	TF Lietuvos energetikos institutas	Technologijos mokslai, Energetika ir termoinžinerija (06T)	Įtampos ir reaktyviosios galios valdymo algoritmai išmaniajame tinkle ir jų efektyvumo tyrimas.	2025 m.
Vida Jokubynienė	TF Vytauto Didžiojo Universitetas, Žemės ūkio akademija	Technologijos mokslai	Degalų įpurškimo strategijos suslėgimu uždegamo dalinai homogeninio mišinio degimo procesui tyrimas	2026 m.
Dainora Jankauskienė	TF Technologijos mokslai, Civil engineering	Technologijos mokslai	Improvements of deformation measurement methods for structural monitoring	2026 m.
Vilma Vaičekauskienė	TF Vilniaus Gedimino techniko universitetas	Technologijos mokslų sritis, Medžiagų inžinerijos kryptis	Smulkiagrūdžio betono, dispersiškai armuoto ekologiškais celiuliozės plaušais, sukurtais iš atsinaujinančių atliekinių produktų, struktūros ir savybių tyrimai	2026 m.
Erika Vasiliauskienė	VF Klaipėdos universiteto Jūrų tyrimų institutas	Fiziniai mokslai. Fizinė geografija (06P)	Ekstremalių hidrometeorologinių sąlygų poveikis pietryčių Baltijos jūros regionui klimato kaitos ir didėjančios antropogeninės apkrovos fone	2025 m.
Aurelija Zonienė	VF Klaipėdos universitetas	Socialinių mokslų sritis, vadyba	Lietuvos jūrinio sektoriaus darnių investicijų valdymo vertinimas	2024 m. akad. atost.
Kamilė Kesylė	VF Klaipėdos universitetas	Socialiniai mokslai, Edukologija	Mokymosi analitika besimokančiųjų stebėsenai nuotolinio mokymosi aplinkose	2027 m.
Tomas Mockaitis	SvMF Valstybinis mokslinių tyrimų institutas Fizinių ir technologijos mokslų centras	Fiziniai mokslai	Scanning electrochemical microscopy as a tool for the investigation of the electroporation in living cells	2025 m.

14 priedas. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų kokybės vertinimas balais 2024 metais

Studijų kryptis	Mokslo kryptis	MTEP vertinimas	Publikacijų sklaidos vertinimas	Sklaidos konferencijose vertinimas
B01 Informatika	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	5 (puikiai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
B04 Informatikos inžinerija	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	5 (puikiai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
E04 Matavimų inžinerija	T 010 Matavimų inžinerija T 001 Elektros ir elektronikos inžinerija	4 (labai gerai)	4 (labai gerai)	3 (gerai)
E05 Statybos inžinerija	T 002 Statybos inžinerija T 008 Medžiagų inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
E06 Mechanikos inžinerija	T 008 Medžiagų inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
E08 Elektros inžinerija	T 001 Elektros ir elektronikos inžinerijos T 006 Energetika ir termoinžinerija	4 (labai gerai)	3 (gerai)	5 (puikiai)
E12 Transporto inžinerija	T 003 Transporto inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	3 (gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
F06 Maisto technologijos	N 003 Chemija, T 005 Chemijos inžinerija	4 (labai gerai)	3 (gerai)	5 (puikiai)
G03 Burnos priežiūra	M 002 Odontologija	3 (gerai)	5 (puikiai)	2 (patenkinamai)
G06 Reabilitacija	M 001 Medicina; M 005 Slauga	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	5 (puikiai)
G07 Mityba	M 004 Visuomenės sveikata	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	5 (puikiai)
G08 Slauga ir akušerija	M 001 Medicina M 005 Slauga	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	5 (puikiai)
G10 Kosmetologija	M 001 Medicina M 003 Farmacija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	5 (puikiai)
J04 Socialinis darbas	S 005 Sociologija S 007 Edukologija	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
L01 Verslas	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	2 (patenkinamai)
L02 Vadyba	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
L03 Finansai	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)
L04 Apskaita	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	3 (gerai)	2 (patenkinamai)
L05 Rinkodara	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	4 (labai gerai)	5 (puikiai)	3 (gerai)
L08 Turizmas ir poilsis	S 003 Vadyba	4 (labai gerai)	4 (gerai)	3 (gerai)
M01 Pedagogika	S 007 Edukologija	4 (labai gerai)	3 (gerai)	3 (gerai)

14.1 priedas. Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius pagal studijų kryptis 2024 metais

Studijų kryptis	Tyrimų skaičius	2-5 etapo*	6-9 etapo*	Užsakomasis komercinis	Užsakomasis nekomercinis	Vykdomas su soc. partneriais
B01 Informatika	**8**	1	7	2	0	3
B04 Informatikos inžinerija	**7**	1	6	1	0	2
E04 Matavimų inžinerija	**2**	0	2	1	0	2
E05 Statybos inžinerija	**3**	1	2	0	1	2
E06 Mechanikos inžinerija	**2**	1	1	0	0	1
E08 Elektros inžinerija	**7**	1	6	1	0	2
E12 Transporto inžinerija	**4**	4	0	1	1	1
F06 Maisto technologijos	**5**	0	5	2	0	5
G03 Burnos priežiūra	**4**	4	0	2	0	0
G06 Reabilitacija	**4**	1	3	0	0	1
G07 Mityba	**6**	0	6	2	1	4
G08 Slauga ir akušerija	**8**	5	3	3	0	4
G10 Kosmetologija	**7**	1	6	2	1	4
J04 Socialinis darbas	**5**	2	3	1	0	2
L01 Verslas	**6**	4	2	2	2	2
L02 Vadyba	**8**	5	2	2	1	5
L03 Finansai	**2**	0	2	0	0	1
L04 Apskaita	**1**	0	1	0	0	1
L05 Rinkodara	**4**	2	2	1	1	2
L08 Turizmas ir poilsis	**3**	1	2	1	1	2
M01 Pedagogika	**14**	6	8	3	0	8

*pagal tipinius MTEP veiklų etapus nuo žinių iki produkto sukūrimo

14.2 priedas. 2024 metais dėstytojų paskelbtų publikacijų pasiskirstymas pagal studijų kryptis

Studijų kryptis	Mokslų kryptis	Bendras skaičius	Straipsniai WoS duomenų bazėse	Straipsniai kitose duomenų bazėse	Bendros su kitos Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis autoriumi	Bendros su užsienio mokslo ir studijų institucijos autoriumi
B01 Informatika	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	**7**	5	2	1	3
B04 Informatikos inžinerija	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	**7**	5	2	1	3
E04 Matavimų inžinerija	T 010 Matavimų inžinerija T 001 Elektros ir elektronikos inžinerija	**5**	2	3	2	2
E05 Statybos inžinerija	T 002 Statybos inžinerija T 008 Medžiagų inžinerija	**7**	4	3	3	3
E06 Mechanikos inžinerija	T 009 Mechanikos inžinerija T 010 Matavimų inžinerija	**3**	2	1	1	1
E08 Elektros inžinerija	T 001 Elektros ir elektronikos inžinerijos T 006 Energetika ir termoinžinerija	**2**	0	2	0	0
E12 Transporto inžinerija	T 003 Transporto inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	**2**	2	0	2	1
F06 Maisto technologijos	N 003 Chemija T 005 Chemijos inžinerija N 004 Biochemija	**8**	0	5	0	3
G03 Burnos priežiūra	M 002 Odontologija M 004 Visuomenės sveikata	**9**	1	6	0	0
G06 Reabilitacija	M 001 Medicina M 005 Slauga M 004 Visuomenės sveikata	**22**	5	12	2	2
G07 Mityba	M 004 Visuomenės sveikata M 001 Medicina	**8**	2	3	0	2
G08 Slauga ir akušerija	M 001 Medicina M 005 Slauga	**18**	4	9	1	2
G10 Kosmetologija	M 001 Medicina	**8**	2	3	0	2
J04 Socialinis darbas	S 005 Sociologija S 007 Edukologija	**15**	3	11	5	0
L01 Verslas	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	**24**	5	11	7	8
L02 Vadyba	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika S 002 Politikos mokslai	**26**	5	12	9	8
L03 Finansai	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	**6**	0	2	2	2
L04 Apskaita	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	**2**	0	1	2	0

L05 Rinkodara	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika S 008 Komunikacija ir informacija	**9**	3	4	3	3
L08 Turizmas ir poilsis	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	**7**	3	2	4	2
M01 Pedagogika	S 007 Edukologija	**15**	0	14	3	1

15 priedas. Kolegijoje įgyvendinamų studijų programų atitiktis Klaipėdos regione veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrai

Veiklos rūšis	KVK studijų programos
Apdirbamoji gamyba	MT
Elektros, dujų, garo tiekimas ir oro kondicionavimas	EAI
Statyba	NTMI; SI
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	ATI; SR; MCH
Transportas ir saugojimas	LV
Apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla	MT; TV; SPA
Informacija ir ryšiai	I; INI; SA;
Finansinė ir draudimo veikla	F; BA
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	Visos programos.
Administracinė ir aptarnavimo veikla	TV; BA; F; SR; OV
Viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas	SD; OP; SL; GT; KT; D; BH
Švietimas	IPP; PUP
Žmonių sveikatos priežiūra ir socialinis darbas	SL; SD; OP; BH; AK; KT; KOS;
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla	TV
Kita aptarnavimo veikla	Visos programos

Studijų programų sutrumpinimai: **AK** – Akušerija; **SL** - Bendrosios praktikos slauga; **BH** - Burnos higiena; **KT** – Kineziterapija; **KOS** – Kosmetologija; **OP** - Odontologinė priežiūra; **SD** - Socialinis darbas; **ATI** - Automobilių transporto inžinerija; **DT** – Dietetika; **EAI** - Elektros ir automatikos inžinerija; **I** – Informatika; **INI** - Informatikos inžinerija; **MT** - Maisto technologijos; **MCH** - Mechanikos inžinerija; **NTMI** - Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija; **SI** - Statybos inžinerija; **BA** - Buhalterinė apskaita; **F** – Finansai; **IPP** - Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika; **LV** - Logistikos vadyba; **OV** - Organizacijų vadyba; **PUP** - Pradinio ugdymo pedagogika; **SR** - Skaitmeninė rinkodara; **TV** - Turizmo verslas; **SA** - Sistemų administravimas; **SPA** - Svetingumo paslaugų administravimas.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, 2024.

Klaipėdos
valstybinė
kolegija