

**VŠĮ KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS  
2025 METŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ  
AUDITORIAUS IŠVADA IR AUDITO ATASKAITA**

## NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

**VšĮ Klaipėdos valstybinės kolegijos  
Dalininkui**

**Išvada dėl finansinių ataskaitų audito**

### **Nuomonė**

Mes atlikome VšĮ Klaipėdos valstybinės kolegijos (toliau – Įstaiga) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 d. finansinės būklės ataskaita ir tą dieną pasibaigusių metų veiklos rezultatų ataskaita, grynojo turto pokyčių ataskaita, pinigų srautų ataskaita ir aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia VšĮ Klaipėdos valstybinės kolegijos 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus.

### **Pagrindas nuomonei pareikšti**

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įstaigos vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatyme, kuris yra taikytinas atliekant finansinių ataskaitų auditą Lietuvoje ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistu Tarptautiniu apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas). Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

### **Kita informacija**

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įstaigos veiklos ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įstaigos veiklos ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar veiklos ataskaita buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įstaigos veiklos ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įstaigos veiklos ataskaita buvo parengta laikantis Lietuvos Respublikos Viešųjų įstaigų įstatymo reikalavimų.

### **Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas**

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įstaigos gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įstaigą ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įstaigos finansinių ataskaitų rengimo procesą.

### **Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą**

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priėmėme profesinius sprendimus ir laikėmės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatėme ir įvertinome finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanavome ir atlikome procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surinkome pakankamą tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl

apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.

- Supratome su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įstaigos vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertinome taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarėme išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įstaigos gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įstaiga negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertinome bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatėme audito metu.

Auditorė Aušra Skuodienė  
2026 m. balandžio 03 d.

K. Petrausko g. 26, 44158 Kaunas

Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000381

UAB „Auditorių pajėgos“  
Audito įmonės pažymėjimo Nr. 000551

Audito įmonės vadovė, auditorė  
Aušra Skuodienė

## AUDITO ATASKAITA

### VšĮ Klaipėdos valstybinei kolegijai

Jaunystės g. 1, 91274 Klaipėda

### I. IŽANGINĖ DALIS

Mes atlikome VšĮ Klaipėdos valstybinės kolegijos (toliau – Įstaiga) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 dienos finansinės būklės ataskaita, tą dieną pasibaigusią metų veiklos rezultatų ataskaita, grynojo turto pokyčių ataskaita, pinigų srautų ataskaita ir aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką (toliau – finansinės ataskaitos), auditą.

Audito darbų atlikimo tikslas – pareikšti nuomonę apie Įstaigos 2025 m. gruodžio 31 dienos finansines ataskaitas.

Ši audito ataskaita skiriama išskirtinai Įstaigos vadovybės naudojimui ir negali būti naudojama kitiems tikslams. Ši ataskaita negali būti pateikta jokiai trečiajai šaliai be išankstinio rašytinio UAB „Auditorių pajėgos“ sutikimo, išskyrus Lietuvos Respublikos įstatymuose nustatytus privalomus audito ataskaitos pateikimo atvejus.

### II. NEPRIKLAUSOMUMAS

Mes patvirtiname, kad teisės aktų nustatyta auditą atliekantis auditorius, audito įmonė yra nepriklausomi nuo Įstaigos vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatyme, kuris yra taikytinas atliekant finansinių ataskaitų auditą Lietuvoje ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistu Tarptautiniu apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas). Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu.

### III. AUDITO APIMTIS

Audito ataskaitoje yra pateikti tik tie reikšmingi dalykai, kuriuos pastebėjome audito metu, ir aptariami audito metu nustatyti Įstaigos valdymui ar priežiūrai svarbūs dalykai. Planuojant ir atliekant metinių finansinių ataskaitų auditą nėra siekiama nustatyti visus Įstaigos valdymui ar priežiūrai svarbius dalykus, todėl audito metu paprastai nenustatomi visi tokie dalykai.

Auditą atlikome vadovaudamiesi tarptautiniais audito standartais, Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir kitais teisės aktais reglamentuojančiais finansinių ataskaitų auditą ir auditorių darbą, bei laikėmės TASESV kodekso reikalavimų.

VšĮ Klaipėdos valstybinės kolegijos 2025 metų finansinių ataskaitų auditas

Auditas apėmė procedūras, kurias atliekant, buvo siekiama surinkti audito įrodymų dėl finansinių ataskaitų sumų ir atskleistos informacijos. Remiantis audito standartais procedūrų parinkimas priklauso nuo auditoriaus profesinio sprendimo, įskaitant finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės ar klaidos rizikos vertinimą. Vertindamas šią riziką, auditorius atsižvelgė į vidaus kontrolę, susijusią su Įstaigos finansinių ataskaitų rengimu ir teisingu pateikimu, kad pasirinktų tomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, tačiau ne tam, kad pareikštų nuomonę apie Įstaigos vidaus kontrolės veiksmingumą. Auditas taip pat apėmė taikytų apskaitos metodų tinkamumo ir vadovybės atliktų apskaitinių įvertinimų racionalumo ir bendro finansinių ataskaitų pateikimo įvertinimą.

Audito metu buvo peržiūrėtos metinių ataskaitų parengimo procedūros bei dokumentai, patvirtinantys informaciją ir sumas, pateiktas metinėse ataskaitose, kad galima būtų gauti turto ir nuosavybės buvimo bei įvertinimo įrodymų.

Mums pateiktose 2025 m. gruodžio 31 d. Įstaigos finansinėse ataskaitose nurodytas 2.9 mln. Eur grynasis perviršis, 18.8 mln. Eur bendra turto suma ir 9.1 mln. Eur grynasis Įstaigos turtas.

#### **IV. AUDITORIAUS IŠVADOS MODIFIKAVIMO PRIEŽASČIŲ APRAŠYMAS**

Remdamiesi mūsų atliktu auditu, 2026 m. balandžio 03 d. auditoriaus išvadoje mes pateikėme besąlyginę nuomonę, kad 2025 metų finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įstaigos 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusį metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus.

#### **V. FINANSINĖS ATASKAITOS IR PASIŪLYMAI JŲ TOBULINIMUI**

Įstaigos 2025 metais taikyta apskaitos politika visais reikšmingais atžvilgiais atitinka finansinių ataskaitų sudarymo tvarką, nustatytą viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartuose.

Pasiūlymų dėl Įstaigos taikomos apskaitos politikos atitikimo finansinių ataskaitų sudarymo tvarkai neturime.

#### **VI. VEIKLOS ATASKAITOS ATITIKIMO METINĖMS FINANSINĖMS ATASKAITOMS ĮVERTINIMAS**

Mes perskaitėme Įstaigos veiklos ataskaitą už 2025 m.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima veiklos ataskaitos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti veiklos ataskaitą ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta.

VšĮ Klaipėdos valstybinės kolegijos 2025 metų finansinių ataskaitų auditas

Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Įstaigos veiklos ataskaita buvo parengta laikantis Lietuvos Respublikos Viešųjų įstaigų ir Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymų reikalavimų. Tačiau rekomenduojame veiklos ataskaitą papildyti informacija, kuri nurodyta Lietuvos Respublikos Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo 11 str. 2 p., kad viešojo sektoriaus subjektas turi pateikti informaciją apie kiekvieno vadovaujamas pareigas einančio asmens atlyginimą per ataskaitinius metus, informaciją apie kiekvieną reikšmingą per ataskaitinius metus sudarytą sandorį ir informaciją apie per ataskaitinius metus su susijusiomis šalimis sudarytus sandorius.

## **VII. VIDAUS KONTROLĖ**

Audito metu nenustatyta reikšmingos rizikos ir neapibrėžtumų, kurie galėtų daryti poveikį Įstaigos 2025 metų finansinėms ataskaitoms.

## **VIII. PASTEBĖJIMAI DĖL SPECIFINIŲ REIKALAVIMŲ, NUSTATYTŲ ATSKIRUOSE TEISĖS AKTUOSE, LAIKYMOSI**

Įstaigai specifinių reikalavimų, nustatytų atskiruose teisės aktuose, nėra.

## **IX. KITI VALDYMUI SVARBŪS DALYKAI**

Kitų Įstaigos valdymui svarbių dalykų nepastebėjome.

## **X. KITI FINANSINIŲ ATASKAITŲ AUDITO SUTARTYJE NUMATYTI DALYKAI**

Finansinių ataskaitų audito paslaugų teikimo sutartyje nebuvo susitarta dėl kitų dalykų, į kuriuos auditorius turėjo atkreipti dėmesį, atlikdamas auditą.

2026 m. balandžio mėn. 03 d.

Auditorė Aušra Skuodienė  
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000381

UAB „Auditorių pajėgos“  
Audito įmonės pažymėjimo Nr. 000551  
K. Petrausko g. 26, 44158 Kaunas



**KLAIPĖDOS VALSTYBINĖ KOLEGIJA**

Viešoji įstaiga, Jaunystės g. 1, LT-91274 Klaipėda.

Tel. +370 605 83155, el. p. [info@kvk.lt](mailto:info@kvk.lt), <http://www.kvk.lt>.

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 111968056, PVM kodas LT119680515

---

Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos  
Finansinės apskaitos skyriui

2026-03- Nr. E-V27

**DĖL SIUNČIAMŲ DOKUMENTŲ**

Pateikiame 2025 m. pasibaigusią metų finansinių ataskaitų rinkinį.  
PRIDEDAMA. 61 psl.

Direktorius

dr. Remigijus Kinderis

**Klaipėdos valstybinė kolegija**

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. PASIBAIGUSIŲ METŲ**

**FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

**Parengta pagal viešojo sektoriaus apskaitos**

**ir finansinės atskaitomybės standartus**

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA  
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

\_\_\_\_\_ Nr. \_\_\_\_\_  
(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurai

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
1	2	3	4	5
<b>A</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		<b>13.176.110,01</b>	<b>10.167.919,35</b>
I	Nematerialusis turtas	P03	135.922,98	130.084,30
I.1	Plėtos darbai			
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos		135.922,98	130.084,30
I.3	Kitas nematerialusis turtas		0,00	0,00
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai			
I.5	Prestižas			
II	Ilgalaikis materialusis turtas	P04	12.919.306,00	10.037.835,05
II.1	Žemė			
II.2	Pastatai		4.425.242,02	4.686.395,91
II.3	Infrastruktūros statiniai			
II.4	Kiti statiniai			
II.5	Mašinos ir įrenginiai		593.075,31	763.759,87
II.6	Transporto priemonės		130.999,58	150.871,58
II.7	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas		1.716.629,41	1.853.050,54
II.8	Kultūros ir kitos vertybės		936.700,00	1.673.700,00
II.9	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai		5.116.659,68	910.057,15
III	Ilgalaikis finansinis turtas	P05 P06	120.881,03	
IV	Mineraliniai ištekliai			
V	Kitas ilgalaikis turtas			
<b>B</b>	<b>BIOLOGINIS TURTAS</b>		<b>0,00</b>	<b>2,73</b>
<b>C</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		<b>5.654.397,51</b>	<b>4.982.448,01</b>
I	Atsargos	P08	440.145,55	33.667,59
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos			
I.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius		437.935,20	30.593,04
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys			
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)		2.210,35	3.074,55
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti		0,00	
II	Išankstiniai apmokėjimai	P09	165.951,87	344.902,26
III	Per vienus metus gautinos sumos	P10	986.565,39	906.822,75
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos			
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos			
III.3	Gautinos finansavimo sumos			
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	P10	63.269,29	40.212,12
III.5	Sukauptos gautinos sumos		890.325,32	787.072,09
III.6	Kitos gautinos sumos		32.970,78	79.538,54
IV	Trumpalaikės investicijos			
V	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	P11	4.061.734,70	3.697.055,41
	<b>IŠ VISO TURTO:</b>		<b>18.830.507,52</b>	<b>15.150.370,09</b>

(tęsinys kitame puslapyje)

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

**FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA**  
**PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS (tęsinys)**

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
1	2	3	4	5
<b>D</b>	<b>FINANSAVIMO SUMOS</b>	<b>P12</b>	<b>6.058.922,78</b>	<b>7.553.124,56</b>
I	Iš valstybės biudžeto		4.205.289,83	4.767.830,47
II	Iš savivaldybės biudžeto		0,00	0,00
III	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų		1.712.534,38	2.717.713,03
IV	Iš kitų šaltinių		141.098,57	67.581,06
<b>E</b>	<b>ĮSIPAREIGOJIMAI</b>		<b>3.647.509,32</b>	<b>1.410.326,42</b>
I	Ilgalaikiai įsipareigojimai		1.442.825,89	
I.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai	P13 P14	1.280.826,00	
I.2	Ilgalaikiai atidėjiniai	P15	161.999,89	
I.3	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai			
II	Trumpalaikiai įsipareigojimai		2.204.683,43	1.410.326,42
II.1	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai			
II.2	Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis	P13 P14	229.174,00	
II.3	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai			
II.4	Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos			
II.5	Mokėtinos sumos į Europos Sąjungos biudžetą			
II.6	Mokėtinos sumos į biudžetus ir fondus			
II.6.1	Grąžintinos finansavimo sumos			
II.6.2	Kitos mokėtinos sumos biudžetui			
II.7	Mokėtinos socialinės išmokos			
II.8	Grąžintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos			
II.9	Tiekėjams mokėtinos sumos	P17	21.465,76	17.929,55
II.10	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		925,75	
II.11	Sukauptos mokėtinos sumos	P17	798.460,16	741.897,94
II.12	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	P17	1.154.657,76	650.498,93
<b>F</b>	<b>GRYNASIS TURTAS</b>	<b>P18</b>	<b>9.124.075,42</b>	<b>6.186.919,11</b>
I	Dalininkų kapitalas		9.166.745,05	9.166.745,05
II	Rezervai		856.551,72	1.360.167,80
II.1	Tikrosios vertės rezervas		856.551,72	1.360.167,80
II.2	Kiti rezervai			
III	Nuosavybės metodo įtaka			
IV	Sukauptas perviršis ar deficitas		-899.221,35	-4.339.993,74
IV.1	Einamųjų metų perviršis ar deficitas		3.440.772,39	-6.382.761,81
IV.2	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas		-4.339.993,74	2.042.768,07
<b>G</b>	<b>MAŽUMOS DALIS</b>			
	IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ĮSIPAREIGOJIMŲ, GRYNOJO TURTO IR MAŽUMOS DALIES:		18.830.507,52	15.150.370,09

\_\_\_\_\_  
(viešojo sektoriaus subjekto vadovo arba jo įgalioto administracijos vadovo pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
(vardas ir pavardė)

\_\_\_\_\_  
(ataskaita parengusio asmens pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
(vardas ir pavardė)

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITA  
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

\_\_\_\_\_ Nr. \_\_\_\_\_  
(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurai

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4	5
<b>A</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>		<b>14.294.612,07</b>	<b>13.313.146,70</b>
I	FINANSAVIMO PAJAMOS		10.536.212,41	9.647.559,46
I.1	Iš valstybės biudžeto		9.543.566,05	7.923.317,56
I.2	Iš savivaldybių biudžetų		2.300,00	21.560,08
I.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		920.511,62	1.660.870,18
I.4	Iš kitų finansavimo šaltinių		69.834,74	41.811,64
II	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS			
III	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS		3.758.399,66	3.665.587,24
III.1	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	P21	3.758.399,66	3.665.587,24
III.2	Pervestinių į biudžetą pagrindinės veiklos kitų pajamų suma			
<b>B</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS ŠAUNODOS</b>	<b>P02</b>	<b>-12.850.545,77</b>	<b>-12.276.043,31</b>
I	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	P22	-9.316.212,93	-8.331.226,91
II	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS		-578.080,21	-473.093,25
III	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ		-177.564,65	-220.787,38
IV	KOMANDIRUOČIŲ		-170.923,38	-253.990,66
V	TRANSPORTO		-13.348,27	-15.211,12
VI	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO		-34.726,14	-51.079,67
VII	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO		-86.415,48	-88.473,46
VIII	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ		-101.984,21	-271.186,64
IX	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA		-278.245,32	-256.833,02
X	SOCIALINIŲ ĮŠMOKŲ			
XI	NUOMOS			
XII	FINANSAVIMO		-124.292,00	-163.052,00
XIII	KITŲ PASLAUGŲ		-865.766,07	-805.656,25
XIV	KITOS		-1.102.987,11	-1.345.452,95
<b>C</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>		<b>1.444.066,30</b>	<b>1.037.103,39</b>
<b>D</b>	<b>KITOS VEIKLOS REZULTATAS</b>		<b>261.347,97</b>	<b>20.154,99</b>
I	KITOS VEIKLOS PAJAMOS	P21	654.189,62	489.649,57
II	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS			
III	KITOS VEIKLOS ŠAUNODOS		-392.841,65	-469.494,58
<b>E</b>	<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>P23</b>	<b>-35.647,26</b>	<b>-7.440.020,19</b>
<b>F</b>	<b>APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA</b>	<b>P01</b>	<b>1.225.389,30</b>	
<b>G</b>	<b>PELNO MOKESTIS</b>			
<b>H</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ</b>		<b>2.895.156,31</b>	<b>-6.382.761,81</b>
<b>I</b>	<b>NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA</b>			
<b>J</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>		<b>2.895.156,31</b>	<b>-6.382.761,81</b>
I	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI			
II	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI			

\_\_\_\_\_  
(viešojo sektoriaus subjekto vadovas arba jo įgaliotas administracijos vadovas)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
(vardas ir pavardė)

\_\_\_\_\_  
(vyriausiasis buhalteris (buhalteris))

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
(vardas ir pavardė)

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS  
(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

GRYNOJO TURTO POKYČIŲ ATASKAITA  
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

\_\_\_\_\_ Nr. \_\_\_\_\_  
(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurai

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Tenka kontroliuojančiam subjektui					Iš viso	Mažumos dalis
			Dalininkų kapitalas	Tikrosios vertės rezervas	Kiti rezervai	Nuosavybės metodo įtaka	Sukauptas perviršis ar deficitas prieš nuosavybės metodo įtaką		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Likutis užpraėjusio laikotarpio paskutinę dieną		416.745,05	1.360.167,80			2.042.768,07	3.819.680,92	
2	Perimto ilgalaikio turto iš kito viešojo sektoriaus subjekto įtaka		X		X				
3	Perduoto arba parduoto ilgalaikio turto kitam subjektui įtaka		X		X				
4	Kitos rezervų padidėjimo (sumažėjimo) sumos		X			X			
5	Kiti sudaryti rezervai		X	X		X			
6	Kiti panaudoti rezervai		X	X		X			
7	Dalininkų (nuosavo) kapitalo padidėjimo (sumažėjimo) sumos		8.750.000,00	X	X			8.750.000,00	
8	Ataskaitinio laikotarpio grynas perviršis ar deficitas		X	X	X		-6.382.761,81	-6.382.761,81	
9	Kiti pokyčiai								
10	Likutis praėjusio laikotarpio paskutinę dieną		9.166.745,05	1.360.167,80			-4.339.993,74	6.186.919,11	
11	Perimto ilgalaikio turto iš kito viešojo sektoriaus subjekto įtaka		X		X				
12	Perduoto arba parduoto ilgalaikio turto kitam subjektui įtaka		X	-545.616,08	X		545.616,08	0,00	
13	Kitos rezervų padidėjimo (sumažėjimo) sumos		X	42.000,00		X		42.000,00	
14	Kiti sudaryti rezervai		X	X		X			
15	Kiti panaudoti rezervai		X	X		X			
16	Dalininkų (nuosavo) kapitalo padidėjimo (sumažėjimo) sumos			X	X				
17	Ataskaitinio laikotarpio grynas perviršis ar deficitas		X	X	X		2.895.156,31	2.895.156,31	
18	Kiti pokyčiai								
19	Likutis ataskaitinio laikotarpio paskutinę dieną		9.166.745,05	856.551,72			-899.221,35	9.124.075,42	

X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi.

\_\_\_\_\_  
(teisės aktais įpareigoto pasirašyti asmens pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
(vardas ir pavardė)

\_\_\_\_\_  
(vriausiasis buhalteris (bhalteris), ieieju orivaloma pagal teisės aktus)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
(vardas ir pavardė)

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. PASIBAIGUSIŲ METŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA  
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

\_\_\_\_\_ Nr. \_\_\_\_\_  
(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurais

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis			Praėjęs ataskaitinis laikotarpis		
			Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>A</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>		<b>1.279.851,93</b>	<b>0,00</b>	<b>1.279.851,93</b>	<b>1.128.003,49</b>	<b>0,00</b>	<b>1.128.003,49</b>
I	Iplaukos		13.780.592,03	1.144.030,00	14.924.622,03	11.374.645,57	1.888.600,13	13.263.245,70
I.1	Finansavimo sumos kitoms išlaidoms ir atsargoms:		8.789.374,83	1.144.030,00	9.933.404,83	7.017.566,42	1.888.600,13	8.906.166,55
I.1.1	Iš valstybės biudžeto		7.895.663,17	1.144.030,00	9.039.693,17	5.948.916,06	1.888.600,13	7.837.516,19
I.1.2	Iš savivaldybės biudžeto		2.300,00	0,00	2.300,00	21.560,08	0,00	21.560,08
I.1.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		823.611,66	0,00	823.611,66	999.434,69	0,00	999.434,69
I.1.4	Iš kitų šaltinių		67.800,00	0,00	67.800,00	47.655,59	0,00	47.655,59
I.2	Iš mokesčių							
I.3	Iš socialinių įmokų							
I.4	Už suteiktas paslaugas iš pirkejų		4.991.200,48	0,00	4.991.200,48	4.356.837,18	0,00	4.356.837,18
I.5	Už suteiktas paslaugas iš biudžeto							
I.6	Gautos palūkanos							
I.7	Kitos įplaukos		16,72	0,00	16,72	241,97	0,00	241,97
II	Pervestos lėšos		-893.817,64	-691,82	-894.509,46	-172.477,45	-227.590,27	-400.067,72
II.1	I valstybės biudžetą		-5.194,87	-466,67	-5.661,54	-7.820,82	-2.422,50	-10.243,32
II.2	I savivaldybių biudžetus							
II.3	ES, užsienio valstybėms ir tarptautinėms organizacijoms							
II.4	I kitus išteklių fondus							
II.5	Viešojo sektoriaus subjektams		-764.330,77	-225,15	-764.555,92	-1.604,63	-225.167,77	-226.772,40
II.6	Kitiems subjektams		-124.292,00	0,00	-124.292,00	-163.052,00	0,00	-163.052,00
III	Išmokos	P02	-11.606.922,46	-1.143.338,18	-12.750.260,64	-10.074.164,63	-1.661.009,86	-11.735.174,49
III.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo		-9.404.272,34	-123.000,00	-9.527.272,34	-8.438.220,87	-94.200,00	-8.532.420,87
III.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių		-34.642,33	-117.000,00	-151.642,33		-561.000,00	-561.000,00
III.3	Komandiruočių		-170.923,38	0,00	-170.923,38	-253.990,66	0,00	-253.990,66
III.4	Transporto		-13.348,27	0,00	-13.348,27	-15.211,12	0,00	-15.211,12
III.5	Kvalifikacijos kelimo		-25.526,14	-9.200,00	-34.726,14	-18.919,30	-32.160,37	-51.079,67
III.6	Paprastojo remonto ir eksploataavimo		-23.415,48	-63.000,00	-86.415,48		-150.062,22	-150.062,22
III.7	Atsargų įsigijimo		-168.498,27	-520.080,98	-688.579,25	-50,60	-277.603,05	-277.653,65
III.8	Socialinių išmokų							
III.9	Nuomos							
III.10	Kitų paslaugų įsigijimo		-621.781,81	-311.057,20	-932.839,01	-2.319,13	-545.984,22	-548.303,35
III.11	Sumokėtos palūkanos		-41.527,33	0,00	-41.527,33			
III.12	Kitos išmokos		-1.102.987,11	0,00	-1.102.987,11	-1.345.452,95	0,00	-1.345.452,95

( tęsinys kitame puslapyje )

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

**PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA  
PAGAL 2025 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS (tesinys)**

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis			Praėjęs ataskaitinis laikotarpis		
			Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>B</b>	<b>INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>		<b>-2.522.232,79</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.522.232,79</b>	<b>-88.376,15</b>	<b>-1.826.042,22</b>	<b>-1.914.418,37</b>
I	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto įsigijimas		-3.827.432,79	0,00	-3.827.432,79	-88.376,15	-1.826.042,22	-1.914.418,37
II	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto perleidimas		1.305.200,00	0,00	1.305.200,00			
III	Ilgalaikio finansinio turto įsigijimas							
IV	Ilgalaikio finansinio turto perleidimas							
V	Terminuotųjų indėlių (padidėjimas) sumažėjimas							
VI	Gauti dividendai							
VII	Kiti investicinės veiklos pinigų srautai							
<b>C</b>	<b>FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>		<b>1.607.060,15</b>	<b>0,00</b>	<b>1.607.060,15</b>		<b>1.826.042,22</b>	<b>1.826.042,22</b>
I	Iplaukos iš gautų paskolų		1.510.000,00	0,00	1.510.000,00			
II	Gautų paskolų grąžinimas							
III	Finansinės nuomos (lizingo) įsipareigojimų apmokėjimas							
IV	Gautos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti		97.060,15	0,00	97.060,15		1.826.042,22	1.826.042,22
IV.1	Iš valstybės biudžeto		97.060,15	0,00	97.060,15		1.826.042,22	1.826.042,22
IV.2	Iš savivaldybės biudžeto							
IV.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų							
IV.4	Iš kitų šaltinių							
V	Grąžintos ir perduotos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti							
VI	Gauti dalininko įnašai							
VII	Kiti finansinės veiklos pinigų srautai							
<b>D</b>	<b>VALIUTOS KURSŲ PASIKEITIMO ĮTAKA PINIGŲ IR PINIGŲ EKVIVALENTŲ LIKUČIUI</b>							
<b>I</b>	<b>Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)</b>		<b>364.679,29</b>	<b>0,00</b>	<b>364.679,29</b>	<b>1.039.627,34</b>	<b>0,00</b>	<b>1.039.627,34</b>
<b>II</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pradžioje</b>		<b>3.697.055,41</b>		<b>3.697.055,41</b>	<b>2.657.428,07</b>		<b>2.657.428,07</b>
<b>III</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>		<b>4.061.734,70</b>		<b>4.061.734,70</b>	<b>3.697.055,41</b>		<b>3.697.055,41</b>

(viešojo sektoriaus subjekto vadovas arba jo įgaliotas administracijos vadovas)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(vyriausiasis buhalteris (bhalteris))

(parašas)

(vardas ir pavardė)



## KLAIPĖDOS VALSTYBINĖ KOLEGIJA

Viešoji įstaiga, Jaunystės g. 1, LT-91274 Klaipėda.  
Tel. +370 605 83155, el. p. info@kvk.lt, http://www.kvk.lt.  
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 111968056, PVM kodas LT119680515.

### 2025 M. GRUODŽIO MĖN. 31 D. METINIŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS 2026-03-03 Nr. FA1-

#### I. BENDROJI DALIS

Klaipėdos valstybinė kolegija (toliau Kolegija) yra Lietuvos Respublikos valstybinė aukštoji mokykla, viešoji įstaiga, finansuojama Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis ir pajamų įmokomis.

Kolegija įsteigta, reorganizavus Klaipėdos aukštesniąją žemės ūkio mokyklą į Klaipėdos verslo ir technologijų kolegiją, įregistruotą LR Juridinių asmenų registre 2002 m. rugpjūčio 30 d. Nuo 2002 m. rugsėjo 1 d. buvo prijungta Klaipėdos aukštesnioji technikos mokykla, o nuo 2003 m. rugpjūčio 1 d. – Kretingos aukštesnioji žemės ūkio mokykla. Nuo 2009 m. rugsėjo 1 d. prijungta Klaipėdos kolegija ir pakeistas pavadinimas – Klaipėdos valstybinė kolegija, kolegijos kodas 111968056. Kolegija buvo valstybinė biudžetinė, pelno nesiekianti įstaiga. Pagal 2011 m. rugpjūčio 24 d. LRV nutarimą Nr. 1000, kolegija iš biudžetinės įstaigos pertvarkyta į viešąją įstaigą ir 2011 m. spalio 24 d. LR Juridinių asmenų registro centre įregistruota teisinė forma – viešoji įstaiga. Nuo 2004 m. kovo 18 d. kolegijai suteiktas paramos gavėjo statusas.

Kolegijos buveinės adresas: Jaunystės g. 1, LT-9127 Klaipėda.

Kolegijos steigėja yra Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Kolegijos savininkė yra Lietuvos Respublika. Savininkės turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Vyriausybės įgaliota Švietimo ir mokslo ministerija.

Kolegijos misija:

Ugdyti asmenybę prasmingai veiklai rengiant aukštos kvalifikacijos profesionalus, gebančius sėkmingai adaptuotis regiono, šalies ir Europos kintančioje darbo rinkoje, socialiai atsakingus piliečius.

Kolegijos veiklos prioritetai:

- Europos aukštojo mokslo erdvės nuostatas ir darbo rinkos poreikius atitinkančios kokybiškos studijos.
- Taikomosios mokslinės veiklos atitiktis valstybės/regiono darniam vystymuisi.
- Nuolatinis organizacinis tobulėjimas

Kontroliuojamų arba asocijuotų subjektų bei filialų ar kitų struktūrinių padalinių kolegija neturi.

Kolegija bendradarbiauja su įmonėmis ir fiziniais asmenimis, mokymo įstaigomis, darbo biržomis, prekybos, pramonės ir amatų rūmais, verslo centrais, socialiniais partneriais, dalyvauja šalies ir tarptautiniuose projektuose ir programose.

Kolegijos struktūrą sudaro šie padaliniai: Verslo fakultetas, Technologijų fakultetas, Sveikatos mokslų fakultetas.

Kolegijos darbuotojų skaičius 2025 m. gruodžio 31 d. – 346, studentų skaičius – 2517

Kolegijos pagrindinė veikla: koleginiis mokslas 85.42.10

Kolegijoje, pagal 2011 m. rugpjūčio 24 d. LRV nutarimą Nr. 1000, valstybei nuosavybės teise priklausantis ir šiuo metu kolegijos patikėjimo teise valdomas ilgalaikis materialusis ir nematerialusis

turtas (išskyrus nekilnojamą turtą), kurio nepriklausomo vertintojo 2011 m. vasario 1 d. nustatyta bendra turto rinkos vertė – 416 745,05 Eur investuotas formuojant viešosios įstaigos Klaipėdos valstybinės kolegijos savininko kapitalą.

Pagal 2011 m. lapkričio 25 d. Valstybės turto patikėjimo sutartį Nr. S-530, 20 metų laikotarpiui, patikėjimo teise valdo, naudoja ir disponuoja teisės aktų nustatyta tvarka valstybei nuosavybės teise priklausančiu nekilnojamu turtu.

Kolegija neturi kontroliuojamų arba asocijuotų subjektų.

Kolegijos finansiniai metai prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31 d.

Ataskaitoje pateikti duomenys išreikšti eurai ir euro centais.

## **II. APSKAITOS POLITIKA**

Kolegija, tvarkydama buhalterinę apskaitą ir rengdama finansines ataskaitas, vadovaujasi LR Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, bei Švietimo ir mokslo ministro 2015 m. balandžio 17 d. įsakymo Nr. V-362 ir 2015 m. gruodžio 23 d. įsakymo Nr. V-1341 rekomendacijomis, apskaitos tvarkymui, taikyti patvirtintus Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos ir jai pavaldžių institucijų buhalterinės apskaitos tvarkų aprašais. Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro rekomendacijomis, Klaipėdos valstybinės kolegijos direktorius, 2016 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. V1-215 patvirtino Kolegijos apskaitos vadovą ir tvarkos aprašus. Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos ir jai pavaldžių institucijų apskaitos vadovo (toliau – Apskaitos vadovas) tikslas – reglamentuoti Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos ir jai pavaldžių institucijų (toliau – Institucija) finansinės apskaitos ir susijusių ataskaitų sudarymo tvarką, siekiant užtikrinti, kad Institucijos ūkinės operacijos ir įvykiai būtų tiksliai ir teisingai parodyti finansinėje apskaitoje ir ataskaitose, kaip to reikalauja Lietuvos Respublikos teisės aktai.

Nuo 2010 m. sausio 1 d. kolegija finansines ataskaitas rengia ir teikia vadovaudamasi Viešojo sektoriaus ir finansinės atskaitomybės standartais (VSAFAS).

### **Bendrieji apskaitos principai**

1. Institucijos finansiniai metai prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31 d.
2. Tvarkant apskaitą ir sudarant finansinę atskaitomybę, vadovujamasi šiais principais ir jų reikšmėmis:

2.1. subjekto (Institucija laikoma atskiru apskaitos vienetu ir į finansinių ataskaitų rinkinį turi būti įtrauktas tik Institucijos nuosavas arba patikėjimo teise valdomas, naudojamas ir disponuojamas valstybės ar savivaldybės turtas, finansavimo sumos ir įsipareigojimai, grynasis turtas, pajamos ir sąnaudos bei pinigų srautai.);

2.2. veiklos tęstinumo (Institucijos finansinės ataskaitos rengiamos, remiantis prielaida, kad Institucija laikysis veiklos tęstinumo principo ir artimiausioje ateityje atliks jai pavestas valstybės funkcijas ir teisės aktuose bei sutartyse nustatytus savo įsipareigojimus. Veiklos tęstinumo įvertinimą, atsižvelgdami į visą prognozuojamą ne trumpesnį kaip 12 mėnesių laikotarpio po finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo informaciją, atlieka asmenys, atsakingi už Institucijos finansinių ataskaitų parengimą. Jeigu finansinės ataskaitos sudaromos, nesilaikant veiklos tęstinumo principo, aiškinamajame rašte turi būti atskleistas šis faktas, priežastis, dėl kurios Institucija nesilaikė veiklos tęstinumo principo, ir apskaitos principai, kuriais remiantis sudarytas finansinių ataskaitų rinkinys.);

2.3. periodiškumo (Institucijos veikla, tvarkant apskaitą, suskirstoma į finansinius metus arba kitos trukmės ataskaitinius laikotarpius, kuriems pasibaigus sudaromas finansinių ataskaitų rinkinys. Institucijos finansinių ataskaitų rinkinys sudaromas pagal paskutinės ataskaitinio laikotarpio dienos duomenis. Vėliau įvykusių ūkinių operacijų ir ūkinių įvykių apskaita ir atskleidimas finansinėse ataskaitose yra aprašyti šios apskaitos politikos skyriuje „Poataskaitiniai įvykiai“. Institucijos finansiniai metai trunka 12 mėnesių, tačiau tam tikromis aplinkybėmis finansiniai metai gali būti

trumpesni nei 12 mėnesių. Tokių atvejų susidarymo priežastys ir aiškinamajame rašte atskleidžiama informacija yra nurodyti šios apskaitos politikos skyriuje „Ataskaitinis laikotarpis“.);

2.4. pastovumo (Institucija pasirinktą apskaitos politiką taiko nuolat arba gana ilgą laiką, nebent reikšmingi įvykiai ar aplinkybės nulemtų būtinybę pakeisti apskaitos politiką, siekiant teisingiau parodyti Institucijos turta, finansavimo sumas, įsipareigojimus, grynąjį turta, pajamas ir sąnaudas, ir (arba) to būtų reikalaujama pagal galiojančių VSAFAS pereinamąsias nuostatas arba pagal pasikeitusias šių standartų nuostatas.);

2.5. piniginio mato (Visas Institucijos turtas, finansavimo sumos, įsipareigojimai, grynasis turtas, pajamos ir sąnaudos finansinėse ataskaitose rodomi pinigine išraiška finansinių ataskaitų valiuta.);

2.6. kaupimo (Institucijos ūkinės operacijos ir ūkiniai įvykiai apskaitoje registruojami tada, kai jie įvyksta, ir pateikiami to laikotarpio finansinėse ataskaitose. Pagal kaupimo principą pajamos registruojamos tada, kai jos uždirbamos, o sąnaudos – tada, kai jos patiriamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą ar išmokėjimą.);

2.7. palyginimo (Institucijos pajamos, uždirbtos per ataskaitinį laikotarpį, siejamos su sąnaudomis, patirtomis, uždirbant tas pajamas. Institucijos finansinėse ataskaitose pateikiama ataskaitinių ir praėjusių mažiausiai vienerių prieš ataskaitinius metus finansinių metų informacija. Finansinės ataskaitos rengiamos taip, kad jų vartotojai galėtų palyginti jose pateiktus duomenis su kitų ataskaitinių laikotarpių bei kitų viešojo sektoriaus subjektų finansinėse ataskaitose pateiktais duomenimis ir teisingai įvertinti Institucijos finansinės būklės pokyčius. Jei keičiami finansinių ataskaitų straipsnių įvertinimo metodai, Institucija pateikia pakeistus straipsnius ar jų klasifikavimą, praėjusių finansinių metų sumas, kurias norima palyginti su ataskaitinių metų sumomis, taip, kaip nurodyta šios apskaitos politikos skyriuje „Apskaitos politikos keitimas“);

2.8. atsargumo (Institucija pasirenka tokius apskaitos metodus, kuriais vadovaujantis turto, finansavimo sumų, įsipareigojimų ir grynojo turto bei pajamų ir sąnaudų vertė negali būti nepagrįstai padidinta arba nepagrįstai sumažinta. Rengiant finansinių ataskaitų rinkinį, atsakingi Institucijos asmenys patikrina visus subjektyvius įvertinimus, pavyzdžiui, skolas, kurių nesitikima atgauti, atidėjinius, sukauptumus ir pan. Be to, atsakingi finansinių ataskaitų rengėjai įsitikina, kad finansinės ataskaitos yra patikimos ir neutralios, t. y. turtas, finansavimo sumos, įsipareigojimai, grynasis turtas, pajamos ir sąnaudos nėra parodyti nepagrįstai padidinta arba sumažinta verte.);

2.9. neutralumo (Institucijos finansinėse ataskaitose pateikta informacija turi būti objektyvi ir nešališka. Jos pateikimas neturi daryti įtakos apskaitos informacijos vartotojų priimamiems sprendimams ir neturi būti siekiama iš anksto numatyto rezultato.);

2.10. turinio viršenybės prieš formą (Institucijos ūkinės operacijos ir ūkiniai įvykiai apskaitoje registruojami pagal jų turinį ir ekonominę prasmę, o ne tik pagal teisinę formą. Ūkinės operacijos ir ūkiniai įvykiai apskaitoje registruojami ir pateikiami finansinėse ataskaitose pagal jų turinį ir ekonominę prasmę net ir tada, kai toks jų pateikimas skiriasi nuo jų teisinės formos).

3. Sudarant biudžeto vykdymo ataskaitų rinkinį, vadovaujasi šiais principais:

3.1. pinigų (Institucijos išlaidos pripažįstamos tada, kada išmokami pinigai, o pajamos pripažįstamos tada, kada gaunami pinigai.);

3.2. subjekto;

3.3. periodiškumo;

3.4. pastovumo;

3.5. piniginio mato.

4. Visos ūkinės operacijos ir įvykiai apskaitoje registruojami Lietuvos piniginiiais vienetais, apvalinant iki šimtųjų dalių (dviejų skaitmenų po kablelio).

5. Visos ūkinės operacijos ir įvykiai registruojami Institucijos sąskaitų plano sąskaitose, taikant Institucijos apskaitos politiką, parengtą pagal VSAFAS reikalavimus (nurodytus principus, metodus ir taisykles) atskiroms ūkinėms operacijoms ir įvykiams, finansinių ataskaitų elementams arba straipsniams ir apskaitos procedūroms.

6. Toliau pateikiama Institucijos taikoma apskaitos politika, apimanti atskirus finansinių ataskaitų elementus arba straipsnius, ūkinės operacijas, ūkinius įvykius ir jų apskaitos procedūras.

### **Nematerialusis turtas**

7. Nematerialusis turtas yra pripažįstamas, jei atitinka apibrėžimą, t. y. materialios formos neturintis, nuo kitų Institucijos nematerialiojo turto vienetų atskiriamas nepiniginis turtas, kuriuo Institucija disponuoja ir kurį naudodama numato gauti tiesioginės ir (arba) netiesioginės ekonominės naudos, ir šiuos kriterijus:

- 7.1. yra lengvai atskiriamas nuo kitų turto vienetų;
- 7.2. pagrįstai tikėtina, kad Institucija būsimaisiais laikotarpiais iš turto gaus ekonominės naudos;
- 7.3. galima patikimai nustatyti turto įsigijimo ar pasigaminimo savikainą;
- 7.4. Institucija turi teisę tuo turtu disponuoti (įskaitant teisę apriboti juo naudotis kitiems) ir jį kontroliuoti. Institucija kontroliuoja turtą, jei turi teisę gauti iš jo ekonominės naudos būsimaisiais laikotarpiais. Galimybė kontroliuoti turtą gali priklausyti nuo juridinių teisių į tą turtą atsiradimo arba nuo jų pasikeitimo.

8. Išankstiniai apmokėjimai už nematerialųjį turtą yra registruojami ilgalaikio nematerialiojo turto sąskaitose.

9. Pirminio pripažinimo metu nematerialusis turtas įvertinamas įsigijimo savikaina. Išlaidos, patirtos po nematerialiojo turto pirminio pripažinimo, didina nematerialiojo turto įsigijimo savikainą tik tuo atveju, kai galima patikimai nustatyti, kad patobulintas nematerialusis turtas teiks didesnę ekonominę naudą, t. y. kad atliktas esminis nematerialiojo turto pagerinimas.

10. Po pirminio pripažinimo nematerialusis turtas finansinėse ataskaitose yra rodomas:

- 10.1. turtas, kurio naudingo tarnavimo laikas ribotas, yra rodomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą amortizacijos ir nuvertėjimo, jei jis yra, sumą;
- 10.2. turtas, kurio naudingo tarnavimo laikas neribotas, yra rodomas įsigijimo savikaina, atėmus turto nuvertėjimo, jei jis yra, sumą.

11. Amortizacija skaičiuojama, taikant tiesiogiai proporcingą metodą taip, kad nematerialiojo turto savikaina būtų sistemingai paskirstyta per jo naudingo tarnavimo laiką. Amortizacija skaičiuojama, atsižvelgiant į teisės aktais nustatytus nematerialiojo turto amortizacijos normatyvus, patvirtintus Švietimo ir mokslo ministro įsakymu. Amortizacija pradedama skaičiuoti nuo kito mėnesio, kai turtas pradedamas naudoti, pirmos dienos ir nebeskaičiuojama nuo kito mėnesio, kai naudojamo nematerialiojo turto likutinė vertė sutampa su jo likvidacine verte, kai turtas perleidžiamas, nurašomas arba kai apskaičiuojamas ir užregistruojamas to turto vieneto nuvertėjimas, lygus jo likutinės vertės sumai, pirmos dienos. Neriboto naudingo tarnavimo laiko nematerialiojo turto amortizacija neskaičiuojama.

12. Likvidacinė nematerialiojo turto vertė paprastai yra lygi nuliui, išskyrus atvejus, kai trečioji šalis įsipareigoja nupirkti šį turtą jo naudingo tarnavimo laiko pabaigoje arba kai rinkoje aktyviai prekiaujama tokiu turtu.

13. Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo apskaitoje pripažįstami pagal nuvertėjimo požymius. Pagrindiniai turto nuvertėjimo požymiai yra pateikti šios apskaitos politikos skyriuje „Turto nuvertėjimas“. Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo apskaitoje registruojami apskaičiuotų nuostolių suma, mažinant turto balansinę vertę bei ta pačia suma registruojant ataskaitinio laikotarpio pagrindinės arba kitos veiklos sąnaudas (atsižvelgiant į tai, kokiai veiklai vykdyti susijęs turto vienetas yra naudojamas). Kai vėlesnį ataskaitinį laikotarpį, pasikeitus aplinkybėms, atkuriamas anksčiau pripažinta turto nuvertėjimo suma, turto balansinė vertė po nuvertėjimo atkūrimo negali viršyti jo balansinės vertės, kuri būtų buvusi, jeigu turto nuvertėjimas nebūtų buvęs pripažintas.

14. Nematerialiojo turto naudingo tarnavimo laikas peržiūrimas, kai yra požymių, kad anksčiau nustatytas naudingo tarnavimo laikas gali būti reikšmingai pasikeitęs. Naudingo tarnavimo laikas negali viršyti teisės aktuose numatytų terminų. Jeigu numatomas turto naudingo tarnavimo laikas stipriai skiriasi nuo anksčiau įvertinto naudingo tarnavimo laiko, amortizacijos laikotarpis yra atitinkamai koreguojamas.

15. Išsami nematerialiojo turto apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Nematerialiojo turto apskaitos tvarkos apraše.

### **Ilgalaikis materialusis turtas**

16. Ilgalaikis materialusis turtas yra pripažįstamas, jei atitinka šiuos kriterijus:

- 16.1. yra skirtas tam tikroms savarankiškomis funkcijoms atlikti: prekėms gaminti, paslaugoms teikti, nuomoti ar administraciniams tikslams;
- 16.2. yra numatomas naudoti ilgiau nei vienerius metus daugiau negu vieną veiklos ciklą;
- 16.3. jo įsigijimo ar pasigaminimo savikaina yra ne mažesnė už Vyriausybės nustatytą minimalią viešojo sektoriaus subjekto ilgalaikio materialiojo turto vertę.

Paskutinis kriterijus netaikomas nekilnojamajam turtui, kilnojamoms kultūros vertybėms, kitoms vertybėms, transporto priemonėms ir šaunamiesiems ginklams (išskyrus vienkartinio naudojimo).

17. Ilgalaikis materialusis turtas pagal pobūdį skirstomas į pagrindines grupes, nustatytas VSAFAS:

- 17.1. žemė;
- 17.2. pastatai;
- 17.3. infrastruktūros ir kiti statiniai;
- 17.4. nekilnojamosios kultūros vertybės;
- 17.5. mašinos ir įrenginiai;
- 17.6. transporto priemonės;
- 17.7. kilnojamosios kultūros vertybės;
- 17.8. baldai ir biuro įranga;
- 17.9. kitas ilgalaikis materialusis turtas;
- 17.10. nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai.

Į smulkesnes grupes ilgalaikis materialusis turtas skirstomas pagal Institucijos poreikį.

18. Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį materialųjį turtą yra registruojami ilgalaikio materialiojo turto sąskaitose.

19. Po pirminio pripažinimo ilgalaikis materialusis turtas finansinėse ataskaitose yra rodomas:

- 19.1. žemė, kultūros vertybės ir kitos vertybės yra rodomos tikrąja verte;
- 19.2. bibliotekų fondai yra rodomi įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nuvertėjimo, jei jis yra, sumą;
- 19.3. likęs ilgalaikis materialusis turtas yra rodomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimo ir nuvertėjimo, jei jis yra, sumą.

20. Kultūros vertybių ir kitų vertybių tikroji vertė nustatoma, remiantis draudžiamąja verte (jei šios vertybės yra apdraustos). Kitu atveju kultūros vertybių ir kitų vertybių tikroji vertė nustatoma (teikiant prioritetą pirmiau einančiam metodui): remiantis to turto registrą tvarkančio subjekto atliekamo vertinimo duomenimis arba įsigijimo savikaina, jei ji gali būti patikimai įvertinta, arba simboline vieno euro verte (jei įsigijimo savikaina yra lygi nuliui arba taip pat negali būti patikimai įvertinta).

21. Institucija patikslina žemės, kultūros vertybių ir kitų vertybių tikrąją vertę kiekvienų finansinių metų pabaigoje, prieš rengdama metines finansines ataskaitas. Tikroji vertė taip pat yra koreguojama per ataskaitinį laikotarpį, jei Institucija gavo naujos informacijos, kuria vadovaujantis tikrosios vertės pasikeitimas yra reikšmingas.

22. Nusidėvėjimas skaičiuojamas, taikant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą taip, kad ilgalaikio materialiojo turto nudėvimoji vertė būtų nuosekliai paskirstyta per visą turto naudingo tarnavimo laiką. Nusidėvėjimas skaičiuojamas, atsižvelgiant į teisės aktais nustatytus ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo normatyvus, patvirtintus Švietimo ir mokslo ministro įsakymu. Nusidėvėjimas pradedamas skaičiuoti nuo kito mėnesio po to, kai turtas pradėtas eksploatuoti. Nusidėvėjimas nebeskaičiuojamas nuo kito mėnesio, kai naudojamo ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė sutampa su jo likvidacine verte, kai turtas perleidžiamas, nurašomas arba kai apskaičiuojamas ir užregistruojamas to turto vieneto nuvertėjimas,

lygus jo likutinės vertės sumai, pirmos dienos. Nusidėvėjimo sąnaudos neskaičiuojamos žemei, kultūros vertybėms, kitoms vertybėms ir bibliotekų fondams.

23. Ilgalaikio materialiojo turto naudingo tarnavimo laikas ir likvidacinė vertė yra peržiūrimi, kai yra požymių, kad anksčiau nustatytas naudingo tarnavimo laikas ar likvidacinė vertė gali būti reikšmingai pasikeitę. Naudingo tarnavimo laikas ir likvidacinė vertė yra tikslinami, gavus papildomos informacijos. Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė, pradėdant nuo laikotarpio, kurį buvo patikslintas naudingo tarnavimo laikas arba likvidacinė vertė, turi būti nudėvėta per likusį (patikslintą) ilgalaikio materialiojo turto naudingo tarnavimo laiką.

24. Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo, išskyrus žemę, kultūros vertybes ir kitas vertybes, apskaitoje pripažįstami pagal nuvertėjimo požymius. Pagrindiniai turto nuvertėjimo požymiai yra pateikti šios apskaitos politikos skyriuje „Turto nuvertėjimas“. Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo apskaitoje registruojami apskaičiuotų nuostolių suma, mažinant turto balansinę vertę ir ta pačia suma registruojant ataskaitinio laikotarpio pagrindinės arba kitos veiklos sąnaudas (atsižvelgiant į tai, kokios veiklos vykdyti susijęs turto vienetas yra naudojamas). Kai vėlesnį ataskaitinį laikotarpį, pasikeitus aplinkybėms, atkuriamas anksčiau pripažinta turto nuvertėjimo suma, turto balansinė vertė po nuvertėjimo atkūrimo negali viršyti jo balansinės vertės, kuri būtų buvusi, jeigu turto nuvertėjimas nebūtų buvęs pripažintas.

25. Žemės, kultūros vertybių ir kitų vertybių tikrosios vertės sumažėjimo nuostoliai registruojami apskaičiuotų nuostolių suma, mažinant turto balansinę vertę. Ta pati suma registruojama tiesiogiai grynojo turto sąskaitoje, mažinant tikrosios vertės rezervo sąskaitoje esančią sumą. Jei su atskiro turto vienetu susijęs tikrosios vertės rezervas likutis tampa lygus nuliui, tikrosios vertės rezervą viršijanti nuvertėjimo suma yra registruojama, pripažįstant ataskaitinio laikotarpio pagrindinės arba kitos veiklos sąnaudas (atsižvelgiant į tai, kokios veiklos vykdyti susijęs turto vienetas yra naudojamas).

26. Rekonstravimo ir remonto išlaidų registravimas apskaitoje priklauso nuo rekonstravimo ir remonto darbų rezultato. Rekonstravimo ir remonto išlaidomis yra didinama ilgalaikio materialiojo turto savikaina ir (arba) patikslinamas likęs turto naudingo tarnavimo laikas, jeigu išlaidos reikšmingai pailgino turto naudingo tarnavimo laiką arba reikšmingai pagerino turto naudingąsias savybes. Jei atlikti darbai nepagerina naudingųjų ilgalaikio materialiojo turto savybių ar nepadidina turto funkcijų apimtį arba nepailgina jo naudingo tarnavimo laiko, jie nepripažįstami esminiu pagerinimu, o šių darbų vertė pripažįstama ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis.

27. Kai turtas parduodamas arba nurašomas, jo įsigijimo savikainos, sukaupto nusidėvėjimo ir, jei yra, nuvertėjimo sumos nurašomos, o su tuo susijęs pelnas arba nuostolis apskaitomas veiklos rezultatų ataskaitoje.

28. Kai tikrąją vertę įvertintas turtas nurašomas, parduodamas, neatlygintinai perduodamas ar kitaip perleidžiamas kitam subjektui, tikrosios vertės rezervas mažinamas ta suma, kuri priskiriama tam turtui. Turto nurašymo arba perdavimo atveju suma, kuria sumažinamas tikrosios vertės rezervas, didina sukauptą perviršį arba mažina sukauptą deficitą. Turto neatlygintino perdavimo kitam subjektui atveju perduodama ir tikrosios vertės rezervo dalis, susijusi su šiuo turtu.

29. Išsami ilgalaikio materialiojo turto apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Ilgalaikio materialiojo turto apskaitos tvarkos apraše.

### **Biologinis turtas**

30. Biologinis turtas pripažįstamas ir registruojamas apskaitoje, jeigu atitinka šiuos turto pripažinimo kriterijus:

30.1. Institucija turi teisę tuo turtu disponuoti (įskaitant teisę apriboti juo naudotis kitiems) ir jį kontroliuoti;

30.2. pagrįstai tikėtina, kad Institucija būsimaisiais laikotarpiais iš šio turto gaus ekonominės naudos arba šis turtas bus naudojamas socialiniams, kultūriniais, gamtosauginiais, moksliniais, teisėsaugos, pažintiniais tikslais;

30.3. galima patikimai nustatyti turto tikrąją vertę arba įsigijimo savikainą.

31. Pirminio pripažinimo metu žemės ūkio veikloje naudojamas biologinis turtas apskaitoje registruojamas tikrąja verte, atėmus įvertintas pardavimo vietas išlaidas, arba įsigijimo ar pasigaminimo savikaina. Jei tikroji vertė ir įsigijimo ar pasigaminimo savikaina negali būti patikimai nustatyta, turtas apskaitoje registruojamas Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro patvirtintomis normatyvinėmis kainomis.

32. Pirminio pripažinimo metu ne žemės ūkio veikloje naudojamas biologinis turtas apskaitoje registruojamas tikrąja verte arba įsigijimo ar pasigaminimo savikaina. Jei tikroji vertė ir įsigijimo ar pasigaminimo savikaina negali būti patikimai nustatyta, turtas apskaitoje registruojamas simboline vieno euro verte.

33. Po pirminio pripažinimo biologinis turtas finansinėse ataskaitose yra rodomas:

33.1. pirminio pripažinimo metu tikrąja verte registruotas biologinis turtas yra rodomas tikrąja verte (jei turtas naudojamas ne žemės ūkio veikloje) arba tikrąja verte, atėmus įvertintas pardavimo vietas išlaidas (jei turtas naudojamas žemės ūkio veikloje);

33.2. pirminio pripažinimo metu įsigijimo ar pasigaminimo savikaina registruotas biologinis turtas yra rodomas įsigijimo ar pasigaminimo savikaina, atėmus nuvertėjimo nuostolius, jei tokie yra.

34. Tikrąja verte apskaitomo biologinio turto tikroji vertė yra įvertinama kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Tikrosios vertės pokytis apskaitomas veiklos rezultatų ataskaitoje, mažinant (jei tikroji vertė padidėjo) arba didinant (jei tikroji vertė sumažėjo) ataskaitinio laikotarpio sąnaudas.

35. Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo apskaitoje registruojami apskaičiuotų nuostolių suma, mažinant turto balansinę vertę ir ta pačia suma registruojant ataskaitinio laikotarpio pagrindinės arba kitos veiklos sąnaudas (atsižvelgiant į tai, kokiais veiklai vykdyti susijęs turto vienetas yra naudojamas). Kai vėlesnį ataskaitinį laikotarpį, pasikeitus aplinkybėms, atkuriamą anksčiau pripažintą turto nuvertėjimo suma, turto balansinė vertė negali viršyti jo buvusios įsigijimo ar pasigaminimo savikainos.

36. Žemės ūkio produkcija nėra biologinis turtas ir žemės ūkio produkcijos gavybos momentu yra registruojama kaip atsargos.

37. Išsami biologinio turto apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Biologinio turto apskaitos tvarkos apraše.

### **Atsargos**

38. Pirminio pripažinimo metu atsargos yra vertinamos įsigijimo ar pasigaminimo savikaina.

39. Po pirminio pripažinimo atsargos finansinėse ataskaitose yra rodomos įsigijimo (pasigaminimo) savikaina arba grynąja realizavimo verte, atsižvelgiant į tai, kuri yra mažesnė.

40. Atsargos nukainojamos iki realizavimo vertės tam, kad jų balansinė vertė neviršytų būsimos ekonominės naudos ar paslaugų vertės, kurią tikimasi gauti, šias atsargas panaudojus (arba pardavus). Kai atsargos yra sunaudojamos (parduodamos), jų balansinė vertė yra pripažįstama sąnaudomis tą laikotarpį, kai yra suteikiamos viešosios paslaugos (arba pripažįstamos atitinkamos pajamos). Atsargų sunaudojimas arba pardavimas apskaitoje registruojamas pagal nuolat apskaitomų atsargų būdą, kai buhalterinėje apskaitoje registruojama kiekviena su atsargų sunaudojimu (pardavimu) susijusi operacija.

41. Apskaičiuodama atsargų, sunaudotų, teikiant paslaugas, ar parduotų atsargų savikainą, Institucija taiko „pirmas gautas – pirmas išduotas“ (FIFO) atsargų įkainojimo būdą arba konkrečių kainų būdą. Atsargų įkainojimo būdas parenkamas, atsižvelgiant į atsargų ir veiklos, kurioje šios atsargos yra sunaudojamos, pobūdį.

42. Visa atsargų įsigijimo ar pasigaminimo savikainos sumažinimo iki grynosios realizavimo vertės suma ir visi nuostoliai dėl atsargų praradimo, nurašymo ir pan. yra pripažįstami to laikotarpio, kuriuo sumažėjo vertė ar atsirado nuostolių, nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudomis.

43. Išnykus aplinkybėms, dėl kurių buvo sumažinta atsargų balansinė vertė, ji apskaitoje parodoma taip, kad nauja balansinė vertė būtų lygi patikslintai grynajai realizavimo vertei, bet ne didesnė negu atsargų įsigijimo ar pasigaminimo savikaina. Bet kokio atsargų vertės sumažėjimo atkuriamą dėl grynosios

realizavimo vertės padidėjimo suma yra mažinamos atitinkamos to laikotarpio, kuriuo padidėjo grynoji realizavimo vertė, sąnaudos.

44. Prie atsargų priskiriamas neatiduotas naudoti ūkinis inventoriųs. Atiduoto naudoti inventoriaus vertė iš karto įtraukiama į sąnaudas. Naudojamo inventoriaus kiekinė ir vertinė apskaita tvarkoma nebalansinėse sąskaitose.

45. Išsami atsargų apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Atsargų apskaitos tvarkos apraše.

### **Finansinis turtas**

46. Finansiniam turtui, kuris gali būti ilgalaikis arba trumpalaikis, priskiriama:

- 46.1. investicijos į nuosavybės vertybinius popierius;
- 46.2. investicijos į skolos vertybinius popierius;
- 46.3. paskolos, išankstiniai apmokėjimai ir kitos gautinos sumos;
- 46.4. terminuotieji indėliai;
- 46.5. pinigai ir pinigų ekvivalentai;
- 46.6. kitas finansinis turtas.

47. Išankstinius apmokėjimus sudaro iš anksto sumokėtos sumos tiekėjams už paslaugas, kurios bus suteiktos per ateinančius laikotarpius, iš anksto perduotos gautos finansavimo sumos kitiems subjektams, už kurias subjektai teisės aktų ar sutartyse nustatyta tvarka turėtų atsiskaityti, kiti mokėjimai, kurie sąnaudomis bus pripažinti per ateinančius laikotarpius.

48. Pinigus sudaro pinigai kasose ir banko sąskaitose. Pinigų ekvivalentai yra trumpalaikės, likvidžios investicijos, kurios gali būti greitai ir lengvai iškeičiamos į žinomą pinigų sumą. Tokių investicijų terminas neviršija trijų mėnesių, o vertės pokyčių rizika yra labai nedidelė.

49. Finansinis turtas apskaitoje registruojamas tada, kai Institucija gauna arba pagal vykdomą sutartį įgyja teisę gauti pinigus ar kitą finansinį turtą.

50. Pirmą kartą pripažindama finansinį turtą, išskyrus finansinį turtą, kuris paskesnio įvertinimo metu įvertinamas amortizuota savikaina ir kurio įsigijimo metu nebuvo išleista pinigų, Institucija įvertina jį įsigijimo savikaina, kurią sudaro sumokėta arba mokėtina už jį suma arba kito perduoto turto vertė. Tiesioginės sandorių sudarymo išlaidos neįtraukiamos į finansinio turto įsigijimo savikainą ir yra pripažįstamos ataskaitinio laikotarpio, kurio metu buvo sudarytas sandoris, finansinės ir investicinės veiklos sąnaudomis. Finansinis turtas, kuris paskesnio įvertinimo metu vertinamas amortizuota savikaina ir kurio įsigijimo metu nebuvo išleista pinigų, pirminio pripažinimo metu vertinamas amortizuota savikaina.

51. Įvertinimo tikslais finansinis turtas skirstomas į tris grupes:

- 51.1. parduoti laikomas finansinis turtas;
- 51.2. iki išpirkimo termino laikomas finansinis turtas;
- 51.3. ilgalaikės ir trumpalaikės suteiktos paskolos, gautinos sumos ir išankstiniai apmokėjimai.

52. Parduoti laikomu finansiniu turtu Institucija laiko: įsigytas kitų subjektų akcijas (išskyrus investicijas į asocijuotus arba kontroliuojamus subjektus); dalininko įnašus į viešąsias įstaigas (kurios nėra kontroliuojami ar asocijuoti subjektai); ilgalaikį finansinį turtą, kurį Institucija yra nusprendusi parduoti.

53. Finansinis turtas priskiriamas prie iki išpirkimo termino laikomo finansinio turto tik tada, kai Institucija ketina ir sugebės jį laikyti iki išpirkimo termino. Iki išpirkimo termino laikomo finansinio turto pavyzdžiai: obligacijos su nustatyta išpirkimo data (kai Institucija ketina jas laikyti iki išpirkimo termino ar atgauti iš esmės visą jų balansinę vertę). Nuosavybės vertybiniai popieriai nelaikomi iki išpirkimo termino laikomu finansiniu turtu.

54. Finansinis turtas nepriskiriamas prie iki išpirkimo termino laikomo finansinio turto, kai:

- 54.1. Institucija ketina laikyti finansinį turtą neribotą laiką;
- 54.2. yra priimtas sprendimas parduoti finansinį turtą;
- 54.3. emitentas turi teisę išpirkti Institucijos laikomą finansinį turtą už sumą, kuri yra reikšmingai mažesnė už jo amortizuotą savikainą.

55. Kiekvieną kartą sudarant finansines ataskaitas, finansinis turtas iš naujo įvertinamas taip:

- 55.1. perduoti laikomas finansinis turtas – tikrąja verte (išskyrus investicijas į vertybinius popierius, kurių kaina aktyviojoje rinkoje neskelbiama ir kurių tikrosios vertės negalima nustatyti, bei dalininkų įnašus į viešąsias įstaigas, kurios nėra kontroliuojami ar asocijuotieji subjektai – šis perduoti laikomas finansinis turtas vertinamas įsigijimo savikaina, atėmus nuvertėjimo nuostolius);
- 55.2. iki išpirkimo termino laikomas finansinis turtas – amortizuota savikaina;
- 55.3. paskolos – amortizuota savikaina;
- 55.4. kitos po vienerių metų gautinos sumos – amortizuota savikaina;
- 55.5. per vienerius metus gautinos sumos, išankstiniai apmokėjimai ir kitas trumpalaikis finansinis turtas – įsigijimo savikaina, atėmus nuvertėjimo nuostolius.

56. Paskutinę metinio ataskaitinio laikotarpio dieną Institucija nustato, ar yra požymių, kad finansinio turto (ar panašaus finansinio turto vienetų grupės) balansinė vertė gali būti sumažėjusi, t. y. finansinio turto balansinė vertė yra didesnė už tikėtiną atgauti už tą finansinį turtą sumą. Pagrindiniai turto nuvertėjimo požymiai yra pateikti šios apskaitos politikos skyriuje „Turto nuvertėjimas“.

57. Finansinio turto nuvertėjimo nuostoliai apskaitoje registruojami apskaičiuota nuvertėjimo suma, mažinant turto balansinę vertę ir ta pačia suma registruojant ataskaitinio laikotarpio finansinės ir investicinės veiklos sąnaudas, išskyrus gautinų sumų ir išankstinių apmokėjimų nuvertėjimo nuostolius, kurie yra priskiriami pagrindinės veiklos nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudoms arba kitoms kitos veiklos sąnaudoms (atsižvelgiant į tai, su kuria veikla yra susijusios gautinų sumų ir išankstinių apmokėjimų sumos).

58. Institucija nurašo iš apskaitos registrų finansinį turtą (ar jo dalį) tik tada, kai ji netenka teisės to finansinio turto (ar jo dalies) kontroliuoti. Institucija netenka teisės kontroliuoti finansinio turto tada, kai gauna visą sutartyje numatytą naudą, baigiasi teisių galiojimo laikas arba perleidžia šias teises kitoms šalims.

59. Išsami finansinio turto apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Finansinio turto apskaitos tvarkos apraše ir Išankstinių apmokėjimų ir gautinų sumų apskaitos tvarkos apraše.

### **Investicijos į asocijuotuosius arba kontroliuojamus subjektus**

60. Kontroliuojamais subjektais laikomi tie subjektai, kuriems Institucija daro lemiamą poveikį (subjektai, kuriuose Institucija turi daugiau nei 50 proc. balsavimo teisių arba turi teises valdyti subjekto veiklą pagal galiojančius teisės aktus, įstatus arba sutartis, nurodytos Finansinio turto apskaitos tvarkos apraše).

61. Asocijuotaisiais subjektais laikomi tie subjektai, kuriems Institucija daro reikšmingą poveikį (subjektai, kuriuose Institucija turi nuo 20 proc. iki 50 proc. balsavimo teisių arba galioja kitos reikšmingą poveikį apibrėžiančios sąlygos, nurodytos Finansinio turto apskaitos tvarkos apraše).

62. Investicijos į pavaldžias biudžetines įstaigas konsoliduojamos, o atskirose finansinėse ataskaitose apskaitomos įsigijimo savikaina, kuri yra lygi nuliui.

63. Investicijos į kontroliuojamas viešąsias įstaigas (kurios pagal Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymą priskiriamos prie viešojo sektoriaus subjektų) konsoliduojamos, o atskirose finansinėse ataskaitose apskaitomos įsigijimo savikaina.

64. Investicijos į kontroliuojamus ne viešojo sektoriaus subjektus ir konsoliduotosiose ir atskirose finansinėse ataskaitose apskaitomos nuosavybės metodu.

65. Investicijos į asocijuotuosius subjektus tiek atskirose finansinėse ataskaitose, tiek konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinyje rodomos, taikant nuosavybės metodą. Iš asocijuotųjų subjektų gauti dividendai sumažina investicijos balansinę vertę.

66. Dividendų pajamos Institucijos atskirose finansinėse ataskaitose yra registruojamos finansinės ir investicinės veiklos pajamų sąskaitose. Paskelbus dividendus, biudžetinė Institucija pripažįsta apskaitoje dividendų pajamas ir pervestinas dividendų pajamas, atitinkamai gautinas dividendų sumas ir mokėtinas į biudžetą dividendų sumas.

67. Rengianti konsoliduotąsias finansines ataskaitas viešojo sektoriaus subjektų grupė yra laikoma ekonominiu vienetu, todėl viešojo sektoriaus subjektų grupės subjektų tarpusavio ūkinės operacijos ir jų rezultatai yra eliminuojami.

68. Institucijos konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose yra rodomas visas konsoliduojamų subjektų turtas, finansavimo sumos, įsipareigojimai ir grynasis turtas paskutinę metinio ataskaitinio laikotarpio dieną, ataskaitinio laikotarpio pajamos ir sąnaudos, pinigų įplaukos ir išmokos.

69. Institucijos konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose rodomi tik ūkinių operacijų su prie viešojo sektoriaus subjektų grupės nepriklausančiais kitais subjektais rezultatai (perviršis arba deficitas);

70. Išsami investicijų į asocijuotus arba kontroliuojamus subjektus apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Finansinio turto apskaitos tvarkos apraše.

## **Turto nuvertėjimas**

71. Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo apskaitoje pripažįstami pagal nuvertėjimo požymius. Sudarydama metinį finansinių ataskaitų rinkinį, Institucija nustato, ar yra turto nuvertėjimo požymių.

72. Pagrindiniai turto nuvertėjimo požymiai taikomi Institucijos ilgalaikiam materialiajam turtui ir nematerialiajam turtui:

72.1. išoriniai požymiai:

72.1.1. reikšmingai sumažėjusi turto teikiamų paslaugų ar juo gaminamų produktų paklausa;

72.1.2. per ataskaitinį laikotarpį turto rinkos vertė sumažėjo reikšmingai daugiau, negu būtų sumažėjusi dėl įprastinio turto naudojimo per tą patį laikotarpį;

72.1.3. per ataskaitinį laikotarpį Institucijos veiklos technologinėje, teisinėje aplinkoje arba Vyriausybės politikoje įvyko reikšmingų pokyčių, susijusių su Institucijos turimo turto naudojimo apimtimi ir pobūdžiu, kurie daro neigiamą poveikį Institucijos veiklos rezultatams;

72.2. vidiniai požymiai:

72.2.1. yra įrodymų, kad turtas ar turto dalis yra sugadinta;

72.2.2. Institucija turi turto, kuris dar nėra visiškai nudėvėtas (amortizuotas), tačiau jau nebenaudojamas veikloje;

72.2.3. per ataskaitinį laikotarpį įvyko (arba jie yra tikėtini netolimoje ateityje) reikšmingų ilgalaikių pokyčių, susijusių su turto naudojimo apimtimi ir pobūdžiu, tokių kaip turto galimybių neišnaudojimas (prastovos); planuojama nutraukti ar restruktūrizuoti veiklą, kurią vykdant naudojamas šis turtas; planuojama perleisti turtą anksčiau, negu iki tol tikėtasi, ir panašūs pokyčiai, darantys neigiamą poveikį Institucijos veiklos rezultatams;

72.2.4. turtui eksploatuoti ir prižiūrėti reikia daugiau išlaidų, nei buvo numatyta iš pradžių.

73. Pagrindiniai turto nuvertėjimo požymiai taikomi Institucijos finansiniam turtui:

73.1. yra žinoma, kad skolininkas turi didelių finansinių sunkumų ar yra didelė tikimybė, kad skolininkas bankrutuos;

73.2. nesilaikoma sutarties sąlygų, pavyzdžiui, laiku nesumokamos skolos arba nevykdomi kiti įsipareigojimai (pvz., prekių ar paslaugų, už kurias buvo iš anksto sumokėta, suteikimas; palūkanų ar paskolos gražinimas);

73.3. dėl ekonominių ar teisinių priežasčių, susijusių su skolininko finansiniais sunkumais, Institucija suteikė skolininkui nuolaidų, kurių priešingu atveju nebūtų suteikusi;

73.4. skolininkas ginčija savo skolinius įsipareigojimus Institucijai ir yra tikimybė, kad ginčas bus išspręstas ne Institucijos naudai;

73.5. finansinio turto nuvertėjimas buvo pripažintas ankstesniu ataskaitiniu laikotarpiu;

73.6. ankstesnė patirtis rodo, kad nebus atgauta visa gautinų sumų vertė.

74. Nuostoliai dėl turto nuvertėjimo apskaitoje registruojami apskaičiuotų nuostolių suma, mažinant turto balansinę vertę ir ta pačia suma registruojant ataskaitinio laikotarpio pagrindinės arba kitos veiklos sąnaudas.

75. Turto nuvertėjimas nėra tolygus turto nurašymui. Turtui nuvertėjus, yra mažinama turto vieneto balansinė vertė, tačiau išsaugoma informacija apie turto įsigijimo savikainą, t. y. turto vieneto įsigijimo savikaina apskaitoje lieka tokia pati kaip iki nuvertėjimo nustatymo, o nuvertėjimas registruojamas atskiroje sąskaitoje. Turto nuvertėjimas apskaitoje yra registruojamas ne didesne verte nei turto balansinė vertė.

76. Kai vėlesnį ataskaitinį laikotarpį, pasikeitus aplinkybėms, atkuriami anksčiau pripažinta turto nuvertėjimo suma, turto balansinė vertė po nuvertėjimo atkūrimo negali viršyti jo balansinės vertės, kuri būtų buvusi, jeigu turto nuvertėjimas nebūtų buvęs pripažintas.

77. Išsami turto nuvertėjimo apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Ilgalaikio materialiojo turto apskaitos tvarkos apraše, Nematerialiojo turto apskaitos tvarkos apraše, Finansinio turto apskaitos tvarkos apraše ir Išankstinių apmokėjimų ir gautinų sumų apskaitos tvarkos apraše.

### **Finansiniai įsipareigojimai**

78. Ilgalaikiams finansiniams įsipareigojimams priskiriami:

78.1. ilgalaikiai skoliniai įsipareigojimai;

78.2. ilgalaikiai atidėjiniai (žr. šios apskaitos politikos skyrių „Atidėjiniai“);

78.3. kiti ilgalaikiai įsipareigojimai.

79. Trumpalaikiams finansiniams įsipareigojimams priskiriami:

79.1. ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai (žr. šios apskaitos politikos skyrių „Atidėjiniai“);

79.2. ilgalaikių skolinių įsipareigojimų einamųjų metų dalis;

79.3. trumpalaikiai skoliniai įsipareigojimai;

79.4. mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos;

79.5. mokėtinos sumos į biudžetus ir fondus;

79.6. mokėtinos socialinės išmokos;

79.7. mokėtinos sumos, susijusios su vykdoma veikla:

79.7.1. tiekėjams mokėtinos sumos;

79.7.2. su darbo santykiais susiję įsipareigojimai;

79.7.3. sukauptos mokėtinos sumos;

79.7.4. kiti trumpalaikiai įsipareigojimai.

80. Finansiniai įsipareigojimai apskaitoje registruojami tik tada, kai Institucija prisiima įsipareigojimą sumokėti pinigus ar atsiskaityti kitu finansiniu turtu. Įsipareigojimai pagal planuojamus sandorius nepripažįstami finansiniais įsipareigojimais, kol jie neatitinka finansinio įsipareigojimo apibrėžimo (t. y. kol Institucija neturi įsipareigojimo perduoti pinigus ar kitą finansinį turtą kitai šaliai arba pasikeisti finansinėmis priemonėmis su kita šalimi galimai sau nepalankiomis sąlygomis).

81. Pirminio pripažinimo metu finansiniai įsipareigojimai, išskyrus finansinius įsipareigojimus, kurie paskesnio įvertinimo metu įvertinami amortizuota savikaina ir kurių atsiradimo metu nebuvo gauta pinigų, yra vertinami įsigijimo savikaina. Su sandorių sudarymu susijusios išlaidos pripažįstamos pagrindinės arba kitos veiklos sąnaudomis tuo laikotarpiu, kai jos susidaro. Finansiniai įsipareigojimai, kurie paskesnio įvertinimo metu įvertinami amortizuota savikaina ir kurių atsiradimo metu nebuvo gauta pinigų, pirminio pripažinimo metu vertinami amortizuota savikaina.

82. Po pirminio pripažinimo finansiniai įsipareigojimai finansinėse ataskaitose yra rodomi:

82.1. finansiniai įsipareigojimai, susiję su rinkos kainomis, – tikrąja verte;

82.2. kiti ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai, jų einamųjų metų dalis, trumpalaikiai skoliniai įsipareigojimai, nesusiję su rinkos kainomis, – amortizuota savikaina;

82.3. kiti trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai – įsigijimo savikaina.

83. Finansinių įsipareigojimų, susijusių su rinkos kainomis, Institucija neturi.

84. Institucija nurašo iš apskaitos registruojamą finansinį įsipareigojimą ar jo dalį tik tada, kai įsipareigojimas įvykdomas, yra panaikinamas ar nustoja galioti.

85. Išsami finansinių įsipareigojimų apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Ilgalaikių ir trumpalaikių įsipareigojimų apskaitos tvarkos apraše.

### **Finansavimo sumos**

86. Finansavimo sumos – Institucijos iš valstybės ir savivaldybių biudžetų, kitų išteklių fondų, Europos Sąjungos, Lietuvos ir užsienio paramos fondų, užsienio valstybių ir organizacijų, kitų šaltinių gauti arba gautini pinigai arba kitas turtas, skirti Institucijos nuostatuose nustatytiems tikslams pasiekti ir funkcijoms atlikti ir vykdomoms programoms įgyvendinti. Finansavimo sumos apima ir Institucijos gautus arba gautinus pinigus, ir kitą turtą pavedimams vykdyti, kitas lėšas Institucijos išlaidoms dengti ir kaip paramą gautą turtą.

87. Gautos ir gautinos finansavimo sumos pripažįstamos ir registruojamos apskaitoje kaip turtas ir kaip finansavimo sumos, jeigu jos atitinka šiuos kriterijus:

87.1. finansavimo sumų gavėjas užtikrina, kad tenkinamos finansavimo sumų davėjo jam nustatytos sąlygos finansavimo sumoms gauti;

87.2. yra finansavimo sumų davėjo sprendimų ar kitų raštiškų įrodymų, kad finansavimo sumos bus suteiktos ir pinigai bus pervesti ar kitas turtas bus perduotas;

87.3. finansavimo sumų dydis gali būti patikimai įvertintas.

88. Valstybės biudžeto asignavimai pripažįstami gautinomis finansavimo sumomis, tik teisės aktų nustatyta tvarka pateikus paraišką gauti finansavimo sumas, jei yra tenkinami punkte aukščiau nurodyti kriterijai.

89. Jei patiriamos sąnaudos, kurios bus finansuojamos iš numatytų finansavimo šaltinių, net kai finansavimo sumos dar nėra gautos ir paraiška joms nepateikta, bet yra tenkinami aukščiau pateikti finansavimo sumų pripažinimo kriterijai, pripažįstamos finansavimo pajamos ir sukauptos finansavimo pajamos, kurios parodomos finansinės būklės ataskaitoje prie sukauptų gautinų sumų.

90. Finansavimo sumos (gautinos arba gautos) yra skirstomos į:

90.1. finansavimo sumas nepiniginiam turtui įsigyti;

90.2. finansavimo sumas kitos išlaidoms.

91. Finansavimo sumos nepiniginiam turtui įsigyti gali būti registruojamos nemokamai ar už simbolinę kainą, gavus ilgalaikį materialųjį ar nematerialųjį turtą, biologinį turtą ar atsargas arba gavus pinigus jiems įsigyti.

92. Finansavimo sumos kitoms išlaidoms yra skirtos ataskaitinio laikotarpio išlaidoms (negautoms pajamoms) kompensuoti. Taip pat finansavimo sumomis kitoms išlaidoms yra laikomos visos likusios finansavimo sumos, nepriskiriamos nepiniginiam turtui įsigyti.

93. Finansavimo sumos arba jų dalis pripažįstamos finansavimo pajamomis tais laikotarpiais, kuriais patiriamos su finansavimo sumomis susijusios sąnaudos.

94. Kitiems viešojo sektoriaus subjektams perduotos finansavimo sumos yra nepriskiriamos sąnaudoms – tokiu atveju yra mažinamos gautos finansavimo sumos ir registruojamos perduotos finansavimo sumos.

95. Kitiems ne viešojo sektoriaus subjektams perduotos finansavimo sumos registruojamos kaip Institucijos finansavimo sąnaudos, kartu pripažįstant finansavimo, kuris buvo skirtas šiam tikslui, pajamas.

96. Institucija, perduodama finansavimo sumas ne viešojo sektoriaus subjektams, registruoja perduotas finansavimo sumas, šiais atvejais:

96.1. kai perduoda savo turtą, įsigytą iš finansavimo sumų, ne viešojo sektoriaus subjektams, kai dėl to registruojama kito viešojo sektoriaus subjekto investicija taikant nuosavybės metodą;

96.2. kai finansavimo sumos perduodamos per tarpininką, t. y. kai Institucija perduoda savo turtą, įsigytą iš finansavimo sumų, ne viešojo sektoriaus subjektams, kurie finansuoja viešojo sektoriaus subjektus.

97. Kitiems viešojo arba ne viešojo sektoriaus subjektams perduotos finansavimo sumos, už kurių panaudojimą finansavimo sumų gavėjas teisės aktų nustatyta tvarka turi atsiskaityti Institucijai, registruojamos kaip išankstiniai apmokėjimai arba ateinančių laikotarpių sąnaudos.

98. Institucija, gautas finansavimo sumas ar turtą iš kito viešojo sektoriaus subjekto per tarpininką, apskaitoje registruoja turtą ir gautas finansavimo sumas pagal pirminį finansavimo sumų šaltinį, kurį nurodo tarpininkas arba finansavimo sumų davėjas.

99. Institucijos finansinių ataskaitų rinkinyje finansavimo sumos parodomos pagal finansavimo šaltinį ir tikslingą paskirtį.

100. Išsami finansavimo sumų apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Finansavimo sumų apskaitos tvarkos apraše.

## **Pajamos**

101. Institucijos pagrindinės veiklos pajamoms priskiriamos pajamos, gautos, vykdant ūkines operacijas, apimančias pagrindinių nuostatuose nustatytų valstybės funkcijų atlikimą ir jai pavestų programų vykdymą.

102. Institucijos nepagrindinės veiklos pajamoms priskiriamos pajamos, gautos, vykdant nepagrindinę veiklą.

103. Pajamų apskaitai taikomas kaupimo principas.

104. Finansavimo pajamos pripažįstamos tuo pačiu laikotarpiu, kai yra padaromos su šiomis pajamomis susijusios sąnaudos.

105. Kitos pajamos pripažįstamos, kai tikėtina, kad bus gauta su sandoriu susijusi ekonominė nauda, kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą ir kai galima patikimai įvertinti su pajamų uždirbimu susijusias sąnaudas.

106. Finansavimo pajamos veiklos rezultatų ataskaitoje parodomos pagal finansavimo šaltinius ir pagal veiklos, kuriai priskiriamos pajamos, tipą (pagrindinė veikla, finansinė ir investicinė veikla arba kita veikla).

107. Pajamomis laikomas tik Institucijos gaunamos ekonominės naudos padidėjimas. Institucijos pajamomis nepripažįstamos trečiųjų asmenų vardu surinktos sumos, nes tai nėra Institucijos gaunama ekonominė nauda. Kai Institucija yra atsakinga už tam tikrų sumų administravimą ir surinkimą, tačiau teisės aktų nustatyta tvarka privalo pervesti surinktas sumas į biudžetą ir neturi teisės šių sumų ar jų dalies atgauti tą patį ar vėlesniais ataskaitiniais laikotarpiais, tokios sumos ar jų dalis nėra Institucijos pajamos ir apskaitoje registruojamos kaip gautinos ir mokėtinos sumos.

108. Pajamos registruojamos apskaitoje ir rodomos finansinėse ataskaitose tą ataskaitinį laikotarpį, kurį yra uždirbamos, t. y. kurį suteikiamos viešosios, kitos paslaugos, parduodamas turtas ar kt., nepriklausomai nuo pinigų gavimo momento.

109. Pajamos įvertinamos ir finansinėse ataskaitose rodomos tikrąja verte.

110. Išsami pajamų apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Pajamų apskaitos tvarkos apraše ir Finansinės ir investicinės veiklos pajamų ir sąnaudų apskaitos tvarkos apraše.

## **Sąnaudos**

111. Institucijos pagrindinės veiklos sąnaudoms priskiriamos sąnaudos, patirtos, vykdant ūkines operacijas, apimančias pagrindinių nuostatuose nustatytų valstybės funkcijų atlikimą ir jai pavestų programų vykdymą.

112. Institucijos kitos veiklos sąnaudoms priskiriamos sąnaudos, atsirandančios, vykdant nepagrindinę veiklą.

113. Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos, vadovaujantis kaupimo ir palyginamumo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką.

114. Sąnaudomis pripažįstama tik ta ankstesniųjų ir ataskaitinio laikotarpių išlaidų dalis, kuri tenka per ataskaitinį laikotarpį uždirbtoms pajamoms ar prisiimtiems įsipareigojimams. Išlaidos, skirtos pajamoms uždirbti būsimaisiais laikotarpiais, apskaitoje registruojamos ir pateikiamos finansinėse ataskaitose kaip turtas ir pripažįstamos sąnaudomis būsimaisiais laikotarpiais.

115. Tais atvejais, kai per ataskaitinį laikotarpį padarytų išlaidų neįmanoma tiesiogiai susieti su konkrečių pajamų uždirbimu ir jos neduos ekonominės naudos ateinančiais ataskaitiniais laikotarpiais, šios išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tą patį laikotarpį, kada buvo patirtos.

116. Tais atvejais, kai Institucijos sąnaudas kompensuoja trečioji šalis, pripažintos sąnaudos sumažinamos kompensacijos suma.

117. Sąnaudos įvertinamos tikrąja verte. Kai atsiskaitymai atliekami grynaisiais pinigais arba jų ekvivalentais, sąnaudų dydis įvertinamas sumokėta arba mokėtina pinigų arba jų ekvivalentų suma (neįskaitant į ją atgautino pridėtinės vertės mokesčio). Tais atvejais, kai numatytas atsiskaitymo laikotarpis ilgesnis nei 1 m. ir palūkanos nėra išskirtos iš bendros mokėtinios sumos, sąnaudų dydis įvertinamas, diskontuojant atsiskaitymo sumą.

118. Veiklos rezultatų ataskaitoje pagrindinės veiklos sąnaudos parodomos, atsižvelgiant į jų pobūdį (t. y. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo, nusidėvėjimo ir pan. sąnaudos).

119. Išsami sąnaudų apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Sąnaudų apskaitos tvarkos apraše ir Finansinės ir investicinės veiklos pajamų ir sąnaudų apskaitos tvarkos apraše.

### **Finansinė nuoma (lizingas) ir veiklos nuoma**

120. Nuomos sutartims taikomas turinio viršenybės prieš formą principas. Ar nuoma bus laikoma veiklos nuoma, ar finansine nuoma, priklauso ne nuo sutarties formos, o nuo jos turinio ir ekonominės prasmės.

121. Nuomos sandoriai grupuojami į veiklos nuomos ar finansinės nuomos (lizingo) sandorius, atsižvelgiant į tai, kiek turto nuosavybės teikiamos naudos ir rizikos tenka nuomotojui ir kiek nuomininkui:

122. Nuoma yra laikoma finansine nuoma, jei iš esmės visa su turto nuosavybe susijusi nauda ir didžioji dalis rizikos perduodama nuomininkui;

123. Nuoma yra laikoma veiklos nuoma, kai, perduodant turtą nuomininkui, didžioji dalis su turto nuosavybe susijusios rizikos ir naudos ne perduodama nuomininkui, o lieka nuomotojui.

124. Finansinės nuomos atveju apskaitoje registruojamas įsigytas ilgalaikis materialusis turtas arba nematerialusis turtas. Jeigu nuomos sutartyje nurodytos palūkanos reikšmingai skiriasi nuo rinkos palūkanų normos arba nėra nurodytos, turto įsigijimo savikaina apskaičiuojama, diskontuojant visą sutartyje nurodytą įmokų sumą iki dabartinės vertės, taikant apskaičiuotų palūkanų normą sutarties sudarymo momentu. Turto įsigijimo savikaina lygi apskaičiuotai finansinio įsipareigojimo amortizuotai savikainai. Finansinės nuomos būdu įsigyto ilgalaikio materialiojo turto nudėvimoji vertė (nematerialiojo turto atveju – amortizuojamoji vertė) paskirstoma per visą jo naudingo tarnavimo laiką.

125. Turto, įsigyto pagal finansinės nuomos (lizingo) sandorius, apskaitai yra taikomi tie patys principai kaip ir principai, taikomi ilgalaikio materialiojo turto arba nematerialiojo turto apskaitai.

126. Finansinės nuomos atveju apskaitoje registruojamos finansinės nuomos įmokos yra padalijamos, išskiriant turto vertės dengimo sumą, palūkanas ir kitas įmokas (kompensuotinas nuomos sumas, neapibrėžtus nuomos mokesčius ir pan., jei jie yra numatyti finansinės nuomos sutartyje). Palūkanos priskiriamos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudoms ir apskaitoje registruojamos kaupimo principu, t. y. registruojamos tą ataskaitinį laikotarpį, už kurį apskaičiuojamos mokėtinios palūkanos.

127. Veiklos nuomos atveju nuomos įmokos pagal nuomos sutartį yra registruojamos apskaitoje kaip sąnaudos tolygiai (tiesiniu metodu) per nuomos laikotarpį ir priskiriamos pagrindinės veiklos sąnaudoms.

## Sandoriai užsienio valiuta

128. Sandoriai užsienio valiuta pirminio pripažinimo metu registruojami apskaitoje pagal sandorio dieną galiojusį Lietuvos banko skelbiamą užsienio valiutos kursą. Pelnas ir nuostoliai iš sandorių užsienio valiuta bei iš užsienio valiuta išreikšto turto ir įsipareigojimų likučių perkainojimo dieną yra registruojami finansinės ir investicinės veiklos pajamų ar sąnaudų sąskaitose. Veiklos rezultatų ataskaitoje atlikta tokių pajamų ir sąnaudų tarpusavio įskaita ir parodytas tik perskaičiavimo dėl valiutos kursų pokyčių rezultatas.

129. Valiutos kurso ir valiutos keitimo kurso skirtumas, susidaręs, keičiant (perkant ar parduodant) valiutą, laikomas banko paslauga ir registruojamas kaip pagrindinės veiklos kitos sąnaudos.

130. Valiutinių straipsnių likučiai perkainojami pagal ataskaitinio laikotarpio pabaigos Lietuvos banko skelbiamą Lietuvos Respublikos piniginio vieneto ir užsienio valiutos santykį.

131. Išsami sandorių užsienio valiuta apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Finansinės ir investicinės veiklos pajamų ir sąnaudų apskaitos tvarkos apraše.

## Atidėjiniai

132. Atidėjiniai pripažįstami ir apskaitoje registruojami, kai atitinka visus šiuos pripažinimo kriterijus:

132.1. Institucija turi įsipareigojimą (teisinę prievolę arba neatšaukiamąjį pasižadėjimą) dėl buvusio įvykio;

132.2. tikimybė, kad įsipareigojimą reikės padengti turtu, yra didesnė už tikimybę, kad nereikės;

132.3. įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta.

133. Jei patenkinamos ne visos šios sąlygos, atidėjiniai nėra pripažįstami, o informacija apie susijusį su tikėtina sumokėti suma neapibrėžtąjį įsipareigojimą yra pateikiama finansinių ataskaitų aiškinamajame rašte.

134. Atidėjiniais pripažįstami tik tie įsipareigojimai, kurie susiję su buvusiais įvykiais. Atidėjiniais nepripažįstami numatomi būsimi nuostoliai ar išlaidos, susiję su Institucijos būsima veikla.

135. Institucija pripažįsta atidėjinio sumą, atsižvelgdama į labiausiai tikėtiną dabartiniam įsipareigojimui padengti reikalingų išlaidų sumą paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną. Atidėjinio sumos dydis nustatomas, remiantis panašios veiklos patirtimi, pasirašytais sutartimis, priimtais teisės aktais, ekspertų išvadomis, poataskaitiniais įvykiais ir pan.

136. Paskutinę kiekvieno ataskaitinio laikotarpio dieną atidėjiniai peržiūrimi ir jų vertė koreguojama, atsižvelgiant į naujus įvykius ir aplinkybes. Jei paaiškėja, kad įsipareigojimų turtu dengti nereikės ar atidėjinio suma sumažėjo, atidėjiniai panaikinami arba sumažinami, mažinant finansinės būklės ataskaitos straipsnių „Ilgalaikiai atidėjiniai“ arba „Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai“ sumas.

137. Ilgalaikiai atidėjiniai diskontuojami iki dabartinės jų vertės. Taikoma diskonto norma, tiksliausiai parodanti dabartinės pinigų vertės ir įsipareigojimui būdingos rizikos rinkos įvertinimą.

138. Finansinėse ataskaitose atidėjiniai yra rodomi:

138.1. ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai – labiausiai tikėtina įsipareigojimui padengti reikalingų išlaidų suma;

138.2. ilgalaikiai atidėjiniai – amortizuota savikaina (diskontuota labiausiai tikėtina įsipareigojimui padengti reikalingų išlaidų suma).

139. Išsami atidėjinių apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Atidėjinių, neapibrėžtųjų įsipareigojimų, neapibrėžtojo turto, poataskaitinių įvykių ir apskaitos klaidų taisymo apskaitos tvarkos apraše.

## Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas

140. Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas registruojami nebalansinėse sąskaitose.

141. Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas nerodomi nei finansinės būklės ataskaitoje, nei veiklos rezultatų ataskaitoje. Informacija apie juos yra pateikiama aiškinamajame rašte. Kai tikimybė yra labai maža, kad reikės panaudoti turtą įsipareigojimui padengti arba kad neapibrėžtasis turtas duos Institucijai ekonominės naudos, informacija aiškinamajame rašte nėra pateikiama.

142. Informacija apie neapibrėžtąjį turtą ir įsipareigojimus turi būti peržiūrima ne rečiau negu kiekvieno ataskaitinio laikotarpio paskutinę dieną, siekiant užtikrinti, kad pasikeitimai būtų tinkamai atskleisti aiškinamajame rašte.

143. Išsami neapibrėžtųjų įsipareigojimų ir neapibrėžtojo turto apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Atidėjinių, neapibrėžtųjų įsipareigojimų, neapibrėžtojo turto, poataskaitinių įvykių ir apskaitos klaidų taisymo apskaitos tvarkos apraše.

### **Poataskaitiniai įvykiai**

144. Poataskaitinis įvykis – įvykis per laikotarpį nuo paskutinės ataskaitinio laikotarpio dienos iki finansinių ataskaitų rinkinio sudarymo dienos.

145. Poataskaitiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie Institucijos finansinę padėtį paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną (t. y. turi įtakos Institucijos finansinei padėčiai ar veiklos rezultatams balanso datą), yra koreguojantieji poataskaitiniai įvykiai. Atsižvelgiant į jų įtakos parengtoms finansinėms ataskaitoms reikšmę, koreguojantieji poataskaitiniai įvykiai yra rodomi finansinės būklės, veiklos rezultatų ir pinigų srautų ataskaitose.

146. Poataskaitiniai įvykiai, kurie nesuteikia papildomos informacijos apie Institucijos finansinę padėtį paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną (t. y. šie įvykiai parodo sąlygas, atsiradusias po paskutinės ataskaitinio laikotarpio dienos), yra nekoreguojantieji poataskaitiniai įvykiai. Nekoreguojantieji poataskaitiniai įvykiai aprašomi aiškinamajame rašte, kai jie reikšmingi.

147. Išsami poataskaitinių įvykių apskaitos tvarka yra nurodyta Institucijos Atidėjinių, neapibrėžtųjų įsipareigojimų, neapibrėžtojo turto, poataskaitinių įvykių ir apskaitos klaidų taisymo apskaitos tvarkos apraše.

### **Apskaitos politikos keitimas**

148. Institucija pasirinktą apskaitos politiką taiko nuolat arba gana ilgą laiką tam, kad būtų galima palyginti skirtingų ataskaitinių laikotarpių finansines ataskaitas. Tokio palyginimo reikia, kad būtų galima nustatyti Institucijos finansinės būklės, veiklos rezultatų ir pinigų srautų keitimosi tendencijas.

149. Institucija pasirenka ir taiko apskaitos politiką, remdamasi nuostatomis, pateiktomis VSAFAS 1 „Finansinių ataskaitų rinkinių pateikimas“.

150. Ūkinių operacijų ir ūkinių įvykių pripažinimo, apskaitos ar dėl jų atsirandančio turto, įsipareigojimų, finansavimo sumų, pajamų ir (arba) sąnaudų vertinimo apskaitoje pakeitimas yra laikomas apskaitos politikos keitimu.

151. Institucijos apskaitos politika gali būti keičiama:

151.1. dėl VSAFAS nuostatų pakeitimo;

151.2. jei to reikalauja kiti teisės aktai.

152. Apskaitos politikos keitimas finansinėse ataskaitose parodomas, taikant retrospektyvinį būdą, t. y. nauja apskaitos politika taikoma taip, lyg ji visada būtų buvusi naudojama, todėl pakeista apskaitos politika yra pritaikoma ūkinėms operacijoms ir ūkiniams įvykiams nuo jų atsiradimo.

153. Poveikis, kurį daro apskaitos politikos keitimas einamojo ataskaitinio laikotarpio informacijai ir darytų ankstesnių ataskaitinių laikotarpių informacijai, registruojamas apskaitoje tą ataskaitinį laikotarpį, kurį apskaitos politika pakeičiama, ir parodomas einamojo ataskaitinio laikotarpio finansinėse ataskaitose. Ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų ataskaitoje apskaitos politikos keitimo poveikio dalis, susijusi su ankstesniais laikotarpiais, rodoma straipsnyje „Apskaitos politikos keitimo ir esminių klaidų taisymo

įtaka“. Lyginamoji ankstesnio ataskaitinio laikotarpio informacija finansinėse ataskaitose pateikiama tokia, kokia buvo, t. y. nėra koreguojama.

154. Apskaitos politika gali būti keičiama tik nuo ataskaitinio laikotarpio pradžios, nes informacija už visą ataskaitinį laikotarpį turi būti parodoma, taikant vienodą apskaitos politiką panašaus pobūdžio ūkinėms operacijoms ir ūkiniams įvykiams.

### **Apskaitinių įverčių keitimas**

155. Apskaitinis įvertis – remiantis prielaidomis, atsižvelgiant į dabartinę turto ir įsipareigojimų vertę ir tikėtiną naudą ar įsipareigojimus, nustatomas apytikslis dydis, naudojamas turto ir įsipareigojimų vertei nustatyti.

156. Apskaitiniai įverčiai naudojami, kai turto ar įsipareigojimų vertės negali būti tiksliai apskaičiuotos, o tik įvertintos.

157. Apskaitiniai įverčiai yra peržiūrimi tuo atveju, jei pasikeičia aplinkybės, kuriomis buvo remtasi, atliekant įvertinimą, arba atsiranda papildomos informacijos ar kitų įvykių.

158. Apskaitinio įverčio keitimas nesujęs su ankstesniais laikotarpiais ir nėra apskaitos klaidos taisymas, todėl buhalterinėje apskaitoje registruojamas tą ataskaitinį laikotarpį, kurį keitimas buvo atliktas, o finansinėse ataskaitose parodomas, taikant perspektyvinį būdą.

159. Finansinių ataskaitų elemento vertės pokytis, atsiradęs dėl apskaitinio įverčio pokyčio, turi būti parodytas toje pačioje veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje, kurioje buvo parodyta prieš tai buvusi šio ataskaitos elemento vertė. Informacija, susijusi su apskaitinio įverčio pakeitimu, pateikiama aiškinamajame rašte.

### **Apskaitos klaidų taisymas**

160. Apskaitos klaida – klaida, kuri atsiranda dėl neteisingo skaičiavimo, netinkamo apskaitos metodo taikymo, neteisingo ūkinės operacijos ar ūkinio įvykio registravimo ar dėl apsirikimo.

161. Esminė apskaitos klaida – einamuoju ataskaitiniu laikotarpiu išaiškėjusi klaida, dėl kurios praėjusio ar kelių praėjusių ataskaitinių laikotarpių finansinės ataskaitos negali būti laikomos iš esmės patikimomis.

162. Apskaitos klaida laikoma esmine, jei jos vertinė išraiška yra didesnė nei 0,25 procento turto vertės.

163. Einamuoju ataskaitiniu laikotarpiu gali būti pastebėtos klaidos, padarytos praėjusių ataskaitinių laikotarpių finansinėse ataskaitose. Ir esminės, ir neesminės klaidos taisomos einamojo ataskaitinio laikotarpio finansinėse ataskaitose.

164. Klaidų taisymo įtaka finansinėse ataskaitose parodoma taip:

164.1. jei apskaitos klaida nėra esminė, jos taisymas registruojamas toje pačioje sąskaitoje, kurioje buvo užregistruota klaidinga informacija, ir parodomas toje pačioje veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje, kurioje buvo pateikta klaidinga informacija;

164.2. jei apskaitos klaida esminė, jos taisymas registruojamas tam skirtoje sąskaitoje ir parodomas veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje „Apskaitos politikos keitimo bei esminių klaidų taisymo įtaka“. Lyginamoji ankstesnio ataskaitinio laikotarpio finansinė informacija pateikiama tokia, kokia buvo, t. y. nekoreguojama.

165. Su esminės klaidos taisymu susijusi informacija pateikiama aiškinamajame rašte:

165.1. esminių apskaitos klaidų pobūdis ir ataskaitinis laikotarpis, kurį esminė klaida buvo padaryta;

165.2. kokiems finansinės būklės ataskaitos straipsniams esminės apskaitos klaidos taisymas turėjo įtakos;

165.3. koregavimo suma, registruota apskaitoje ir įtraukta, parodant grynąjį ataskaitinio laikotarpio perviršį ar deficitą.

166. Išsami apskaitos klaidų taisymo tvarka yra nurodyta Institucijos Atidėjinių, neapibrėžtųjų įsipareigojimų, neapibrėžtojo turto, poataskaitinių įvykių ir apskaitos klaidų taisymo apskaitos tvarkos apraše.

## Informacijos pagal segmentus atskleidimas

167. Institucijos finansinėse ataskaitose pateikiama informacija apie šiuos pirminius segmentus pagal atliekamas valstybės funkcijas, nustatytas Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių biudžetų pajamų ir išlaidų klasifikacijoje.

168. Turtas, finansavimo sumos, įsipareigojimai, pajamos, sąnaudos ir pinigų srautai pirminiems segmentams pagal valstybės funkcijas priskiriami pagal tai, kokioms programoms vykdyti skiriami ir naudojami ištekliai.

169. Jei turto, įsipareigojimų, finansavimo sumų, pajamų ir sąnaudų priskyrimo segmentui pagrindas yra neaiškus, šios sumos yra priskiriamos didžiausią Institucijos veiklos dalį apimančiam švietimo segmentui.

170. Institucijos veiklos specifika nesąlygoja poreikio pasirinkti antrinius segmentus, pagal kuriuos būtų pateikiama informacija finansinėse ataskaitose.

## Straipsnių tarpusavio įskaitos ir palyginamieji skaičiai

171. Turtas ir įsipareigojimai, pajamos ir sąnaudos bei pinigų įplaukos ir išmokos finansinėse ataskaitose nurodomi atskirai. Sudarant finansinių ataskaitų rinkinį, turto ir įsipareigojimų, taip pat pajamų ir sąnaudų tarpusavio įskaita negalima, išskyrus atvejus, kai konkretus VSAFAS reikalauja būtent tokios įskaitos.

172. VSAFAS numatytais atvejais pajamų ir sąnaudų straipsnių tarpusavio įskaita gali būti atliekama finansinėse ataskaitose, pateikiant tik rezultatą (t. y. iš pajamų atėmus atitinkamas sąnaudas): pelną arba nuostolį. Pavyzdžiui, rezultatas – pelnas arba nuostolis yra rodomas, perleidus ar pardavus ilgalaikį turtą, keičiant užsienio valiutą.

173. Palyginamųjų skaičių klasifikavimas yra koreguojamas, kad atitiktų ataskaitinių metų klasifikavimą.

Klaipėdos valstybinė kolegija neturi kontroliuojamų arba asocijuotų subjektų.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. lapkričio 5 d. įsakymu Nr. 1215 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. birželio 10 d. nutarimo Nr. 564 “Dėl minimalios ilgalaikio materialiojo turto vertės nustatymo ir ilgalaikio turto nusidėvėjimo (amortizacijos) minimalių ir maksimalių ekonominių normatyvų viešojo sektoriaus subjektams patvirtinimo“ pakeitimo“ Klaipėdos valstybinėje kolegijoje nuo 2015 01 01 d. patvirtinti nauji turto nusidėvėjimo normatyvai.

Kolegijos ilgalaikio turto naudingo tarnavimo laikas:

<b>Ilgalaikio turto grupė</b>	<b>Naudingo tarnavimo laikas, metais iki 2015 01 01</b>	<b>Naudingo tarnavimo laikas, metais nuo 2015 01 01</b>
Programinė įranga, jos licencijos ir techninė dokumentacija	1	3
Baldai	5	8
Kompiuteriai ir jų įranga	3	5
Kita biuro įranga	3	7
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	6	6
Kitas nematerialusis turtas	2	6

Kapitaliniai mūriniai pastatai (sienos 2,5 ir daugiau plytų)	90	115
Pastatai (sienos iki 2,5 plytos storio, bloką, monolito)	70	75
Betoniniai, gelžbetoniniai, akmens statiniai	60	60
Kiti statiniai	18	18
Medicinos įranga	8	8
Kitos mašinos ir įrenginiai	14	14
Lengvieji automobiliai ir jų priekabos	5	7
Autobusai, krovininiai automobiliai, jų priekabos ir puspriekabės	6	6
Kitos transporto priemonės	9	9

### III. AIŠKINAMOJO RAŠTO PASTABOS

#### FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA

##### P03 Nematerialus turtas

Po pirminio pripažinimo nematerialus turtas finansinėse ataskaitose yra pateikiamas įsigijimo savikaina atėmus sukauptą amortizaciją. Nematerialaus turto amortizuojamoji vertė yra nuosekliai paskirstoma per visą nustatytą naudingo tarnavimo laiką.

2025-12-31 visiškai amortizuotas ir naudojamas Kolegijos veikloje nematerialus turtas (įsigijimo savikaina):

Pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis (Eur)	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis (Eur)
Programinė įranga ir licencijos	195524,38	19876,60
Kitas nematerialusis turtas	0.00	0.00

Informacija apie nematerialiojo turto balansinės vertės pasikeitimą pateikiama 13 Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės (toliau VSAFAS) 1 priede.

Per ataskaitinį laikotarpį įsigyta programinės įrangos ir licencijų – 45857,33 Eur iš pajamų įmokų  
Per ataskaitinį laikotarpį sukauptos amortizacijos sąnaudos – 116518,65 Eur.

Nematerialaus turto, kurio naudingo tarnavimo laikas yra neribotas, kurio kontrolę riboja sutartys ar kiti teisės aktai, Kolegija neturėjo.

Nurašytas ilgalaikis nematerialus turtas – 52290,19 Eur.

Ilgalaikio nematerialiojo turto likutinė vertė 2025-12-31 yra 135922,98 Eur.

##### P04 Ilgalaikis materialus turtas

Pirminio pripažinimo metu ilgalaikis materialus turtas apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina. Po pirminio pripažinimo ilgalaikis materialus turtas, išskyrus kultūros vertybes, finansinėse ataskaitose yra pateikiamas įsigijimo savikaina atėmus sukauptą amortizaciją ir nuvertėjimą. Ilgalaikio materialaus turto amortizuojamoji vertė yra nuosekliai paskirstoma per visą nustatytą naudingo tarnavimo laiką.

Informacija apie ilgalaikio materialiojo turto balansinės vertės pasikeitimą pateikiama 12 VSAFAS 1 priede.

Per ataskaitinį laikotarpį įsigyta turto už 4459771,58 Eur Per ataskaitinį laikotarpį sukauptos amortizacijos sąnaudos – 5482569,81 Eur.

Nurašyto ilgalaikio materialiojo turto vertė – 858946,75 Eur. Kolegija nurašė turtą, kurio įsigijimo vertė yra mažesnė nei 750 Eur, tokio turto įsigijimo vertė 2025-11-30 sudarė 619728,68 Eur, sukauptas

nusidėvėjimas: 451156,22 Eur, likutinė vertė: 168572,46 Eur, turtas buvo nurašytas iki 2025-12-31 pabaigos.

Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė 2025-12-31 yra 11982606,00 Eur

2025-12-31 visiškai nusidėvėjęs ilgalaikis materialusis turtas naudojamas kolegijos veikloje (įsigijimo savikaina):

Buhalterinė sąskaita	Pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis (Eur)	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis (Eur)
1202101	Gyvenamieji pastatai	0	11177.92
1202201	Negyvenamieji pastatai	28429.47	21330.47
1205301	Medicinos įranga	503270.71	600138.53
1205401	Kitos mašinos ir įrengimai	121148.20	136824.85
1206001	Transporto priemonės	126058.78	212705.47
1208101	Baldai	41420.49	81565.34
1208201	Kompiuterinė įranga	425281.65	627761.16
1208301	Kita biuro įranga	193249.81	226576.75
1209401	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	72598.47	82026.45
	<b>IŠ VISO :</b>	<b>1511457.58</b>	<b>2000106.94</b>

Ilgalaikio materialaus turto, kurio naudingo tarnavimo laikas yra neribotas, kurio kontrolę riboja sutartys ar kiti teisės aktai, Kolegija neturėjo.

Per 2025 m. iš ilgalaikio materialiojo turto sąskaitų į atsargų skirtų parduoti sąskaitą iškelta įsigijimo savikaina iš transporto priemonių 85699,05 Eur, iš baldų ir biuro įrangos 1448,10 Eur, iš pastatų 377676,76 Eur, iš kultūros paveldo nekilnojamų vertybių 779000,00 Eur. Iš viso iškelta iš turto įsigijimo savikainos sąskaitų - 1243823,91 Eur, iš sukaupto nusidėvėjimo sąskaitų – 186849,29 Eur.

Kolegija turi nekilnojamą kultūros vertybę, kurių tikroji vertė buvo nustatyta 2025-01-31 pagal registrų centro duomenis.

#### **P08 Atsargos**

Pirminio pripažinimo metu atsargos įvertintos bei finansinėse ataskaitose pateikiamos įsigijimo savikaina. Įsigijamos atsargos naudojamos Kolegijos veikloje ar viešosioms paslaugoms teikti.

Perduoto naudoti ūkinio inventoriaus vertė pripažįstama sąnaudomis, o tokio turto kiekinė ir vertinė apskaita tvarkoma nebalansinėse sąskaitose.

2025-12-31 atsargų likutis 440145.55 Eur, kurį sudaro:

Pavadinimas	Likutis 2025.01.01	Įsigyta	Nurašyta / Iškelta už balanso	Likutis 2025.12.31
Kitos medžiagos	12396.11	161772.41	168832.64	5335.88
Blankai	10701.99	7286.04	7298.23	10689.80
Kuras, degalai, tepalai	547.79	8682.10	8720.45	509.44
Atsarginės dalys	6947.15	1720.86	5293.63	3374.38
Ūkinis inventorių	0.00	542085.63	124059.93	418025.70
Atsargų skirtų parduoti savikaina	3074.55	1340.80	2205.00	2210.35
<b>Iš viso:</b>	<b>33667.59</b>	<b>722887.84</b>	<b>326409.88</b>	<b>440145.55</b>

Ilgalaikio materialiojo turto, skirto parduoti, likutinė vertė 2025-01-01 duomenimis - 0. Per 2025 m. parduota turto ir gautas pelnas 257099,76 Eur., iš kurio 9074,38 Eur tai yra suma už parduotą

ilgalaikį turtą supirkėjui, o 248025,38 Eur gauta už parduotus pastatus aukciono būdu. Pastatai parduodami vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. liepos 17 d. nutarimu Nr. 590 “Dėl valstybės turto investavimo ir Klaipėdos valstybinės kolegijos savininko kapitalo didinimo”.

#### **P09 Išankstiniai mokėjimai**

Išankstinius mokėjimus sudaro – 165951,87 Eur.:

- Ateinančių laikotarpių sąnaudos už prenumeratą 58645,48 Eur.
- Išankstiniai apmokėjimai tiekėjams už prekes ir paslaugas 107306,39 Eur.

#### **P10 Per vienerius metus gautinos sumos**

Per vienerius metus gautinas sumas sudaro – 986565,39 Eur.:

- Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas 63269,29 Eur.:

Iš jų:

Gautinos sumos už turto nuomą 3471,14 Eur;

Gautinos sumos už suteiktas studijas 58678,64 Eur;

Gautinos sumos už kitas paslaugas 1119,51 Eur.

- Sukauptos gautinos sumos 890325,32 Eur.

Iš jų:

sukauptos finansavimo sumos atostogų rezervas iš VB 649619,98 Eur.

sukauptos finansavimo sumos atostogų rezervas iš nuosavų lėšų 148840,18 Eur.

gautinos sumos iš projektų 91865,16 Eur.

- Kitos gautinos sumos 32970,78 Eur, iš jų: gautinos sumos iš atskaitingų asmenų tai avansu išmokėtos komandiruočių išlaidos 28709,53 Eur, kitos gautinos sumos 4261,25 Eur.

#### **P11 Pinigai ir pinigų ekvivalentai**

2025-12-31 pinigų ir pinigų ekvivalentų lėšų likutis 4061734,70 Eur.

Iš jų:

Lėšų likutis biudžetinių lėšų sąskaitoje 0,00 Eur;

Lėšų likutis surenkamosiose sąskaitose už paslaugas 2141223,16 Eur;

Lėšų likutis ES lėšomis finansuojamų projektų sąskaitose 1920504,72 Eur;

Pinigai kasoje 6,82 Eur.

#### **P12 Finansavimo sumos**

Finansavimo sumos detalizuojamos 20 VSAFAS priede Nr. 4.

Kolegija finansavimo sumas gavo iš valstybės biudžeto, Europos sąjungos, užsienio valstybių, savivaldybės, kitų šaltinių.

Neatlygintinai gautas turtas suma 81942,15 Eur tai nemokamai gautas ilgalaikis nematerialusis turtas 76500,00 turtas (programinė įranga ir licencijos), bibliotekų fondai 100 Eur, prekės 5342,15 Eur.

Perduotos finansavimo sumos kitiems viešojo sektoriaus subjektams 7136,53 Eur.

Finansavimo sumų pergrupavimas 1225389,30 Eur tai praėjusio ataskaitinio laikotarpio klaidų taisymas dėl investuoto turto finansavimosi sumų perdavimo.

Perduotos finansavimo sumos kitiems ne viešojo sektoriaus subjektams 124292,00 Eur.

Grąžintos finansavimo sumos 12271,54 Eur.

#### **P17 Tiekėjams mokėtinos sumos**

Tiekėjams mokėtinos sumos 21465,76 Eur, skola susidarė nes sąskaitos buvo gautos po 2025-12-31 dienos.

**P17 Sukauptos mokėtinės sumos**

Sukauptos mokėtinės sumos 798460,16 Eur.

Iš jų:

Sukauptos atostoginių sąnaudos 783250,67 Eur.

Sukauptos socialinio draudimo įmokos nuo atostoginių 15209,49 Eur.

Atostogų rezervas perskaičiuojamas ir kaupiamas vieną kartą metuose, finansinių metų pabaigoje.

**P17 Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai**

Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai 1154657,76 Eur

Iš jų:

ateinančių laikotarpių pajamos 1142013,60 Eur gauti išankstiniai mokėjimai už studijas, kitos mokėtinės sumos sudaro: 5904,65 Eur mokėtinas pridėtinės vertės mokestis ir 6739,51 Eur mokėtinės socialinio draudimo įmokos.

**VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITA****P21 Pagrindinės veiklos kitos pajamos**

Per ataskaitinį laikotarpį pagrindinės veiklos kitas pajamas sudaro:

<b>Pavadinimas</b>	<b>Suma (Eur)</b>
Pajamos už mokamas studijas	3303183,60
Apskaičiuotos leidimų ir kitų dokumentų išdavimo pajamos (studentai)	15682,26
Apskaičiuotos pajamos už diplominių darbų gynimą	3000,00
Apskaičiuotos pajamos už egzaminų perlaikymą	40185,77
Apskaičiuotos pajamos už kopijavimo paslaugas	118,00
Apskaičiuotos pajamos už stojimo mokesčio paslaugas	136114,27
Apskaičiuotos mokymo ir paslaugų centro pajamos už kursus ir seminarus	243442,24
Apskaičiuotas mokestis už turto nuomą	16181,82
Kitos pajamos	491,7
<b>Iš viso</b>	<b>3758399,66</b>

**P21 Kitos veiklos pajamos**

<b>Kitos veiklos pajamos</b>	<b>Suma (Eur)</b>
Apskaičiuotas mokestis už turto, patalpų nuomą	56062,11
Apskaičiuotos pajamos už bendrabučio paslaugas	316578,00
Apskaičiuotos pajamos už kitas įvairias paslaugas	24449,75
Apskaičiuotas pelnas iš ilgalaikio turto pardavimo	257099,76
<b>Viso kitos veiklos pajamų:</b>	<b>654189,62</b>

Kitos veiklos pajamos palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu padidėjo 34 proc. pagrindinė kitos veiklos pajamų padidėjimo priežastis gautos pajamos iš pastatų pardavimo. Kitos veiklos pajamos naudojamos pagrindinei kolegijos veiklai.

## **P22 Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos**

Kolegijos pagrindinės veiklos darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudos – 9316212,93 Eur.

Iš jų:

Darbo užmokesčio 7897188,98 Eur;

Atostogų išmokų 1187754,40 Eur;

Ligos pašalpų sąnaudos 50034,28 Eur;

Socialinio draudimo 156792,12 Eur;

Atostogų išmokų socialinio draudimo sąnaudos 23767,99 Eur;

Iškeitinių išmokų socialinio draudimo sąnaudos 675,16 Eur.

Kolegijos darbo užmokesčio sąnaudos palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu padidėjo apie 12 proc., tam turėjo įtakos darbo užmokesčio didinimas akademiniam ir neakademiniam personalui nuo 2025 m. rugsėjo mėn. - 8 proc., MMA padidėjimas.

## **Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos**

Kolegija per ataskaitinį laikotarpį patyrė 177564,65 Eur komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudų. Palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu sąnaudos sumažėjo apie 20 proc., dėl uždaryto bendrabučio, bei saulės elektrinių įrengimo.

## **Komandiruočių sąnaudos**

Kolegija per ataskaitinį laikotarpį patyrė 170923,38 Eur komandiruočių sąnaudų. Palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu komandiruočių sąnaudos sumažėjo 32 proc., dėl gauto mažesnio finansavimo iš ES.

## **Transporto sąnaudos**

Kolegija per ataskaitinį laikotarpį patyrė 13348,27 Eur transporto sąnaudų. Palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu transporto sąnaudos sumažėjo 14 proc.

## **Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos**

Kolegija per ataskaitinį laikotarpį patyrė 34726,14 Eur kvalifikacijos sąnaudų. Palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu sąnaudos sumažėjo 33 proc.

## **Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos**

Kolegija per ataskaitinį laikotarpį patyrė 86415,48 Eur paprastojo remonto sąnaudų. Palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu remonto sąnaudos sumažėjo neįžymiai 3 proc.

## **Finansavimo sąnaudos**

124292,00 Eur perduotos finansavimo sumos iš ES projektinės veiklos partneriams, projekto veikloms vykdyti.

## **Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudos**

101984,21 Eur sudaro ilgalaikio materialaus turto nurašymo sąnaudos 173734,29 Eur iš jų dėl turto, kurio įsigijimo vertė iki 750 Eur nurašymo 168572,46 Eur, nuvertėjimo sumų sąnaudos -71750,08 Eur, dėl klaidų taisymo.

## **Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina**

Kolegija per ataskaitinį laikotarpį sunaudojo 278245,32 Eur atsargų. Palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu sąnaudos padidėjo 9 proc.

### Kitų paslaugų sąnaudos

<b>Pavadinimas</b>	<b>Suma, Eur</b>
Maitinimo paslauga	38060.50
Straipsnio publikavimas	37708.75
Apgyvendinimas	37433.80
Stendo nuoma	36774.21
Reklama	30166.78
Banko mokestis	24522.24
Atlikėjo paslaugos	22574.98
Priešprojektinių pasiūlymų parengimas	19644.29
Konsultavimo paslaugos	19621.17
Patalpų nuoma	19188.00
Nario mokestis	18965.72
Teritorijos vystymo koncepcijos parengimo paslauga	18145.00
Kitos paslaugos (aptarnavimas, registrų centro paslaugos, dezinfekcijos paslaugos, svetainės priežiūros paslaugos raktų gamyba ir kt.)	542960,63
<b>Iš viso:</b>	<b>865766,07</b>

Palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu kitų paslaugų sąnaudos išaugo beveik 7 proc. Pagrindinės padidėjimo priežastys išlaidų reklamai, kitoms paslaugoms kainų augimas.

### Pagrindinės veiklos kitos sąnaudos

Skatinamosios stipendijos iš Valstybės biudžeto	353400,00
Neįgalių studentų rėmimas	39027,21
Pedagogų stipendijos	1200,00
EIM stipendijos	427600,00
Stipendijos iš ES finansuojamų projektų, paramos lėšų	281759,90
<b>Iš viso:</b>	<b>1102987,11</b>

Stipendijų sąnaudos sumažėjo apie 18 proc. palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Dėl EIM stipendijų sumažėjimo ir stipendijų iš ES finansavimo sumažėjimo.

### Kitos veiklos sąnaudos

<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>	<b>Suma (Eur)</b>
Darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudos (bendrabučių darbuotojams)	211059,41
Komunalinių paslaugų sąnaudos (bendrabučių pastatams)	148025,93
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	13652,64
Kitos veiklos kitos sąnaudos	7745,38
Sunaudotų ir parduotų atsargų savikainos nurašymas	12358,29
<b>Viso kitos veiklos sąnaudų:</b>	<b>392841,65</b>

Kitos veiklos sąnaudos palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu sumažėjo 16 proc., uždaryto bendrabučio ir paprastojo remonto sąnaudų sumažėjimo.

### **P23 Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas**

Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos tai baudų ir delspinigių pajamos 6144,43 Eur ir palūkanų sąnaudos – 41527,33 Eur, nuostolis dėl valiutos kurso pasikeitimo -231,35 Eur, baudų ir delspinigių sąnaudos -33,01 Eur.

### **P01 Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka**

1225389,30 Eur susidarė dėl 2024 m. atlikto nuosavo kapitalo didinimo vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. liepos 17 d. nutarimu Nr. 590 “Dėl valstybės turto investavimo ir Klaipėdos valstybinės kolegijos savininko kapitalo didinimo”, perduotų pastatų neįvertintų ilgalaikio turto apskaitos kortelių kapitalinio remonto verčių perdavimo.

Neapibrėžtųjų įsipareigojimų ir neapibrėžtojo turto nėra, apskaitiniai įverčiai keičiami nebuvo.

Direktorius

Remigijus

Kinderis

Vyriausioji buhalterė

Inga Budrienė

P3 Nematerialusis turtas

INFORMACIJA APIE NEMATERIALIOJO TURTO BALANSINĖS VERTĖS PASIKEITIMĄ

Eil. Nr.	Straipsniai	Plėtros darbai	Programinė įranga ir jos licencijos	Kitas nematerialusis turtas			Nebaigti projektai ir išankstiniai apmokėjimai		Prestžas	Iš viso
				Patentai, autorių ir kitos teisės	Nematerialiosios vertybės	Kitas nematerialusis turtas	Nebaigti projektai	Išankstiniai apmokėjimai		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Išigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje		399.239,50			62.412,24				461.651,74
2	Išigijimai per ataskaitinį laikotarpį		122.357,33							122.357,33
2.1	pirkto nematerialiojo turto įsigijimo savikaina		45.857,33							45.857,33
2.2	neatlygintinai gauto nematerialiojo turto įsigijimo savikaina		76.500,00							76.500,00
2.3	nematerialusis turtas, įsigytas pagal finansinės nuomos (lizingo) sutartis									
3	Parduoto, perduoto ir nurašyto nematerialiojo turto suma per ataskaitinį laikotarpį		-52.290,19							-52.290,19
3.1	parduoto									
3.2	perduoto									
3.3	nurašyto		-52.290,19							-52.290,19
4	Pergrupavimai (+/-)									
5	Kiti pokyčiai									
6	Išigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4+/-5)		469.306,64			62.412,24				531.718,88
6.1	Iš jos: Nematerialiojo turto, kuris yra visiškai amortizuotas, tačiau vis dar naudojamas viešojo sektoriaus subjekto veikloje, įsigijimo ar pasigaminimo savikaina		195.524,38							195.524,38
7	Sukaupta amortizacijos suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	X	-269.155,20		X	-62.412,24	X	X		-331.567,44
8	Neatlygintinai gauto nematerialiojo turto sukaupta amortizacijos suma	X			X		X	X		
9	Apskaičiuota amortizacijos suma per ataskaitinį laikotarpį	X	-116.518,65		X		X	X		-116.518,65
10	Sukaupta perduoto, perduoto ir nurašyto nematerialiojo turto amortizacijos suma	X	52.290,19		X		X	X		52.290,19
10.1	parduoto	X			X		X	X		
10.2	perduoto	X			X		X	X		
10.3	nurašyto	X	52.290,19		X		X	X		52.290,19
11	Pergrupavimai (+/-)	X			X		X	X		
12	Kiti pokyčiai	X			X		X	X		
13	Sukaupta amortizacijos suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (7+8+9-10+/-11+/-12)	X	-333.383,66		X	-62.412,24	X	X		-395.795,90
14	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje									
15	Neatlygintinai gauto nematerialiojo turto sukaupta nuvertėjimo suma									
16	Apskaičiuota nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį									
17	Panaikinta nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį									
18	Sukaupta perduoto, perduoto ir nurašyto nematerialiojo turto nuvertėjimo suma									

**P3 Nematerialusis turtas**

Eil. Nr.	Straipsniai	Plėtros darbai	Programinė įranga ir jos licencijos	Kitas nematerialusis turtas			Nebaigti projektai ir išankstiniai apmokėjimai		Prestižas	Iš viso
				Patentai, autorių ir kitos teisės	Nematerialiosios vertybės	Kitas nematerialusis turtas	Nebaigti projektai	Išankstiniai apmokėjimai		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
18.1	parduoto									
18.2	perduoto									
18.3	nurašyto									
19	Pergrupavimai (+/-)									
20	Kiti pokyčiai									
21	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (14+15+16-17-18+/-19+/-20)									
22	Nematerialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6-13-21)		135.922,98			0,00				135.922,98
23	Nematerialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-7-14)		130.084,30			0,00				130.084,30
24	Per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuotos sąnaudos už teisę naudotis programine įranga ir licencijomis	X		X	X	X	X	X	X	
25	Per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuotos sąnaudos nematerialiųjų vertybių tvarkymui ir apsaugai	X	X	X		X	X	X	X	

**Pastabos:**

1. X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi.
2. Ataskaitos 5, 12, 20 eilutėse nurodyti pokyčiai turi būti paaiškinti aiškinamajame rašte.
3. Ataskaitos 8 ir 15 eilutėse nurodoma kito subjekto sukaupta nematerialiojo turto amortizacijos arba nuvertėjimo suma iki perdavimo.
4. Ataskaitos 10 stulpelis „Prestižas“ pildomas tik konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose.

P4-1 Ilgalaikis materialusis turtas įsigijimo savikaina

INFORMACIJA APIE ILGALAIKIO MATERIALIOJO TURTO, VERTINAMO ĮSIGIJIMO SAVIKAINA, BALANSINĖS VERTĖS PASIKEITIMĄ

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastatai	Infrastruktūros statiniai	Kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje	6.560.997,72			2.751.173,53	371.730,58	3.518.432,74	910.057,15	14.112.391,72
2	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį (2.1+2.2+2.3+2.4)				11.025,52		242.243,53	4.206.602,53	4.459.871,58
2.1	pirkto turto (išskyrus nurodytą 2.3 ir 2.4 papunkčiuose) įsigijimo savikaina				11.025,52		242.143,53	4.206.602,53	4.459.771,58
2.2	neatlygintinai gauto turto įsigijimo savikaina						100,00		100,00
2.3	pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto įsigijimo savikaina								
2.4	turtas, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys								
3	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį (3.1+3.2+3.3)				-191.126,45	-947,64	-579.725,51		-771.799,60
3.1	parduoto								
3.2	perduoto								
3.3	nurašyto				-191.126,45	-947,64	-579.725,51		-771.799,60
4	Pergrupavimai (+/-)	-377.676,76				-85.699,05	-1.448,10		-464.823,91
5	Kiti pokyčiai								
6	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4+/-5)	6.183.320,96			2.571.072,60	285.083,89	3.179.502,66	5.116.659,68	17.335.639,79
6.1	Iš jos: turto, kuris yra visiškai nudevėtas, tačiau vis dar naudojamas viešojo sektoriaus subjekto veikloje, įsigijimo arba pasigaminimo savikaina	28.429,47			624.418,91	126.058,78	732.550,42		1.511.457,58
7	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	-1.608.914,95			-1.987.413,66	-220.859,00	-1.665.382,20	X	-5.482.569,81
8	Neatlygintinai gauto turto sukaupta nusidėvėjimo suma							X	
9	Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-68.699,02			-166.776,58	-19.872,00	-219.866,60	X	-475.214,20
10	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nusidėvėjimo suma (10.1+10.2+10.3)				176.192,95	947,64	420.927,45	X	598.068,04
10.1	parduoto							X	
10.2	perduoto							X	
10.3	nurašyto				176.192,95	947,64	420.927,45	X	598.068,04
11	Pergrupavimai (+/-)	99.702,14				85.699,05	1.448,10	X	186.849,29
12	Kiti pokyčiai							X	
13	Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (7+8+9-10+/-11+/-12)	-1.577.911,83			-1.977.997,29	-154.084,31	-1.462.873,25	X	-5.172.866,68
14	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	-265.686,86							-265.686,86
15	Neatlygintinai gauto turto sukaupta nuvertėjimo suma								
16	Apskaičiuota nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-169.842,12							-169.842,12
17	Panaikinta nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	255.361,87							255.361,87
18	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nuvertėjimo suma (18.1+18.2+18.3)								
18.1	parduoto								
18.2	perduoto								
18.3	nurašyto								
19	Pergrupavimai (+/-)								
20	Kiti pokyčiai								
21	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (14+15+16-17-18+/-19+/-20)	-180.167,11							-180.167,11
22	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6-13-21)	4.425.242,02			593.075,31	130.999,58	1.716.629,41	5.116.659,68	11.982.606,00
22.1	Iš jos: pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto, kurio finansinės nuomos (lizingo) sutarties laikotarpis nėra pasibaigęs, likutinė vertė								
22.2	turto, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys, likutinė vertė								
22.3	turto, kurio kontrolė riboja sutartys ar teisės aktai, ir turto, užstatyto kaip įsipareigojimų įvykdymo garantija, likutinė vertė								
22.4	nebenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė								
22.5	laikini nenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė								
22.6	pastatų, kurie nenaudojami įprastoje veikloje, bet yra laikomi vien tik pajamoms iš nuomos gauti, likutinė vertė				X	X	X	X	
23	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-7-14)	4.686.395,91			763.759,87	150.871,58	1.853.050,54	910.057,15	8.364.135,05
23.1	Iš jos: pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto, kurio finansinės nuomos (lizingo) sutarties laikotarpis nėra pasibaigęs, likutinė vertė								
23.2	turto, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys, likutinė vertė								
23.3	turto, kurio kontrolė riboja sutartys ar teisės aktai, ir turto, užstatyto kaip įsipareigojimų įvykdymo garantija, likutinė vertė								

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

P4-1 Ilgalaikis materialusis turtas įsigijimo  
savikaina

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastatai	Infrastruktūros statiniai	Kiti statiniai	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
23.4	nebenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė								
23.5	laikiniai nenaudojamo viešojo sektoriaus subjekto veikloje turto likutinė vertė								
23.6	pastatų, kurie nenaudojami įprastoje veikloje, bet yra laikomi vien tik pajamoms iš nuomos gauti, likutinė vertė				X	X	X	X	

Pastabos:

1. X pažymėti ataskaitos laukai nepildomi.
2. Lentelės 5, 12 ir 20 eilutėse nurodyti pokyčiai turi būti paaiškinti aiškinamajame rašte.
3. Lentelės 8 ir 15 eilutėse nurodoma kito subjekto sukaupta turto nusidėvėjimo arba nuvertėjimo suma iki perdavimo

P4-2 Ilgalaikis materialusis turtas tikraja verte

INFORMACIJA APIE ILGALAIKIO MATERIALIOJO TURTO, VERTINAMO TIKRAJA VERTE, BALANSINĖS VERTĖS PASIKEITIMĄ

Eil. Nr.	Straipsniai	Žemė			Nekilnojamosios kultūros vertybės	Kilnojamosios kultūros vertybės	Kitos vertybės	Iš viso
		Laisva valstybinė žemė	Sklypai (valstybinė žemė)	Sklypai (savivaldybių žemė)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Išsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje				313.532,20			313.532,20
2	Išsigijimai per ataskaitinį laikotarpį (2.1+2.2+2.3)							
2.1	pirkto turto išsigijimo savikaina							
2.2	neatlygintinai gauto turto išsigijimo savikaina							
2.3	pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto išsigijimo savikaina							
3	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį (3.1+3.2+3.3)							
3.1	parduoto							
3.2	perduoto							
3.3	nurašyto							
4	Pergrupavimai (+/-)							
5	Kiti pokyčiai							
6	Išsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4+/-5)				313.532,20			313.532,20
7	Suakaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje iki turto vertinimo tikrosios vertės metodu	X	X	X			X	
8	Neatlygintinai gauto turto suakaupta nusidėvėjimo suma	X	X	X			X	
9	Suakaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nusidėvėjimo suma (9.1+9.2+9.3)	X	X	X			X	
9.1	parduoto	X	X	X			X	
9.2	perduoto	X	X	X			X	
9.3	nurašyto	X	X	X			X	
10	Pergrupavimai (+/-)	X	X	X			X	
11	Kiti pokyčiai	X	X	X			X	
12	Suakaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje iki turto vertinimo tikrosios vertės metodu (7+8-9+/-10+/-11)	X	X	X			X	
13	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje iki turto vertinimo tikrosios vertės metodu	X	X	X			X	
14	Neatlygintinai gauto turto suakaupta nuvertėjimo suma	X	X	X			X	
15	Panaikinta nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	X	X	X			X	
16	Suakaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nuvertėjimo suma (16.1+16.2+16.3)	X	X	X			X	
16.1	parduoto	X	X	X			X	
16.2	perduoto	X	X	X			X	
16.3	nurašyto	X	X	X			X	
17	Pergrupavimai (+/-)	X	X	X	-233.383,92		X	-233.383,92
18	Kiti pokyčiai	X	X	X			X	
19	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje iki turto vertinimo tikrosios vertės metodu (13+14-15-16+/-17+/-18)	X	X	X	-233.383,92		X	-233.383,92
20	Tikroji vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje				1.360.167,80			1.360.167,80
21	Neatlygintinai gauto turto iš kito subjekto sukauptos tikrosios vertės pokytis							
22	Tikrosios vertės pasikeitimo per ataskaitinį laikotarpį suma (+/-)				42.000,00			42.000,00
23	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto tikrosios vertės suma (23.1+23.2+23.3)							
23.1	parduoto							
23.2	perduoto							
23.3	nurašyto							
24	Pergrupavimai (+/-)				-545.616,08			-545.616,08
25	Kiti pokyčiai							
26	Tikroji vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (20+21+/-22-23+/-24+/-25)				856.551,72			856.551,72
27	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6-12-19+26)				936.700,00			936.700,00
27.1	Iš jos:	X	X	X	X	X	X	X
27.1.1	vertė, nustatyta nepriklausomą turto vertintojų				936.700,00			936.700,00
27.1.2	vidutinė rinkos vertė							
27.1.3	vertė, nustatyta remiantis išsigijimo savikaina							
27.1.4	įstaigos vadovo sudarytos komisijos nustatyta vertė							
27.2	Iš jos:	X	X	X	X	X	X	X
27.2.1	pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkančias sutartis įsigyto turto, kurio finansinės nuomos (lizingo) sutarties laikotarpis nepasibaigęs, likutinė vertė							
27.2.2	turto, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys, likutinė vertė							
27.2.3	turto, kurio kontrolę riboja sutartys ar teisės aktai, ir turto, užstatyto kaip išpareigojimų įvykdymo garantija, likutinė vertė							
27.2.4	žemės ir pastatų, kurie nenaudojami įprastoje veikloje, bet yra laikomi vien tik pajamoms iš nuomos gauti, likutinė vertė					X	X	
28	Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-7-13+20)				1.673.700,00			1.673.700,00

P4-2 Ilgalaikis materialusis turtas tikrąja verte

Eil. Nr.	Straipsniai	Žemė			Nekilnojamosios kultūros vertybės	Kilnojamosios kultūros vertybės	Kitos vertybės	Iš viso
		Laisva valstybinė žemė	Sklypai (valstybinė žemė)	Sklypai (savivaldybių žemė)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
28.1	Iš jos:	X	X	X	X	X	X	X
28.1.1	vertė, nustatyta nepriklausomų turto vertintojų							
28.1.2	vidutinė rinkos vertė				1.673.700,00			1.673.700,00
28.1.3	vertė, nustatyta remiantis įsigijimo savikaina							
28.1.4	įstaigos vadovo sudarytos komisijos nustatyta vertė					X	X	
28.2	Iš jos:	X	X	X	X	X	X	X
28.2.1	pagal finansinės nuomos (lizingo) požymius atitinkancias sutartis įsigyto turto, kurio finansinės nuomos (lizingo) sutarties laikotarpis nepasibaigęs, likutinė vertė							
28.2.2	turto, dėl kurio sudarytos valdžios ir privataus sektorių partnerystės sutartys, likutinė vertė							
28.2.3	turto, kurio kontrolę riboja sutartys ar teisės aktai, ir turto, užstatyto kaip išpareigojimų įvykdymo garantija, likutinė vertė							
28.2.4	žemės ir pastatų, kurie nenaudojami įprastoje veikloje, bet yra laikomi vien tik pajamoms iš nuomos gauti, likutinė vertė					X	X	

**Pastabos:**

1. X pažymėti laukai nepildomi.
2. Lentelės 5, 11, 18, 25 eilutėse nurodyti pokyčiai turi būti paaiškinti aiškinamajame rašte.
3. Lentelės 8 ir 14 eilutėje nurodoma kito subjekto sukaupta turto nusidėvėjimo arba nuvertėjimo suma iki perdavimo.
4. Lentelės 20–24 ir 26 eilutėse nurodomas skirtumas tarp ilgalaikio materialiojo turto tikrosios vertės ir įsigijimo savikainos.

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P5 Finansinis turtas**

**INFORMACIJA APIE ILGALAIKĮ FINANSINĮ TURTA**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Straipsniai</b>	<b>Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena</b>	<b>Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	Investicijos į nuosavybės vertybinius popierius		
1.1	Investicijos į kontroliuojamus viešojo sektoriaus subjektus		
1.2	Investicijos į kontroliuojamus ne viešojo sektoriaus ir asocijuotuosius subjektus		
1.3	Investicijos į kitus subjektus		
2	Investicijos į ne nuosavybės vertybinius popierius		
2.1	Investicijos į iki išpirkimo termino laikomą finansinį turta		
2.2	Investicijos į parduoti laikomą finansinį turta		
3	Po vienu metų gautinos sumos	120.881,03	
4	Ilgalaikiai terminuotieji indėliai		
5	Kitas ilgalaikis finansinis turtas		
6	Išankstiniai mokėjimai už ilgalaikį finansinį turta		
<b>7</b>	<b>Iš viso</b>	<b>120.881,03</b>	

\* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**INFORMACIJA APIE BIOLOGINIO TURTO VERTĖS PASIKEITIMĄ PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ**

Eil. Nr.	Straipsniai	Gyvūnai	Medynai	Parkų ir skverų želdiniai	Daugiamečiai sodiniai	Pasėliai	Kitas biologinis turtas	Išankstiniai mokėjimai už biologinį turtą	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje						2,73		2,73
2	Biologinio turto vertės padidėjimas per ataskaitinį laikotarpį dėl:								
2.1	Prieauglio ar prieaugio								
2.2	Išsigijimo								
2.3	Gavimo nemokamai								
2.4	Pergrupavimo								
2.5	Nuvertėjimo sumos atkūrimo								
2.6	Tikrosios vertės pokyčio								
3	Biologinio turto vertės sumažėjimas per ataskaitinį laikotarpį dėl:						-2,73		-2,73
3.1	Pardavimo								
3.2	Perdavimo								
3.3	Nurašymo						-2,73		-2,73
3.4	Pergrupavimo								
3.5	Nuvertėjimo								
3.6	Tikrosios vertės pokyčio								
4	Kiti pokyčiai*								
5	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4)						0,00		0,00

Pastaba. Formos 4 punkte nurodyti pokyčiai turi būti paaiškinti aiškinamajame rašte.

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

P8 Atsargos

ATSARGŲ VERTĖS PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ\*

Eil. Nr.	Straipsniai*	Strateginės ir neliečiamosios atsargos	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventoriūs	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys		Pagaminta produkcija ir atsargos, skirtos parduoti		Hgalais materialūs ir biologinis turtas, skirtas parduoti	Iš viso
				Nebaigta gaminti produkcija	Nebaigtos vykdyti sutartys	Pagaminta produkcija	Atsargos, skirtos parduoti		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Atsargų įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje		30.593,04				3.074,55		33.667,59
2	Įsigyta atsargų per ataskaitinį laikotarpį (2.1+2.2)		721.547,04				1.340,80		722.887,84
2.1	Įsigyto turto įsigijimo savikaina		716.204,89				1.340,80		717.545,69
2.2	Nemokamai gautų atsargų įsigijimo savikaina		5.342,15						5.342,15
3	Atsargų sumažėjimas per ataskaitinį laikotarpį (3.1+3.2+3.3+3.4)		-314.204,88				-2.205,00	-1.243.823,91	-1.560.233,79
3.1	Parduota		-15,34				-2.205,00	-1.243.823,91	-1.246.044,25
3.2	Perleista (paskirstyta)								
3.3	Sunaudota veikloje		-314.189,54						-314.189,54
3.4	Kiti nurašymai								
4	Pergrupavimai (+/-)							1.243.823,91	1.243.823,91
5	Atsargų įsigijimo vertės kiti pokyčiai								
6	Atsargų įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4+5)		437.935,20				2.210,35	0,00	440.145,55
7	Atsargų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pradžioje								
8	Nemokamai arba už simbolinį atlygį gautų atsargų sukaupto nuvertėjimo suma (iki perdavimo)								
9	Atsargų nuvertėjimas per ataskaitinį laikotarpį								
10	Atsargų nuvertėjimo atkūrimo per ataskaitinį laikotarpį suma								
11	Per ataskaitinį laikotarpį parduotų, perleistų (paskirstytų), sunaudotų ir nurašytų atsargų nuvertėjimas (11.1+11.2+11.3+11.4)							186.849,29	186.849,29
11.1	Parduota							186.849,29	186.849,29
11.2	Perleista (paskirstyta)								
11.2	Sunaudota veikloje								
11.3	Kiti nurašymai								
12	Nuvertėjimo pergrupavimai (+/-)							-186.849,29	-186.849,29
13	Atsargų nuvertėjimo kiti pokyčiai								
14	Atsargų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (7+8-9-10-11+/-12+13)							0,00	0,00
15	Atsargų balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6-14)		437.935,20				2.210,35	0,00	440.145,55
16	Atsargų balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-7)		30.593,04				3.074,55		33.667,59

\* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P9 Išankstiniai apmokėjimai**

**INFORMACIJA APIE IŠANKSTINIUS APMOKĖJIMUS**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Straipsniai</b>	<b>Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena</b>	<b>Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	Išankstinių apmokėjimų įsigijimo savikaina	165.951,87	344.902,26
1.1	Išankstiniai apmokėjimai tiekėjams	107.306,39	309.907,00
1.2	Išankstiniai apmokėjimai viešojo sektoriaus subjektams pavedimams vykdyti		
1.3	Išankstiniai mokesčių mokėjimai		
1.4	Išankstiniai mokėjimai Europos Sąjungai		
1.5	Išankstiniai apmokėjimai darbuotojams		
1.6	Kiti išankstiniai apmokėjimai		
1.7	Ateinančių laikotarpių sąnaudos ne viešojo sektoriaus subjektų pavedimams vykdyti		
1.8	Kitos ateinančių laikotarpių sąnaudos	58.645,48	34.995,26
2	Išankstinių apmokėjimų nuvertėjimas		
3	Išankstinių apmokėjimų balansinė vertė (1-2)	165.951,87	344.902,26

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P10 Gautinos sumos**

**INFORMACIJA APIE PER VIENUS METUS GAUTINAS SUMAS**

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena			Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena		
		Iš viso	Tarp jų iš viešojo sektoriaus subjektų	Tarp jų iš kontroliuojamų ir asocijuotųjų ne viešojo sektoriaus subjektų	Iš viso	Tarp jų iš viešojo sektoriaus subjektų	Tarp jų iš kontroliuojamų ir asocijuotųjų ne viešojo sektoriaus subjektų
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Per vienus metus gautinų sumų įsigijimo savikaina, iš viso (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5+1.6)	986.565,39	652.474,13		906.822,75	604.012,97	
1.1	Gautinos finansavimo sumos						
1.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos						
1.2.1	Gautini mokesčiai						
1.2.2	Gautinos socialinės įmokos						
1.3	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	63.269,29			40.212,12		
1.3.1	Gautinos sumos už turto naudojimą				3.016,04		
1.3.2	Gautinos sumos už parduotas prekes						
1.3.3	Gautinos sumos už suteiktas paslaugas	63.269,29			37.196,08		
1.3.4	Gautinos sumos už parduotą ilgalaikį turtą						
1.3.5	Kitos						
1.4	Gautinos sumos už konfiskuotą turtą, baudos ir kitos netesybos						
1.5	Sukauptos gautinos sumos	890.325,32	649.619,98		787.072,09	534.441,16	
1.5.1	Iš biudžeto	649.619,98	649.619,98		534.441,16	534.441,16	
1.5.2	Kitos	240.705,34			252.630,93		
1.6	Kitos gautinos sumos	32.970,78	2.854,15		79.538,54	69.571,81	
2	Per vienus metus gautinų sumų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje						
3	Per vienus metus gautinų sumų balansinė vertė (1-2)	986.565,39	652.474,13		906.822,75	604.012,97	

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**PO VIENŲ METŲ GAUTINOS SUMOS PAGAL GRAŽINIMO LAIKOTARPIUS IR JŲ EINAMŲJŲ METŲ DALIS**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Gražinimo terminas</b>	<b>Įsigijimo savikaina</b>	<b>Balansinė vertė</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>1</b>	<b>Suteiktų paskolų</b>		
1.1	Per vienus metus*		
1.2	Nuo vieno iki penkerių metų		
1.3	Po penkerių metų		
<b>2</b>	<b>Kitų ilgalaikių gautinų sumų</b>	<b>120.881,03</b>	<b>120.881,03</b>
2.1	Per vienus metus*		
2.2	Nuo vieno iki penkerių metų	120.881,03	120.881,03
2.3	Po penkerių metų		
<b>3</b>	<b>Iš viso</b>	<b>120.881,03</b>	<b>120.881,03</b>

\* Nurodoma einamųjų metų dalis.

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P11 Pinigai ir pinigų ekvivalentai**

**INFORMACIJA APIE PINIGUS IR PINIGŲ EKVIVALENTUS**

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena		Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena	
		Iš viso	Budžeto asignavimai	Iš viso	Budžeto asignavimai
1	2	3	4	5	6
1	Pinigai iš valstybės biudžeto (įskaitant Europos Sąjungos finansinę paramą) (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5+1.6)			678.264,05	
1.1	Pinigai bankų sąskaitose			678.264,05	
1.2	Pinigai kasoje				
1.3	Pinigai kelyje				
1.4	Pinigai išaldytose sąskaitose				
1.5	Pinigų išaldytose sąskaitose nuvertėjimas				
1.6	Pinigų ekvivalentai				
2	Pinigai iš savivaldybės biudžeto (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.6)				
2.1	Pinigai bankų sąskaitose				
2.2	Pinigai kasoje				
2.3	Pinigai kelyje				
2.4	Pinigai išaldytose sąskaitose				
2.5	Pinigų išaldytose sąskaitose nuvertėjimas				
2.6	Pinigų ekvivalentai				
3	Pinigai ir pinigų ekvivalentai iš kitų šaltinių (3.1+3.2+3.3+3.4+3.5+3.6+3.7)	4.061.734,70		3.018.791,36	
3.1	Pinigai bankų sąskaitose	4.061.727,88		3.018.765,54	
3.2	Pinigai kasoje	6,82		25,82	
3.3	Pinigai kelyje				
3.4	Pinigai išaldytose sąskaitose				
3.5	Pinigų išaldytose sąskaitose nuvertėjimas				
3.6	Indėliai, kurių terminas neviršija trijų mėnesių				
3.7	Kiti pinigų ekvivalentai				
4	Iš viso pinigų ir pinigų ekvivalentų (1+2+3)	4.061.734,70		3.697.055,41	
5	Iš jų išteklių fondų lėšos				

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

**P12 Finansavimo sumos**

**FINANSAVIMO SUMOS PAGAL ŠALTINIŲ, TIKSLINĘ PASKIRTĮ IR JŲ POKYČIAI PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ**

Eil. Nr.	Finansavimo sumos	Finansavimo sumų likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį					Finansavimo sumų sumažėjimas dėl jų panaudojimo savo veiklai
			Finansavimo sumos (gautos), išskyrus neatlygintinai gautą turtą	Finansavimo sumų pergrupavimas*	Neatlygintinai gautas turtas	Perduota kitiems viešojo sektoriaus subjektams	Finansavimo sumų sumažėjimas dėl turto pardavimo	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>1</b>	<b>Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)</b>	<b>4.767.830,47</b>	<b>9.136.753,32</b>	<b>-270.839,60</b>	<b>82,20</b>	<b>-6.828,83</b>		<b>-9.415.856,19</b>
1.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	4.402.861,03	613.975,76	-270.839,60	82,20			-636.385,98
1.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti	364.969,44	8.522.777,56			-6.828,83		-8.779.470,21
<b>2</b>	<b>Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)</b>		<b>2.300,00</b>					<b>-2.300,00</b>
2.1	Nepiniginiam turtui įsigyti							
2.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti		2.300,00					-2.300,00
<b>3</b>	<b>Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų (finansavimo sumų dalis kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansavimo sumų iš valstybės ar savivaldybės biudžetų ES projektams finansuoti)</b>	<b>2.717.713,03</b>	<b>823.611,66</b>	<b>-954.549,70</b>				<b>-749.528,61</b>
3.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	2.071.574,68	9.235,83	-954.549,70				-29.888,73
3.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti	646.138,35	814.375,83					-719.639,88
<b>4</b>	<b>Iš kitų šaltinių</b>	<b>67.581,06</b>	<b>67.800,00</b>		<b>81.859,95</b>	<b>-307,70</b>		<b>-69.834,74</b>
4.1	Nepiniginiam turtui įsigyti	44.052,19			81.859,95			-12.005,87
4.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti	23.528,87	67.800,00			-307,70		-57.828,87
<b>5</b>	<b>Iš viso finansavimo sumų</b>	<b>7.553.124,56</b>	<b>10.030.464,98</b>	<b>-1.225.389,30</b>	<b>81.942,15</b>	<b>-7.136,53</b>		<b>-10.237.519,54</b>

\* Šioje skiltyje rodomas finansavimo sumų pergrupavimas; praėjusio ataskaitinio laikotarpio klaidų taisymas; valiutos kurso įtaka pinigų likučiams, susijusiems su finansavimo sumomis; finansavimo sumų dalis, pripažinta fondo finansavim

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P12 Finansavimo sumos**

Eil. Nr.	Finansavimo sumos	Per ataskaitinį laikotarpį			Finansavimo sumų likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	
		Finansavimo sumų sumažėjimas dėl jų perdavimo ne viešojo sektoriaus subjektams	Finansavimo sumos grąžintos	Finansavimo sumų (gautinų) pasikeitimas		Kiti pokyčiai
1	2	10	11	12	13	14
1	Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)		-5.851,54			4.205.289,83
1.1	Nepiniginiam turtui įsigyti					4.109.693,41
1.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti		-5.851,54			95.596,42
2	Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)					0,00
2.1	Nepiniginiam turtui įsigyti					
2.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti					0,00
3	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų (finansavimo sumų dalis kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansavimo sumų iš valstybės ar savivaldybės biudžetų ES projektams finansuoti)	-124.292,00	-420,00			1.712.534,38
3.1	Nepiniginiam turtui įsigyti					1.096.372,08
3.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti	-124.292,00	-420,00			616.162,30
4	Iš kitų šaltinių		-6.000,00			141.098,57
4.1	Nepiniginiam turtui įsigyti					113.906,27
4.2	Kitoms išlaidoms kompensuoti		-6.000,00			27.192,30
5	Iš viso finansavimo sumų	-124.292,00	-12.271,54			6.058.922,78

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**FINANSAVIMO SUMŲ LIKUČIAI**

Eil. Nr.	Finansavimo sumos	Ataskaitinio laikotarpio pradžioje			Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje		
		Finansavimo sumos (gautinos)	Finansavimo sumos (gautos)	Iš viso	Finansavimo sumos (gautinos)	Finansavimo sumos (gautos)	Iš viso
1	2	3	4	5=3+4	6	7	8=6+7
1	Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)		4.767.830,47	4.767.830,47		4.205.289,83	4.205.289,83
2	Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)					0,00	0,00
3	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų (finansavimo sumų dalis, kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansavimo sumų iš valstybės ar savivaldybės biudžetų ES projektams finansuoti)		2.717.713,03	2.717.713,03		1.712.534,38	1.712.534,38
4	Iš kitų šaltinių		67.581,06	67.581,06		141.098,57	141.098,57
5	<b>Iš viso</b>		<b>7.553.124,56</b>	<b>7.553.124,56</b>		<b>6.058.922,78</b>	<b>6.058.922,78</b>

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

**P15 Atidėjiniai**

**ATIDĖJINIAI PAGAL JŲ PASKIRTĮ**

Eil. Nr.	Atidėjinių paskirtis	Atidėjinių vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Atidėjinių vertės padidėjimas, išskyrus padidėjimą dėl diskontavimo	Atidėjinių vertės pasikeitimas dėl diskontavimo	Panaudota atidėjinių suma
1	2	3	4	5	6
1	Kompensacijos darbuotojams				
2	Žalos atlyginimas				
3	Aplinkos tvarkymas				
4	Turto likvidavimas				
5	Restruktūrizavimas / veiklos nutraukimas				
6	Garantijų įsipareigojimai				
7	Baudos				
8	Kompensacijų už valstybės išperkama nekilnojamą turtą bei LR religinių bendrijų teisės į išlikusį nekilnojamą turtą atkūrimui				
9	Lengvatinių paskolų gyvenamiesiems namams, butams statyti arba pirkti teikimo iš bankų kredito išteklių piliečiams, turintiems teisę į valstybės paramą, rinkos palūkanoms arba jų daliai padengti				
10	Sutaupoms atkurti				
11	Kita*		161.999,89		
12	<b>Iš viso atidėjinių</b>		<b>161.999,89</b>		

\* Reikšmingos sumos detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P15 Atidėjiniai**

Eil. Nr.	Atidėjinių paskirtis	Panaikinta atidėjinių suma	Kiti pokyčiai	Atidėjinių vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
1	2	7	8	9
1	Kompensacijos darbuotojams			
2	Žalos atlyginimas			
3	Aplinkos tvarkymas			
4	Turto likvidavimas			
5	Restruktūrizavimas / veiklos nutraukimas			
6	Garantijų įsipareigojimai			
7	Baudos			
8	Kompensacijų už valstybės išperkama nekilnojamą turtą bei LR religinių bendrijų teisės į išlikusį nekilnojamą turtą atkūrimui			
9	Lengvatinių paskolų gyvenamiesiems namams, butams statyti arba pirkti teikimo iš bankų kredito išteklių piliečiams, turintiems teisę į valstybės paramą, rinkos palūkanoms arba jų daliai padengti			
10	Santaupoms atkurti			
11	Kita*			161.999,89
12	<b>Iš viso atidėjinių</b>			<b>161.999,89</b>

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**ATIDĖJINIAI PAGAL JŲ PANAUDOJIMO LAIKĄ**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Atidėjinių panaudojimo laikas</b>	<b>Įsigijimo savikaina (nediskontuota)</b>	<b>Diskontuota vertė</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	Per vienus metus		
1.1	Trumpalaikiai atidėjiniai		
1.2	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis		
2	Nuo vieno iki penkerių metų	161.999,89	161.999,89
3	Po penkerių metų		
<b>4</b>	<b>Atidėjinių suma, iš viso</b>	<b>161.999,89</b>	<b>161.999,89</b>

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P17 Trumpalaikės mokėtinės sumos**

**INFORMACIJA APIE KAI KURIAS TRUMPALAIKES MOKĖTINAS SUMAS**

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena			Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena		
		Iš viso	Tarp jų viešojo sektoriaus subjektams	Tarp jų kontroliuojamiems ir asocijuotiesiems ne viešojo sektoriaus subjektams	Iš viso	Tarp jų viešojo sektoriaus subjektams	Tarp jų kontroliuojamiems ir asocijuotiesiems ne viešojo sektoriaus subjektams
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Mokėtinės subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos						
2	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	925,75					
3	Tiekėjams mokėtinės sumos	21.465,76			17.929,55		
4	Sukauptos mokėtinės sumos	798.460,16			741.897,94		
4.1	Sukauptos finansavimo sąnaudos						
4.2	Sukauptos atostoginių sąnaudos	798.460,16			741.897,94		
4.3	Kitos sukauptos sąnaudos						
4.4	Kitos sukauptos mokėtinės sumos						
5	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	1.154.657,76	6.739,51		650.498,93	3,41	
5.1	Mokėtini veiklos mokesčiai						
5.2	Gauti išankstiniai apmokėjimai	1.142.013,60			643.229,98		
5.3	Kitos mokėtinės sumos	12.644,16	6.739,51		7.268,95	3,41	
6	Kai kurių trumpalaikių mokėtinų sumų balansinė vertė (1+2+3+4+5)	1.975.509,43	6.739,51		1.410.326,42	3,41	

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**INFORMACIJA APIE PASKOLŲ ĮVYKDYMO TERMINUS IR PALŪKANŲ NORMAS**

Eil. Nr.	Paskolos grąžinimo terminas	Įsigijimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje		
		Beprocentinės paskolos	Paskolos su fiksuota palūkanų norma	Paskolos su kintama palūkanų norma
1	2	3	4	5
1	Per vienus metus			229.174,00
1.1	Trumpalaikės paskolos			
1.2	Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis			229.174,00
2	Nuo vieno iki penkerių metų			1.280.826,00
3	Po penkerių metų			
<b>4</b>	<b>Iš viso paskolų (1+2+3)</b>			<b>1.510.000,00</b>

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**GAUTOS PASKOLOS IR IŠLEISTI NE NUOSAVYBĖS VERTYBINIAI POPIERIAI PAGAL GRAŽINIMO IR IŠPIRKIMO LAIKOTARPIUS PASKUTINĖ ATASKAITINIO LAIKOTARPIO DIENĄ**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Išpirkimo arba grąžinimo terminas</b>	<b>Nominalioji finansinių įsipareigojimų vertė</b>	<b>Balansinė finansinių įsipareigojimų vertė</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	Vieni metai		
2	Nuo vieno iki dvejų metų		
3	Nuo dvejų iki trejų metų		
4	Nuo trejų iki ketverių metų		
5	Nuo ketverių iki penkerių metų		
6	Ilgesnis kaip penkeri metai	1.510.000,00	1.510.000,00
7	<b>IŠ viso</b>	<b>1.510.000,00</b>	<b>1.510.000,00</b>

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P21 Kitos pagrindinės veiklos pajamos ir kitos pajamos**

**KITOS VEIKLOS PAJAMŲ IR SĄNAUDŲ PATEIKIMAS ŽEMESNIOJO IR AUKŠTESNIOJO LYGIŲ VIEŠOJO SEKTORIAUS SUBJEKTO FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMAJAME RAŠTE \***

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
<b>1</b>	<b>Kitos veiklos pajamos</b>	<b>654.189,62</b>	<b>489.649,57</b>
1.1	Pajamos iš atsargų pardavimo	15,34	
1.2	Ilgalaikio materialiojo, nematerialiojo ir biologinio turto pardavimo pelnas	257.099,76	
1.3	Pajamos iš administracinių baudų		
1.4	Nuomos pajamos	372.640,11	443.358,75
1.5	Suteiktų paslaugų, išskyrus nuomą, pajamos**	24.434,41	46.290,82
1.6	Kitos		
<b>2</b>	<b>Pervestinos į biudžetą kitos veiklos pajamos</b>		
<b>3</b>	<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>	<b>-392.841,65</b>	<b>-469.494,58</b>
3.1	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	-12.292,72	-20.820,63
3.2	Nuostoliai iš ilgalaikio turto perleidimo		
3.3	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	-13.652,64	-13.652,64
3.4	Paslaugų sąnaudos	-155.836,88	-262.816,45
3.5	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	-211.059,41	-172.204,86
3.6	Kitos veiklos sąnaudos		
<b>4</b>	<b>Kitos veiklos rezultatas</b>	<b>261.347,97</b>	<b>20.154,99</b>

\* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos viešojo sektoriaus subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

\*\* Nurodoma, kokios tai paslaugos, ir, jei suma reikšminga, ji detalizuojama viešojo sektoriaus subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P22 Kitos pagrindinės veiklos sąnaudos pagal pobūdį**

**INFORMACIJOS APIE KITAS PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDAS PAGAL POBŪDĮ PATEIKIMAS ŽEMESNIOJO LYGIO  
FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMAJAME RAŠTE**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Straipsnio pavadinimas</b>	<b>Ataskaitinis laikotarpis</b>	<b>Praėjęs ataskaitinis laikotarpis</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>1</b>	<b>Kitos pagrindinės veiklos sąnaudos</b>	<b>-1.102.987,11</b>	<b>-1.345.452,95</b>
1.1	Mokesčiai Europos Sąjungai ir kitoms tarptautinėms organizacijoms		
1.2	Narystės mokesčiai		
1.3	Stipendijos studentams	-1.102.987,11	-1.345.452,95
1.4	Premijos ir valstybinės stipendijos, piniginės dovanos ir laimėjimai (prizai)		
1.5	Veiklos mokesčiai		
1.6	Kitos		

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

**2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusių metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

**P23 Finansinės ir investicinės veiklos pajamos ir sąnaudos**

**FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Straipsniai</b>	<b>Ataskaitinis laikotarpis</b>	<b>Praėjęs ataskaitinis laikotarpis</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	6.144,43	3.669,54
1.1	Pelnas dėl valiutos kurso pasikeitimo		
1.2	Baudų ir delspinigių pajamos	6.144,43	3.669,54
1.3	Palūkanų pajamos		
1.4	Dividendai		
1.5	Kitos finansinės ir investicinės veiklos pajamos*		
1.6	Pervestinos finansinės ir investicinės veiklos pajamos		
2	Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	-41.791,69	-7.443.689,73
2.1	Nuostolis dėl valiutos kurso pasikeitimo	-231,35	-1.530,89
2.2	Baudų ir delspinigių sąnaudos	-33,01	-163,21
2.3	Palūkanų sąnaudos	-41.527,33	
2.4	Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos*		-7.441.995,63
3	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas (1-2)	-35.647,26	-7.440.020,19

\* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusį metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

PRAĖJUSIO ATASKAITINIO LAIKOTARPIO INFORMACIJA PAGAL VEIKLOS SEGMENTUS

Eil. Nr.	Finansinių ataskaitų straipsniai	Segmentai							Segmentai			Iš viso
		Bendros valstybės paslaugos	Gyvyba	Viešoji tvarka ir visuomenės apsauga	Ekonomika	Aplinkos apsauga	Būstas ir komunalinis ūkis	Sveikatos apsauga	Poilsis, kultūra ir religija	Švietimas	Socialinė apsauga	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Pagrindinės veiklos sąnaudos									-12.276.043,31		-12.276.043,31
1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo									-8.331.226,91		-8.331.226,91
1.2	Nusidevėjimo ir amortizacijos									-473.093,25		-473.093,25
1.3	Komunalinių paslaugų ir ryšių									-220.787,38		-220.787,38
1.4	Komandiruočių									-253.990,66		-253.990,66
1.5	Transporto									-15.211,12		-15.211,12
1.6	Kvalifikacijos kelimo									-51.079,67		-51.079,67
1.7	Paprastojo remonto ir eksploatavimo									-88.473,46		-88.473,46
1.8	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų									-271.186,64		-271.186,64
1.9	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina									-256.833,02		-256.833,02
1.10	Socialinių išmokų											
1.11	Nuomos											
1.12	Finansavimo									-163.052,00		-163.052,00
1.13	Kitų paslaugų									-805.656,25		-805.656,25
1.14	Kitos									-1.345.452,95		-1.345.452,95
2	Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka											
3	Pagrindinės veiklos pinigų srautai											
3.1	Išmokos									-11.735.174,49		-11.735.174,49
3.1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo									-8.532.420,87		-8.532.420,87
3.1.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių									-561.000,00		-561.000,00
3.1.3	Komandiruočių									-253.990,66		-253.990,66
3.1.4	Transporto									-15.211,12		-15.211,12
3.1.5	Kvalifikacijos kelimo									-51.079,67		-51.079,67
3.1.6	Paprastojo remonto ir eksploatavimo									-150.062,22		-150.062,22
3.1.7	Atsargų įsigijimo									-277.653,65		-277.653,65
3.1.8	Socialinių išmokų											
3.1.9	Nuomos											
3.1.10	Kitų paslaugų įsigijimo									-548.303,35		-548.303,35
3.1.11	Sumokėtos palūkanos											
3.1.12	Kitos išmokos									-1.345.452,95		-1.345.452,95

Klaipėdos valstybinė kolegija, 111968056, Jaunystės g. 1, Klaipėdos m., Klaipėdos m. sav.

2025 M. GRUODŽIO 31 D. pasibaigusiu metų FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS

(Visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

Patvirtinta  
ID: -2147351566  
D/L: 2026-03-01 16:38:27

P2 Informacija pagal segmentus

ATASKAITINIO LAIKOTARPIO INFORMACIJA PAGAL VEIKLOS SEGMENTUS

Eil. Nr.	Finansinių ataskaitų straipsniai	Segmentai							Segmentai			Iš viso
		Bendros valstybės paslaugos	Gyvyba	Viešoji tvarka ir visuomenės apsauga	Ekonomika	Aplinkos apsauga	Būstas ir komunalinis ūkis	Sveikatos apsauga	Poilsis, kultūra ir religija	Švietimas	Socialinė apsauga	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Pagrindinės veiklos sąnaudos									-12.850.545,77		-12.850.545,77
1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo									-9.316.212,93		-9.316.212,93
1.2	Nusidevėjimo ir amortizacijos									-578.080,21		-578.080,21
1.3	Komunalinių paslaugų ir ryšių									-177.564,65		-177.564,65
1.4	Komandiruočių									-170.923,38		-170.923,38
1.5	Transporto									-13.348,27		-13.348,27
1.6	Kvalifikacijos kelimo									-34.726,14		-34.726,14
1.7	Paprastojo remonto ir eksploatavimo									-86.415,48		-86.415,48
1.8	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų									-101.984,21		-101.984,21
1.9	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina									-278.245,32		-278.245,32
1.10	Socialinių išmokų											
1.11	Nuomos											
1.12	Finansavimo									-124.292,00		-124.292,00
1.13	Kitų paslaugų									-865.766,07		-865.766,07
1.14	Kitos									-1.102.987,11		-1.102.987,11
2	Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka											
3	Pagrindinės veiklos pinigų srautai											
3.1	Išmokos									-12.750.260,64		-12.750.260,64
3.1.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo									-9.527.272,34		-9.527.272,34
3.1.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių									-151.642,33		-151.642,33
3.1.3	Komandiruočių									-170.923,38		-170.923,38
3.1.4	Transporto									-13.348,27		-13.348,27
3.1.5	Kvalifikacijos kelimo									-34.726,14		-34.726,14
3.1.6	Paprastojo remonto ir eksploatavimo									-86.415,48		-86.415,48
3.1.7	Atsargų įsigijimo									-688.579,25		-688.579,25
3.1.8	Socialinių išmokų											
3.1.9	Nuomos											
3.1.10	Kitų paslaugų įsigijimo									-932.839,01		-932.839,01
3.1.11	Sumokėtos palūkanos									-41.527,33		-41.527,33
3.1.12	Kitos išmokos									-1.102.987,11		-1.102.987,11

APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITOS  
STRAIPSNIAMS

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis	Apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaka		Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, įvertinus apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaką
				Padidėjimas	Sumažėjimas (-)	
1	2	3	4	5	6	7=4+5+6
<b>A</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>		<b>13.313.146,70</b>	<b>46.784,58</b>	<b>-132.304,33</b>	<b>13.227.626,95</b>
I	FINANSAVIMO PAJAMOS		9.647.559,46	46.784,58	-132.304,33	9.562.039,71
I.1	Iš valstybės biudžeto		7.923.317,56	46.784,58		7.970.102,14
I.2	Iš savivaldybių biudžetų		21.560,08		0,00	21.560,08
I.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		1.660.870,18		-132.304,33	1.528.565,85
I.4	Iš kitų finansavimo šaltinių		41.811,64		0,00	41.811,64
II	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS					
III	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS		3.665.587,24		0,00	3.665.587,24
III.1	Pagrindinės veiklos kitos pajamos		3.665.587,24		0,00	3.665.587,24
III.2	Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma					
<b>B</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS ŠAUNODOS</b>		<b>-12.276.043,31</b>	<b>85.519,75</b>	<b>0,00</b>	<b>-12.190.523,56</b>
I	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO		-8.331.226,91		0,00	-8.331.226,91
II	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS		-473.093,25		0,00	-473.093,25
III	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ		-220.787,38		0,00	-220.787,38
IV	KOMANDIRUOČIŲ		-253.990,66		0,00	-253.990,66
V	TRANSPORTO		-15.211,12		0,00	-15.211,12
VI	KAVALIFIKACIJOS KĖLIMO		-51.079,67		0,00	-51.079,67
VII	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO		-88.473,46		0,00	-88.473,46
VIII	NUVERTEJIMO IR NURASŲTŲ SUMŲ		-271.186,64	85.519,75		-185.666,89
IX	SUNAUDŲTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA		-256.833,02		0,00	-256.833,02
X	SOCIALINIŲ ĮSMOKŲ					
XI	NUOMOS					
XII	FINANSAVIMO		-163.052,00		0,00	-163.052,00
XIII	KITŲ PASLAUGŲ		-805.656,25		0,00	-805.656,25
XIV	KITOS		-1.345.452,95		0,00	-1.345.452,95
<b>C</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>		<b>1.037.103,39</b>	<b>132.304,33</b>	<b>-132.304,33</b>	<b>1.037.103,39</b>
<b>D</b>	<b>KITOS VEIKLOS REZULTATAS</b>		<b>20.154,99</b>		<b>0,00</b>	<b>20.154,99</b>
I	KITOS VEIKLOS PAJAMOS		489.649,57		0,00	489.649,57
II	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS					
III	KITOS VEIKLOS ŠAUNODOS		-469.494,58			-469.494,58
<b>E</b>	<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS</b>		<b>-7.440.020,19</b>		<b>0,00</b>	<b>-7.440.020,19</b>
<b>F</b>	<b>APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA</b>			<b>1.225.389,30</b>		<b>1.225.389,30</b>
<b>G</b>	<b>PĖLNŲ MOKESTIS</b>					
<b>H</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ</b>		<b>-6.382.761,81</b>	<b>1.357.693,63</b>	<b>-132.304,33</b>	<b>-5.157.372,51</b>
<b>I</b>	<b>NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA</b>					
<b>J</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>		<b>-6.382.761,81</b>	<b>1.357.693,63</b>	<b>-132.304,33</b>	<b>-5.157.372,51</b>
I	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI					
II	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI					

## INFORMACIJA APIE APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKĄ FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITOS STRAIPSNIAMS

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena	Apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo itaka		Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena, įvertintus apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaką
				Padidėjimas	Sumažėjimas (-)	
1	2	3	4	5	6	7=4+5+6
<b>A</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		<b>10.167.919,35</b>	<b>85.519,75</b>	<b>0,00</b>	<b>10.253.439,10</b>
I	Nematerialusis turtas		130.084,30		0,00	130.084,30
I.1	Pletros darbai					
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos		130.084,30		0,00	130.084,30
I.3	Kitas nematerialusis turtas		0,00			0,00
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai					
I.5	Prestižas					
II	Ilgalaikis materialusis turtas		10.037.835,05	85.519,75	0,00	10.123.354,80
II.1	Zemė					
II.2	Pastatai		4.686.395,91	85.519,75		4.771.915,66
II.3	Infrastruktūros statiniai					
II.4	Kiti statiniai					
II.5	Mašinos ir įrenginiai		763.759,87		0,00	763.759,87
II.6	Transporto priemonės		150.871,58		0,00	150.871,58
II.7	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas		1.853.050,54		0,00	1.853.050,54
II.8	Kultūros ir kitos vertybės		1.673.700,00		0,00	1.673.700,00
II.9	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai		910.057,15		0,00	910.057,15
III	Ilgalaikis finansinis turtas					
IV	Mineraliniai išteklių					
V	Kitas ilgalaikis turtas					
<b>B</b>	<b>BIOLOGINIS TURTAS</b>		<b>2,73</b>		<b>0,00</b>	<b>2,73</b>
<b>C</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		<b>4.982.448,01</b>		<b>0,00</b>	<b>4.982.448,01</b>
I	Atsargos		33.667,59		0,00	33.667,59
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos					
I.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių		30.593,04		0,00	30.593,04
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys					
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)		3.074,55		0,00	3.074,55
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti					
II	Išankstiniai apmokėjimai		344.902,26		0,00	344.902,26
III	Per vienus metus gautinos sumos		906.822,75		0,00	906.822,75
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos					
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos					
III.3	Gautinos finansavimo sumos					
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turta, paslaugas		40.212,12		0,00	40.212,12
III.5	Sukauptos gautinos sumos		787.072,09		0,00	787.072,09
III.6	Kitos gautinos sumos		79.538,54		0,00	79.538,54
IV	Trumpalaikės investicijos					
V	Pinigai ir pinigų ekvivalentai		3.697.055,41		0,00	3.697.055,41
	IŠ VISO TURTO		15.150.370,09	85.519,75	0,00	15.235.889,84
<b>D</b>	<b>FINANSAVIMO SUMOS</b>		<b>7.553.124,56</b>	<b>132.304,33</b>	<b>-46.784,58</b>	<b>7.638.644,31</b>
I	Iš valstybės biudžeto		4.767.830,47		-46.784,58	4.721.045,89
II	Iš savivaldybės biudžeto		0,00			0,00
III	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų		2.717.713,03	132.304,33		2.850.017,36
IV	Iš kitų šaltinių		67.581,06		0,00	67.581,06
<b>E</b>	<b>ISIPAREIGOJIMAI</b>		<b>1.410.326,42</b>		<b>0,00</b>	<b>1.410.326,42</b>
I	Ilgalaikiai isipareigojimai					
I.1	Ilgalaikiai finansiniai isipareigojimai					
I.2	Ilgalaikiai atidėjiniai					
I.3	Kiti ilgalaikiai isipareigojimai					
II	Trumpalaikiai isipareigojimai		1.410.326,42		0,00	1.410.326,42
II.1	Ilgalaikių atidėjinų einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai					
II.2	Ilgalaikių isipareigojimų einamųjų metų dalis					
II.3	Trumpalaikiai finansiniai isipareigojimai					
II.4	Mokėtinės subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos					
II.5	Mokėtinės sumos iš Europos Sąjungos biudžeta					
II.6	Mokėtinės sumos iš biudžetų ir fondų					
II.6.1	Gražintinos finansavimo sumos					
II.6.2	Kitos mokėtinės sumos biudžetui					
II.7	Mokėtinės socialinės įmokos					
II.8	Gražintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos		17.929,55		0,00	17.929,55
II.9	Tiekėjams mokėtinės sumos					
II.10	Su darbo santykiais susiję isipareigojimai		741.897,94		0,00	741.897,94
II.11	Sukauptos mokėtinės sumos		650.498,93		0,00	650.498,93
II.12	Kiti trumpalaikiai isipareigojimai					
<b>F</b>	<b>GRYNASIS TURTAS</b>		<b>6.186.919,11</b>		<b>0,00</b>	<b>6.186.919,11</b>
I	Dalininkų kapitalas		9.166.745,05		0,00	9.166.745,05
II	Rezervai		1.360.167,80		0,00	1.360.167,80
II.1	Tikrosios vertės rezervas		1.360.167,80		0,00	1.360.167,80
II.2	Kiti rezervai					
III	Nuosavybės metodo itaka					
IV	Sukauptas perviršis ar deficitas		-4.339.993,74		0,00	-4.339.993,74
IV.1	Einamųjų metų perviršis ar deficitas		-6.382.761,81	1.357.693,63	-132.304,33	-5.157.372,51
IV.2	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas		2.042.768,07	-1.357.693,63	132.304,33	817.378,77
<b>G</b>	<b>MAŽUMOS DALIS</b>					
	IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ISIPAREIGOJIMŲ, GRYNŲ TURTO IR MAŽUMOS DALIES		15.150.370,09	132.304,33	-46.784,58	15.235.889,84

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Klaipėdos valstybinė kolegija 111968056, Jaunystės g. 1, LT-91274 Klaipėda
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	RAŠTAS DĖL FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINIO UŽ 2025 M.
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2026-03-04 Nr. E-V27-64
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Inga Budrienė, Finansų departamento vadovas, Finansų departamentas
<b>Sertifikatas išduotas</b>	INGA BUDRIENĖ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2026-03-03 16:34:49 (GMT+02:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-X-L
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2026-03-03 16:35:05 (GMT+02:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Certifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2023-10-18 16:51:08 – 2028-10-16 23:59:59
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Remigijus Kinderis, Direktorius
<b>Sertifikatas išduotas</b>	REMIGIJUS KINDERIS LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2026-03-04 08:24:21 (GMT+02:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-X-L
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2026-03-04 08:24:37 (GMT+02:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Certifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2023-07-03 13:33:11 – 2028-07-01 23:59:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "DBSIS, Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, į.k.188774822 LT", sertifikatas galioja nuo 2025-05-16 11:31:08 iki 2028-05-15 11:31:08
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	DBSIS, versija 3.5.90.2
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2026-03-09 13:42:08)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2026-03-09 13:42:09 DBSIS

PATVIRTINTA  
Klaipėdos valstybinės kolegijos tarybos  
2026 m. kovo mėn. 13 d. nutarimu Nr. V19-9



# **KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**Klaipėda, 2026**

**Ataskaitoje vartojami šie sutrumpinimai:**

**BVM** – bendrasis vertinimo modelis

**ESG** – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės

**KVIS** – karjeros valdymo informacinė sistema

**KVK** – Klaipėdos valstybinė kolegija

**KVS** – kokybės vadybos sistema

**KVSA** – Klaipėdos valstybinės kolegijos studentų atstovybė

**LAMA BPO** – Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti

**MITA** – Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra

**MMA** – minimali mėnesinė alga

**MPC** – Mokymo ir paslaugų centras

**MTEP** – Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra

**MVP** – metinis veiklos planas

**NL** – nuolatinė studijų forma

**SVP** – strateginis veiklos planas

**ŠMSM** – Švietimo, mokslo ir sporto ministerija

**ŠVIS** – švietimo valdymo informacinė sistema

**VF** – valstybės finansuojamos studijų vietos

**VNF** – valstybės nefinansuojamos studijų vietos

## TURINYS

<b>1. KOLEGIJOS STRATEGINIS VALDYMAS</b> .....	5
1.1. Kolegijos misija, vizija ir ilgalaikės strateginės kryptys .....	5
1.2. Valdymo struktūra, akademinė savivalda .....	8
1.3. Personalo politika, sudėtis ir profesinis tobulėjimas .....	10
<b>2. VIDINIS KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS</b> .....	13
2.1. Vidinės kokybės užtikrinimo sistema .....	13
2.2. Reguliari stebėseną ir tobulinimas .....	13
2.3. Įtraukumas ir skaidrumas .....	15
<b>3. RINKOS POREIKIUS ATLIEPIANČIOS STUDIJOS</b> .....	18
3.1. Kokybiškos į studentą orientuotos studijos .....	18
3.1.1. Studijų programų portfelio planavimas, įgyvendinimas ir tobulinimas .....	18
3.1.2. Studentų priėmimas ir jų skaičiaus pokytis .....	20
3.1.3. Parama studentams .....	22
3.2. Absolventų užimtumas ir karjeros stebėseną .....	23
3.3. Studijų tarptautiškumas .....	24
3.4. Dėstytojų sudėtis ir kompetencijos tobulinimas .....	25
<b>4. TAIKOMOJI MOKSLO IR PROJEKGINĖ VEIKLA</b> .....	28
4.1. Taikomoji mokslo veikla .....	28
4.2. Projektinė veikla .....	30
<b>5. STRATEGINĖS PARTNERYSTĖS IR POVEIKIS VISUOMENEI</b> .....	32
5.1. Strateginės partnerystės ir bendradrbiavimas .....	32
5.2. Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos poveikis visuomenei .....	33
5.3. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais .....	34
5.4. Mokymasis visą gyvenimą .....	35
5.5. Socialinio ir kultūrinio klimato puoselėjimas .....	36
5.6. Darnaus vystymosi tikslų poveikio pažangos vertinimas .....	39
<b>6. INFRASTRUKTŪROS IR FINANSŲ VALDYMAS</b> .....	42
6.1. Infrastruktūros būklė ir plėtra .....	42
6.2. Finansai ir finansinis tvarumas .....	43
<b>PRIEDAI</b> .....	48
1 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos 2025 metų veiklos plano priemonių įgyvendinimo ataskaita .....	49
2 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos stiprinimo plano įgyvendinimo ataskaita už 2025 metus .....	58
3 priedas. Kokybės vadybos sistemos procesų schema .....	61
4 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos kokybės vadybos sistemos procesų 2025 m. rezultatyvumo rodiklių suvestinė .....	62
5 priedas. Kolegijoje vykdomų studijų programų pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes ir studijų kryptis bei akreditavimo trukmę .....	65
6 priedas. Studijų kryptys, programos ir teikiamas kvalifikacijos laipsnis (kvalifikacija).....	66
7 priedas. Į studijas priimtų ir sutartį pasirašiusių studentų mažiausias ir vidutinis stojamasis konkursinis balas 2023–2025 metais .....	67
8 priedas. Krypties studijų programose studijuojančių studentų skaičius 2023–2025 metais (spalio 1 d. duomenys) .....	68
9 priedas. Į krypties studijų programas priimtų studentų skaičius kaita 2023–2025 metais (rugsėjo 1 d. duomenys) .....	69
10 priedas. Į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.) 2023–2025 m.m. ....	70

11 priedas.	Studentų baigusių studijas laiku. dalis (proc.) 2023-2025 metais .....	71
12 priedas.	Kolegijos 2023–2024 m. laidos absolventų įsidarbinimo rezultatai 12 mėn. po studijų baigimo .....	72
13 priedas.	Studentų judumas 2025 metais (abs.sk.) .....	73
14 priedas.	Personalo judumas 2025 metais (abs.sk.) .....	74
15 priedas.	Kolegijos dėstytojai studijuojantys doktorantūroje (2025 m. spalio 1 d. duomenys)	75
16 priedas.	Taikomosios mokslo veiklos rezultatų kokybės vertinimas balais 2025 metais .....	76
16.1 priedas.	Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius pagal studijų kryptis 2025 metais .....	77
16.2 priedas.	2025 metais dėstytojų paskelbtų publikacijų pasiskirstymas pagal studijų kryptis ..	78
17 priedas.	Kolegijoje įgyvendinamų studijų programų atitiktis Klaipėdos regione veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrai .....	80
18 priedas.	Kolegijos darnaus vystymo tikslų pasiekimo pažangos vertinimo ataskaita už 2025 metus .....	81

## 1. KOLEGIJOS STRATEGINIS VALDYMAS

### 1.1. Kolegijos misija, vizija ir ilgalaikės strateginės kryptys

Klaipėdos valstybinė kolegija (toliau – Kolegija) yra didžiausia Kolegija pagal studentų skaičių Vakarų Lietuvos regione ir trečioji valstybinė kolegija Lietuvoje, vykdanči regiono ir šalies kvalifikacijų poreikius bei ekonominę specializaciją atitinkančias studijų programas.

Įvertinant šiuolaikines aukštojo mokslo raidos tendencijas bei kontekstą, buvo peržiūrėti anksčiau naudoti Kolegijos strateginiai veiklos prioritetai ir vietoj jų suformuluotos ilgalaikės strateginės kryptys bei jų tikslai (1 lentelė), numatyti Kolegijos 2025-2029 m. strateginiame veiklos plane (toliau – SVP).

**1 lentelė.** Kolegijos vizijos, misijos, strateginių krypčių, tikslų, ir vertybių sąsaja (2025–2029 m.)

Vizija				
Inovatyvi, atvira, vykdanči tarptautiniu mastu pripažintas studijas ir mokslo veiklą, prisidedanti prie šalies tvarios plėtros ir visuomenės gerovės aukštoji mokykla.				
Misija				
Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika, taikomaisiais moksliniais tyrimais, eksperimentine plėtra, inovacijomis ir partneryste, sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą, laikantis socialinės atsakomybės bei darnios plėtros principų.				
Ilgalaikės strateginės kryptys ir tikslai				
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepančios studijos. <b>Tikslas</b> – užtikrinti kokybišką į studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį.</li> <li>2. Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla. <b>Tikslas</b> – plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai.</li> <li>3. Tarptautiškumo plėtra. <b>Tikslas</b> – didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.</li> <li>4. Organizacijos darna. <b>Tikslas</b> – užtikrinti darnų Kolegijos valdymą.</li> </ol>				
Vertybės				
Akademinė laisvė	Socialinė atsakomybė	Profesionalumas	Bendradarbiavimas	Atvirumas

Pagrindiniai ilgalaikių strateginių krypčių tikslų pasiekimo kriterijai orientuoti į studentų skaičiaus augimą, absolventų karjeros sėkmingumą, tarptautinių studentų skaičiaus didinimą, efektyvų veiklos procesų įgyvendinimą bei gaunamų lėšų iš taikomosios mokslo veiklos dalį, tenkančią vienam dėstytojo etatui. Šių krypčių tikslų pasiekimo efektyvumas vertinamas pagal konkrečius efekto kriterijus, siekiant rezultatų, kurie naudingi tiek tiesioginiams naudoms gavėjams, tiek visai visuomenei.

Ilgalaikių strateginių krypčių tikslų pasiekimo kriterijų reikšmės numatytos 2025 metams buvo pasiektos 97,64 proc. (2 lentelė).

**2 lentelė.** Ilgalaikių strateginių krypčių tikslų (efekto) pasiekimo kriterijų reikšmės 2025 metais

Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas, mato vienetas	2024 m. (faktas)	2025 m. (planas)	2025 m. (faktas)
Studentų skaičius. (vnt.)	2473	2500	2591
Absolventų karjeros sėkmingumas. (proc.)	70,95	72	69,64
Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui. (Eur)	1020	300	274,51
Tarptautinių studentų dalis, studijuojančių nuolatinėse studijose. (proc.)	5,54	7	12,4
KVS procesų kriterijų įgyvendinimas. (proc.)	97,7	≥ 90	98,5

Studentų skaičius (2591 vnt.), absolventų karjeros sėkmingumas (69,64 proc.), gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (274,51 Eur), tarptautinių studentų dalis, studijuojančių nuolatinėse studijose (12,4 proc.) ir KVS procesų kriterijų įgyvendinimas (98,5 proc.) demonstruoja Kolegijos veiklos efektyvumą.

**2025-2029 metų Strateginiame veiklos plane buvo išskirtos keturios ilgalaikės strateginės kryptys ir kiekvienai jų numatyti tikslai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės.** Kolegijos strateginio

veiklos plano 2025 metais pasiekti rezultatai pateikiami 3 lentelėje, o 2025 metų Kolegijos metinės veiklos pasiektų kriterijų reikšmių suvestinė pateikiama ataskaitos 1 priede.

**3 lentelė.** Kolegijos 2025–2029 metų strateginio veiklos plano strateginių kryptių tikslų įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės 2025 metais

Vertinimo kriterijus, mato vienetas	2025 m. (planas)	2025 m. (faktas)
<b>STRATEGINĖ KRYPTIS: KOKYBIŠKOS IR RINKOS POREIKIUS ATLIEPIANČIOS STUDIJOS (SK1)</b>		
<b>Tikslas: Užtikrinti kokybišką ir studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį.</b>		
Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	85	90,9
Studijų rezultatyvumas (proc.)	33	35,65
Studijų kryptių, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų akredituotų studijų kryptių (proc.)	90	90,48
Baigusiųjų suaugusiųjų mokymo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2000	1927
<b>STRATEGINĖ KRYPTIS: Į ŠALIES TVARIĄ PLĖTRĄ IR VISUOMENĖS GEROVĘ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO VEIKLA (SK2)</b>		
<b>Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai.</b>		
Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	28	30,51
Dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi. (proc.)	39	45,83
Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui.	0,67	0,69
Dalyvavimas nacionalinėse ir tarptautinėse MTEP ir inovacijų programose. (vnt.)	1	2
<b>STRATEGINĖ KRYPTIS: TARPTAUTIŠKUMO PLĖTRA (SK3)</b>		
<b>Tikslas: Didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.</b>		
Tarptautiškumą patiriančių studentų dalis. (proc.)	58	54
Tarptautinis dėstytojų skaičius nuo visų dėstytojų skaičiaus. (proc.)	3	5
Strateginių partnerysčių su užsienio partneriais skaičius, matuojant dvi ir daugiau bendrų veiklų. (vnt.)	14	13
Paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius. (vnt.)	500	1200
<b>STRATEGINĖ KRYPTIS: ORGANIZACIJOS DARNA (SK4)</b>		
<b>Tikslas: Užtikrinti darnų Kolegijos valdymą.</b>		
Kolegijos pajamų ir išlaidų santykis. (proc.)	≥ 90	111
Lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą. (proc.)	≤ 40	31
C ir aukštesnės energinio naudingumo klasės pastatų dalis. (proc.)	59	53
Darbuotojų mikroklimate vertinimas. (balais, 10 balų sistemoje.)	–	–
Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį nuo visų dėstytojų užimtų etatų santykis. (proc.)	25	24,39

Vertinant pirmos strateginės krypties „Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepančios studijos“ įgyvendinimą pastebima, kad studentų pasitenkinimas studijomis 2025 m. siekė 90,9 proc., ir tai yra didesnis rodiklis nei 2024 m. (2024 m. – 87,9 proc.). Studijų rezultatyvumas 2025 m. sudarė 35,65 proc., ir šiek tiek padidėjo, lyginant su 2024 m. (35,26 proc.). Studijų kryptių, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis sumažėjo ir 2025 m. siekė 90,48 proc., (2024 m. rodiklis siekė 95 proc.). Vertinant mokymosi visą gyvenimą rodiklius, baigusiųjų suaugusiųjų mokymo programas klausytojų skaičius 2025 m. sudarė 1927, ir tai yra mažiau nei 2024 m. (2745 klausytojų).

Įgyvendinant antrąją SVP strateginę kryptį „Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla“, komercinių taikomųjų tyrimų dalis 2025 m. siekė 30,51 proc., ir tai yra reikšmingas augimas, lyginant su 2024 m. (26,47 proc.). Taip pat viršyti mokslinės produkcijos rodikliai: dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose santykis 2025 m. sudarė 45,83 proc., nors buvo planuota 39 proc. Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui 2025 m. siekė 0,69 ir buvo šiek tiek didesnis nei planuota (0,67). Taip pat aktyvėjo projektinė veikla – pavyko įsitraukti ir dalyvauti dviejuose nacionalinėse ir tarptautinėse MTEP ir inovacijų programose, nors buvo planuota dalyvauti vienoje.

Vertinant trečią strateginę kryptį „Tarptautiškumo plėtra“, 2025 m. tarptautiškumą patiriančių studentų dalis sudarė 54 proc. ir yra mažesnė nei planuota (58 proc.). Tarptautinių dėstytojų dalis 2025 m. siekė 5 proc., nuo visų Kolegijoje dirbančių dėstytojų. Strateginių partnerysčių su užsienio partneriais (matuojant dvi ir daugiau bendrų veiklų) 2025 m. buvo 13, o šiek tiek mažiau nei planuota (14). Strateginės partnerystės vystomos darbuotojų ir studentų mobilumo, MTEP ir projektinėje veiklose. Tuo tarpu paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius 2025 m. ženkliai viršijo planą ir siekė 1200, kai planuota 500 – tai rodo didėjančią studijų patrauklumą tarptautinėje erdvėje.

Kolegija kasmet siekia didinti organizacijos valdymo bei stiprinti žmonių išteklių valdymo efektyvumą. Įgyvendinant ketvirtą strateginę kryptį „Organizacijos tobulėjimas“, 2025 m. Kolegijos pajamų ir išlaidų santykis sudarė 111 proc., t. y. rodiklis išliko geresnis nei minimalus planuojamas lygis ( $\geq 90$  proc.). Lėšos, investuotos į materialinės bazės atnaujinimą, 2025 m. sudarė 31 proc., kas atitinka planą ( $\leq 40$  proc.) ir rodo reikšmingą investicijų padidėjimą (2024 m. – 14 proc.). C ir aukštesnės energinio naudingumo klasės pastatų dalis 2025 m. siekė 53 proc., t. y. buvo mažesnė nei planuota (59 proc.). Darbuotojų mikroklimato vertinimas 2025 m. nebuvo tirtas, todėl duomenys nepateikti. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, dalis 2025 m. sudarė 24,39 proc., išliko panaši kaip 2024 m. (24,06 proc.), todėl galima teigti, kad akademinio personalo kvalifikacinė struktūra iš esmės išliko stabili.

Taigi, Kolegijos strateginio veiklos plano vertinimo kriterijų reikšmių pasiekiamumas 2025 metais buvo 97,86 proc. O 2025 metų veiklos plano įgyvendinamumas taip pat siekė 93,03 proc.

2025 m. strateginių kryptų priemonėms įgyvendinti planuota suma (asignavimai) buvo 16933 tūkst. Eur., iš biudžetinių ir nebiudžetinių lėšų, o faktiškai išleista 15983 tūkst. Eur. (įskaitant ir nebiudžetines lėšas). 4 lentelėje pateikiami planuoti ir faktiniai asignavimai strateginių kryptų priemonėms įgyvendinti. Detali ataskaita apie Kolegijos pajamas ir sąnaudas pateikiama 6 skyriaus 6.2 poskyryje.

**4 lentelė.** Asignavimai strateginių kryptų priemonėms įgyvendinti 2025 metais (tūkst. Eur)

Strateginė kryptis	2025 m. (planas)	2025 m. (faktas)
Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos (SK1)	5748	5532
Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla (SK2)	2106	2209
Tarptautiškumo plėtra (SK3)	106	200
Organizacijos darna (SK4)	8973	8042

**Kolegijos stiprinimo plano įgyvendinimas.** Klaipėdos valstybinės kolegijos stiprinimo planas parengtas siekiant įgyvendinti 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano įgyvendinimo priemonę, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. liepos 12 d. nutarimu Nr. 569.

2025 metais plano įgyvendinimas pasižymėjo nuosekliu strateginių kryptų tęstinumu ir orientacija į studijų kokybę, regiono poreikius atitinkančių kompetencijų stiprinimą bei veiklos efektyvumą. Išlaikyta aukšta maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis (90,48 proc.), augo užsienio studentų dalis (12,4 proc.) ir bendras studijuojančiųjų skaičius (2591), kas rodo didėjančią kolegijos patrauklumą ir tarptautiškumą. Suaugusiųjų tęstinio mokymo srityje išlaikytas platus programų portfelis (53 programos), tačiau klausytojų skaičiaus sumažėjimas signalizuoja apie poreikį stiprinti šios veiklos plėtrą ir rinkos poreikių analizę.

Taikomosios mokslo veiklos rodikliai rodo stabilų dėstytojų su mokslo daktaro laipsniu etatų santykį (24,36 proc.), tačiau sumažėjusios MTEP užsakymų lėšos vienam etatui išryškina būtinybę aktyvinti užsakomųjų tyrimų ir komercinimo veiklas. Projektinėje veikloje sumažėjo vykdomų projektų ir pritrauktų lėšų apimtys, tačiau finansinis tvarumas išliko užtikrintas – pajamų ir sąnaudų santykis siekė 111 proc.

Apibendrinant galima teigti, kad 2025 m. stiprinimo plano įgyvendinimas buvo kryptingas ir orientuotas į ilgalaikių tikslų pasiekimą iki 2029 metų, išlaikant studijų kokybės augimą ir finansinį stabilumą, tačiau kartu identifikuojant sritis, kuriose reikalingas tolesnis stiprinimas – ypač MTEP ir projektinės veiklos plėtroje (2 priedas).

## 1.2. Valdymo struktūra, akademinė savivalda

**Valdymo ir savivaldos organai.** Kolegialūs Klaipėdos valstybinės kolegijos valdymo organai yra *Kolegijos Taryba* (Taryba) ir *Kolegijos akademinė taryba* (Akademinė taryba) ir vienasmenis valdymo organas – *Direktorius*.

*Kolegijos tarybą sudaro 11 narių.* Kolegijos Taryba 2025 metais posėdžiavo 7 kartus. Kolegijos tarybos nutarimai yra patalpinti kolegijos internetiniame puslapyje adresu: <https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/kolegijos-taryba/>

*Kolegijos akademinę tarybą sudaro 21 narys.* 2025 metais Kolegijos akademinė taryba posėdžiavo 6 kartus. Kolegijos akademinės tarybos nutarimai yra patalpinti kolegijos internetiniame puslapyje adresu: <https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/akademine-taryba/>

*Kolegijoje veikia savivaldos ir patariamieji organai: Kolegijos vadovybė, Direktoratas, Dekanatas ir Mokslo taryba, Darbo taryba, Klaipėdos valstybinės Kolegijos studentų atstovybė.*

*Kolegijos vadovybės grupė pataria direktoriui priimant strateginius Kolegijos valdymo sprendimus. Ją sudaro 9 nariai: direktorius, direktoriaus pavaduotojai, finansų departamento vadovas, kokybės centro vadovas, teisės ir bendrųjų reikalų departamento vadovas, žmogiškųjų išteklių skyriaus vadovas, sekretorius (2023-08-28 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-103 „Dėl Kolegijos vadovybės grupės sudarymo“ ir 2023-11-13 dienos direktoriaus įsakymas Nr. V1-158 „Dėl Kolegijos vadovybės sudėties papildymo“, bei 2025-03-03 direktoriaus įsakymas „Dėl direktoriaus 2023-08-28 įsakymo Nr. V1-103 koregavimo“).*

*Direktoratas* yra patariamoji institucija direktoriui. Direktorato grupę sudaro direktorius, direktoriaus pavaduotojai, fakultetų dekanai, prodekanai, funkcinių padalinių vadovai, studentų atstovybės prezidentas, sekretorius (2025-03-03 direktoriaus įsakymas Nr. V1-26 „Dėl Direktoratus įsakymo 2024-09-04 Nr. V1-115 koregavimo“, 2025-08-28 direktoriaus įsakymas Nr. V1-78 „Dėl KVK direktorato sudarymo 2025-2026 m. m.“, 2025-09-23 direktoriaus įsakymas Nr. V1-100 „Dėl KVK direktorato 2025-2026 m. m. papildymo“, 2025-12-05 direktoriaus įsakymas Nr. V1-118 „Dėl KVK direktorato pakeitimo“).

Fakulteto dekanato patariamoji kolegiali institucija yra *Dekanatas*. Jo pagrindinė funkcija – teikti pagalbą ir patarimus dekanui sprendimų priėmimo klausimais. Dekanato sudėtyje yra dekanas, prodekanai, katedrų vedėjai, studentų atstovas.

2025 metais įvyko du *Mokslo tarybos* posėdžiai (svarstyti klausimai: dėl Klaipėdos valstybinės kolegijos 2024 m. MTEP veiklos rezultatų kokybės vertinimo; dėl Klaipėdos valstybinės kolegijos taikomosios mokslo veiklos valdymo tvarkos; dėl konferencijų plano 2026 m. suderinimo; dėl Mokslo tarybos sudėties), kurių metu buvo suderintas konferencijų planas 2026 metams bei Taikomosios mokslinės veiklos ir eksperimentinės plėtros veiklos rezultatų kokybės ir lygio vertinimas už 2024 metus. <https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/mokslo-taryba/>

*Darbo taryba.* Darbo taryba yra nepriklausomas kolegialus Kolegijos darbuotojų atstovaujamas organas sudarytas iš 7 narių: administracijos darbuotojų ir dėstytojų (<https://www.kvk.lt/kolegija/komisijos-ir-tarybos/darbo-taryba/>). Darbo tarybos trejų metų kadencija prasidėjo 2025 m. vasario 17 d. (2025-02-12 protokolo Nr. DT-2). Pagrindinė darbo tarybos funkcija – atstovauti darbuotojų teisėms ir interesams dalyvaujant informavimo, konsultavimo ir kitose

procedūrose, kuriomis darbuotojai ir jų atstovai įtraukiami į darbdavio sprendimų priėmimą. Darbo taryba 2025 metais rinkosi 7 kartus.

Kolegijos studentų savivaldos organas yra *Kolegijos studentų atstovybė* (toliau – KVK SA), kuri atstovauja studentų teisėtus lūkesčius ir interesus Kolegijos viduje bei išorėje. Studentų atstovai dalyvauja visų lygių valdymo struktūros veikloje. 2025 m. lapkričio 24 d. išrinktas naujas Kolegijos studentų atstovybės prezidentas, kuris pagal nustatytą tvarką deleguojamas į Kolegijos tarybą. Kolegijos studentų atstovybė yra aktyvi Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų sąjungos narė.

**Struktūra.** Kolegijos organizacinė valdymo struktūra patvirtinta Klaipėdos valstybinės kolegijos Tarybos 2025-12-04 nutarimu Nr. V19-21 ir patalpinta internetiniame puslapyje adresu: <https://www.kvk.lt/kolegija/kolegijos-struktura/>. Kolegijos organizacinėje valdymo struktūroje per 2025 metus įvyko pakeitimai, susiję su skyrių apjungimu, katedrų pertvarka ir studijų programų perskirstymu. Apjungti „Projektų skyrius“ ir „Taikomosios mokslo veikos skyrius“. Iš jų naujai suformuotas „Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centras“, apjungiant mokslo ir projektinės veiklos funkcijas.

Panaikinta „Informatikos ir elektros inžinerijos katedra“, o jos vykdytos studijų kryptys integruojamos į kitus struktūrinius padalinius. Taip pat keičiamas „Mechanikos ir transporto inžinerijos katedros pavadinimas“ – ji pervadinama į „Transporto, elektros ir mechanikos inžinerijos katedrą“, į kurią perkeliama Elektros ir automatikos inžinerijos studijų programa.

„Maisto technologijų ir mitybos katedra“ pervadinta į „Informatikos ir biotechnologijų katedrą“. Į šią katedrą perkeltos Informatikos, Informatikos inžinerijos ir Sistemų administravimo (V lygio) studijų programos, taip sustiprinant informatikos krypties studijų koncentraciją viename akademiniam padalinyje.

Kolegijoje veikia Technologijų, Verslo ir Sveikatos mokslų fakultetai, 9 katedros, biblioteka, penki centrai, devyni skyriai ir du departamentai.

**Informacijos apie Kolegiją viešinimas.** Informacija apie Kolegiją ir jos veiklą yra aiški, tiksli ir prieinama akademinėi bendruomenei ir visuomenei, reguliariai teikiama steigėjui (Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai). Pagrindiniai veiklos dokumentai (planai, ataskaitos, tvarkos ir kiti dokumentai) ir informacija skirta stojantiesiems, studentams bei visuomenės atstovams yra pateikiama Kolegijos elektroninėje svetainėje adresu [www.kvk.lt](http://www.kvk.lt). Kolegija administruoja mokymosi aplinką „Moodle“, kurioje yra patalpinta su studijomis susijusi informacija, skirta dėstytojams ir studentams. Kolegija taip pat yra Lietuvos mokslo, studijų, veiklos ir procesų valdymo sprendimų konsorciūmo EDINA ir Karjeros valdymo informacinės sistemos „Karjera.lt“ narė. Pastarosios sistemos dėka yra teikiama asmeninės karjeros valdymui reikalinga informacija, pagerinanti jaunų žmonių įsidarbinimo galimybes ir pasitenkinimą karjera.

Kolegijos viešinimas vyksta nuolat, taikant skirtingas rinkodaros ir komunikacijos priemones. 2025 metais organizuoti 4 viešinimo renginiai, 26 vizitai į mokyklas, dalyvauta 7 nacionalinėse ir regioninėse studijų parodose, vykdomas Kolegijos viešinimas tarptautinėje erdvėje. Komunikacija vykdoma daugiau nei 21 komunikacijos kanalu, skelbiama reklama socialiniuose tinkluose, Kolegijos svetainėje (per ataskaitinius metus svetainėje apsilankė apie 115 tūkst. lankytojų) bei spausdintiniuose leidiniuose. 2025 metais atnaujintas prekės ženklas integruotas į pagrindinius kolegijos komunikacijos kanalus, o jo pristatymą rinkai lydėjo specialiai sukurta socialinių tinklų kampanija. Naujojo vizualinio identiteto diegimas sudarė prielaidas vieningesnei ir nuoseklesnei komunikacijai, didino kolegijos atpažįstamumą bei sustiprino vizualinį išskirtinumą konkurencingoje aukštojo mokslo aplinkoje. Kampanija prisidėjo prie nuoseklaus kolegijos įvaizdžio formavimo, sustiprino žinutės vientisumą ir padidino kolegijos matomumą tikslinėse auditorijose.

### 1.3. Personalo politika, sudėtis ir profesinis tobulėjimas

2025 m. spalio 1 d. Kolegijos personalą sudarė 372 darbuotojai, iš jų 233 dėstytojai (62,63 proc. visų darbuotojų). Iš viso Kolegijoje buvo 302,77 darbuotojų etatai.

5 lentelėje pateikiami darbuotojų skaičiaus pokyčiai lyginant 2023–2025 metų spalio 1 d. duomenis. 2025 m. spalio 1 d. bendras dėstytojų užimtų etatų skaičius Kolegijoje buvo 161,27 (233 dėstytojų: 51 vyras ir 182 moterys). Didžiausią Kolegijos personalo dalį sudaro dėstytojai – jų užimtų etatų skaičius per laikotarpį išaugo nuo 145,69 iki 161,27 etato (12,28 et.). Tai rodo nuoseklų akademinio personalo stiprinimą. Dėstytojų amžiaus vidurkis išlieka mažai pakitęs – 2025 m. - 48,91 m., 2024 m. – 49,15 m. Kitų darbuotojų grupių užimamų etatų ir dirbančiųjų skaičius išliko panašus. Administracijos darbuotojų amžiaus vidurkis – 43,52 m.

**5 lentelė.** Kolegijos darbuotojų grupių pasiskirstymas pagal užimamus etatus ir skaičių (2023–2025 m. spalio 1 d. duomenys)

Darbuotojų grupė	Užimtų etatų skaičius			Darbuotojų skaičius		
	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Dėstytojai	145.69	148.99	<b>161.27</b>	198	213	<b>233</b>
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas	24.50	29.50	<b>30.25</b>	29	29	<b>29</b>
Mokslo darbuotojai	0.00	0.00	<b>0.00</b>	0	0	<b>0</b>
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus	6.75	7.00	<b>6.00</b>	8	7	<b>6</b>
Administracija (vadovaujančios pareigybės)	36.00	35.00	<b>35.00</b>	36	35	<b>35</b>
Kiti darbuotojai	26.00	29.00	<b>27.25</b>	26	28	<b>27</b>
Ūkio darbuotojai	46.00	45.50	<b>43.00</b>	45	44	<b>42</b>
<b>Iš viso:</b>	<b>284.94</b>	<b>294.99</b>	<b>302.77</b>	<b>342</b>	<b>356</b>	<b>372</b>

\*- Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas – administratoriai, fakultetų administratoriai, katedrų administratoriai, studijų organizavimo vedėjai, bibliotekininkai, vyresnieji bibliotekininkai, studijų specialistai, studijų ir karjeros specialistas, Transporto inžinerijos centro vadovas, treneriai, Tarptautinių ryšių skyriaus specialistai.

\*\* - Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant mokslinius tyrimus – laborantai.

Šaltinis: Statistinių duomenų šaltinis programa Stekas ir Pedagogų registras, suskirstymas pagal Aukštosios mokyklos realiųjų išteklių vertinimo metodiką.

Kolegijoje nuolat analizuojamos personalo valdymo priemonės ir tobulinamos procedūros. 2025 m. didžiausias dėmesys skirtas darbuotojų adaptacijos, veiklos vertinimo ir kompetencijų tobulinimo procesų stiprinimui – atnaujintos darbuotojų adaptacijos procedūros, įtvirtintas Darbuotojo (Naujoko) gidas, atnaujintas darbuotojų metinės veiklos vertinimo procesas ir sukurta darbuotojų kompetencijų tobulinimo sistema. Siekiant didinti procesų nuoseklumą ir efektyvumą, optimizuotos personalo administravimo procedūros, pradėtas taikyti sistemingas grįžtamasis ryšys darbuotojų adaptacijos, kompetencijų tobulinimo ir darbo santykių nutraukimo procesuose. Taip pat atnaujinti Kolegijos padalinių nuostatai ir darbuotojų pareiginiai nuostatai (išskyrus ūkio darbuotojus ir dėstytojus).

Įgyvendinant Kolegijos struktūros pertvarką panaikintas Projektų skyrius ir jame buvusios pareigybės – Projektų skyriaus vadovo (1 etatas) ir projektų skyriaus specialisto (2 etatai), o vietoje jų įsteigtos trys projektų vadybininko pareigybės, integruotos į naujai suformuotą Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centrą, apjungiant mokslo ir projektinės veiklos funkcijas. Taip pat atnaujinti atskirų struktūrinių padalinių pavadinimai ir pavaldumo struktūra, siekiant aiškesnio funkcijų pasiskirstymo ir didesnio atitikimo Kolegijos strateginiams prioritetams.

Darbuotojų pritraukimas į laisvas darbo vietas vykdomas viešai – atrankos skelbiamos Kolegijos interneto svetainėje, Užimtumo tarnybos ir darbo paieškos portaluose (CV Market, CV Online), pradėti taikyti papildomi viešinimo kanalai – socialinis tinklas „LinkedIn“ ir Kolegijos „Facebook“ paskyra. 2025 m. organizuotos darbuotojų atrankos į laisvas darbo vietas šioms pareigybėms: inovacijų vadybininkas, projektų vadybininkai, teisės ir viešųjų pirkimų skyriaus vadovo,

komunikacijos ir rinkodaros skyriaus specialisto, slaugos ir akušerijos simuliacijos centro specialisto, tarptautinių ryšių skyriaus specialistų, studijų specialistų, turto valdymo skyriaus specialisto ir dėstytojų.

2025 m. kvalifikaciją kėlė 99 proc. administracijos darbuotojų ir 88,4 proc. dėstytojų. Vieno Kolegijos darbuotojo profesiniam tobulinimuisi 2025 m. vidutiniškai skirta 623,17 Eur. Kolegijoje tikslingai organizuoti vidiniai darbuotojų kvalifikacijos kėlimo renginiai, orientuoti į organizacijos poreikius. Administracinių ir akademinį padalinių vadovams surengti dveji vadovavimo kompetencijų ugdymo mokymai: „Veiklos aptarimas. Nuo strategijos iki asmeninių tikslų“ ir „Rezultatyvus susikalbėjimas: dialogo technikos“. 2025 m. buvo skatinamas visų darbuotojų dalyvavimas nuotoliniuose mokymuose, skirtuose stiprinti pilietinį pasirengimą, informacinį saugumą ir skaidrumą, taip pat Specialiųjų tyrimų tarnybos (STT) organizuojuose antikorupciniuose mokymuose. Pažymėtina, kad darbuotojai ne tik dalyvavo organizacijos inicijuotuose mokymuose, bet ir savarankiškai kėlė kvalifikaciją pagal individualius kompetencijų ugdymo planus.

2025 m. Kolegijos personalo politika buvo orientuota į subalansuotos darbuotojų sudėties palaikymą, akademinio ir administracinio personalo stiprinimą bei kryptingą profesinį tobulėjimą. Nuosekli personalo sudėties stebėseną, vieši ir skaidrūs darbuotojų pritraukimo procesai, atnaujintos personalo valdymo procedūros ir tobulinama motyvavimo sistema sudarė prielaidas užtikrinti darbuotojų kompetencijų atitikimą Kolegijos strateginiams veiklos prioritetams. Sistemingas kvalifikacijos kėlimas, vadovų kompetencijų ugdymas ir nuotoliniai mokymai prisidėjo prie darbuotojų įsitraukimo, profesinio augimo ir ilgalaikio išsipareigojimo Kolegijai stiprinimo.

*Apibendrinant Kolegijos strateginį valdymą, svarbu akcentuoti, kad 2025 metais Klaipėdos valstybinė kolegija kryptingai įgyvendino 2025–2029 m. strateginį veiklos planą, atnaujintą atsižvelgiant į šiuolaikines aukštojo mokslo raidos tendencijas bei regiono ir šalies poreikius. Strateginis valdymas buvo grindžiamas aiškiai apibrėžta Kolegijos vizija, misija ir keturiomis ilgalaikėmis strateginėmis kryptimis, apimančiomis studijų kokybę, taikomąją mokslo veiklą, tarptautiškumo plėtrą ir organizacijos darną.*

*Bendras strateginių kryptių tikslų pasiekimo lygis 2025 m. buvo aukštas – 97,86 proc., o metinio veiklos plano įgyvendinamumas viršijo 95 proc. Reikšmingiausi pasiekimai fiksuoti studentų skaičiaus augimo, tarptautinių studentų pritraukimo, studijų kokybės vertinimų bei taikomosios mokslo ir projektinės veiklos srityse.*

*Valdymo struktūros ir akademinės savivaldos srityje 2025 metai pasižymėjo aktyvia kolegialių organų veikla, skaidriu sprendimų priėmimu ir struktūrine pertvarka, orientuota į funkcijų konsolidavimą bei strateginių prioritetų įgyvendinimą. Įsteigtas Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centras sustiprins mokslo ir projektinės veiklos integralumą. Personalo politikos srityje nuosekliai buvo stiprinami darbuotojų adaptacijos, kompetencijų ugdymo ir veiklos vertinimo procesai; didelė dalis darbuotojų aktyviai dalyvavo kvalifikacijos kėlimo veiklose, o personalo sudėtis augo ir stabilizavosi.*

*Kartu išryškėjo ir tam tikri iššūkiai: absolventų karjeros sėkmingumo rodiklis nepasiekė planuotos reikšmės, sumažėjo suaugusiųjų mokymo programų klausytojų skaičius, pritrūko, kad būtų pasiekti kai kurie tarptautiškumo (studentų mobilumo) bei infrastruktūros tvarumo rodikliai, o dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, dalis išliko beveik nepakitęs. Taip pat išlieka poreikis darbuotojams gilinti anglų kalbos žinias.*

*Kolegijos stiprinimo plano įgyvendinimas buvo kryptingas ir orientuotas į ilgalaikių tikslų pasiekimą iki 2029 metų, išlaikant studijų kokybės augimą ir finansinį stabilumą, tačiau kartu identifikuojant sritis, kuriose reikalingas tolesnis stiprinimas – ypač MTEP ir projektinės veiklos plėtroje.*

*Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamą problematiką, pateikiamos sprendimų įžvalgos:*

- tobulinti strateginių krypčių rodiklių pasiekimo priemonių įgyvendinimą, užtikrinant aiškesnę atsakomybių paskirstymą, periodinę stebėseną;*
- nuosekliai plėtoti darbuotojų kompetencijų ugdymo praktiką, kuriant motyvuojančią aplinką ir didinant darbuotojų įsitraukimą.*

## **2. VIDINIS KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS**

### **2.1 Vidinė kokybės užtikrinimo sistema**

Kolegijoje yra įdiegta ir nuolat tobulinama Kokybės vadybos sistema (KVS), kuri atitinka LST EN ISO 9001:2015 vadybos sistemos standarto reikalavimus, Lietuvos Respublikos Mokslo ir studijų įstatymo nuostatas bei Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires (ESG). Kolegijos veikla vykdoma vadovaujantis nustatytais teisės aktų reikalavimais, taip pat Kolegijos bendruomenės vertybėmis ir principais, deklaruotais Klaipėdos valstybinės kolegijos Kokybės politikoje. Kokybės politika atspindi vadovybės ir bendruomenės įsipareigojimą įgyvendinti Kolegijos viziją ir misiją – rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, plėtoti taikomąją mokslo veiklą bei tenkinti regiono ir šalies vystymosi poreikius.

Užtikrinant Kokybės vadybos sistemos priežiūrą ir nuolatinį gerinimą, 2025 m. buvo įgyvendintos KVS gerinimo veiklos, pasitelkiant Kokybės politiką, nustatytus tikslus, atliekant vidaus auditus, valdant korekcinius ir prevencinius veiksmus bei rizikas. Taip pat buvo vykdoma renkamų duomenų analizė, įskaitant suinteresuotųjų šalių poreikių ir lūkesčių atliepimą, atliekama vidaus kontrolės sistemos analizė.

Kokybės vadybos sistema yra orientuota į nuolatinį gerinimą ir sistemingą tobulinimą, todėl 2025 metais buvo atlikta išsami Kokybės vadybos procesų peržiūra ir atnaujinimas, siekiant užtikrinti efektyvesnį valdymą ir geresnius veiklos rezultatus. Peržiūros metu buvo įgyvendinti šie pagrindiniai veiksmai: patikslinti procesų šeimininkai ir atsakomybės, peržiūrėti procesų rezultatai ir vertinimo kriterijai, patikslinti procesų įvediniai ir išvediniai, peržiūrėti ir atnaujinti išoriniai ir vidiniai procesus reglamentuojantys dokumentai, užtikrinant jų aktualumą ir atitiktį galiojantiems teisės aktams. Taip pat buvo peržiūrėtos dokumentų saugojimo formos, patikslinti veiklų atlikimo terminai, kai kuriuose procesuose atnaujinta kriterijų reikšmių apskaičiavimo metodika, o dokumentuose atnaujinti padalinių ir skyrių pavadinimai pagal galiojančią organizacinę struktūrą.

Siekiant užtikrinti, kad darbuotojai aiškiai suprastų ir gerai išmanytų Kolegijos Kokybės vadybos sistemą, buvo parengta procesų schema, kurioje vizualiai ir aiškiai išskirti valdymo, pagrindiniai ir palaikymo procesai (3 priedas). Procesų schema yra aktyvi ir turi tiesiogines nuorodas į procesų aprašus bei su jais susijusius dokumentus. Tai sudaro sąlygas darbuotojams greitai ir veiksmingai rasti reikiamą informaciją, suprasti procesų tarpusavio sąsajas ir matyti bendrą organizacijos procesų sistemą.

Kiekvienam Kokybės vadybos sistemos procesui yra nustatyti rezultatyvumo ir efektyvumo kriterijai bei numatytos siektinos jų reikšmės, leidžiančios objektyviai įvertinti procesų veikimą. Klaipėdos valstybinėje kolegijoje yra rengiama Kokybės vadybos sistemos procesų rezultatyvumo rodiklių suvestinė. Apskaičiuotas 2025 m. procesų rezultatyvumo ir efektyvumo kriterijų bendras vidurkis siekė 98,45 proc. (4 priedas). Šis rodiklis patvirtina, kad procesai yra tinkamai suprojektuoti, sistema veikia rezultatyviai, o esminių pakeitimų poreikio nėra – siekiama ir toliau išlaikyti aukštą procesų rezultatyvumo lygį.

### **2.2. Reguliari stebėseną ir tobulinimas**

Užtikrinant rezultatyvų Kokybės vadybos sistemos valdymą ir nuolatinį jos tobulinimą, taip pat siekiant užkirsti kelią nepageidaujamiems rezultatams arba sumažinti jų poveikį, Kolegijoje KVS procesai nuosekliai tobulinami ir įgyvendinami atsižvelgiant į identifikuotas rizikas ir galimybes, vadovaujantis patvirtintomis KVS procedūromis.

Rizikų valdymas Kolegijoje vykdomas sistemiškai pagal nustatytą Rizikų valdymo procesą. Pirmiausia identifikuojami rizikos veiksniai, galintys turėti įtakos vykdomiems procesams ir strateginių tikslų pasiekimui, taip pat įvardijami pokyčiai, galintys daryti reikšmingą poveikį organizacijos veiklai. Rizikų registre kiekvienai rizikai nustatoma jos tikimybė ir poveikio lygis, o visos rizikos suskirstomos į dideles, vidutines ir mažas.

Didelėms ir vidutinėms rizikoms numatomos konkrečios rizikų valdymo priemonės, paskiriami atsakingi asmenys ir nustatomi įgyvendinimo terminai. 2025 m. rizikų registre buvo identifikuotos 7 didelės ir 19 vidutinių rizikų. Mažoms rizikoms valdymo priemonės nenumatomos – jos stebimos ir toleruojamos. Įgyvendinus numatytas rizikų valdymo priemones, rizikų tikimybė ir poveikis reikšmingai sumažėjo – metų pabaigoje liko 2 didelės ir 6 vidutinės rizikos. Rizikų registras yra aktyvus dokumentas, atnaujinamas pagal poreikį, o rizikų valdymo priemonių įgyvendinimas yra reguliariai stebimas ir vertinamas. 2025 m. nustatyta, kad 84,4 proc. identifikuotų rizikų buvo suvaldytos rezultatyviai, t. y. pritaikius rizikų valdymo priemones, jų poveikis ir (ar) tikimybė buvo sumažinti.

Siekiant užtikrinti suinteresuotųjų šalių poreikius ir išsiaiškinti jų lūkesčius ataskaitiniu laikotarpiu Kolegijoje atlikta: *Pirmo kurso studentų apklausa po adaptacinės programos, Studentų pasitenkinimo studijų kokybe tyrimas; Studentų nuomonės apklausos apie dalyko studijas pavasario ir rudens semestruose; Absolventų užimtumo ir karjeros stebėsenos tyrimas, Darbdavių atstovų nuomonės apie Klaipėdos valstybinės kolegijos absolventų pasirengimą darbo rinkai tyrimas.*

2023–2025 m. laikotarpiu studentų pasitenkinimo studijomis rodikliai nuosekliai didėja. Lyginant 2024 m. ir 2025 m., studentų pasitenkinimas padidėjo 3 proc. Teigiama dinamika fiksuojama visose vertintose srityse: vertinimo metodų studijų procese, bendradarbiavimo su dėstytojais, praktikų organizavimo, studijų aplinkos, IT įrangos ir laboratorinės įrangos. Didžiausias teigiamas pokytis matomas praktikų organizavimo srityje. Nors ši sritis anksčiau buvo vertinama prasčiausiai, šiuo metu stebima ryški rodiklių gerėjimo tendencija. Tai leidžia daryti prielaidą, kad buvo pritaikytos veiksmingos tobulinimo priemonės, tokios kaip praktikos vietų atnaujinimas, išsamesnės informacijos apie praktikos dokumentus pateikimas ir kiti veiksmai.

Absolventų užimtumo ir karjeros stebėsenos tyrimo duomenys atskleidžia, kad Kolegijos absolventai įsidarbina ir adaptuojasi darbo rinkoje gerai, tačiau absolventų pasitenkinimas studijomis aukštojoje mokykloje 2025 metais sumažėjo – 0,21 balo lyginant su 2024 m. duomenimis. Analizuojant duomenis galima teigti, kad beveik visų teiginių vertinimo vidurkis didesnis nei 5,0, išskyrus – „Turėjau galimybę dalyvauti mobilumo programose (pvz., Erasmus+, kituose dvišaliuose mainuose)“. Aukščiausiu balu įvertinta „Galėjau naudotis specialia įranga, laboratorijomis ir kitomis patalpomis (pvz., biblioteka, skaitykla ir kt.), atlikdamas savarankiškas užduotis“ – 6,09 balo. Siekiant, kad absolventai sėkmingai adaptuotųsi konkrečioje darbo organizacijoje ir darbo rinkoje, tikslinga skirti dėmesį studijų kokybės gerinimui, praktinių įgūdžių formavimui, naujausių žinių perteikimui studijų metu, įmonių tinklo plėtrai, studentų karjeros planavimo gebėjimų ugdymui, akademinio personalo kompetencijų tobulinimui bei bendravimo ir bendradarbiavimo tarp visų suinteresuotų šalių gerinimui.

Darbdavių atstovų nuomonės apie kolegijoje rengiamų specialistų pasirengimą tyrimo klausimynas buvo iš esmės peržiūrėtas ir atnaujintas, siekiant, kad darbdavių atsakymai suteiktų kuo daugiau naudingos informacijos veiklų tobulinimui ir studijų kokybės užtikrinimui. Tyrimo rezultatai pateikiami 6 lentelėje. Tyrime dalyvavę darbdaviai, kurie pastarųjų 3 metų laikotarpyje buvo/yra įdarbinę KVK absolventus įvertino Kolegijos absolventų pasirengimo darbui gerai arba labai gerai – 90,74 proc. Lyginant su 2024 m. duomenimis rodikliai padidėjo 7,04 proc. Taip pat labai teigiamai darbdaviai vertina absolventų praktinį pasirengimą (atsakymas labai gerai ir gerai) – 80,56 proc.

2025 metais organizacijoje nebuvo atliekamas darbuotojų mikroklimate tyrimas, nes jis atliekamas ne rečiau kaip kartą per 4 metus.

**6 lentelė.** Suinteresuotųjų šalių pasitenkinimo Kolegijos teikiamomis paslaugomis tendencijos (2023–2025 m.)

Kriterijai	2023 m.	2024 m.	2025 m.
1. Studentų pasitenkinimas studijomis, proc.	85,7	87,9	90,9
2. Absolventų pasitenkinimas studijomis, balais (7 balų skalėje)	5,24	5,43	5,22
3. Darbdavių atstovų nuomonė apie Klaipėdos valstybinės kolegijos absolventų pasirengimą darbo rinkai, proc.	83,7	-	90,74
4. Darbuotojų pasitenkinimas darbu/darbuotojų mikroklimato vertinimas, balais (10 balų skalėje)	-	8,1	-

Grižtamojo ryšio duomenys yra apdorojami ir ataskaitos pateikiamos atsakingiems asmenims, kurie priima sprendimus veiklų tobulinimui.

Siekiant įvertinti atitiktį ISO 9001:2015 standartui, ESG principams, KVK kokybės vadybos sistemos procesų reikalavimams ir vidinėms tvarkoms, taip pat identifikuoti veiklų optimizavimo galimybes ir nustatyti KVS tobulinimo priemones, 2025 m. sausio 6–23 d. vidaus auditorių komanda, vadovaudamasi parengtu vidaus audito planu, atliko vidaus auditą. Pagrindinės vidaus audito tematikos buvo: praktikų organizavimas, darbuotojų adaptacija, materialijų išteklių planavimas ir valdymas bei grįžtamasis ryšys ir jo rezultatyvumas. Atlikę auditą, auditoriai suformavo vidaus audito išvadą - Kokybės vadybos sistema atitinka pagrindinius kriterijų reikalavimus, yra suprojektuota tinkamai, veikia, tačiau būtina pašalinti radiniuose nustatytus trūkumus ir pageidautina tobulinti pagal rekomendacijas. Audito metu nustatyti radiniai buvo perkelti į Tobulinimo veiksmų žurnalą, jiems suplanuoti korekciniai ir gerinimo veiksmai, taip pat paskirti už jų įgyvendinimą atsakingi asmenys. Vidaus audito proceso rezultatyvumo kriterijus – audito metu nustatytų korekcinų, prevencinių veiksmų ir gerinimo galimybių įgyvendinimas per nustatytą laikotarpį – sudarė 81,7 proc.

Siekiant užtikrinti, jog organizacijoje yra laikomasi teisės aktų, turtas saugomas nuo sukčiavimo, iššvaistymo, pasisavinimo, neteisėto valdymo, naudojimo ir kt. yra įdiegta ir nuolat prižiūrima vidaus kontrolė. Vidaus kontrolė Kolegijoje įgyvendinama laikantis šių principų: tinkamumo, efektyvumo, rezultatyvumo, optimalumo, dinamiškumo, nenutrūkstamo funkcionavimo. Organizacijoje yra atliekama Vidaus kontrolės analizė, kuri apima šiuos vidaus kontrolės elementus: kontrolės aplinką, rizikos vertinimą, kontrolės veiklą, informavimą ir komunikaciją, stebėseną. Analizės metu nustatytas vidaus kontrolės vertinimas - labai geras. Neigiamų atsakymų dalis sudaro 0,78, o teigiamų 99,22. Kiekvienais metais informacija apie Vidaus kontrolės įgyvendinimą yra teikiama Lietuvos Respublikos Švietimo, Mokslo ir Sporto Ministerijos Teisės ir administravimo departamentui.

### 2.3. Įtraukumas ir skaidrumas

Siekiant užtikrinti skaidrumą organizacijoje yra paskirtas asmuo atsakingas už korupcijos prevenciją. Parengtas Klaipėdos valstybinės kolegijos 2025–2026 metų korupcijos prevencijos veiksmų planas. Veiksmų plano tikslas – užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemos funkcionavimą Kolegijoje, tobulinant esamas ir diegiant naujas korupcijos prevencijos priemones ir taip didinant veiklos viešumą ir atvirumą, vykdomų procedūrų skaidrumą ir joje dirbančių asmenų atsparumą korupcijai. Pasibaigus 2025 m. buvo parengta ir Direktoriatas patvirtinta Korupcijos prevencijos 2025 m. ataskaita. Per 2025 metus visi kolegijos darbuotojai buvo pakviesti atlikti Korupcijos prevencijos mokymus emokymai.lt platformoje, tema – „Švietimo įstaigos“, dalyvavo 65 proc. darbuotojų, jiems suteikti pažymėjimai. Siekiant aiškumo ir skaidrumo buvo parengti ir fakultetuose viešinami Korupcijos prevencijos informaciniai plakatai, taip pat el.paštu išsiųsti informaciniai lankstinukai apie Korupcijos prevenciją.

Organizacijoje užtikrinama, kad veikla atitiktų akademinės etikos principus ir normas. Akademinės etikos komisija Kolegijos organas, atsakingas už Akademinės etikos kodekso laikymosi

Kolegijoje priežiūrą ir Akademinės etikos kodekso pažeidimo atvejų nagrinėjimą. 2025 metais Akademinės etikos komisija išorinių (iš Akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus institucijos) skundų dėl akademinės etikos pažeidimų negavo, pradėtų tyrimų taip pat nebuvo. Nuo 2023 metų stebimas akademinės etikos pažeidimų mažėjimas: 2023 m. – 4 atvejai, 2024 m. – 3 atvejai, 2025 m. – 1 atvejis. Komisija taip pat skyrė dėmesį bendrai akademinės etikos gerosios praktikos sklaidai. Kolegijos interneto svetainės Akademinės etikos skiltyje viešinami Kolegijos akademinėi bendruomenei ir Komisijos veiklai aktualūs teisės aktai ir nuorodos, ankstesnių metų ataskaitos. Komisijos pirmininkas (bendradarbiaujant su Kolegijos administracija) dalyvavo Lietuvos Respublikos akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus organizuotoje tarptautinėje konferencijoje “Academic Ethics in Higher Education: Study Approaches, Assessment, and the Role of AI.”), skirtoje Pasaulinei etikos dienai paminėti. Konferencijoje pagrindinis dėmesys buvo skiriamas dirbtinio intelekto etikos aktualijoms studijų ir mokslo procese.

Suinteresuotosios šalys aktyviai įtraukiamos į Kokybės vadybos sistemos procesus ir daro reikšmingą įtaką veiklos rezultatų siekimui. Siekiant identifikuoti jų poreikius ir lūkesčius, suinteresuotosios šalys dalyvauja valdymo ir sprendimų priėmimo procesuose – yra įtraukiamos į tarybų ir komisijų veiklą, sudaromos galimybės reikšti nuomonę, įvardyti poreikius ir prisidėti prie svarbių sprendimų priėmimo. Grįžtamojo ryšio procese studentai dalyvauja atnaujinant apklausų klausimynus ir vykdant pilotinius tyrimus, kurių metu vertinamas klausimų aktualumas bei vienodas jų suprantamumas. Studentai taip pat supažindinami su įgyvendintomis ir patobulintomis veiklomis, atliktomis atsižvelgiant į gautą grįžtamąjį ryšį. Atliekant darbdavių nuomonės tyrimus, darbdaviai taip pat įtraukiami į klausimynų rengimą ir pilotinius tyrimus. Vykdomos apskritojo stalo diskusijos, kuriose taip pat išgirstami pasiūlymai kolegijos veiklos tobulinimui. Informacija apie KVS veiklas ir priimtus sprendimus viešinama įvairiomis priemonėmis – KVK interneto svetainėje, elektroniniais laiškais ir socialiniuose tinkluose, taip užtikrinant jos prieinamumą atsakingiems asmenims ir plačiajai bendruomenei. Kolegijos darbuotojai aktyviai dalyvauja KVS veiklose: įsitraukia į vidaus audito darbo grupes, dalyvauja atliekant tyrimus, o dėstytojams sudarytos galimybės nuolat teikti nuomonę, pasiūlymus ir komentarus tam skirtoje internetinėje platformoje.

Sėkmingam bendradarbiavimui užtikrinti ypatingas dėmesys skiriamas informacijos sklaidai ir vidinei komunikacijai. Aiškumas ir skaidrumas užtikrinami per nuoseklią dokumentų sklaidą – bendruomenei pristatomos naujai parengtos ar atnaujintos tvarkos, organizuojami mokymai darbui su informacinėmis sistemomis, informacija teikiama susirinkimų metu ir išplėstiniuose bendruomenės posėdžiuose (pristatant metines ataskaitas, vidaus audito radinius, grįžtamojo ryšio rezultatus). Po kiekvieno grįžtamojo ryšio tyrimo rengiamos ataskaitos, kurios perduodamos atsakingiems asmenims, taip sudarant sąlygas laiku gauti reikalingą informaciją katedrų vedėjams, studijų programų komitetų nariams, prodekanams, dekanams ir funkciniais padaliniais pagal jų veiklos sritis.

***Apibendrinant 2025 m. vidinės kokybės užtikrinimo veiklas Klaipėdos valstybinėje kolegijoje, galima teigti, kad Kolegijoje veikia brandi, sistemiškai valdoma ir nuolat tobulinama Kokybės vadybos sistema, atitinkanti ISO 9001:2015 standarto, ESG gairių ir nacionalinių teisės aktų reikalavimus. KVS yra orientuota į nuolatinį gerinimą, pagrįstą duomenų analize, rizikų valdymu, vidaus audito rezultatais ir suinteresuotųjų šalių grįžtamojo ryšiu. Aukšti procesų rezultatyvumo rodikliai (98,45 proc.) ir vidaus audito išvados patvirtina, kad sistema yra tinkamai suprojektuota, veikianti ir efektyvi.***

*Reguliari stebėseną ir tyrimai rodo nuoseklų studentų pasitenkinimo studijomis augimą, reikšmingą praktikų organizavimo srities pagerėjimą bei labai teigiamą darbdavių vertinimą dėl absolventų pasirengimo darbo rinkai. Nors absolventų pasitenkinimo studijomis rodiklis 2025 m. šiek tiek sumažėjo, tyrimų rezultatai leidžia identifikuoti aiškias tobulinimo kryptis, susijusias su studijų*

kokybės stiprinimu, praktinių įgūdžių ugdymu, mobilumo galimybių plėtra ir karjeros kompetencijų vystymu.

Kolegijoje taip pat užtikrinamas aukštas skaidrumo, įtraukties ir akademinės etikos lygis – aktyviai veikia korupcijos prevencijos sistema, akademinės etikos pažeidimų skaičius nuosekliai mažėja, o vidaus kontrolės vertinimas įvardijamas kaip labai geras. Suinteresuotosios šalys – studentai, darbuotojai, absolventai ir darbdaviai – yra aktyviai įtraukiami į sprendimų priėmimo, vertinimo ir tobulinimo procesus, o efektyvi vidinė komunikacija užtikrina informacijos sklaidą, aiškumą ir grįžtamąjį ryšį visais organizacijos lygmenimis.

Visa tai leidžia daryti išvadą, kad 2025 m. vidinis kokybės užtikrinimas Klaipėdos valstybinėje kolegijoje buvo nuoseklus, rezultatyvus ir kryptingai orientuotas į studijų kokybės, organizacijos veiklos skaidrumo bei ilgalaikės vertės kūrimą Kolegijos bendruomenei ir socialiniams partneriams.

Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamus iššūkius, pateikiamos sprendimų įžvalgos:

- nuosekliai didinti darbuotojų įsitraukimą į korupcijos prevencijos veiklas ir stiprinti šių veiklų viešinimą, plėtojant organizacijos skaidrumo, atsparumo ir kokybės kultūrą;
- kryptingai siekti absolventų pasitenkinimo studijomis rodiklio augimo, stiprinant studijų kokybės užtikrinimą, mobilumo galimybių prieinamumą ir absolventų profesinės adaptacijos prielaidas;
- išlaikyti aukštą studentų pasitenkinimo studijomis lygį bei užtikrinti tolesnę teigiamą rodiklių dinamiką, remiantis sisteminga grįžtamojo ryšio analize ir priemonėmis;
- didinti vidaus audito metu nustatytų korekcinųjų ir gerinimo veiksmų įgyvendinimo rezultatyvumą, siekiant aukštesnio nei 90 proc. jų įgyvendinimo rodiklio.

### 3. RINKOS POREIKIUS ATLIEPIANČIOS STUDIJOS

#### 3.1. Kokybiškos ir studentą orientuotos studijos

Siekiant užtikrinti kokybišką ir studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį 2025 m. buvo nustatyti šie kriterijai: studentų pasitenkinimas studijomis; studijų rezultatyvumas; studijų kryptių, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų akredituotų studijų kryptių; baigusiųjų suaugusiųjų mokymo programas klausytojų skaičius.

Tikslo siekiama, įgyvendinant strateginėje kryptyje „Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos“ numatytas priemones. Ypatingas dėmesys skiriamas: studijų aplinkos ir materialinės bazės gerinimui; studijų programų tobulinimui; studentų įsitraukimo į studijų, mokslinės, verslumo ugdymo, kūrybinių ir kt. veiklų didinimui; paramos studentams sistemos tobulinimui; darbo rinkos poreikius atitinkančių studijų kryptių plėtrai; grįžtamojo ryšio įgyvendinimui ir tobulinimui; studijų programų žinomumo didinimui; partnerysčių plėtrai ir jų rezultatyvumo didinimui; suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų plėtrai.

2025–2029 metų Kolegijos strateginio veiklos plano strateginėje kryptyje „Kokybiškos ir rinkos poreikius atliepiančios studijos“ bei metiniame veiklos plane numatyti įgyvendinimo vertinimo kriterijai, planuotos ir pasiektos kriterijų reikšmės pateikiamos 7 lentelėje.

**7 lentelė.** Kokybiškų ir rinkos poreikius atliepiančių studijų įgyvendinimo vertinimo kriterijai ir jų reikšmės (2024-2025 m.)

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2024 m. (faktas)	2025 m. (planas)	2025m. (faktas)
Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	87,9	85	90,9
Studijų rezultatyvumas (proc.)	35,26	33	35,65
Studijų kryptių, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų akredituotų studijų kryptių (proc.)	95	90	90,48
Baigusiųjų suaugusiųjų mokymo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2745	2000	1927

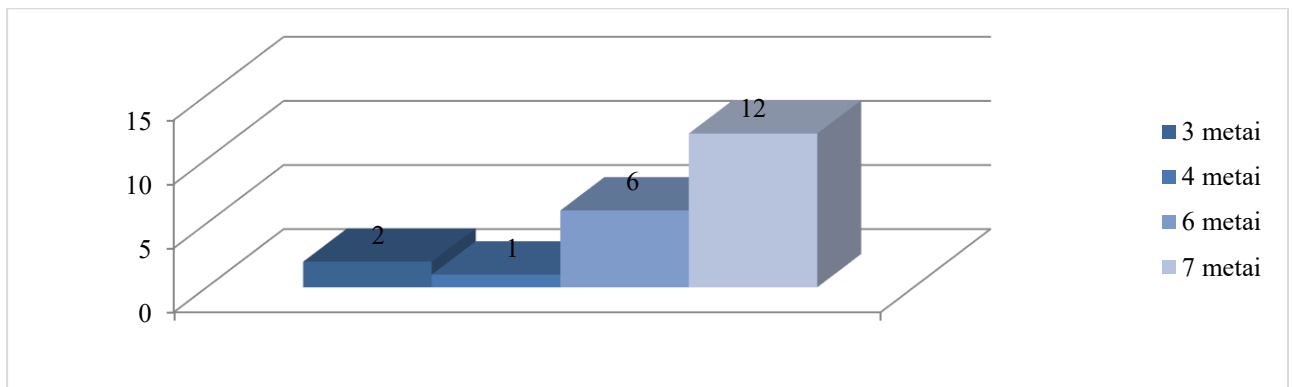
Lyginant su 2024 m. padidėjo studentų pasitenkinimas studijomis. Studijų rezultatyvumas išlieka didesnis nei 35 proc. Visos 2025 metais vertintos studijų kryptys akredituotos maksimaliam laikotarpiui. Detalesnė informacija apie pasiektas reikšmes pateikta kituose šio skyriaus poskyriuose.

#### 3.1.1. Studijų programų portfelio planavimas, įgyvendinimas ir tobulinimas

2025 m. Kolegijoje buvo vykdomos septynių studijų kryptių grupių (Sveikatos mokslai, Socialiniai mokslai, Ugdymo mokslai, Inžinerijos mokslai, Informatikos mokslai, Technologijų mokslai, Verslo ir viešoji vadyba), 21 studijų krypties 26 studijų programose (5 priedas). Baigus pirmosios pakopos studijas suteikiamas studijų kryptių grupės profesinio bakalauro laipsnis ir kvalifikacija (jei teikiama). Baigus trumposios pakopos studijas suteikiama kvalifikacija (6 priedas).

Analizuojant studijų programų išorinio vertinimo rezultatus matome, kad akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų programų skaičiaus santykis su visomis registruotomis studijų programomis sudaro 90,48 proc. (1 pav., 5 priedas). Kasmet akredituojamos naujos studijų kryptys, tad iš tų, kur buvo akredituotos 6 metams atsiduria stulpelyje, kur akredituota 7 metams.

2025 m. buvo akredituojamos Informatikos inžinerijos ir Verslo studijų kryptys. Teiktos vertinimui ir patvirtintos naujos studijų programos - Programų sistemų krypties studijų programa Programų sistemos (VI lygio) bei Medicinos technologijų krypties studijų programa Skubioji medicinos pagalba (VI lygio).



**1 pav.** Studijų kryptių pasiskirstymas pagal akreditavimo trukmę 2025 metais

2025 m. atlikus kasmetinę studijų programų efektyvumo analizę nustatyta, kad rentabiliausiomis studijų programomis dėl aukštos studijų kainos bei studentų skaitlingumo jose išlieka Pedagogikos, Elektros ir automatikos krypties studijų programos. Mažiausiai rentabilios Turizmo ir poilsio, Kosmetologijos, Matavimų inžinerijos ir Maisto technologijų studijų kryptių programos patiriančios nestabilių studentų priėmimą į pirmą kursą.

Atsižvelgiant į studijų programų efektyvumo analizės rezultatus parengtas studentų priėmimo planas 2026 metams ir numatytos priemonės studijų programų tobulinimui ir rentabilumo didinimui. Tobulintos vykdomos studijų programos vadovaujantis naujais, specialistų rengimą reglamentuojančiais, išoriniais dokumentais (studijų kryptių aprašai ir kt.), suinteresuotųjų šalių grįžtamoju ryšiu. Vyko susitikimai su socialiniais partneriais organizuojant įvairius renginius: apskrito stalo diskusijas, individualius susitikimus ir kt. Organizuotas kasmetinis renginys „Karjeros dūzgės“ skirtas studentų ir verslo atstovų dialogui, kontaktų užmezgimui.

Analizuojamu laikotarpiu studentai vis aktyviau įsitraukia į studijų, mokslinės, verslumo ugdymo, kūrybines ir kitas veiklas: taikomojoje mokslo veikloje dalyvavo 12,27 proc. studentų, į savanorystes veiklas įsitraukė net 17,59 proc. studentų, 9,87 proc. studentų, dalyvavo konkursuose, meistriskumo kursuose, projektuose ir kitose veiklose Lietuvoje. Studentų pasitenkinimas praktikos organizavimu padidėjo ir siekia 81,4 proc.

2025 m. investuotos lėšos į studijų aplinkos ir materialinės bazės plėtrą – 423000 Eur. Siekiant sumažinti neigiamą transporto sistemos poveikį klimatui ir gamtai, kartu mažinant transporto sektoriaus priklausomybę nuo iškastinio kuro ir energetinių šaltinių importo ir atliepiančiam sumanios specializacijos prioritetą Sumanus, netaršus, integruotas transportas kuriama nauja alternatyvios energijos šaltiniais varomų automobilių priežiūros laboratorija. Pilnai įkurta ir įveiklinta Energetinio efektyvumo tyrimų pastatų inžinerinių sistemų laboratorija. Atnaujinta interaktyvi simuliacinė laboratorija pedagogikos studijoms. Įsigyto „Multibal siena“ įrankio pagalba bus galima tirti mokinių kognityvinius gebėjimus, fizinio aktyvumo ir motyvacijos skatinimo, sensorinės integracijos ir kitus mokslinius tyrimus. Įsigyta daug įvairių mokomųjų programų. Skirtos lėšos slaugos simuliacinio centro plėtrai, bei socialinio darbo programoje namų aplinkos bei sensorinio kambario įkūrimui. Modernizuojama praktinio mokymo infrastruktūra, studijose naudojama nauja diagnostinė ir metodinė įranga.

Kokybiškų studijų vykdymą užtikrina Kolegijos bibliotekos infrastruktūra: pateikiama studijoms ir mokslui vykdyti reikalinga informacija ir sukuriama optimali komunikacinė aplinka lankytojams. Biblioteka aktyviai ir profesionaliai įsitraukia į mokslo ir studijų procesą, plėtoja edukacines paslaugas, naudoja elektronines mokymosi aplinkas, ugdo informacijos paieškos gebėjimus. Bibliotekos informacijos išteklių fondas kaupiamas pagal Kolegijoje vykdomas studijų ir mokslo kryptis, atsižvelgiant į akademinės bendruomenės poreikius, studijų programų kaitą.

Bibliotekoje darbo sąlygos vartotojams ir darbuotojams per 2025 m. nepakito: veikia savarankiškų studijų centras ir šešios skaityklos, kuriose įrengtos 283 darbo vietos, iš jų 105 –

kompiuterizuotos (VF – 118 darbo vietų, iš jų 52 kompiuterizuotos; TF – 108, iš jų 28 kompiuterizuotos; SvMF – 57, iš jų 25 kompiuterizuotos). Bendras Kolegijos bibliotekos patalpų plotas 1090 m<sup>2</sup>.

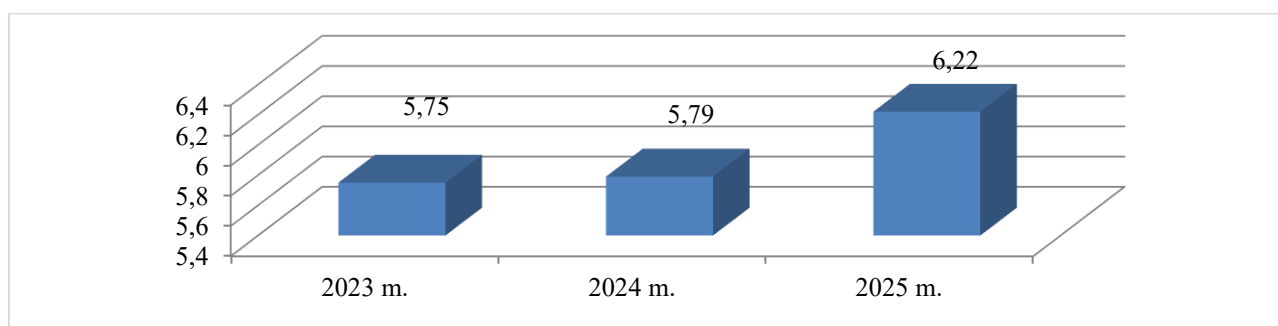
Studijų ir mokslo procesui organizuoti 2025 m. fondas papildytas 645 vnt. / 316 pavad. naujų leidinių (VF – 360 vnt. / 205 pavad., SvMF – 85 vnt. / 27 pavad., TF – 200 vnt. / 84 pavad. 2025 m. pabaigoje bibliotekos fondą sudarė 102 333 fiz. vnt. dokumentų. 2025 m. buvo prenumeruojami 23 pavadinimų periodinių leidinių komplektai. 2025 m. Kolegijos bendruomenė turėjo galimybę naudotis 24 mokslinės informacijos išteklių duomenų bazėmis: KTU, VGTU, Vitae Litera, KVK studijų ir mokslo el. leidinių kolekcijomis; Lietuvos standartizacijos departamento el. standartais, El. sąvadų bazės paslaugomis; EBSCO Publishing (9 duomenų bazės), Springer Journals, JOSPT, Taylor and Francis, Sage Journals Online, Emerald Engineering eJournals Collection, Acland's Video Atlas of Human Anatomy, STATISTA straipsniais, EBSCO Book Academic Collection, Skillsoft ITPro el. knygų kolekcijomis. Kolegijos bendruomenė galėjo naudotis ne tik prenumeruojamomis duomenų bazėmis, atvirosios prieigos, bet ir laikinos prieigos duomenų bazėmis (iš viso 11 DB): Web of Science (Clarivate Analytics); Mathematics Source (Papildoma EBSCO); Britannica Academics; Scopus; Oxford Bibliographies Online; Oxford English Dictionary Online; Oxford Scholarship Online and University Press Scholarship online; Very Short Introductions; Oxford Research Encyclopedias; Oxford Handbooks Online; Sage Catalyst VitalSource.

Baigiamųjų darbų skaidrumui užtikrinti Kolegijos virtualioje mokymosi aplinkoje naudojama rašto darbų sutapties patikros programa Turnitin (Turnitin Feedback Studio). 2025 m. studentų baigiamieji darbai buvo keliami į Turnitin sistemą sutapties patikrai ir vertinimui atlikti, o saugoti – į eLABa talpyklą. 2025 m. eLABa (ETD) talpykloje registruoti 662 bakalauro darbai.

### 3.1.2. Studentų priėmimas ir jų skaičiaus pokytis

2025 m. Kolegija skelbė priėmimą į 26 studijų programas. Priėmimas įvyko į 24 studijų programas. Pasibaigus bendrajam ir atskirajam priėmimams studijuoti priimti 800 studentų.

Vidutinis įstojusiu į Kolegiją per LAMA BPO konkursinis balas į valstybės finansuojamas studijų vietas 2025 m. buvo 6,22 (2024 m. – 5,79), į valstybės nefinansuojamas studijų vietas – 4,33 (2024 m. – 4,41) (2 pav., 7 priedas).



**2 pav.** Įstojusiujų į KVK į valstybės finansuojamas vietas konkursinio balo vidurkio dinamika (2023–2025 m.)

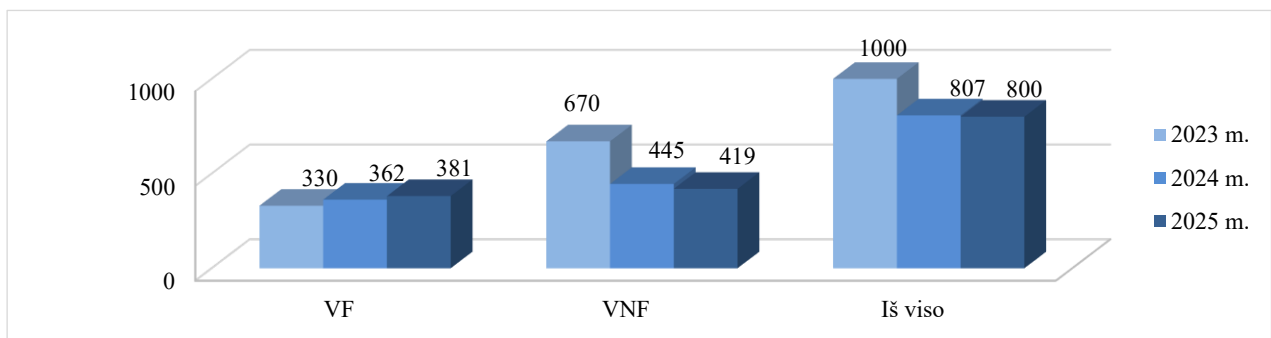
2025 m. studijoms Kolegijoje priimti penki (2024 m. – 4) studentai išlaikę valstybinį brandos egzaminą šimtu balu. Jie studijuoja Apskaitos, Informatikos, Informatikos inžinerijos, Logistikos vadybos ir Statybos inžinerijos studijų programose.

Priimtųjų per bendrąjį ir atskirąjį priėmimą 2025 m. studentų skaičius lyginant su 2024 m. sumažėjo 0,87 proc. Didžiausias įstojusiu skaičiaus pokytis 2025 m. yra Verslo ir viešosios vadybos ir Inžinerijos mokslų studijų kryptių grupėse (8 lentelė).

**8 lentelė.** Priimtųjų studentų skaičiaus pokytis 2023 – 2025 metais pagal studijų kryptių grupes (rugsėjo 1 d. duomenys)

Studijų kryptių grupė	Metai			Išstojusių skaičiaus pokytis lyginant su 2024 m., proc.
	2023	2024	2025	
Verslo ir viešoji vadyba	206	152	126	-17,11
Ugdymo mokslai	222	196	207	+5,61
Informatikos mokslai	64	37	34	-8,11
Inžinerijos mokslai	203	192	160	-16,67
Technologijų mokslai	19	13	17	+30,77
Sveikatos mokslai	228	184	203	+10,33
Socialiniai mokslai	58	33	53	+60,60
<b>Iš viso:</b>	<b>1000</b>	<b>807</b>	<b>800</b>	<b>-0,87</b>

Analizuojant 2025 m. priėmimo rezultatus pagal studijų kryptis (8 priedas) daugiausiai studentų įstojo į Pedagogikos, Slaugos ir akušerijos, Socialinio darbo ir Elektros inžinerijos studijų kryptis. Priimtųjų studentų skaičiaus pokytis į valstybės finansuojamas (VF) ir valstybės nefinansuojamas vietas (VNF) 2023–2025 metais pateikiamas 3 paveiksle.

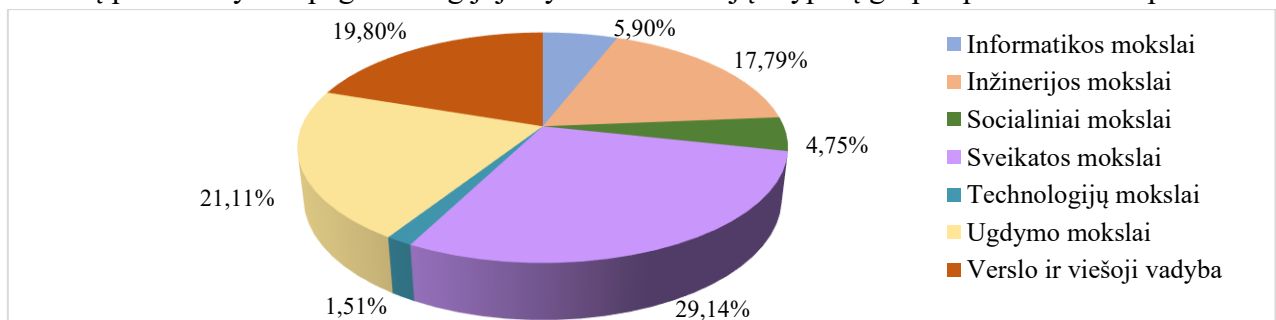


**3 pav.** Priimtųjų į VF ir VNF vietas studentų skaičiaus palyginimas 2023–2025 metais

Valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius 2025 m. Kolegijoje padidėjo 5,25 proc. lyginant su 2024 m. Daugiausiai valstybės finansuojamų studijų vietų gavo Pedagogikos, Slaugos ir akušerijos, Elektros inžinerijos bei Transporto inžinerijos studijų kryptių studijų programų studentai. Mažiausiai – Mitybos, Reabilitacijos, Kosmetologijos, Matavimų inžinerijos bei Turizmo ir poilsio studijų kryptių studijų programų studentai.

Kolegija yra aštuntoje vietoje tarp daugiausiai valstybės finansuojamų studijų vietų gavusių aukštųjų mokyklų ir aštuntoje vietoje tarp daugiausiai kartų stojančiųjų pirmuoju pageidavimu prašymuose paminėtų aukštųjų mokyklų.

2025 m. studijas KVK pradėjo ir 232 užsienio studentai, kurie buvo priimti į septynias anglų kalba vykdomas studijų programas. Padidėjęs stojančiųjų į valstybės finansuojamas vietas skaičius, užsienio studentų priėmimas ir kiti sprendimai užtikrino bendro studentų skaičiaus Kolegijoje stabilumą. Studentų pasiskirstymas pagal Kolegijoje vykdomas studijų kryptių grupes pateikiamas 4 paveiksle.



**4 pav.** Bendras studijuojančių Kolegijoje studentų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes 2025–2026 m. m.

Analizuojant 2025 m. studentų skaičiaus pokytį pagal studijų kryptių grupes matome, kad tik Inžinerijos mokslų studijų kryptių grupėje studentų skaičius mažėjo (9 lentelė, 9 priedas).

**9 lentelė.** Studentų skaičiaus pokytis pagal studijų kryptių grupes 2023–2025 m. (spalio 1 d. duomenys)

Studijų kryptių grupė	Metai			Studentų skaičiaus pokytis lyginant su 2024 m., proc.
	2023	2024	2025	
Verslo ir viešojo vadyba	471	460	513	+11,52
Ugdymo mokslai	452	497	547	+10,06
Informatikos mokslai	131	152	153	+0,66
Inžinerijos mokslai	484	476	461	-3,15
Technologijų mokslai	35	36	39	+8,33
Sveikatos mokslai	810	734	755	+2,86
Socialiniai mokslai	138	118	123	+4,24
<b>Iš viso:</b>	<b>2521</b>	<b>2473</b>	<b>2591</b>	<b>+4,77</b>

Kolegijoje 2025–2026 m. m. studijuojančių valstybės finansuojamose ir valstybės nefinansuojamose studijų vietose yra atitinkamai 42 proc. ir 58 proc. Studijuojančių ištęstine studijų forma studentų skaičius Kolegijoje sudaro 9,8 proc. (2024 m. – 8,77 proc.) nuo visų studijuojančių skaičiaus.

Bendras per pirmus studijų metus nutraukusių studijas studentų skaičius 2024 – 2025 m. m. lyginant su 2023–2024 m. m. sumažėjo 4,44 proc. ir sudaro 17,59 proc. (10 priedas). Pagrindinės studijų nutraukimo priežastys per pirmus studijų metus yra asmeninės, t. y. nutraukė studijas savo noru (9,40 proc.) ir dėl nepažangumo (6,14 proc.).

Ataskaitiniais metais studijas baigė 603 studentai. Studijų rezultatyvumas Kolegijoje siekia 35,65 proc., skirtingose studijų kryptyse kinta nuo 21,52 iki 56,05 proc. (11 priedas). Studentai nebaigia studijų laiku dėl įvairių priežasčių: akademinė atostogų, nepažangumo ir kt.

### 3.1.3. Parama studentams

Parama studentams užtikrinama aktyviai bendradarbiaujant su Valstybiniu studijų fondu, Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, įgyvendinant bendrus projektus. Išskiriamos šios paramos teikimo rūšys: Valstybės remiamos paskolos, Socialinės stipendijos, Studijų kainos kompensavimas, Tikslinės išmokos, Skatinamosios stipendijos, Vienkartinės stipendijos, Tikslinės stipendijos ir kt. (10 lentelė). Pritraukta daugiau finansinės paramos lėšų studentams iš įmonių.

**10 lentelė.** Paramos skyrimo Kolegijos studentams kaita (2024–2025 m.)

Paramos rūšis	2024 m.	2025 m.
Socialinės stipendijos	112 (asmenų)	114 (asmenų)
Studijų kainos kompensavimas	9 (asmenys)	3 (asmenys)
Finansinės pagalbos teikimas neįgaliems	26 (asmenys)	21 (asmuo)
Tikslinės išmokos neįgaliems	26 (asmenys)	21 (asmuo)
Vienkartinės stipendijos	411 (asmenų)	445 (asmenys)

*Valstybės remiamos paskolos.* Daugiausiai valstybės paskolos studijų kainai sumokėti ir gyvenimo išlaidoms kompensuoti prašė Ikimokyklinės ir priešmokyklinės pedagogikos, Bendrosios praktikos slaugos, Burnos higienos studijų programose studijuojantys studentai, mažiausiai dėl paramos kreipėsi Automobilių transporto inžinerijos, Nekilnojamojo turto matavimų inžinerijos, Akušerijos, Maisto technologijos studijų programose studijuojantys studentai. 2025 m. sudaryta 284 sutartys studijų kainai sumokėti ir 49 sutartys gyvenimo išlaidoms iš dalies kompensuoti.

*Kitų skiriamos paramos rūšių* Kolegijos studentams dinamika pateikta 10 lentelėje. Kolegija per metus studentams skyrė 557 skatinamąsias stipendijas (2024 m. – 538 studentams).

2025 m. atlikto studentų pasitenkinimo studijomis tyrimo rezultatai parodė, kad studentų teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais dalis padidėjo iki 92,1 proc., pasitenkinimas psichologo paslaugų prieinamumu padidėjo iki 4,55 balo (2024 m. – 4,54), suteiktų studijų ir karjeros konsultavimo paslaugų kokybę įvertinta – 4,21 (2024 m. – 4,28). Laiku gaunamos informacijos apie finansinę paramą, susijusią su studijomis įvertinimas nežymiai padidėjo iki 4,35 balo (2024 m. – 4,32); galimybė studijuoti studentams su specialiaisiais poreikiais įvertinta – 4,12 balo (2024 m. – 4,20) iš 5,0 balo.

*Kolegijoje teikiama ne tik finansinė, bet ir nefinansinė parama studentams:* karjeros valdymo paslaugos; konsultacijos apie studijų užtikrinimą studentams su negalia; dėstytojų konsultacijos apie dėstomą dalyką ir kt. Užtikrinant karjeros valdymo paslaugų teikimą Kolegijos studentams buvo organizuoti karjeros planavimo įvado mokymai pirmo kurso studentams. Mokymų metu studentai supažindinti su Kolegijoje teikiamomis paramos rūšimis: akademinė, socialinė, finansinė, psichologinė bei karjeros valdymo paslaugomis bei galimybėmis kaip savarankiškai įgyti žinių apie karjerai svarbių asmeninių savybių ugdymą. Kolegijoje aštuntą kartą organizuotas renginys karjeros kontaktų mugė „Karjeros dūzgės 2025“, kuriame dalyvavo 70 organizacijų, siūlančios darbo ir praktikos vietas Kolegijos studentams. Renginyje dalyvavo daugiau nei 800 Kolegijos studentų ir absolventų.

### 3.2. Absolventų užimtumas ir karjeros stebėseną

Absolventų užimtumo ir karjeros stebėseną Kolegijoje – nuolatinis ir sistemingas procesas.

2025 m. studijas baigė 603 Kolegijos studentų. Absolventų įsidarbinimo praėjus vieneriems metams po studijų baigimo duomenys buvo analizuojami pasitelkiant Švietimo valdymo informacinėje sistemoje (toliau -ŠVIS) teikiamus objektyvios stebėsenos duomenis (11 lentelė).

**11 lentelė.** Kolegijos absolventų įsidarbinimo pagal studijų programas rezultatai, 2023–2024 metais baigusiu (vieneri metai po studijų baigimo, proc.)

Studijų programos pavadinimas	Studijų baigimo metai	
	2023	2024
Apskaita	87	87
Automobilių transporto inžinerija	70	76
Bendrosios praktikos slauga	91	90
Burnos higiena	79	94
Dietetika	78	64
Elektros ir automatikos inžinerija	75	84
Finansai	79	65
Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	94	95
Informatika	86	50
Informatikos inžinerija	80	50
Kineziterapija	62	58
Kosmetologija	54	59
Logistikos vadyba	83	90
Maisto technologijos	75	88
Mechanikos inžinerija	86	86
Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	71	83
Odontologinė priežiūra	78	93
Organizacijų vadyba	74	80
Pradinio ugdymo pedagogika	82	93
Skaitmeninė rinkodara	56	71
Socialinis darbas	84	68
Statybos inžinerija	85	69
Turizmo verslas	100	-
<b>Iš viso:</b>	<b>79</b>	<b>80</b>

Kolegijos absolventų įsidarbinimo rodikliai nežymiai pakito per 2024 m. įsidarbinę 80 proc. absolventų, t. y. 1 proc. daugiau negu per 2023 metus. Pagal ŠVIS duomenis, daugiausiai absolventų įsidarbinusių, praėjus vieneriems metams po studijų baigimo yra šiose studijų programose: Burnos

higiena, Odontologinė priežiūra, Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika, Pradinio ugdymo pedagogika, o mažiausia dalis – Informatika, Informatikos inžinerija, Kineziterapija ir Kosmetologija. Kolegijos absolventų dirbančių aukštos kvalifikacijos reikalaujantį darbą lyginant su 2023 m. skaičius didėjo, atitinkamai nuo 43,26 proc. iki 46,32 proc. (12 priedas).

Vykdamas subjektyvios absolventų karjeros stebėseną 2025 m. atliktoje apklausoje, 2024 m. laida po 6 mėn. nuo studijų baigimo, dirbančiais save įvardino 90 proc., 2022 m. laida po 3 m. nuo studijų baigimo – 95 proc. Absolventų apklausa taip pat parodė, kad 2024 m. laidos absolventų pasitenkinimas studijomis Kolegijoje įvertintas 5,22 (2023 m. – 5,43) balo (iš 7 galimų), 2022 m. laidos pasitenkinimas karjera įvertintas – 5,64 balo (iš 7 galimų). Kolegijos absolventai įsidarbina ir adaptuojasi darbo rinkoje pakankamai gerai. Pagrindiniai veiksniai, turintys įtakos įsidarbinant – asmeninės savybės ir įgytas aukštasis išsilavinimas.

### 3.3 Studijų tarptautiškumas

Siekiant užtikrinti tarptautiškumo plėtrą 2025 m. buvo nustatyti šie kriterijai: tarptautinių studentų dalis, studijuojančių nuolatinėse studijose, tarptautiškumą patiriančių studentų dalis, tarptautinių dėstytojų skaičius nuo visų dėstytojų skaičiaus, strateginių partnerysčių su užsienio partneriais skaičius, matuojant dvi ir daugiau bendrų veiklų, paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius.

Tikslo siekiama įgyvendinant strateginėje kryptyje „Tarptautiškumo plėtra“ numatytas priemones. Pagrindinis dėmesys skiriamas: studijų programų anglų kalba įgyvendinimui ir plėtrai; mainų programų populiarinimui ir skatinimui jomis naudotis; studijų programų ir mokymo turinio internacionalizavimui; tarptautinio personalo pritraukimo praktikos formavimui; aktyviam dalyvavimui akademinėse mainų fondų, programų ir kt. priemonių įgyvendinime; ryšių su esamais tarptautiniais partneriais stiprinimui, tarptautinės rinkodaros ir komunikacijos priemonių įgyvendinimui.

2025 m. duomenys rodo, kad iš penkių 2025–2029 metų Kolegijos strateginiame veiklos plane bei metiniame veiklos plane numatytų įgyvendinimo vertinimo kriterijų trys pasiekė ar viršijo planuotas reikšmes, o dviejų kriterijų faktiniai rezultatai nuo planuotų reikšmių skyrėsi nežymiai. Tarptautinių studentų dalis, studijuojančių nuolatinėse studijose 2025 m. planuota 7 proc., o faktinė reikšmė siekė net 12,4 proc. Tarptautiškumą patiriančių studentų dalis planuota 58 proc., o faktinė reikšmė siekė 54 proc. Šis rodiklis 2025 metais matuotas pirmą kartą ir rodo Kolegijos tarptautiškume dalyvaujančių studentų įsitraukimą į tarptautines veiklas (studijų ir praktikų mobilumą, projektus, stažuotes, konkursuose, Kolegijos organizuojamose mišrioje intensyvioje programose (BIP), atvykusių dėstytojų, mokslininkų ir įmonių atstovų iš užsienio paskaitose). Planuota, kad tarptautinių dėstytojų dalis sudarys 3 proc. visų dėstytojų, tačiau faktinė reikšmė 2025 m. buvo 5 proc. Strateginių partnerysčių su užsienio partneriais skaičiaus faktinė reikšmė buvo 13, nors planuota 14 partnerysčių. Paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius ženkliai viršijo planą – planuota 500 paraiškų, o sulaukta net 1200 paraiškų. Tai rodo, kad augimo potencialas yra didelis.

2025 metais Kolegijoje išliko aukštas studijų tarptautiškumo veiklų intensyvumas. Kolegija buvo įvertinta kaip tarptautiškiausia kolegija Lietuvoje (žurnalas „Reitingai“).

2025 metais toliau buvo įgyvendinamas Tarptautiškumo skatinimo veiklos planas 2024–2026 metams, kuriame numatyti trys pagrindiniai uždaviniai: didinti studijų programų tarptautiškumą ir skatinti tarpkultūrinę kompetenciją bei tarptautinį sąmoningumą, plėtoti taikomosios veiklos ir jos rezultatų sklaidos tarptautiškumą bei stiprinti Kolegijos vardo žinomumą tarptautinėje erdvėje. 2025 metais įgyvendinta 85 proc. suplanuotų veiklų.

*Tarptautiniai studentai.* 2025 metais fiksuotas reikšmingas nuolatinių studentų iš užsienio skaičiaus augimas – studijavo 12,4 proc. studentų (2024 m. – 5,5 proc.). Kolegija aktyviai viešino savo

studijas ir tarptautinę veiklą tarptautinėse studijų mugėse, tarptautinėse savaitėse užsienio aukštosiose mokyklose, internetiniuose tinklalapiuose („Free Apply“, „Study in Europe“ ir kt.), socialiniuose tinkluose bei per internetinę reklamą portale studyportals.com. Taip pat Kolegija tapo „Council of International Schools“ nare. Buvo atnaujinta informacija apie studijų programas anglų kalba ir priėmimo reikalavimus Kolegijos internetinėje svetainėje, portale [www.studyinlithuania.lt](http://www.studyinlithuania.lt) bei kituose viešinio kanaluose. Atliktas tarptautinės rinkos tyrimas dėl studentų pritraukimo studijoms anglų kalba.

*Tarptautiškumą patiriantys studentai.* Šis rodiklis atspindi tarptautiškumą patiriančių studentų dalį, apimančią tiek studijų, tiek praktikos mobilumus pagal Erasmus+ programą (13 priedas), taip pat ir patiriančių tarptautiškumą namuose. 2025 metais pagal Erasmus+ programą studijavo 55 Kolegijos studentai (2024 m. – 130 studentų), iš kurių 8 dalyvavo ilgalaikiame studijų mobilume (2024 m. – 13 studentų), o 47 – intensyviose mišriose programose (BIP). Studijų mobilumai vyko į Italiją, Latviją, Turkiją, Bulgariją, Estiją, Vengriją, Lenkiją, Malta, Portugaliją ir Rumuniją. Nors išvykusių studentų pagal Erasmus+ programą skaičius sumažėjo, planuotas įgyvendinimo procentas, t.y. 5 proc., beveik pasiektas – buvo 4,8 proc. mobilių studentų.

Kolegija aktyviai skatina studentų praktiką užsienyje ir suteikia galimybes dalyvauti įvairiose praktikos programose. Praktiką užsienyje atliko 70 studentų (2024 m. – 124 studentai) įvairiose Europos ir trečiųjų šalių įmonėse bei aukštosiose mokyklose, iš jų 8 studentai pasinaudojo Erasmus+ programos absolventų praktikos galimybe (2024 m. – 16 studentų). Lyginant su 2024 metais, bendras išvykstančių studentų skaičius sumažėjo, tai siejama su mažėjančiu BIP programų skaičiumi Europoje ir mažėjančiu studentų susidomėjimu ilgalaikiais mobilumais.

*Tarptautiniai dėstytojai.* 2025 metais Kolegijoje buvo suorganizuotos dvi Tarptautinės savaitės, kuriose dalyvavo 58 atstovai iš 44 užsienio aukštųjų mokyklų ir institucijų.

Pagal Erasmus+ programą dėstytojų atvyko 93 užsienio dėstytojai (2024 m. – 105 dėstytojai), o 55 administracijos ir akademiniai darbuotojai (2024 m. - 33) atvyko mokymosi tikslais.

Gaunamas finansavimas iš Erasmus+ programos veikloms suteikia galimybę gerinti mobilumo rezultatus. Erasmus+ programos finansavimas 2025 metais buvo 671074,00 Eur (2024 m. – 452672,00 Eur) ir sudarė prielaidas užtikrinti tęstinį studijų tarptautiškumo plėtojimą, personalo kompetencijų stiprinimą bei Kolegijos matomumo didinimą tarptautinėje erdvėje.

Kolegijos studentams dėstė ne tik atvykę dėstytojai pagal Erasmus+ programą, bet ir septyni kviestiniai užsienio mokslininkai, kurių vizitams buvo gauta Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos parama, siekianti 39200,00 Eur (2024 m. - 8360,00 Eur).

*Strateginės partnerystės su užsienio partneriais.* Bendradarbiavimas su užsienio aukštosiomis mokyklomis buvo nuosekliai palaikomas ir plečiamas. Europos Komisijos virtualioje platformoje „Erasmus Without Paper Dashboard“ 2025 metais pasirašytos ir galiojo 381 (2024 m. – 341 sutartys) bendradarbiavimo sutartys su užsienio aukštosiomis mokyklomis. Be to, laimėjus Erasmus+ mobilumų projektą su trečiosiomis neasocijuotomis valstybėmis (KA171), gautas finansavimas mobilumams su 12 aukštųjų mokyklų iš Albanijos, Juodkalnijos, Sakartvelo, Moldovos, Ukrainos, Maldyvų, Tailando, Mauricijaus ir Pietų Afrikos Respublikos.

### **3.3. Dėstytojų sudėtis ir kompetencijos tobulinimas**

Dėstytojų poreikį Kolegijoje lemia studijų programų tikslai ir studentų skaičius. 2025 m. spalio 1 d. bendras Kolegijos dėstytojų užimtų etatų skaičius sudarė 161,27 etato, t. y. 12,28 etato daugiau nei 2024 m. Didžiausią Kolegijos dėstytojų užimamų etatų dalį sudarė lektorius pareigas einantys dėstytojai – 65,93 proc. (2024 m. – 66,05 proc.). Docentų pareigas užėmė 21,78 proc., dėstytojų praktikų – 8,27 proc., jaunesniųjų asistentų – 1,66 proc., o vyresniųjų lektorių – 2,27 proc. nuo bendro dėstytojų etatų skaičiaus (12 lentelė). Bendras dėstytojų etatų skaičius labiausiai padidėjo Verslo fakultete, kas

rodo augantį studijų programų vykdymo poreikį šiame fakultete. Dėstytojų etatų skaičiaus augimas sudarė prielaidas tolygiau paskirstyti pedagoginį darbo krūvį ir kryptingai užtikrinti studijų kokybę.

**12 lentelė.** Dėstytojų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas ir mokslo laipsnį (2025 m. spalio 1 d. duomenys)

	SvMF absoliutus sk.	VF absoliutus sk.	TF absoliutus sk.	Iš viso absoliutus sk.	Iš viso etatų sk.	Lyg. svoris %
Docentai	15	15	23	53	35.13	21.78
Asistentai	0	0	1	1	0.15	0.09
Jaunesnieji asistentai	3	0	2	5	2.67	1.66
Vyr. lektoriai	3	1	2	6	3.66	2.27
Lektoriai	47	53	33	133	106.33	65.93
Dėstytojai praktikai	18	10	7	35	13.33	8.27
<b>Iš viso:</b>	<b>86</b>	<b>79</b>	<b>68</b>	<b>233</b>	<b>161.27</b>	<b>100.00</b>
Iš jų mokslų daktarai	18	16	27	61	39.29	24.36

Mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų etatų skaičius per pastaruosius trejus metus nuosekliai didėjo: 2023 m. sudarė 35,02 etato, 2024 m. – 35,84 etato, o 2025 m. – 39,29 etato. Ataskaitiniais metais šis skaičius padidėjo 3,45 etato. Mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų užimamų etatų dalis bendrame dėstytojų etatų skaičiuje 2025 m. sudarė 24,36 proc., palyginti su 24,06 proc. 2024 m., rodant nuoseklų akademinės kvalifikacijos stiprėjimą. Dėstytojų etatų užimtumo pagal pareigas pasiskirstymas fakultetuose pateikiamas 13 lentelėje.

**13 lentelė.** Dėstytojų etatų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas fakultetuose (2025 m. spalio 1 d. duomenys)

	Docentai	Asistentai	Jaun. asistentai	Vyr. lektoriai	Lektoriai	Dėst. praktikai	Iš viso
SvMF	10.10	0.00	0.92	0.81	30.05	6.40	48.28
VF	13.54	0.00	0.00	0.91	47.94	5.53	67.92
TF	11.49	0.15	1.75	1.94	28.34	1.40	45.07
<b>Iš viso:</b>	<b>35.13</b>	<b>0.15</b>	<b>2.67</b>	<b>3.66</b>	<b>106.33</b>	<b>13.33</b>	<b>161.27</b>

Dėstytojų personalas skirtinguose fakultetuose yra paskirstytas pagal specifines pareigybes ir poreikius. Daugiausia dėstytojų užima lektorių pareigas (106,33 et.), tai sudaro apie 65,93 % viso dėstytojų personalo, o docentai (35,13 et.), tai sudaro apie 21,78 % viso dėstytojų personalo. Verslo fakultete fiksuojamas didžiausias bendras dėstytojų etatų skaičius, Technologijų fakultete – mažiausias, o Sveikatos mokslų fakultete – didžiausia dėstytojų praktikų dalis, lyginant su kitais fakultetais.

2025 m. birželio 5 d. vyko dėstytojų atestacija, kurios metu buvo atestuoti 17 dėstytojų. Dviem suteikta docento, 15 lektoriaus kvalifikacinės kategorijos.

Dėstytojai nuolat tobulina savo kvalifikaciją, dalyvaudami stažuotėse, kursuose, konferencijose, seminaruose, tarptautiniuose bei ES SF finansuojamuose projektuose. 14 lentelėje pateikiamas dėstytojų, tobulinusių kvalifikaciją 2025 m., skaičius.

**14 lentelė.** Dėstytojų, tobulinusių kompetencijas iš Kolegijos lėšų, skaičius pagal fakultetus 2025 metais

Akademinis padalinys	Mokymo/ si kompetencijos tobulinimas	Tyrimų kompetencijos tobulinimas	Bendrujų kompetencijų tobulinimas	Dalykinės kompetencijos tobulinimas
Verslo fakultetas	46	23	41	54
Technologijų fakultetas	40	37	45	45
Sveikatos mokslų fakultetas	57	32	42	48
<b>Iš viso:</b>	<b>143</b>	<b>92</b>	<b>128</b>	<b>147</b>

143 dėstytojų tobulino mokymo/si kompetencijas, 92 – tyrimų kompetencijas, 128 – bendrąsias kompetencijas ir 147 – dalykines kompetencijas. Lėšos Kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui buvo skirtos ne tik iš valstybės biudžeto, bet ir iš projektų lėšų bei kt.

2025 m. Klaipėdos valstybinėje kolegijoje buvo organizuoti bendrieji kvalifikacijos tobulinimo mokymai, orientuoti į dėstytojų gerovę, streso valdymą, tarpasmeninį bendravimą bei darbo su neuroįvairiais studentais akademinėje aplinkoje ypatumus. Taip pat vyko mokymai, skirti dėstytojų komunikacinių ir viešojo kalbėjimo gebėjimų stiprinimui, prisidedant prie studijų kokybės ir efektyvesnės akademinės sąveikos užtikrinimo.

Kolegijos dėstytojai tobulina savo kvalifikaciją studijuodami doktorantūroje (15 priedas). 2025 spalio 1 d. duomenimis aštuoni (2024 – dešimt) Kolegijos dėstytojų studijavo doktorantūroje Lietuvoje: du iš Technologijų fakulteto, trys iš Verslo fakulteto, trys iš Sveikatos mokslų fakulteto. Ataskaitiniu laikotarpiu daktaro disertacijas apgynė trys Kolegijos dėstytojai. Sveikatos mokslų fakulteto dėstytojas Tomas Mockaitis apgynė chemijos mokslų srities daktaro disertaciją tema „3D vėžio sferoidų ir fermento aktyvumo analizė elektrocheminiais metodais“. Technologijų fakulteto dėstytojas Gediminas Uskovas apgynė technologijos mokslų srities daktaro disertaciją tema „Seismokardiografijos signalų modeliavimas ir jų tyrimas širdies ritmo stebėsenos sistemose“, Technologijų fakulteto dėstytojas Giedrius Šilas – technologijos mokslų srities daktaro disertaciją tema „Laiivų poveikio uosto oro taršai vertinimo modelis ir metodika“.

Kolegijos dėstytojų kompetencija atitinka aukštajai mokyklai keliamus reikalavimus. Mokslo daktarų skaičius išlieka stabilus ir, atsižvelgiant į doktorantūroje studijuojančių dėstytojų skaičių, ateityje didės. Dėstytojai kasmet tobulina savo kompetenciją individualiai ir organizuojant bendrus mokymus Kolegijoje.

***Apibendrinant 2025 m. Klaipėdos valstybinėje kolegijoje vykdytas kokybiškas ir rinkos poreikius atliepiančias studijas, pažymėtina, kad visi vertinimo kriterijai, susiję su į studentą orientuotu studijų procesu bei rinkos poreikiais ir mokslo rezultatais grįstu studijų turiniu, buvo pasiekti. Studentai vis daugiau įsitraukia į studijų, mokslinės, verslumo ugdymo, kūrybines ir kt. veiklas. Vykdomas studijų programų tobulinimas užtikrinant ir studijų aplinkos bei materialinės bazės gerinimą. Pritraukiama daugiau finansinės paramos (lėšų) studentams iš įmonių. Kolegijoje padidėjo valstybės finansuojamų vietų skaičius. Pastebimas didėjantis tiek studentų, tiek absolventų pasitenkinimas studijomis.***

*Kolegijoje dėstytojų kompetencijos atitinka keliamus reikalavimus, mokslo daktarų skaičius išlieka stabilus ir nuosekliai didėja, taip pat auga kvalifikaciją keliančių dėstytojų dalis. Bet ir toliau būtina skirti daugiau dėmesio studijų kokybės gerinimui, praktinių įgūdžių stiprinimui, akademinio personalo kompetencijų plėtrai bei bendradarbiavimo tarp visų suinteresuotų šalių stiprinimui.*

*Kolegija išlaiko aukštą studijų tarptautiškumo intensyvumą, buvo pripažinta tarptautiškiausia kolegija Lietuvoje, reikšmingai išaugo tarptautinių studentų skaičius, padidėjo „Erasmus+“ finansavimas, sėkmingai plėtojamos partnerystės su užsienio aukštosiomis mokyklomis. Vis tik sumažėjo išvykstančių studentų studijų ir praktikos mobilumas bei atvykstančių dėstytojų skaičius. Todėl nepaisant augančių tarptautinių veiklų masto, studentų įsitraukimas į ilgalaikius mobilumus išlieka tobulintina sritis.*

*Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamą problematiką, pateikiamos sprendimų įžvalgos:*

- *siekiant didinti studijas baigusiu laikų kiekį, plėtoti tikslines akademinės ir psichologinės paramos priemones, orientuotas į rizikingiausius studijų etapus;*
- *kryptingai didinti tarptautinę patirtį įgyjančių bendruomenės narių dalį, derinant tradicinį mobilumą su tarptautiškumo namuose iniciatyvomis, tokiomis kaip BIP programos ar kviestinių dėstytojų paskaitos;*
- *kryptingai tobulinti dėstytojų kompetenciją;*
- *gerinti studijų materialinę bazę ir aplinką.*

## 4. TAIKOMOJI MOKSLO IR PROJEKGINĖ VEIKLA

### 4.1 Taikomoji mokslo veikla

Siekiant plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai 2025 m. buvo nustatyti šie kriterijai: komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus; dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi; pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui; dalyvavimas nacionalinėse ir tarptautinėse MTEPI programose.

Tikslo siekiama, įgyvendinant strateginėje kryptyje „Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla“ numatytas priemones. Ypatingas dėmesys skiriamas: taikomųjų tyrimų komercinimui; laboratorijų, centrų įveiklinimo iniciatyvoms; taikomųjų tyrimų veiklos kokybės gerinimui; taikomosios mokslo veiklos rezultatų sklaidos didinimui; daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičiaus didinimui; kokybiškos taikomosios mokslo veiklos vykdymui; įsitraukimo į projektus, programas ir iniciatyvas, kurie generuoja publikacijas, skatinimui; aktyvių mokslo partnerysčių plėtrai; dalyvavimui nacionaliniuose ir tarptautiniuose MTEPI kvietimuose; MTEP plano su biudžetu parengimui ir įgyvendinimui.

2025–2029 metų Kolegijos strateginio veiklos plano strateginėje kryptyje „Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomoji mokslo veikla“ bei metiniame veiklos plane numatyti įgyvendinimo vertinimo kriterijai, planuotos ir pasiektos kriterijų reikšmės pateikiamos 15 lentelėje.

**15 lentelė.** Į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuota taikomosios mokslo veiklos vertinimo kriterijai ir jų reikšmės (2024-2025 m.)

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2024 m. (faktas)	2025 m. (planas)	2025 m. (faktas)
Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.)	26,47	28	30,51
Dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi. (proc.)	n.d.	39	45,58
Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui	n.d.	0,67	0,73
Dalyvavimas nacionalinėse ir tarptautinėse MTEP ir inovacijų programose (vnt.)	n.d.	1	2

Kolegijoje vykdomi taikomieji moksliniai tyrimai orientuoti į mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) prioritetus ir tematikas (patvirtinta Klaipėdos valstybinės kolegijos direktoriaus 2023 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V1-179): *Tvari aplinka, Informacinės ir ryšių technologijos, Sveikatos technologijos ir biotechnologijos, Įtrauki ir kūrybinga visuomenė*, pagal kurias suburiami tyrėjai šiai veiklai vykdyti. Taikomųjų mokslinių tyrimų planavimą ir vykdymą koordinuoja Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centras. Kolegijoje mokslo ir studijų vienovė užtikrinama per glaudų ryšį su praktika – dėstytojų ir studentų dalyvavimą taikomuosiuose moksliniuose tyrimuose ir eksperimentinės plėtros darbuose. Siekiant plėtoti taikomąją mokslo veiklą tyrėjai (dėstytojai, socialiniai partneriai, studentai) suburiami pagal Kolegijos numatytus mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) prioritetus ir tematikas, o finansiniai resursai skirstomi tikslingai tų laboratorijų vystymui, kurios padėtų komercializuoti vykdomą taikomąją mokslo veiklą.

Siekiant paskatinti tyrėjus glaudžiau bendradarbiauti su socialiniais partneriais plėtojant taikomąją mokslo veiklą ir įgyvendinant savo idėjas, skatinama dalyvauti Kolegijos organizuojamuose ir kituose konkursuose. 2025 m. kolegija organizavo taikomosios mokslo veiklos idėjų įgyvendinimo projektą „Darni aplinka – sveika visuomenė“, kurio tikslas – generuoti taikomosios mokslo veiklos idėjas, plėtoti bendradarbiavimą (studijos-mokslas-verslas), įgyvendintų idėjų/rezultatų sklaidą ir taikymą. Šio projekto rezultatas - įgyvendinama idėja - *Technologijos, skirtos jūrinio foninio pavandeninio triukšmo stebėsenai*.

Kolegijoje vykdomas kiekybinis ir kokybinis Taikomosios mokslo veiklos (TMV) vertinimas. TMV kiekybinis vertinimas 2025 m. atliktas vadovaujantis šiais kriterijais: komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus – 30,51 proc. (15 lentelė); gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui - 274,51 Eur; pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui – 0,69 proc. (18 lentelė).

Kokybinis TMV vertinimas atliekamas trijose srityse, atsižvelgiant į mokslo kryptį bei vertinimo reikšmes: taikomieji tyrimai ir eksperimentinė plėtra (jų atitiktis MTEP etapams), publikacijų sklaida (kokuose leidiniuose) ir pristatyti moksliniai pranešimai (kokio lygio konferencijose) (29 lentelė, 16 priedas, 16.1 priedas, 16.2 priedas).

2025 m. iš viso buvo atlikti 59 taikomieji moksliniai tyrimai. 15 taikomųjų mokslinių tyrimų vykdyta kartu su užsienio partneriais, 29 su įvairiais socialiniais partneriais, į 24 tyrimus įtraukti ir studentai. Atlikta 17 užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų (15 iš jų komercializuoti) (16 lentelė).

**16 lentelė.** Taikomųjų mokslinių tyrimų atlikimo rezultatai 2025 metais

Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.) (SK2-TR-01-01)	Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius (vykdomi ir baigti kalendoriniais metais), vnt.	Taikomųjų mokslinių tyrimų, atliekamų kartu su užsienio partneriais skaičius, vnt.	Užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius/komercializuotų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius, vnt.
30,51	59	15	17/15

Taikomieji moksliniai tyrimai vykdomi ir jų rezultatai pritaikomi visose studijų kryptyse bei vykdomi ne tik taikomieji tyrimai, bet ir eksperimentinė plėtra, tai yra nuo antro iki aštunto MTEP etapo (16.1 priedas).

Iš užsakomųjų taikomųjų tyrimų 2025 m. gauta 36875 Eur lėšų (17 lentelė). Lėšos gautos įgyvendinus 15 iš regiono įmonių gautų užsakymų.

**17 lentelė.** Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos 2023–2025 metais

Pavadinimas	2023 m., Eur	2024 m., Eur	2025 m., Eur
Taikomieji moksliniai tyrimai	20332,38	66103,53	36875

Dėstytojų taikomosios mokslo veiklos rezultatai viešinami konferencijose Lietuvoje ir užsienyje bei įvairiuose mokslo leidiniuose. Skatinama, kad dėstytojai publikuotų savo straipsnius Web of Science ir kitose tarptautinėse duomenų bazėse referuojamose leidiniuose, pageidautina, kad tai būtų užsienio leidiniai. Taikytos skatinimo priemonės prisidėjo prie rezultatų: iš 118 pripažintų publikacijų 47 buvo publikuotos „Web of Science“ arba „Scopus“ duomenų bazėse referuojamose leidiniuose (18 lentelė).

**18 lentelė.** Publikacijos moksliniuose ir kituose leidiniuose 2025 metais

Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui (SK2-TR-01-03)	Mokslo straipsnių recenzuojamose moksliniuose periodiniuose leidiniuose (WoS arba Scopus) skaičius, vnt.	Straipsnių, pateiktų tarptautinėse duomenų bazėse, skaičius (ne WoS ir Scopus), vnt.	Kitų publikacijų skaičius, vnt.
0,69	47	71	29

Publikacijos paskelbtos visose su vykdomomis studijų kryptimis siejamose mokslo kryptyse. Visose studijų kryptyse tyrimų rezultatai publikuoti leidiniuose referuojamose tarptautinėse duomenų bazėse (16.2 priedas).

2025 m. išleista vienuolika leidinių – dvi monografijų dalys, viena mokslo studija, vienas studentų konferencijų leidinys, trys mokomosios knygos, dvi metodinės priemonės ir du mokslo žurnalai referuojami tarptautinėse duomenų bazėse: mokslo darbai „Darnios aplinkos vystymas“, paskutinis

numeris – 2025 Nr.1 (23) bei mokslinių straipsnių rinkinys „Studijos – verslas – visuomenė: dabartis ir ateities įžvalgos“ (2025, 1(IX)).

Kolegijos dėstytojai buvo aktyvūs skaitydami pranešimus konferencijose ir seminaruose (212 pranešimų). Siekiant tyrėjų pranešimų sklaidos didėjimo ir kokybės, dėstytojams rekomenduojama būti aktyvesniems skaitant pranešimus užsienyje vykstančiose konferencijose (19 lentelė).

**19 lentelė.** Dėstytojų skaityti pranešimai konferencijose, vykusiose Lietuvoje ir užsienyje 2025 metais

Bendras pranešimų skaičius	Dėstytojų pristatytų pranešimų užsienyje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.	Dėstytojų pristatytų pranešimų Lietuvoje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.
212	71	141

Kolegijoje buvo suorganizuota 12 konferencijų (20 lentelė). Konferencijos buvo organizuojamos kartu su socialiniais partneriais.

**20 lentelė.** 2023–2025 metais Kolegijoje vykusių konferencijų skaičius

Pavadinimas	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Tarptautinės konferencijos	6	4	7
Respublikinės konferencijos	4	7	4
Studentų konferencijos	2	1	1
<b>Iš viso:</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

Kolegijoje užtikrinama mokslo ir studijų vienovė – studijos grindžiamos taikomaisiais moksliniais tyrimais, eksperimentine plėtra. Dėstytojai atlieka tyrimus, jų rezultatus demonstruoja studijų procese, publikuoja bei pristato konferencijose tiek Lietuvoje, tiek ir užsienyje. Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur) mažesnė nei planuota (planuota 300 Eur, gauta 274,51 Eur.)

#### 4.2 Projektinė veikla

Kolegija aktyviai dalyvauja įsisavinant įvairių tarptautinių ir nacionalinių fondų ir programų lėšas bei plečia projektų partnerių tinklą. 2025 m. buvo parengtos penkios nacionalinės ir 22 tarptautinės paraiškos (tiek pareiškėjo, tiek partnerio teisėmis). Iš pateiktų paraiškų, finansavimą gavo penki projektai. Iš viso 2025 m. vykdyta 15 projektų, iš kurių 11 - tarptautinių, 4 – nacionaliniai projektai. Aštuoni projektai vykdyti partnerio teisėmis, 7 projektus Klaipėdos valstybinė kolegija vykdė pareiškėjo teisėmis. 2025 m. laikotarpiu 10 iš vykdytų projektų buvo sėkmingai užbaigti (5 nacionalinio lygmens ir 5 tarptautiniai). Projektų vykdymui per ataskaitinį laikotarpį gauta 258,2 tūkst. Eur lėšų (21 lentelė).

**21 lentelė.** 2025 metais vykdyti projektai ir gautas finansavimas

Vykdyti tarptautiniai projektai, vnt.	Vykdyti nacionaliniai projektai, vnt.	Gautas finansavimas 2025 m., tūkst. Eur
11	4	planuota 210 / gauta 258,2

Pagal prašomo finansavimo pobūdį dominuoja Europos komisijos projektai, kurie finansuojami tokių programų ir fondų kaip „Erasmus+“, „Erasmus+ CoveNordplus“, „EIT Higher Education“ ir kt. Kiek mažesnė finansuojamų projektų dalis yra iš vietinių iniciatyvų pagal Vyriausybės ir savivaldybės specialiąsias programas.

Rengdama ir įgyvendindama nacionalinius projektus, Kolegija orientuojasi į regiono poreikius ir jų tenkinimą, pvz.: Įsidarbinimo akceleratorius“, „Klimato kaita-globali problema“.

Įgyvendindama tarptautinius projektus, Kolegija prisideda prie didesnės pridėtinės vertės kūrimo regione, jo konkurencingumo didinimo, pvz.: „C@RE: Papildytos realybės metodo taikymas socialinei priežiūrai“; INVESTech - Innovation Vocational Excellence and Sustainability in Tech“: tarptautinės bendradarbiavimo platformos sukūrimas ir profesinio meistriškumo centrų (CoVE) informacinių ir ryšių technologijų (IRT) srityje kūrimas ir plėtra; DigiCare - Holistic Approach to

Wound Care: Sveikatos priežiūros specialistų, studentų praktinių įgūdžių apie žaizdų priežiūrą tobulinimas per simuliacinius ir virtualios realybės mokymus; Green Roofs Technician Training Program“: inovatyvaus mokymo kurso, metodikos ir naujo, tarpdisciplinino profesinio profilio sukūrimas, specializuotas žaliųjų stogų srityje.

*Apibendrinant 2025 m. Kolegijoje vykdomą taikomąjį mokslo ir projektinę veiklą, galima teigti, kad ji buvo kryptingai stiprinama, orientuojantis į regiono ir šalies poreikius bei strateginių kryptių įgyvendinimą.*

*Taikomosios mokslo veiklos srityje pasiekti ir viršyti pagrindiniai planuoti metiniai rodikliai, aktyviai bendradarbiauta su socialiniais ir užsienio partneriais, į tyrimus įtraukti studentai, užtikrinant mokslo ir studijų vienovę. Nors pajamos iš taikomios mokslo veiklos, tenkančios vienam etatui, nepasiekė planuotos reikšmės, išlaikyta aukšta publikacijų kokybė ir aktyvi rezultatų sklaida konferencijose bei tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose.*

*Projektinė veikla 2025 m. pasižymėjo intensyvumu ir finansiniu rezultatyvumu viršijant finansinį planą, išlaikant stiprią tarptautinę dimensiją. Projektai prisidėjo prie inovacijų kūrimo, regiono konkurencingumo stiprinimo ir studijų kokybės gerinimo, ypač technologijų, sveikatos ir tvarumo srityse.*

*Bendrai vertinant, 2025 m. taikomoji mokslo ir projektinė veikla buvo auganti ir orientuota į mokslo–verslo bendradarbiavimo stiprinimą, sudarant prielaidas tolesnei į šalies tvarią plėtrą ir visuomenės gerovę orientuotai taikomajai mokslo veikla vystyti.*

*Įvertinus tiek pasiekimus, tiek esamą problematiką, pateikiamos sprendimų įžvalgos:*

- *ieškoti būdų didinti taikomųjų tyrimų komercinę grąžą, stiprinant mokslo–verslo partnerystes bei aktyvinant tarptautinę publikacijų ir pranešimų sklaidą;*
- *koncentruotis į aukštesnės pridėtinės vertės MTEPI projektus, kurie generuoja mokslo rezultatus, tvarias partnerystes ir ilgalaikį finansinį poveikį Kolegijai.*

## 5. STRATEGINĖS PARTNERYSTĖS IR POVEIKIS VISUOMENEI

### 5.1. Strateginės partnerystės ir bendradarbiavimas

Kolegijos misija, vizija ir ilgalaikės strateginės kryptys bei jų tikslai atitinka šalies ir regiono ekonomikos, kultūros bei socialinės raidos prioritetus. Kolegijos veikla didžiausią poveikį daro Vakarų Lietuvos savivaldybių teritorijose veikiančioms įmonėms, organizacijoms ir bendruomenėms. Vakarų Lietuvos regiono unikalumą pabrėžia jo lokacinė vieta su strateginės reikšmės objektais ir ekonominės veiklos orientacija į pramonės ir paslaugų centrų plėtrą.

Kolegija orientuoja savo veiklą, atsižvelgdama į šalies ir regiono prioritetus, išskirtus Valstybės pažangos strategijoje „Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2050“ ir Klaipėdos ekonominės plėtros strategijoje 2030: pažangios ir aukštą pridėtinę vertę kuriančios ekonomikos stiprinimą, žinių ir inovacijų plėtrą, žmogiškojo kapitalo ugdymą, socialinę įtrauktį ir regionų gyvybingumo didinimą, darnų vystymąsi bei atsparumo globaliems iššūkiams stiprinimą. Kolegijos poveikis regionų ir šalies raidai nei visuomenei pasireiškia rengiant paklausius specialistus, įgyvendinant projektus su nacionaliniais ir tarptautiniais partneriais, vykdant taikomosios mokslo veiklos rezultatų sklaidą, plėtojant mokymosi visą gyvenimą galimybes, puoselėjant socialinį ir kultūrinį klimatą, įgyvendinant darnaus vystymosi tikslus integruojant juos į kasdienę aukštosios mokyklos veiklą.

Klaipėdos valstybinės kolegijos poveikio visuomenei priemonės ir veiksmingumo kriterijai yra integruoti į Kolegijos 2025–2029 m. strateginį veiklos planą, užtikrinant veiklos rezultatyvumą ir suinteresuotųjų šalių poreikių atliepimą. Priemonės ir veiksmingumo vertinimo kriterijai bei jų reikšmės pateikiamos 22 lentelėje.

**22 lentelė.** Klaipėdos valstybinės kolegijos poveikio visuomenei priemonės, veiksmingumo kriterijai ir jų reikšmės (2023-2025 m.)

Poveikio regiono plėtrai priemonės	Kriterijai, kuriais vertinamas poveikio šaliai ir regionui veiksmingumas	Reikšmės		
		2023 m. (faktas)	2024 m. (faktas)	2025 m. (faktas)
1. Taikomosios mokslo veiklos poveikis visuomenei.	1.1. Užsakomosios (komercinės) taikomosios mokslo veiklos atlikimo sutarčių skaičius, vnt.	20	18	16
	1.2. Dėstytojų pristatytų pranešimų Lietuvoje vykusiose konferencijose skaičius, vnt.	132	132	141
	1.3. Taikomųjų mokslinių tyrimų, atliekamų kartu su socialiniais partneriais, skaičius, vnt.	32	38	29
2. Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais.	2.1. Studentų rinkos dalis, lyginant su bendru skaičiumi stojančiųjų į Vakarų Lietuvos aukštąsias mokyklas, proc.	53,01	46,34	52,95
	2.2. Kolegijos absolventų, dirbančių praėjus 6 mėn. po studijų baigimo, dalis nuo visų studijas baigusių skaičiaus (proc.)	84,08	75,91	83,75
	2.3. Baigusiujų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius, vnt.	2143	2745	1927
3. Socialinio ir kultūrinio klimato puoselėjimas	3.1. Strateginių partnerių bendradarbiaujančių trijose ir/ar daugiau veiklos sričių, dalis nuo visų socialinių partnerių skaičius, proc.	21,88	16,9	18,79
	3.2. Kolegijos bendruomenės narių (dėstytojų), dalyvavusių savanorystės veikloje dalis, proc.	29,64	27,03	33,78
	3.2. Kolegijos bendruomenės narių (studentų), dalyvavusių savanorystės veikloje dalis, proc.	14,94	12,20	17,59
	3.3. Kolegijos organizuotų ir dalyvautų renginių skaičius, vnt.	77	121	95
	3.5. Baigiamųjų darbų (užsakomųjų) temų, aktualių regiono raidai dalis, nuo visų baigiamųjų darbų skaičiaus (proc.)	57,19	64,89	80,6

Ataskaitiniu laikotarpiu numatytų poveikio regionui priemonių įgyvendinimo analizė atskleidė, kad Kolegija rezultatyviai įgyvendino priemones.

*Plėtojamos strateginės partnerystės* ir jų veiklos stiprina Kolegijos ir suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimą, gerina aukštojo mokslo kokybę ir skatina naujoves. 2025 m. Kolegija atnaujino arba pasirašė 31 naują bendradarbiavimo sutartį ir apskaitė 468 galiojančias bendradarbiavimo sutartis. Kolegijos aktyvių strateginių partnerių skaičius siekė 93. Pagrindinės strateginių partnerysčių plėtros sritys yra: akademinės veiklos, taikomosios mokslo veiklos, verslo santykių ir projektų, socialinės veiklos ir paramos partnerystės. Bendradarbiavimo su strateginiais partneriais tikslai buvo orientuoti į taikomosios mokslo veiklos rezultatų sklaidą, studijų programų, suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų kokybės gerinimą, praktikų ir stažuotčių vietų paiešką, konsultacinę ir mokymų veiklą. Plėtodama bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, Kolegija siekia sukurti abipusę bendradarbiavimo vertę bei tvarius ilgalaikius ryšius.

Pagrindinės strateginių partnerysčių plėtros sritys lemia bendradarbiavimo pobūdį su skirtingomis partnerių grupėmis: verslo įmonėmis, miestų ir rajonų savivaldybėmis, valstybinėmis įmonėmis, bendrojo ugdymo institucijomis, profesinėmis mokyklomis ir aukštosiomis mokyklomis Lietuvoje ir užsienyje.

Klaipėdos valstybinė kolegija, būdama *Europos universitetų aljanso „EduCare 5.0“* nare ir gavusi prestižinį Europos Komisijos „Seal of Excellence“ įvertinimą, nuosekliai stiprina strategines tarptautines partnerystes sveikatos mokslų ir inovacijų srityse. Dalyvavimas aljanse sudaro galimybes plėtoti bendras studijų, mokslinių tyrimų ir žinių perdavimo iniciatyvas, aktyviai įsitraukti į Europos projektus („EIT HEI“, „Horizon Widera“ ir kt.) bei kurti skaitmeninėmis technologijomis grįstus sprendimus sveikatos priežiūros sektoriui. Integracija į „European Universities Initiative“ tinklą didina Kolegijos tarptautinį matomumą, stiprina akademinį mobilumą ir sudaro sąlygas ilgalaikiai, tvariai partnerystei, kuriančiai pridėtinę vertę regionui ir visos Europos sveikatos ekosistamai.

*Bendradarbiavimas su užsienio aukštosiomis mokyklomis* 2025 metais buvo nuosekliai plėtojamas – pasirašytos 381 sutartis su įvairiomis aukštosiomis mokyklomis užsienyje. Dėstyti paskaitų pagal Erasmus mainų programą į Kolegiją buvo atvykę 93 dėstytojai iš daugiau nei 25 pasaulio šalių. Nemažą atvykstančiųjų dėstytojų skaičių lėmė aktyvus bendradarbiavimas su užsienio partneriais, tarptautinių renginių organizavimas bei tęsiama praktika kviesti įmonių atstovus ir užsienio ekspertus vesti paskaitas Kolegijos studentams. Papildomai buvo gauta 39 200 Eur finansinė parama septynių kviestinių užsienio profesorių vizitams. Kolegijoje taip pat buvo suorganizuotos dvi Tarptautinės savaitės, kuriose dalyvavo 58 atstovai iš 44 užsienio aukštųjų mokyklų. Tarptautiškumo stiprinimui buvo plečiamos rinkodaros ir komunikacijos priemonės, atnaujinta informacija apie studijas anglų kalba, dalyvauta tarptautinėse parodose bei tapta „Council of International Schools“ nare, taip didinant institucijos žinomumą tarptautinėje erdvėje.

Kolegija susikoncentravusi į regionui aktualias veiklos sritis bei poveikio priemones, vertina šių priemonių įgyvendinimo veiksmingumą. Taip pat plėtoja strategines partnerystes akademinės veiklos, verslo santykių ir projektų įgyvendinimo bei socialinės veiklos srityse. Strateginės partnerystės padeda stiprinti Kolegijos ir suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimą, skatinti naujovių vystymą ir įgyvendinimą. Kolegija sėkmingai dalyvauja, įsisavinant tarptautinių fondų ir programų, projektų lėšas bei plečia patikimų partnerių tinklą Lietuvoje ir užsienyje.

## **5.2 Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos poveikis visuomenei**

Kolegija nuosekliai siekia plėsti bendradarbiavimo galimybes vykdant mokslinius tyrimus su nacionaliniais ir tarptautiniais partneriais, stiprindama mokslo veiklos tinklaveiką bei tarpdisciplininių tyrimų sinergiją. Kolegijoje skatinama mokslo ir verslo partnerystė bei bendros mokslo tiriamosios

veiklos su naujovėmis ir žinioms imliomis verslo, technologijų įmonėmis, sveikatos priežiūros, socialinės gerovės institucijomis. Siūdomi ir vykdomi taikomieji moksliniai tyrimai orientuoti į taikomųjų mokslinių tyrimų sritis ir kryptis (MTEP prioritetus): *Tvari aplinka, Informacinės ir ryšių technologijos, Sveikatos technologijos ir biotechnologijos, Įtrauki ir kūrybinga visuomenė*, kurie tuo pačiu atspindi ir Lietuvos sumanios specializacijos kryptis bei vykdomas studijas.

2025 metais Kolegijoje vykdyti 15 užsakomųjų taikomųjų mokslinių tyrimų turėjo reikšmingą poveikį regionui. Jų rezultatai buvo viešinami nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose, prisidėjo prie projektų paraiškų rengimo ir buvo pritaikyti studijų procese. Tai leido atnaujinti studijų programas ir metodinę medžiagą, taip stiprinant regiono žinių ekonomiką, didinant verslo konkurencingumą ir gerinant specialistų rengimo kokybę: *Klaipėdos regiono ir miesto skrydžių pasiekiamumo analizė; Telšių r. savivaldybės gyventojų požiūris į korupciją ir korupcijos paveiktas sritis bei antikorupcinių iniciatyvų veiksmingumo vertinimas; Pradinių klasių specialiųjų ugdymo (si) poreikių (SUP) mokinių emocinės savijautos tyrimas; Personalizuoto traumų rizikos vertinimo ir fizinės būklės optimizavimo modelio, grįsto naujomis žiniomis, kūrimas bei praktinis pritaikymas Neringos sporto mokyklos sportininkams ir kt.*

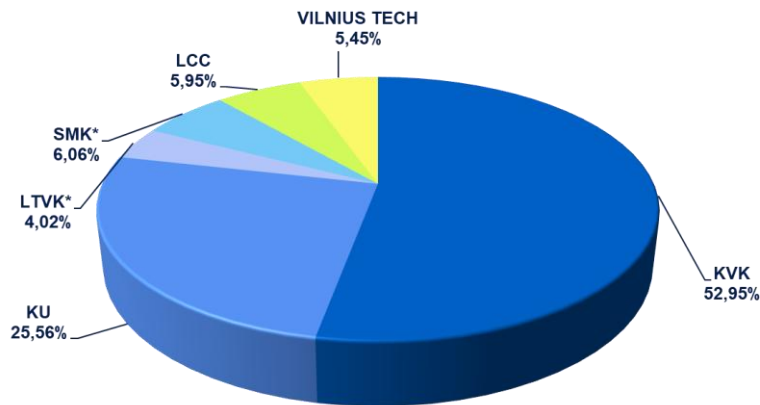
Kolegijoje vykdoma taikomoji mokslo veikla pristatoma visuomenei mokslo populiarinimo renginių metu, pvz. „Tyrėjų naktis“, bei įgyvendinamas taikomosios mokslo veiklos idėjų projektas „Darni aplinka – sveika visuomenė“, kuris skatina dėstytojus aktyviai įsitraukti į taikomosios mokslo veiklos idėjų kūrimą ir įgyvendinimą. Kasmet organizuojamos tarptautinės mokslinės praktinės konferencijos, viena iš jų „Darnus aplinkos vystymas: inovatyvios technologijos“, kur tvarios aplinkos kūrimo rezultatus pristato kolegos ne tik iš Lietuvos, bet ir tyrimų partneriai iš užsienio. Kolegija leidžia atviros prieigos mokslo leidinius – „Darnus aplinkos vystymas“, „Studijos – verslas – visuomenė: dabarties ir ateities įžvalgos“, kur publikuoja savo ne tik teorinius, bet ir praktinius rezultatus autoriai iš įvairių organizacijų bei šalių. Dėstytojai kasmet dalyvauja įvairiuose pasauliniuose mokslo renginiuose bei publikuoja tyrimų rezultatus tarptautiniuose žurnaluose.

Projektai stiprina regiono tvarios plėtros potencialą. Projekto „U.BI.TEACH“ metu sukurta Urban LAB.O platforma, leidžianti studentams realiose bendruomenėse kurti ir testuoti tvarius sprendimus, taip stiprinant aukštųjų mokyklų indėlį sprendžiant klimato kaitos ir bioįvairovės iššūkius. „Green You“ projekto vykdytojai pateikė įrodymais grįstas edukacines metodikas, kurios gali būti taikomos švietimo įstaigose ir regiono politikos formavime, didinant jaunimo žaliuosius ir skaitmeninius įgūdžius bei jų pasirengimą darbo rinkos pokyčiams. „GREEN ROOFS Technician Training Program“ paskatino žaliųjų stogų sprendinių diegimą ir sudarė prielaidas taikomiesiems tyrimams miesto mikroklimato bei energinio efektyvumo srityse.

Daugiau informacijos apie taikomosios mokslo veiklos bei projektinės veiklos rezultatus, jų komunikaciją ir perteikimą suinteresuotoms šalims pateikta 4 ataskaitos skyriuje.

### **5.3.Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais**

Remiantis ŠVIS (2025) pateiktais duomenimis, Kolegijos rinkos dalis, lyginant ataskaitiniais metais įstojusį studentų skaičių į pirmosios pakopos studijas Vakarų Lietuvos regiono aukštosiose mokyklose, sudarė 52,95 proc. (5 paveikslas). Kolegija ir toliau išlaiko aukštojo mokslo rinkos lyderės pozicijas Vakarų Lietuvos regione – ji pirmauja pritraukiant studentus į bakalauro studijas bei vykdydama darbo rinkoje paklausias studijų programas.



**5 pav.** Kolegijos rinkos dalis lyginant ataskaitiniais metais įstojusių studentų skaičių į pirmosios pakopos studijas Vakarų Lietuvos regiono aukštosiose mokyklose, 2025 m.

2025 m. Kolegijos užimama rinkos dalis pagal studijų kryptių grupes lyginant su 2024 metais beveik visose studijų kryptių grupėse liko panaši. Didžiausia užimama rinkos dalis yra Ugdymo, Sveikatos, Inžinerijos, Informatikos mokslų ir Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptių grupėse.

Kolegijoje įgyvendinamos studijų programos yra orientuotos į praktinių įgūdžių įgijimą, regiono darbo rinkos poreikių tenkinimą ir atitinka Klaipėdos apskrityje veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrą (17 priedas). Kolegija, vykdydama kokybiškas ir darbo rinkoje paklausias studijų programas prisideda prie bendrosios pridėtinės vertės kūrimo pramonės, prekybos, viešbučių ir restoranų, transporto, sandėliavimo ir ryšių, statybos, sveikatos priežiūros ekonominės veiklos sektoriuose (Statistikos departamentas prie LRV, 2025).

Kolegijoje pakankamai dideliu mastu numatomos ir įtraukiamos aktualios regionui ir visos šalies raidai baigiamųjų darbų temos. 2025 metais net 80,6 proc. iš visų Kolegijoje parengtų ir apgintų baigiamųjų darbų aktualūs regionui.

#### 5.4. Mokymasis visą gyvenimą

Užtikrinant kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugas bei konsultacinę veiklą, 2025 metais buvo įgyvendinamos šios priemonės: plėtojamas ir atnaujinamas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelis; teikiamos kokybiškos suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugos, orientuotos į šalies ir rinkos poreikius.

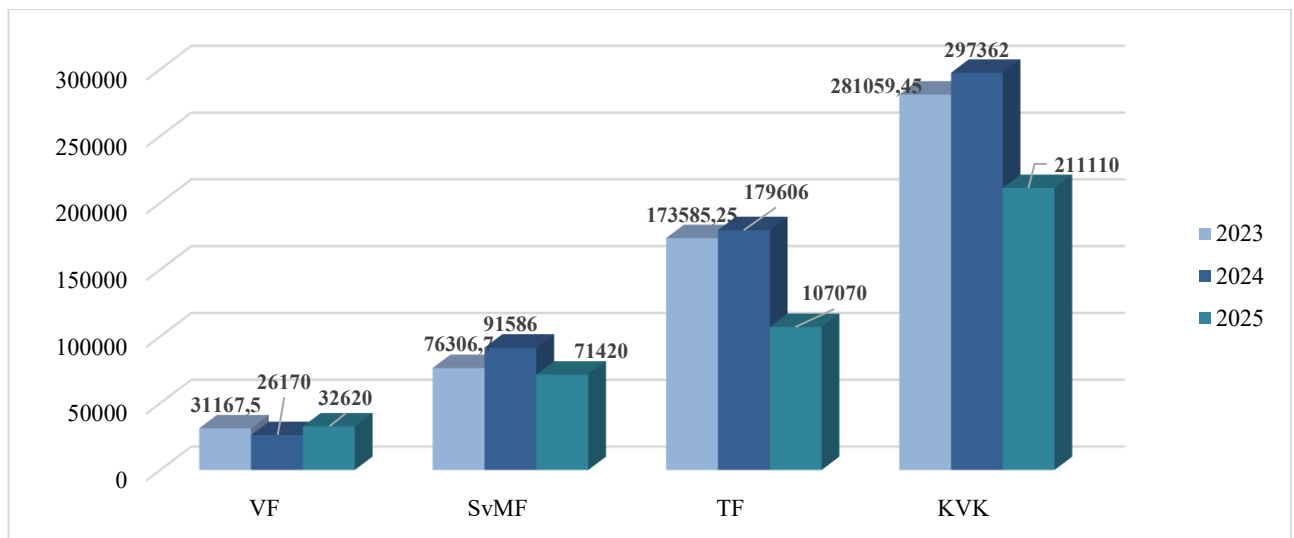
Lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų 2025 metais buvo gautos didesnės nei planuota. Gautos pajamos sudarė 211,11 tūkst. Eur (planuota – 175 tūkst. Eur). Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos rezultatai pateikiami ataskaitos 23 lentelėje.

Ataskaitiniais metais buvo vykdomos 53 skirtingos mokymo programos (2024 m. – 48 programos). Kolegijoje suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo veikloje dalyvavo 25,7 proc. (2024 m. – 29,8 proc. dėstytojų. Mokymų kokybės rodiklis išliko aukštas ir siekė 6,4 balo iš 7 galimų, o grįžtamasis ryšys buvo sistemingai analizuojamas.

**23 lentelė.** Kokybiškų suaugusiųjų mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos rezultatai (2024-2025 m.)

Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir kriterijaus reikšmė	2024 m. (faktas)	2025 m. (planas)	2025 m. (faktas)
Gautos lėšos iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų bei konsultacinės veiklos (tūkst. Eur)	383,34	175	211,13
Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.)	2745	2000	1927

Gautos lėšos iš suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultacinės veiklos 2024 m. pagal fakultetus pasiskirstė: Verslo – 32,62 tūkst. Eur; Sveikatos mokslų – 71,42 tūkst. Eur; Technologijų – 107,07 tūkst. Eur (6 paveikslas).



6 pav. Gautų lėšų iš suaugusiųjų mokymo ir švietimo bei konsultacinės veiklos pokytis per 2023–2025 metus, EUR

2025 metais daugiausiai lėšų sugeneravo Užimtumo tarnybos ir viešųjų pirkimų lėšomis finansuojamų mokymo programų vykdymas. Didžiausią finansinę grąžą užtikrino programos: Sveikatos mokslų fakultete Gdomojo masažo specialisto modulinė profesinio mokymo programa – 20,5 tūkst. Eur; Paliatyviosios pagalbos teikimo pagrindai: teorija ir praktika – 13,13 tūkst. Eur; Anestezija ir intensyvioji slauga – 6,77 tūkst. Eur; Technologijų fakultete - Kompiuterinio projektavimo AutoCAD programa operatorius 29,14 tūkst. Eur, Vairuotojų mokytojų ir vairavimo instruktorių specialieji pirminiai kursai 24,4 tūkst. Eur, Maisto saugos ir kokybės specialistas 20,4 tūkst. Eur; Verslo fakultete - Pedagoginių - psichologinių žinių kursai 14,8 tūkst. Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį vykdyta 151 konsultacija, iš kurių 74,1 proc. sudarė komercinės konsultacijos. Nors komercinių konsultacijų pajamos nepasiekė planuoto rodiklio, konsultacinė veikla išliko reikšminga Kolegijos taikomosios veiklos ir ryšių su socialiniais partneriais dalimi.

Kolegijos suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultacinė veikla 2025 metais buvo įvairi, lanksti ir orientuota į regiono poreikius. Aktyvūs viešinimo veiksmai, platus mokymo programų portfelis, procesų skaitmenizavimas, bendradarbiavimas su Užimtumo tarnyba, įstaigomis ir verslo subjektais bei dalyvavimas viešųjų pirkimų konkursuose sudarė prielaidas didinti pajamų apimtį ir stiprinti Kolegijos, kaip kompetentingos mokymosi visą gyvenimą institucijos, įvaizdį regioniniu ir nacionaliniu lygmeniu.

### 5.5. Socialinio ir kultūrinio klimato puoselėjimas

Kolegija, įgyvendindama savo misiją yra aktyvi, kuriant ir puoselėjant regiono socialinį ir kultūrinį klimatą. Kolegija ugdydama visuomenės atsakomybę už gamtos ir kitų išteklių tausojimą, skatina saugų ir atsakingą vartojimą padalinių (fakultetų/katedrų), studijų programų lygmenyse bei vykdo aktyvią veiklą už institucijos ribų.

2025 metais *bendradarbiavimas su socialiniais partneriais* Kolegija organizavo, buvo partneriu ar dalyviu 95 renginiuose, įtraukusiuose miesto bei regiono bendruomenes. Kartu su miesto bendruomene Kolegija kasmet organizuoja aplinkos tvarkymo, paramos ir rėmimo akcijas,

konferencijas, prisideda prie socialinės žmonių ir bendruomenių gerovės. Pavyzdžiui 2025 metais *Technologijų fakultetas* kartu su socialiniais partneriais organizavo renginius, stiprinančius mokslo, verslo ir studijų integraciją. Surengta tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija, renginys, skirtas Klimato savaitei, taip pat tarptautinis simpoziumas, organizuotas bendradarbiaujant su Latvijos universiteto dėstytojais. Fakultete vyko Tarptautinei maisto dienai skirtas seminaras bei moksleivių konkursas „Skanu ir sveika“. Be to, visos katedros aktyviai organizavo praktinius seminarus, socialinių partnerių paskaitas ir užsiėmimus studentams – iš viso įgyvendinti 48 tokio pobūdžio susitikimai, prisidėję prie studentų profesinių kompetencijų stiprinimo ir glaudesnio bendradarbiavimo su verslo bei akademiniais partneriais.

*Sveikatos mokslų fakultetas* kartu su socialiniais partneriais organizavo keturias reikšmingas respublikines ir regionines mokslines-praktines konferencijas. Bendradarbiaujant su VšĮ Respublikine Klaipėdos ligonine (Palangos reabilitacijos filialu „Pušynas“) surengta konferencija „Slaugos mokslo ir praktikos aktualijos 2025“. Kartu su Šilutės socialinių paslaugų centru organizuota konferencija „Atvejo vadybininkų iššūkiai, dirbant su socialinę riziką patiriančiomis šeimomis“. Su VšĮ Klaipėdos medicininės slaugos ligonine įgyvendinta Pasaulinei psichikos sveikatos dienai skirta konferencija „Empatijos ir rūpestingumo galia asmenų, turinčių demenciją, priežiūroje ir slaugoje“. Taip pat kartu su Klaipėdos socialinių paslaugų centru ir VšĮ Socialinių inovacijų studija organizuota konferencija „Tarp iššūkių ir vilties: kryptingas bendradarbiavimas ir veiksmas socialinio darbo praktikoje“. Šie renginiai stiprina partnerystę su regiono sveikatos ir socialinėmis institucijomis bei prisidėjo prie aktualių profesinių ir mokslinių diskusijų plėtojimo.

*Verslo fakultetas* kartu su socialiniais partneriais aktyviai organizavo bendrus renginius ir iniciatyvas, stiprinančias akademinę ir verslo bendradarbiavimą. Surengti verslo pusryčiai, kuriuose pristatyti taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatai bei aptartos regionui aktualios temos. Kartu su partneriais organizuotos konferencijos ir kiti akademiniai renginiai. Fakultetas taip pat įgyvendino moksleiviams ir bendruomenei skirtas iniciatyvas, o socialiniai partneriai aktyviai prisidėjo prie studijų proceso organizavimo, profesinių praktikų, mentorystės bei studijų kokybės stiprinimo.

Būdama atvira visuomenei, Kolegija užtikrina bibliotekos, sporto, meno ir kultūros vietų *prieinamumą regiono bendruomenei*. Kolegijos erdvėse rengiami įvairūs mokslo, kultūros, sporto ir sveikatingumo renginiai. Bibliotekoje vyksta teminės knygų ir meno darbų parodos, viktorinos ir kt. Sporto veiklos įtraukia studentus ir bendruomenės narius į krepšinį, stalo tenisą, salės futbolą, lengvąją atletiką bei tinklinį.

Kolegijos bendruomenė *prisideda prie socialinės atskirties grupių gerovės*, teikia konsultacijas ir vykdo sveikatos bei socialinės gerovės tyrimus, orientuotus į senėjančių asmenų bei asmenų su negalia integraciją bendruomenėje. Pavyzdžiui, 2025 m. Kolegija vykdė regionui aktualius, tyrimus: „VšĮ Jūrininkų poliklinika Pacientų pasitenkinimo, prieinamumo ir sveikatos priežiūros kokybės gerinimo modelis“, VšĮ „Taikos Karalienės globos namų gyventojams, turintiems demenciją, unikalios terapinės metodikos kūrimas“, „VšĮ Jūrininkų sveikatos priežiūros centro darbuotojų patiriamo streso ir pasitenkinimo darbu sąsajų vertinimas“, „Burnos ertmės priežiūros metodikos sukūrimas ir jos efektyvumo įvertinimas“, „VšĮ Socialinių inovacijų studija Unikalus psichosocialinės pagalbos modelis karo traumą patiriančioms šeimoms iš Ukrainos“, „BĮ Socialinių paslaugų centras „Klaipėdos Lakštutė“ Seno žmogaus simuliacinio kostiumo scenarijais grįstos senėjimo modeliavimo patirties poveikis empatijai“ ir kt.

2025 metais Kolegijos dėstytojai suteikė 34 *nemokamas konsultacijas*, orientuotas į švietimo įstaigų, bendruomenių ir regiono organizacijų poreikius. Konsultacijos apėmė informatikos ir inžinerijos sritis (2D kompiuterinių žaidimų kūrimas naudojant „GODOT“, virtualios realybės turinio kūrimas, išmaniųjų namų valdymo projektai), maisto technologijų ir mitybos temas (mokinių projektiniai darbai

apie mitybą, maisto saugą, produktų sudėtį), visuomenės sveikatos ir burnos priežiūros klausimus (vaikų ir paauglių burnos higiena, dantų priežiūra, burnos sveikatos reikšmė bendrai savijautai), reabilitacijos ir fizinės sveikatos stiprinimo temas (pagyvenusių asmenų lankstumo prevencija), taip pat vadybos ir verslo konsultacijas (tvarios logistikos principų taikymas, konferencijų organizavimas, mokinių komandinio darbo stiprinimas). Didžioji dalis konsultacijų buvo teikiamos mokykloms, gimnazijoms, viešosioms bibliotekoms, socialiniams centrams ir nevyriausybinėms organizacijoms, taip stiprinant bendradarbiavimą su regiono bendruomene ir prisidedant prie profesinių žinių sklaidos. Šios veiklos ne tik didino Kolegijos žinomumą, bet ir prisidėjo prie jaunimo ugdymo, visuomenės sveikatos stiprinimo bei inovacijų diegimo praktikoje.

Taip pat 2025 metais Kolegijos dėstytojai teikė *mokamas konsultacijas* regiono įmonėms ir organizacijoms rūpimais profesiniais klausimais. Maisto saugos, ženklinimo ir atitikties ES reglamentams konsultacijos buvo teiktos MB „Shack“, UAB „H4U.life“, UAB „Reba“, Šiaulių miesto savivaldybės globos namams. Inžinerijos, projektavimo ir teritorijų planavimo klausimais konsultuotos AB „Gressus“, UAB „Pamario restoratorius“, UAB „Paulius ir Brokeriai“, taip pat Palangos botanikos sodo kraštovaizdžio architektas. Transporto ir automobilių diagnostikos srityje konsultacijos teiktos fiziniams asmenims bei Klaipėdos technologijų mokymo centrui. Verslo, komunikacijos ir rinkodaros klausimais konsultuotos UAB „Allbi“, UAB „Basico“, UAB Rimtijos prekybos centras, vadybos srityje – UAB „Klaistvita“, o pedagogikos srityje – UAB „Mėmelio mokykla“. Šios konsultacijos prisidėjo prie įmonių veiklos efektyvinimo, produktų ir paslaugų kokybės gerinimo bei inovatyvių sprendimų diegimo, kartu stiprinant Kolegijos bendradarbiavimą su regiono verslo ir viešojo sektoriaus organizacijomis.

Kolegijos bendruomenė organizuoja ir dalyvauja *įvairiose socialinėse iniciatyvose*: „Kraujo donorystė“, „Maisto bankas“, „Vilties bėgimas“, „Maltiečių sriuba 2025“, organizuoja ekskursija kaimo bendruomenių senjorams, savanoriauja stovyklose ir renginiuose, kurie skirti vaikams arba asmenims turintiems fizinę ar protinę negalią. Lyginant su 2024 m. Kolegijos dėstytojų dalyvavimo savanorystės veiklose aktyvumas didėjo: 2024 m. – 27,03 proc., 2025 m. – 33,78 proc. (24 lentelė).

**24 lentelė.** Dėstytojų, 2025 metais dalyvavusių savanorystės veikloje, dalis proc.

Verslo fakultetas	Sveikatos mokslų fakultetas	Technologijų fakultetas	Iš viso Kolegijoje
17,9 proc.	40,24 proc.	40,85 proc.	33,78 proc.

*Dėstytojai savanoriauja* ne tik padėdami organizuoti renginius, bet ir atlikdami kitas veiklas skirtingose įstaigose, pvz., globoja gyvūnus VšĮ „Linksmosios pėdutės“, padeda vaikams VšĮ „Savanoriai vaikams“ bei VšĮ „Vaikų linija“, padeda moterims „Pagalbos Moterims Linija“, „Raudonasis kryžius“, onkologijos pacientams VšĮ „Šv. Pranciškaus onkologijos centre“ bei senjorams dienos centruose arba globos namuose „.

Savanoriškoje veikloje dalyvauja ir studentai. Jie inicijuoja, organizuoja ir dalyvauja socialinėse akcijose, teikia pagalbą įvairiuose renginiuose, pvz.: „Vilties bėgimas“, „Studijų regata“, „Tyrėjų naktis“, „Bėgame už vasario 16“, „24 h Plaukimas“ ir kt. Studentai dalyvauja neatlygintinos kraujo donorystės akcijose, vykdo savanorišką veiklą gyvūnų globos organizacijose, tarnauja Krašto apsaugos savanorių pajėgose, savanoriauja ligoninėse, muziejuose, vaikų globos namuose ir kitur. 2025 m. savanorystės veikloje dalyvavo 17,59 proc. (2024 m. – 12,2 proc.) studijuojančiųjų Kolegijoje. Labiausiai į savanorystės veiklas 2025 m. buvo įsitraukę Technologijų fakulteto studentai (20,06 proc.).

*Kolegijos bendruomenė yra įsitraukusi į 83 skirtingų išorinių institucijų veiklą* (asociacijas, sektorinius komitetus, nacionalines ir tarptautines organizacijas, komisijas, tarybas ir kt.), o tokioje veikloje dalyvauja 68 skirtingi dėstytojai (neskaičiuojant pakartotinės narystės tose pačiose ar kitose organizacijose). Pavyzdžiui, „Lietuvos kineziterapeutų draugija“, „Lietuvos Respublikos Odontologų rūmai“, „Lietuvos burnos higienistų draugija“, „Lietuvos mokslininkų sąjunga“, „Socialinio darbo

mokyklų asociacija“, „Lietuvos ekonomikos dėstytojų asociacija“ (LEDA), „Lietuvos edukacinių tyrimų asociacija“ (LETA), „Europos edukacinių tyrimų asociacija“ (EERA), „American Psychological Association“ (APA), „Institute of Electrical and Electronics Engineers“ (IEEE), „Lietuvos statybos inžinierių sąjunga“, „Nacionalinė elektros technikos verslo asociacija“ (NETA), LINPRA, „Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugija“, EAIE European Association for International Education (EAIE) bei „Association for Teacher Education in Europe“ (ATEE).

2025 metais *Kolegijos dėstytojai aktyviai vykdė ekspertines veiklas* tiek institucijos viduje, tiek nacionaliniu ir tarptautiniu mastu. Dainora Jankauskienė dirbo Klaipėdos valstybinės kolegijos vidaus audito sistemoje kaip kokybės vadybos vidaus auditorė, Dr. Jurga Kučinskienė ėjo tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos „Darnus aplinkos vystymas: inovatyvios technologijos“ mokslinio komiteto pirmininkės pareigas, o Dr. Jurijus Tekutovas buvo KVK dėstytojų atestacijos ir priėmimo komisijos narys. Už Kolegijos ribų reikšmingas ekspertines funkcijas vykdė Doc. dr. Ramutis Klimas, dirbęs Lietuvos mokslo taryboje, ir Aleksas Narščius, vertinęs bei konsolidavęs Erasmus+ ir Lietuvos mokslo tarybos paraiškas. Doc. dr. Birutė Anužienė dalyvavo KU mokslo leidinio „Tiltai“ redakcinės kolegijos veikloje kaip recenzentė, Sabina Jurkaitienė dirbo Studijų kokybės vertinimo centro (SKVC) ekspertų komisijoje, o Dr. Giedrė Slušnienė buvo SKVC darbo grupės narė rengiant ugdymo mokslų studijų kryptių grupės aprašą. Doc. dr. R. Kinderis dalyvavo SKVC apeliacinėje komisijoje ir Šiaurės Makedonijos aukštojo mokslo kokybės agentūros studijų programų vertinimo veiklose. Sveikatos ir socialinės gerovės srityje ekspertinę veiklą vykdė Roma Fabijonavičiūtė-Genienė, dalyvavusi Neįgaliųjų reikalų departamento prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos veiklose, Andželika Zavackienė, buvusi tarptautinės „Swedish Care International Queen Silvia Nursing Award“ vertinimo komisijos narė ir LR sveikatos apsaugos ministerijos Slaugos komiteto narė, Skaidrė Račkauskienė, vykdžiusi ekspertinę veiklą Europos socialiniame fonde, Dr. Nijolė Galdikienė, dirbusi žurnalo „Slauga. Mokslas ir praktika“ redakcinėje kolegijoje ir kaip SKVC ekspertė.

Kolegija aktyviai skatina socialinę atsakomybę ir bendradarbiavimą su regiono bendruomene, užtikrina infrastruktūros prieinamumą, teikia konsultacijas bei vykdo tyrimus, orientuotus į sveikatos, socialinės gerovės ir profesinių kompetencijų stiprinimą. Bendruomenės narių savanorystė ir ekspertinė veikla sustiprina Kolegijos įtaką regiono socialiniam, kultūriniam ir akademiniam gyvenimui.

## **5.6. Darnaus vystymosi tikslų poveikio pažangos vertinimas**

Klaipėdos valstybinė kolegija nuosekliai integruoja Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslus (DVT) į studijų, mokslo, organizacijos valdymo ir bendruomenės įtraukimo procesus. 2025 metų laikotarpiu stebima kryptinga pažanga, atspindinti Kolegijos indėlį į visuomenės gerovę, tvarų ekonominį augimą, aplinkos apsaugą ir partnerystės stiprinimą. Darnaus vystymosi koncepcijos pagrindas yra konstruktyvi trijų pagrindinių komponentų – aplinkos, ekonomikos ir visuomenės – sąveika.

*Indėlis į visuomenės sveikatą ir gerovę (DVT3)*. Prisidedant prie tikslo užtikrinti sveiką gyvenimą ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę, Kolegijoje nuosekliai plėtojamas sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir jų kvalifikacijos tobulinimas. 2025 metais išaugo tiek studijų pasiūlos apimtis (2024 m. – 23 programos, 2025 m. – 26 programos), tiek studentų skaičius (2024 m. – 2473 studentai, 2025 m. – 2591 studentai), taip pat padidėjo kvalifikacijos tobulinimo ir mokymų skaičius (2024 m. – 48 programos, 2025 m. – 53 programos). Kartu didinamas prevencinis poveikis visuomenei – nuosekliai augo renginių, skirtų sveikai gyvensenai ir sveikatos prevencijai, skaičius. Tai rodo, kad Kolegija veikia ne tik kaip specialistų rengimo institucija, bet ir kaip aktyvus visuomenės sveikatos stiprinimo partneris.

*Kokybiškas, įtraukus ir visą gyvenimą trunkantis švietimas (DVT4)*. Įgyvendinant tikslą užtikrinti visa apimančią ir lygiavertį kokybišką švietimą, fiksuojamas nuoseklus studentų pasitenkinimo

studijomis augimas, 2025 m. viršijęs 90 proc. (2024 m. – 87,9 proc.). Visose studijose integruoti darnaus vystymosi principai, gerėjo studijų aplinkos ir materialinės bazės vertinimas (2024 m. – 84,6 proc., o 2025 m. – 87,6 proc. teigiamai vertinančių). Suaugusiųjų tęstinio mokymo veiklos išliko reikšminga visą gyvenimą trunkančio mokymosi dalimi, o Kolegija ir toliau orientuojasi į absolventų įsidarbinamumo ir profesinės integracijos gerinimą.

*Inovacijos, taikomieji tyrimai ir atspari infrastruktūra (DVT9).* Plėtojant taikomąją mokslo veiklą, Kolegija prisideda prie inovacijų diegimo ir technologinių pajėgumų stiprinimo. 2025 m. padidėjo MTEP darbuotojų skaičius iki 44 (2024 m. – 39 darbuotojai), o investicijos į modernią infrastruktūrą sudarė prielaidas pažangių taikomųjų tyrimų plėtrai. Technologijų fakultete kuriamos ir įveikintos laboratorijos, skirtos mažinti transporto poveikį klimatui ir didinti energetinį efektyvumą, įsigyta LMT finansuota taikomoji įranga. Sveikatos mokslų fakultete vykdomi taikomieji tyrimai su modernia diagnostikos įranga, investuota į slaugos, socialinio darbo ir burnos sveikatos praktinio mokymo infrastruktūrą. Verslo fakultete atnaujintos ir įdiegtos skaitmeninės mokomosios laboratorijos logistikos, rinkodaros ir turizmo studijoms. Kolegija nuosekliai skiria dėmesį inovatyvių laboratorijų kūrimui ir modernizavimui, orientuotam į tvarią aplinką, energetinį efektyvumą, skaitmeninę sveikatą ir finansinį tvarumą.

*Darni urbanistinė aplinka ir aplinkosauga (DVT11 ir DVT12).* Kolegijoje nuosekliai vykdomi taikomieji tyrimai, susiję su netaršiu transportu, energijos vartojimo efektyvumu, sveikos aplinkos formavimu ir tvariu vartojimu. Tiesa kai kurių tematikų tyrimų skaičius 2025 m. sumažėjo. Aplinkosaugos srityje pasiekti pokyčiai – naudojama tik atsinaujinanti energija, sumažintas popieriaus sunaudojimas, taikoma pavojingų atliekų tvarkymo praktika ir „žaliųjų“ pirkimų politika, plėtojami elektroniniai bibliotekos išteklių.

*Partnerystės, įtrauktis ir organizacijos darna (DVT10 ir DVT17).* Kolegija kryptingai stiprina socialinę įtrauktį ir partnerystes, užtikrindama sąlygas studentams ir darbuotojams su negalia bei skatindama bendruomenės įsitraukimą į sprendimų priėmimą. Didelis dėmesys skiriamas mažiau galimybių turinčių asmenų dalyvavimui tarptautiniuose mobilumuose. Augo baigiamųjų darbų, aktualių regiono raidai, dalis (2024 m. – 68,46 proc., 2025 m. – 80,6 proc. nuo visų baigiamųjų darbų) ir dėstytojų mokslinis aktyvumas, o ženkliai padidėjusi gautos ir suteiktos paramos apimtis sustiprino Kolegijos, kaip patikimo regioninio ir tarptautinio partnerio, vaidmenį (2024 m. – daugiau nei 90 tūkst. Eur., 2025 m. – daugiau nei 226 tūkst. Eur.).

2025 metų laikotarpio duomenys rodo, kad Klaipėdos valstybinė kolegija kryptingai ir sistemiškai prisideda prie Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo. Ypač ryški pažanga matoma švietimo kokybės, inovatyvios infrastruktūros, sveikatos, aplinkosaugos ir partnerystės srityse. Nors kai kurie rodikliai patyrė svyravimų (lyginant su 2024 metais), bet bendra tendencija rodo augantį Kolegijos poveikį darniai regiono ir visuomenės plėtrai bei tvaraus augimo stiprinimui. (18 priedas).

***Apibendrinant 2025 m. Kolegijos strategines partnerystes ir poveikį visuomenei, pažymėtina, kad Kolegija Vakarų Lietuvos regione išlieka lyderė pritraukiant studentus į bakalauro studijas ir kryptingai orientuoja savo veiklą į šalies bei regiono prioritetus. Mokymosi visą gyvenimą srityje veikla nuosekliai grindžiama darbo rinkos poreikiais – nors baigusiujų programų klausytojų skaičiaus stabilumas išlieka iššūkiu, mokymų kokybė vertinama itin palankiai. Įgyvendinti užsakomieji taikomieji tyrimai ir jų sklaida konferencijose prisideda prie studijų programų atnaujinimo, metodinės medžiagos stiprinimo ir praktinių sprendimų diegimo regione. Projektinė veikla didina regiono tvarios plėtros potencialą, sudaro sąlygas realiose bendruomenėse testuoti sprendimus ir stiprino žaliuosius bei skaitmeninius gebėjimus.***

Kolegija sistemingai stiprina partnerystes akademinėje, projektinėje, verslo ir socialinėje veiklose. Narystė Europos universitetų aljanse „EduCare 5.0“ sudaro galimybes aktyviai dalyvauti Europos projektuose ir plėtoti tarptautines iniciatyvas, o tarptautiškumo plėtra nacionaliniu mastu yra įvertinta kaip viena stipriausių tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų. Nuoseklus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais prisideda prie studijų kokybės gerinimo, praktinių sprendimų diegimo bei regiono tvarios plėtros stiprinimo. Įgyvendinamos iniciatyvos sudaro galimybes realiose bendruomenėse išbandyti inovatyvius sprendimus ir ugdyti žaliuosius bei skaitmeninius gebėjimus.

Kolegijos bendruomenė aktyviai prisideda prie regiono socialinio ir kultūrinio klimato kūrimo. Veiklos orientuotos į darnų vystymąsi, socialinės atskirties mažinimą, prieinamumo didinimą ir pagalbą bendruomenėms. Išlieka reikšmingas dėstytojų ir studentų įsitraukimas į savanorystę Lietuvoje ir už jos ribų.

Darnaus vystymosi tikslai yra integrali Kolegijos strateginės krypties dalis ir nuosekliai įgyvendinami studijų procese, projektinėje veikloje, organizacijos valdyme bei bendruomenės iniciatyvose. Tvarumo principai taikomi atnaujinant studijų turinį, stiprinant praktinį rengimą, atsakingai naudojant išteklius ir puoselėjant aplinkosauginę kultūrą institucijoje.

Įvertinus pasiekimus ir iššūkius, pateikiamos sprendimų įžvalgos:

- dar labiau skatinti MTEP sklaidą ir poveikį visuomenei plėtojant ilgalaikes partnerystes, orientuotas į bendras veiklas, vertę kuriančius produktus ir matomą rezultatą;
- ir toliau stiprinti studijų ir tęstinio mokymo lankstumą, atliepiant regiono poreikius;
- nuosekliai integruoti tvarumo ir socialinės atsakomybės principus visose veiklose.

## 6. INFRASTRUKTŪRA IR FINANSŲ VALDYMAS

### 6.1. Infrastruktūros būklė ir plėtra

Siekiant užtikrinti darnų organizacijos valdymą 2025 m. buvo nustatyti šie su infrastruktūros būklės gerinimu ir plėtra susiję kriterijai: lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą; C ir aukštesnės energetinio naudingumo klasės pastatų dalis.

Tikslo siekiama įgyvendinant strateginėje kryptyje „Organizacijos darna“ numatytas priemones. Dėmesys skiriamas: Kolegijai reikalingų išteklių prognozavimo ir planavimo tobulinimui; IT modernizavimo plano parengimui ir skaitmeninių technologijų diegimui visose Kolegijos veiklos srityse; neefektyvaus turto pardavimui; esamų pastatų modernizavimui (mažinant sąnaudas); investicinio projekto vystymui.

2025–2029 metų Kolegijos strateginio veiklos plano strateginėje kryptyje „Organizacijos darna“ bei metiniame veiklos plane numatyti įgyvendinimo vertinimo kriterijai, planuotos ir pasiektos kriterijų reikšmės, susijusios su infrastruktūros būklės gerinimu ir plėtra pasieki iš dalies. 2025 metais planuota, kad lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą bus ne daugiau nei 40 proc., buvo investuota 31 proc. Taip pat planuota, kad C ir aukštesnės energetinio naudingumo klasės pastatų dalis procentais bus 59 proc., bet buvo pasiekti 53 proc.

*Bendrabučio atnaujinimas.* 2024 m. rugsėjo mėn. buvo pasirašyta sutartis su UAB „HSC Baltic“ dėl studentų bendrabučio, adresu Taikos pr. 16, Klaipėda, kapitalinio remonto darbų. Sutarties vertė - 5 065 038,40 Eur. Darbus rangovas sėkmingai užbaigė 2025 m. IV ketv.. Remonto darbų metų atliktas visų pastato atitvarų šiltinimas, langų ir durų keitimas, modernizuotos pastato inžinerinės sistemos bei įrengta rekuperacinė vėdinimo sistema. Atliktais darbais buvo padidintas pastato energinis efektyvumas nuo F iki B klasės. Pastato patalpos buvo pilnai perplanuotos sukuriant patogesnę studentų gyvenimo ir laisvalaikio aplinką. Studentų gyvenamieji kambariai buvo performuoti į studijos tipo butus, pritaikytus apsistoti iki 4 asmenų. Visuose įrengti atskiri sanitariniai mazgai bei įrengtos individualios patalpos maisto ruošimui. Pastato pirmas aukštas pritaikytas žmonių su negalia patekimui bei apgyvendinimui. Didelis dėmesys buvo skirtas ir studentų laisvalaikiui, todėl pirmame aukšte įrengta beveik 200 m<sup>2</sup> poilsio ir laisvalaikio erdvė, kurioje studentai galės leisti nuo studijų laisvą laiką ar tam pritaikytose vietose, ruošti paskaitoms. Pastatas per 2025 m. buvo pilnai aprūpintas visais gyvenimui būtiniais baldais, buitine technika ir kitu inventoriumi, kurių bendra sutarčių vertė siekė 477,35 tūkst. Eur. Studentų apgyvendinimas numatytas pradėti 2026 metais.

*Investicijų projektas.* Vadovaujantis Vyriausybės nutarimu patvirtintu investicijų projektu “Valstybės turto investavimas ir Klaipėdos valstybinės kolegijos savininko kapitalo didinimas” tarpininkaujant VĮ Turto bankui, buvo pradėtos reinvestuoti numatyto nekilnojamojo turto pardavimo procedūros. Pagal 2025 m. pradžioje su VĮ Turto banku suderintą reinvestuojamo turto pardavimo grafiką, pardavimui buvo pasirušti pastatai esantys Donelaičio g. 8, Donelaičio g. 10 ir Gulbių g. 8, Klaipėda. Pastatuose vykdytos veiklos sėkmingai perkeltos į kitus kolegijos pastatus – Gulbių g. 8 pastate vykdytos Kineziterapijos ir Kosmetologijos studijų programų veiklos perkeltos į Technologijų fakulteto pastatą, adresu Bijūnų g. 10. Pastate atliktas patalpų perplanavimas ir remonto darbai pagal perkeltų studijų programų poreikius. Bendra atliktų darbų vertė – 70 tūkst. Eur.

Donelaičio g. esančių pastatų nekilnojamojo turto viešas aukcionas buvo inicijuotas 2025 m. III ketv. pabaigoje ir po sėkmingo aukciono, lapkričio mėn. buvo sudarytas turto pardavimo sandoris, kurio bendra vertė – 1 305 000 Eur.

Gulbių g. esančių pastatų nekilnojamojo turto viešas aukcionas buvo inicijuotas 2025 m. IV ketv. pradžioje, tačiau aukcionas neįvyko – į aukcioną neužsiregistravo nei vienas dalyvis. Pakartotinis

aukcionas, tokiomis pačiomis sąlygomis, taip pat neįvyko dėl tokių pačių priežasčių. Naują aukcioną numatyta skelbti 2026 m. I ketv.

2025 m. pradėti naujos studijų ir mokslo infrastruktūros adresu Bijūnų g. 10, Klaipėda planavimo darbai. Per II metų ketv. buvo parengta teritorijos vystymo koncepcija su studijų ir mokslo infrastruktūros vystymo galimybėmis, o metų pradžioje pradėti priešprojektinio pasiūlymo ir projektavimo užduoties rengimo darbai, pagal kuriuos 2026 m. II ketv. planuojama įsigyti projektavimo darbus.

*IT infrastruktūra.* 2025 m. į IT infrastruktūros atnaujinimą buvo investuota daugiau kaip 73 tūkst. eurų. Atnaujinta dalis Verslo fakulteto kompiuterių klasių įrangos, fakultetų auditorijose sumontuoti 7 nauji išmanieji ekranai, atnaujinta ir įsigyta nauja programinė įranga bei atnaujinta dalis dėstytojų ir administracijos reikmėms skirtos kompiuterinės įrangos. Taip pat, dalis investicijų buvo skirta IT infrastruktūros stabilumui ir saugumui užtikrinti atnaujinant serverių ir tinklų įrangą.

Viena iš prioritetinių 2025 m. veiklų - Studijų procesų administravimo sistemų optimizavimas, diegiant vieningą studentų informacijos ir studijų valdymo sistemą. Tam tikslui buvo sėkmingai įvykdytas naujos studijų informacinės sistemos pirkimas ir 2025 m. gale pasirašyta sistemos diegimo ir 3 metų palaikymo sutartis už 254,1 tūkst. Eur. Naujoji sistema, užbaigus diegimo darbus, pakeis esamą studijų administravimui naudojamą programinę įrangą. Sistema leis susieti studijų procese naudojamos skirtingos programinės įrangos funkcijas ir įtraukti naujų, taip efektyvinant studijų proceso administravimą bei sumažinti proceso administravimui reikalingos programinės įrangos įsigijimui ir palaikymui tenkančias išlaidas.

## 6.2. Finansai ir finansinis tvarumas

Siekiant užtikrinti darnų organizacijos valdymą 2025 m. buvo nustatytas su finansais ir finansiniu tvarumu susijęs kriterijus: Kolegijos pajamų ir išlaidų santykis. Tikslu siekiama įgyvendinant strateginėje kryptyje „Organizacijos darna“ numatytas priemones, kur pagrindinis dėmesys skiriamas pajamų ir išlaidų plano vykdymui.

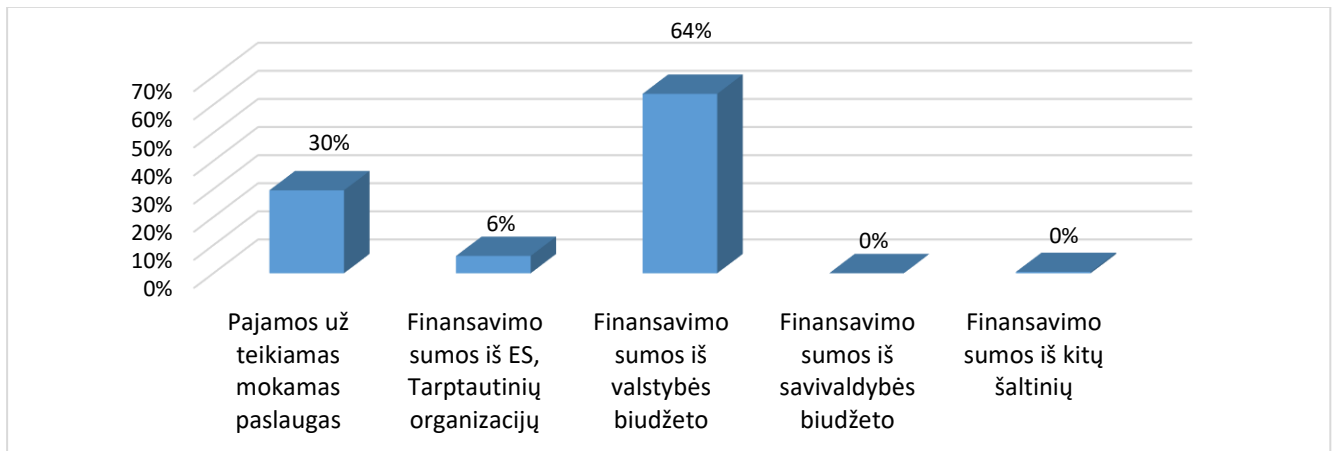
2025–2029 metų Kolegijos strateginio veiklos plano strateginėje kryptyje „Organizacijos darna“ bei metiniame veiklos plane numatytas įgyvendinimo vertinimo kriterijus, planuota kriterijaus reikšmė, susijusi su finansais ir finansiniu tvarumu buvo pasiekta. 2025 m. buvo planuota, kad Kolegijos pajamų ir išlaidų santykis sieks daugiau nei 90 proc., o faktinė reikšmė pasiekė 111 proc.

*Klaipėdos valstybinės kolegijos lėšų šaltiniai yra šie:*

1. Pagrindinės veiklos pajamos:
  - 1.1. Finansavimo pajamos:
    - 1.1.1. Valstybės biudžeto asignavimai (VB);
    - 1.1.2. Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama (ES);
    - 1.1.3. Tarptautinių projektų vykdymo lėšos (TO);
    - 1.1.4. Savivaldybės biudžeto lėšos (SB);
    - 1.1.5. Iš kitų finansavimo šaltinių gautos lėšos (KŠ).
  - 1.2. Pagrindinės veiklos kitos pajamos:
    - 1.2.1. Mokestis už studijas ir su studijomis susijusios pajamos;
    - 1.2.2. Mokymų ir paslaugų centro pajamos;
    - 1.2.3. Paramos lėšos.
2. Kitos veiklos pajamos:
  - 2.1. Pajamos už bendrabučių nuomą;
  - 2.2. Patalpų nuomos pajamos;

### 2.3. Kitos pajamos nesusijusios su studijomis.

Kolegijos apskaita vykdoma kaupimo principu. Pajamos registruojamos tada, kai jos uždirbamos, o sąnaudos – jų susidarymo metu, neatsižvelgiant į pinigų gavimo ar išmokėjimo momentą. Kolegijos pajamos 2025 metais sudarė 14948 tūkst. Eur. Pajamų struktūra pateikta 7 paveiksle.



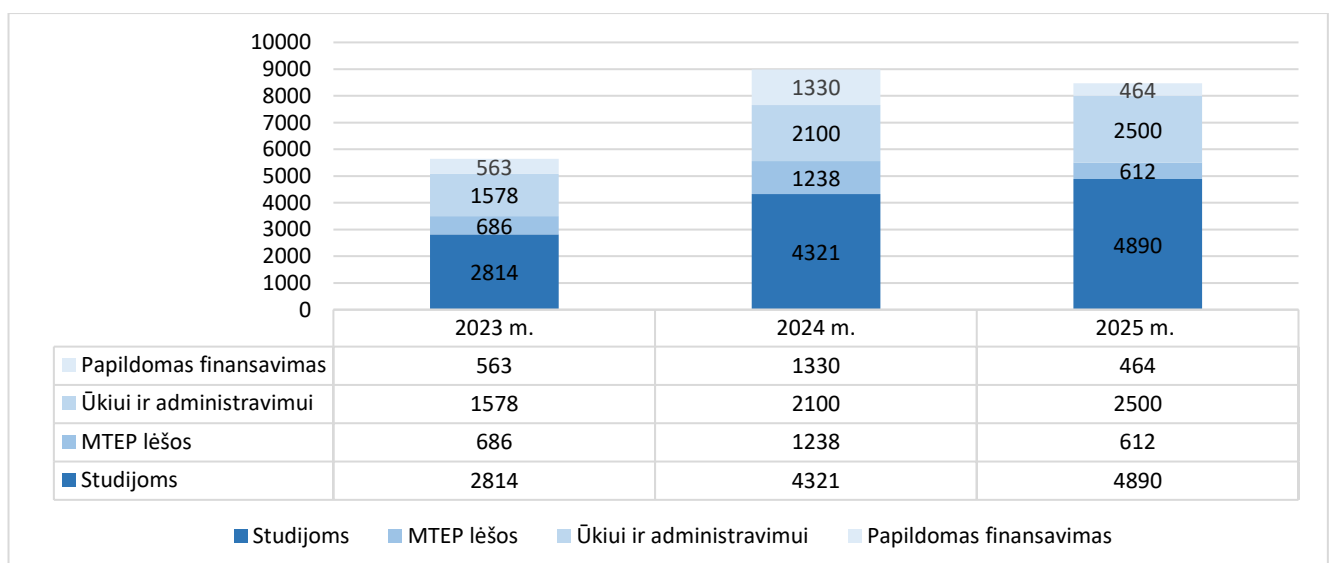
7 pav. Kolegijos pajamų pasiskirstymas 2025 metais

Didžiąją dalį finansavimo pajamų sudarė iš valstybės biudžeto gauti asignavimai (64 proc.) ir gautos pajamos iš mokamų studijų, patalpų nuomos ir kitų suteiktų paslaugų (30 proc.). 25 lentelėje pateikiama gautų lėšų struktūra ir jų dinamika 2023–2025 m.

25 lentelė. Kolegijos pajamų dinamika 2023–2025 metais (tūkst. Eur)

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Pajamos už teikiamas mokamas paslaugas	3800	4155	4412
Finansavimo sumos iš kitų šaltinių	29	47	70
Finansavimo sumos iš savivaldybės biudžeto	71	21	2
Finansavimo sumos iš ES ir tarptautinių organizacijų	869	999	920
Finansavimo sumos iš valstybės biudžeto	6028	9663	9544
<b>Iš viso:</b>	<b>10797</b>	<b>14885</b>	<b>14948</b>

Pagrindinis Kolegijos pajamų šaltinis – Valstybės biudžeto asignavimai, kurie kiekvienais metais kinta priklausomai nuo studentų skaičiaus studijuojančių valstybės finansuojamose vietose. Valstybės biudžeto asignavimų kaita 2023–2025 m. pateikta 8 paveiksle.

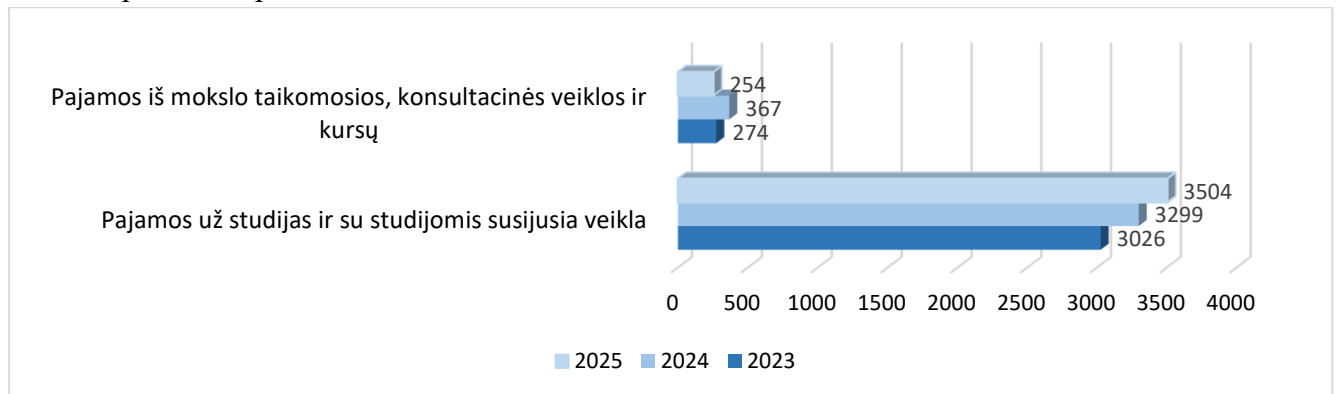


8 pav. Valstybės biudžeto asignavimai 2023–2025 m. pagal veiklos sritis (tūkst. Eur)

Per 2025 metus iš valstybės biudžeto gauti asignavimai skirti koleginiams studijoms finansuoti siekė 4890 tūkst. Eur. Kolegijos bazinėms išlaidoms padengti skirta 2500 tūkst. Eur. Moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai, meno veiklai plėtoti skirta 612 tūkst. Eur.

Papildomai skirta 9 tūkst. Eur dėstytojų kvalifikacijos kėlimui, 355 tūkst. Eur skirta už 2025 m. į valstybės finansuojamas vietas įstojusius studentus, 100 tūkst. Eur bendrabučio rangos darbams.

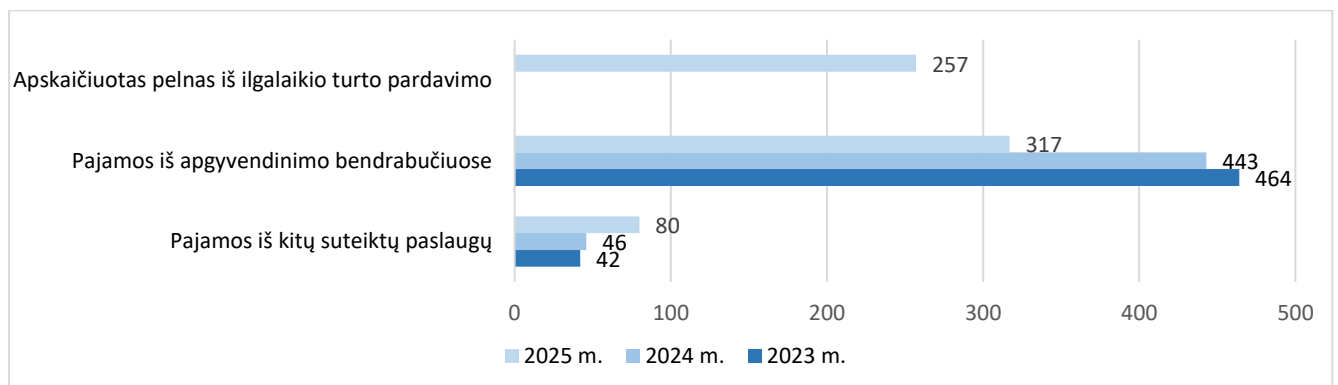
Kolegijos pajamų struktūroje 29 proc. pajamų per 2025 metus buvo surinktos iš Kolegijos teikiamų paslaugų: mokslo taikomosios, konsultacinės veiklos, kursų, nuomos ir kt. Didžiąją dalį šių pajamų (apie 97 proc.) sudaro pajamos iš pagrindinės veiklos. Pagrindinės veiklos pajamų kaita 2023 – 2025 m. pateikta 9 paveiksle.



**9 pav.** Pagrindinės veiklos pajamų už mokamas teikiamas paslaugas kaita 2023–2025 m. (tūkst. Eur)

Palyginus su 2024 m. pajamos už mokamas studijas 2025 metais padidėjo apie 7 proc. Tokiam pajamų didėjimui įtakos turėjo didesnis studentų iš užsienio šalių skaičius, bei padidėjusios studijų kainos.

Pajamos iš kitos veiklos sudaro 15 proc. nuo visų mokamų paslaugų. Kitos veiklos pajamų kaita 2023-2025 m. pateikta 10 paveiksle.



**10 pav.** Kitos veiklos pajamų už mokamas teikiamas paslaugas kaita 2023–2025 m. (tūkst. Eur)

Kolegija aktyviai bendradarbiauja su socialiniais partneriais ir kiekvienais metais iš socialinių partnerių gauna piniginę paramą bei paramą materialinėmis vertybėmis. Kolegijos gautos paramos dinamika 2023-2025 m. pateikiama 26 lentelėje.

**26 lentelė.** Kolegijos gauta parama 2023–2025 metais, Eur.

Paramos rūšis	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Piniginė parama	35250,00	47000,00	46800,12
Parama gauta materialinėmis vertybėmis	12304,62	43141,38	81902,00
<b>Iš viso:</b>	<b>47554,62</b>	<b>90141,38</b>	<b>128702,12</b>

Kolegija 2025 metais patyrė 12866 tūkst. Eur pagrindinės veiklos sąnaudų. Jų pasiskirstymas pateikiamas 27 lentelėje.

**27 lentelė.** Kolegijos 2023–2025 metais patirtos pagrindinės veiklos sąnaudos (su ES projektų sąnaudomis)

Pagrindinės Kolegijos veiklos sąnaudos	Ataskaitinis laikotarpis		
	2023 m.	2024 m.	2025 m.
	(tūkst. Eur)		
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	6760	8331	9317
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	404	473	578
Komunalinių paslaugų ir ryšių	205	221	178
Komandiruočių	151	254	171
Transporto	16	15	13
Kvalifikacijos kėlimo	47	51	35
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	50	88	86
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	19	271	102
Sunaudotų ir panaudotų atsargų savikaina	207	257	278
Finansavimo	188	163	124
Kitų paslaugų	715	806	866
Kitos	1253	1345	1103
<b>Iš viso sąnaudų:</b>	<b>10016</b>	<b>12276</b>	<b>12851</b>

Apie 73 proc. pagrindinės veiklos sąnaudų sudarė darbo užmokestis su mokesčiais. Lyginant su 2024 m. darbo užmokesčio fondas 2025 metais padidėjo 12 proc. dėl akademinų ir neakademinų darbuotojų darbo užmokesčio pakėlimo, bazinio dydžio padidėjimo, MMA padidėjimo.

Kolegija be pagrindinės veiklos vykdo ir kitą veiklą už kurią gauna pajamas bei patiria sąnaudas. Kitos veiklos sąnaudų kaita pateikiama 28 lentelėje.

**28 lentelė.** Kolegijos kitos veiklos sąnaudų kaita 2023-2025 m. (tūkst. Eur)

Pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis		
	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	179	201	211
Komunalinių paslaugų ir ryšių	189	168	148
Kitoms išlaidoms	35	62	22
Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	-	-	12
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	45	38	0
<b>Iš viso sąnaudų:</b>	<b>448</b>	<b>469</b>	<b>393</b>

Kitos veiklos sąnaudos sumažėjo 16 proc. lyginant su 2024 m. didžiausią įtaką sąnaudų mažėjimui turėjo bendrabučio Taikos pr. 16, Klaipėda uždarymas renovacijos laikotarpiu.

Kolegijos darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio kaita 2023–2025 m. pateikiama 29 lentelėje.

**29 lentelė.** Kolegijos darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio kaita (2023–2025 m.)

Metai	Etatų skaičius	Vidutinis darbo užmokestis (bruto)	Pokytis proc.
2023	284,94	1808,86	17
2024	294,44	2309,69	28
2025	302,77	2622,25	14

Vidutinis darbo užmokestis palyginus su praėjusiais metais išaugo 14 proc. Didžiausią įtaką darbo užmokesčio padidėjimui turėjo akademinio ir neakademinio personalo darbo užmokesčio pakėlimas, MMA padidėjimas.

Tiekėjams mokėtinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 21 tūkst. Eur. 2025 m. gruodžio 31 d. Kolegijos atsiskaitomosiose sąskaitose buvo 4062 tūkst. Eur iš jų 1921 tūkst. Eur - projektams vykdyti skirtos lėšos.

2023–2025 m. Kolegijos pajamos nuosekliai augo – nuo 10,8 mln. Eur 2023 m. iki 15,2 mln. Eur 2025 m. Pagrindinis finansavimo šaltinis išliko valstybės biudžeto asignavimai (apie 64 proc. 2025 m.), kurių dydis priklausė nuo valstybės finansuojamų studentų skaičiaus. Reikšmingą dalį pajamų (29 proc.) sudarė mokamos studijos ir kitos paslaugos, o jų augimą lėmė didesnis užsienio studentų skaičius

ir padidintos studijų kainos. Sąnaudos taip pat didėjo ir 2025 m. siekė 12,9 mln. Eur, iš kurių apie 72 proc. sudarė darbo užmokestis ir su juo susiję mokesčiai.

64 proc. pajamų sudarantys valstybės biudžeto asignavimai rodo, kad Kolegijos finansiniai rezultatai reikšmingai priklauso nuo valstybės finansuojamų vietų skaičiaus, demografinių tendencijų ir politinių sprendimų. Todėl tikslinga išlaikyti tarptautinių studentų pritraukimą, plėtoti kvalifikacijos kėlimo programas bei aktyviau stiprinti tikslinį finansavimą iš ES ir MTEP šaltinių, siekiant užtikrinti labiau diversifikuotą ir tvaresnį pajamų augimą.

***Apibendrinant Klaipėdos 2025 m. infrastruktūros plėtros ir finansinio tvarumo klausimus, svarbu pabrėžti reikšmingas investicijas į infrastruktūros ir IT plėtrą, kurios prisidėjo prie ilgalaikio veiklos efektyvumo didinimo. Sėkmingai užbaigti bendrabučio, esančio Taikos pr. 16, Klaipėdoje, kapitalinio remonto darbai prisidės ne tik prie pastato išlaikymo kaštų mažėjimo, bet ir leis pasiūlyti studentams patrauklesnę gyvenimo aplinką. Investicijų projekto veiklų sparta 2025 m. nebuvo itin intensyvi, tačiau pradėto kolegijos veiklų telkimo ir pastatų uždarymo pardavimui rezultatai jau pastebimi per pastatų išlaikymo kaštų mažėjimą, todėl svarbu ir toliau tęsti veiklas būtinas projekto tikslams pasiekti.***

*Igyvendintos IT plėtros veiklos reikšmingai prisidėjo prie organizacijos strateginių tikslų, susijusių su studijų proceso skaitmeninimu, informacinių sistemų modernizavimu ir efektyvesniu studijų administravimo procesų užtikrinimu. Studijų informacinės sistemos įdiegimas ir pradėtas jos pritaikymas sudaro prielaidas ilgalaikiam organizacijos veiklos efektyvumo didinimui, o vykdoma IT priemonių poreikio analizė užtikrina pagrįstą ir tikslingą IT infrastruktūros plėtrą.*

*Nors Kolegijos pajamos nuosekliai augo, kartu didėjo ir sąnaudos. Pagrindinis finansavimo šaltinis išliko valstybės biudžeto asignavimai, todėl finansiniai rezultatai pagrįdai priklauso nuo valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiaus. Reikšmingą pajamų dalį sudaro mokamos studijos ir kitos paslaugos, kurių augimą skatina tarptautinių studentų pritraukimas. Didžiausia išlaidų dalis tenka darbo užmokesčiui ir su juo susijusioms sąnaudoms, kurios didėja dėl atlygio pokyčių. Finansiniai rodikliai išlieka jautrūs demografinėms tendencijoms ir politiniams sprendimams švietimo srityje.*

*Įvertinus infrastruktūros plėtros ir finansų valdymo pasiekimus bei iššūkius, pateikiamos sprendimų įžvalgos:*

- *tęsti infrastruktūros optimizavimą, koncentruojant veiklas, mažinant perteklinių pastatų išlaikymo kaštus ir užtikrinant efektyvų turto panaudojimą;*
- *didinti veiklos efektyvumą užtikrinant studijų informacinių sistemų integraciją ir efektyvų išteklių planavimą;*
- *tikslinga išlaikyti tarptautinių studentų pritraukimą, plėtoti kvalifikacijos kėlimo programas bei aktyviau stiprinti tikslinį finansavimą iš ES ir MTEP šaltinių, siekiant užtikrinti labiau diversifikuotą ir tvaresnį pajamų augimą.*

**PRIEDAI**

## 1 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos 2025 metų veiklos plano priemonių įgyvendinimo ataskaita

<b>STRATEGINĖ KRYPTIS: KOKYBIŠKOS IR RINKOS POREIKIUS ATLIEPIANČIOS STUDIJOS (SK1)</b>						
Vertinimo kriterijus, mato vienetai, kodas	Kriterijaus matavimo reikšmė	Kriterijaus matavimo faktinė reikšmė	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Asignavimai (tūkst. Eur)	
Studentų skaičius (vnt.) (SK1-E-01)	2500	2591	<i>Studijų ir karjeros centro vadovas</i>	2025-12-31		
Absolventų karjeros sėkmingumas (proc.) (SK1-E-02)	72	69,64	<i>Studijų ir karjeros centro vadovas</i>	2025-12-31		
<b>Tikslas: Užtikrinti kokybišką ir studentą orientuotą studijų procesą ir rinkos poreikius bei mokslo rezultatais grįstą studijų turinį. (SK1-T-01)</b>						
Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.) (SK1-TR-01-01)	85	90,9	<i>Kokybės centro vadovas</i>	2025-12-31		
Strateginio veiklos plano priemonė	Priemonės įgyvendinimo veikla	Veiklos matavimo reikšmė	Veiklos matavimo faktinė reikšmė	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 01.1 Studijų aplinkos ir materialinės bazės gerinimas (gerinimo planas).	01.01.01. Planuoti studijų aplinkos ir materialinės bazės plėtros poreikį ir įgyvendinimo eigą (įgyvendinimas, proc.)	100	100	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	423
	01.01.02. Užtikrinti mokymui (si) ir tyrimams informacinių išteklių poreikius (tūkst. Eur)	60	53	<i>Bibliotekos vadovas</i>	2025-12-31	53
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 01.2 Studijų programų vykdymas ir tobulinimas.	01.02.01. Užtikrinti inžinerijos, technologijų, informatikos, verslo ir viešosios vadybos, ugdymo, sveikatos, socialinių mokslų studijų krypčių grupių studijų programų vykdymą (krypčių skaičius, vnt.)	21	21	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	01.02.02. Tobulinti vykdomas studijų programas ir atnaujinti studijų programų portfelį pagal darbo rinkos poreikius (vnt.)	26	26	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	01.02.03. Tobulinti praktikų organizavimą, vykdymą bei vertinimą, didinant studentų pasitenkinimą praktikos organizavimu (pasitenkinimas, proc.)	75	81,4	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 01.3 Studentų įsitraukimas į studijų, mokslinės, verslumo ugdymo, kūrybines ir kt. veiklas.	01.03.01. Užtikrinti studentų, dalyvaujančių taikomojoje mokslo veikloje, dalį nuo visų studentų skaičiaus (studentų skaičius, proc.)	10	12,27	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	01.03.02. Užtikrinti studentų, dalyvaujančių konkursuose, meistriško kursuose, projektuose ir kitose veiklose Lietuvoje, dalį nuo visų studijų programoje studijuojančių studentų skaičiaus (studentų skaičius, proc.)	8	9,87	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	

	01.03.03 Skatinti studentų dalyvavimą savanorystės veiklose (studentų skaičius, proc.)	8	17,59	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
<b>Studijų rezultatyvumas (proc.) (SK1-TR-01-02)</b>		<b>33</b>	<b>35,65</b>	<i>Studijų ir karjeros centro vadovas</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 02.1 Paramos studentams tobulinimas.	02.01.01. Pritraukti daugiau finansinės paramos (lėšų) studentams iš įmonių (įmonių stipendijos, prizai konkursų nugalėtojams, baigiamieji darbai ir kt.) (tūkst. Eur)	200	227	<i>Studijų ir karjeros centro vadovas</i>	2025-12-31	
	02.01.02. Užtikrinti studentų, teigiamai vertinančių bendradarbiavimą su dėstytojais, dalį (proc.)	88	92,1	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	02.01.03. Užtikrinti karjeros renginių skaičių (mokymai, išvykstamosios paskaitos, kviestiniai lektoriai ir kt.) (vnt.)	120	162	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	02.01.04. Tobulinti užsienio studentų integracijos procesą, įgyvendinant padalinių numatytus veiksmus (įgyvendinimo proc.)	100	100	<i>Studijų ir karjeros centro vadovas</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 02.2 Studentų išlikimo studijose didinimas.	02.02.01. Užtikrinti adaptacinės programos vykdymą, siekiant sumažinti į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalį (duomenys nuo 10.01) (proc.)	<20	17,59	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	02.02.02. Užtikrinti pažangumo stebėsenos vykdymą, siekiant sumažinti studentų, nutraukusių studijas per metus, dalį (proc.)	<14	14,96	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
<b>Studijų krypčių, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų akredituotų studijų krypčių (proc.) (SK1-TR-01-03)</b>		<b>90</b>	<b>90,48</b>	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 03.01 Darbo rinkos poreikius atitinkančių studijų krypčių plėtra.	03.01.01. Ketinamų vykdyti studijų programų rengimas ir įregistravimas (vnt.)	4	4	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 03.2 Grįžtamojo ryšio įgyvendinimas ir tobulinimas.	03.02.01. Didinti studentų įsitraukimą dalyvaujant dalyko lygmens grįžtamojo ryšio apklausose (2 proc. daugiau lyginant su ankstesnio semestro rezultatais)	2	0	<i>Kokybės centro vadovas</i>	2025-12-31	
	03.02.02. Įgyvendinti suinteresuotųjų šalių grįžtamojo ryšio priemonės (vnt.)	6	6	<i>Kokybės centro vadovas</i>	2025-12-31	

Veiklos plano priemonė: 03.3 Studijų programų žinomumo didinimas.	03.03.01. Didinti skirtingų viešinimo kanalų skaičių prioritinėse šalyse apie nuolatinės studijas anglų kalba (vnt.)	6	6	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas	2025-12-31	
	03.03.02. Užtikrinti studijų programų viešinimo kampanijos priemonių įgyvendinimą, siekiant jų žinomumo (įgyvendinimo proc. nuo visų suplanuotų priemonių)	≥ 90	100	Komunikacijos ir rinkodaros skyriaus vadovas	2025-12-31	266
Veiklos plano priemonė: 03.4 Partnerysčių plėtra ir rezultatyvumo didinimas.	03.04.01. Stiprinti ryšius su tarptautiniais partneriais. (galiojančių sutarčių vnt.)	250	381	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas	2025-12-31	
	03.04.02. Užtikrinti socialinių partnerių bendradarbiaujančių trijose ir daugiau veiklos sričių, dalį nuo visų socialinių partnerių skaičiaus (proc.)	16	18,8	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2025-12-31	
<b>Baigusiuju suaugusiųjų mokymo programas klausytoju skaičius (vnt.) (SK1-TR-01-04)</b>		<b>2000</b>	<b>1927</b>	Mokymo ir paslaugų centro vadovas	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
Veiklos plano priemonė: 04.1 Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų plėtra.	04.01.01. Pritraukti daugiau lėšų iš suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų (tūkst. Eur)	175	211,13	Mokymo ir paslaugų centro vadovas	2025-12-31	
	04.01.02. Užtikrinti unikalių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų plėtrą (programų skaičius, vnt.)	40	53	Mokymo ir paslaugų centro vadovas	2025-12-31	
<b>STRATEGINĖ KRYPTIS: Į ŠALIES TVARIĄ PLĖTRĄ IR VISUOMENĖS GEROVĘ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO VEIKLA (SK2)</b>						
<b>Vertinimo kriterijus, mato vienetai, kodas</b>		<b>Kriterijaus matavimo reikšmė</b>	<b>Kriterijaus matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	<b>Asignavimai (tūkst. Eur)</b>
<b>Gautos lėšos iš taikomosios mokslo veiklos dalis, tenkanti vienam dėstytojo etatui (Eur) (SK2-E-01)</b>		<b>300</b>	<b>274,51</b>	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	<b>2025-12-31</b>	
<b>Tikslas: Plėtoti taikomąją mokslo veiklą, aktualią darniai regiono plėtrai. (SK2-T-01)</b>						
<b>Komercinių taikomųjų tyrimų dalis nuo bendro taikomųjų tyrimų skaičiaus (proc.) (SK2-TR-01-01)</b>		<b>28</b>	<b>30,51</b>	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
Veiklos plano priemonė: 01.1 Taikomųjų tyrimų komercinimas.	01.01.01. Pritraukti daugiau lėšų iš taikomosios mokslo ir konsultacinės veiklos (tūkst. Eur)	45	44,27	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
	01.01.02. Didinti MTEP veiklos viešinimo priemonių skaičių (internetas, socialiniai tinklai,	6	6	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	

	verslo pusryčiai, kiti renginiai) (priemonių skaičius, vnt.)					
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 01.2 Laboratorijų, centrų įrangą vykdančių užsakomuosius tyrimus (tyrimų kiekis, vnt.)	01.02.01 Įveikinti laboratorijų, centrų įrangą vykdančių užsakomuosius tyrimus (tyrimų kiekis, vnt.)	18	16	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
<b>Dėstytojų mokslinių publikacijų užsienio mokslo leidiniuose santykis su bendru dėstytojų publikacijų skaičiumi. (proc.) (SK2-TR-01-02)</b>		<b>39</b>	<b>45,58</b>	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 02.1 Taikomųjų tyrimų veiklos kokybės gerinimas.	02.01.01. Užtikrinti taikomųjų tyrimų vykdomų su užsienio partneriais skaičių (tyrimų kiekis, vnt.)	10	15	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 02.2 Taikomųjų mokslo veiklos rezultatų sklaidos didinimas.	02.02.01 Užtikrinti mokslinių publikacijų skaičių su užsienio bendraautoriais (publikacijų kiekis, vnt.)	10	34	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
	02.02.02. Didinti pripažintų mokslinių publikacijų skaičių užsienio žurnaluose (publikacijų kiekis, vnt.)	45	67	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
<b>Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui. (SK2-TR-01-03)</b>		<b>0,67</b>	<b>0,73</b>	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 03.1 Daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičiaus didinimas.	03.01.01. Didinti aktyvių tyrėjų (mokslo daktarų) skaičių (vnt.)	22	38	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 03.2 Kokybiškos taikomųjų mokslo veiklos vykdymas.	03.02.01. Užtikrinti kokybiškų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičių (tyrimų kiekis, vnt.)	63	59	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
	03.02.02. Didinti mokslo straipsnių WoS arba Scopus duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose (S1, S2) skaičių (straipsnių kiekis, vnt.)	11	47	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
	03.02.03. Užtikrinti pripažintų mokslinių publikacijų kiekį (be S1, S2) (straipsnių kiekis, vnt.)	95	71	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
	03.02.04. Didinti dėstytojų pristatytų pranešimų skaičių konferencijose Lietuvoje, atsižvelgiant į sklaidos konferencijose kokybinį vertinimą studijų kryptyje (pranešimų kiekis, vnt.)	100	141	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	

	03.02.05. Didinti dėstytojų pristatytų pranešimų skaičių konferencijose užsienyje, atsižvelgiant į sklaidos konferencijose kokybinį vertinimą studijų kryptyje (pranešimų kiekis, vnt.)	50	71	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 03.3 Įsitraukimo į projektus, programas ir iniciatyvas (ne mokslo), kurie generuoja publikacijas, skatinimas.	03.03.01 Didinti į projektines veiklas įsitraukusių akademinį darbuotojų skaičių. (ne mažiau kaip, vnt.)	≥ 35	33	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
	03.03.02 Užtikrinti iš dalyvavimo projektuose parengtų publikacijų skaičių. (ne mažiau kaip, vnt.)	≥ 4	5	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
<b>Dalyvavimas nacionalinėse ir tarptautinėse MTEP ir inovacijų programose. (vnt.) (SK2-TR-01-04)</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 04.1 Aktyvių mokslo partnerysčių plėtra.	04.01.01. Kryptingai plėtoti partnerystes su nacionaliniais ir tarptautiniais MTEP dalyviais, siekiant bendro dalyvavimo projektuose (partnerių skaičius, vnt.)	40	68	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 04.2 Dalyvavimas nacionaliniuose ir tarptautiniuose MTEPI kvietimuose.	04.02.01. Teikti paraiškas nacionalinėse ir /ar Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programose.	2	4	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
	04.02.02. Įgyvendinti nacionalines ir /ar Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programas.	1	2	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 04.3 MTEP plano su biudžetu parengimas ir įgyvendinimas.	04.03.01. Parengti MTEP strategiją (vnt.)	1	0	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas	2025-12-31	
<b>STRATEGINĖ KRYPTIS: TARPTAUTIŠKUMO PLĖTRA (SK3)</b>						
<b>Vertinimo kriterijus, matavimo vienetas, kodas</b>		<b>Kriterijaus matavimo reikšmė</b>	<b>Kriterijaus matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	<b>Asignavimai (tūkst. Eur)</b>
<b>Tarptautinių studentų dalis, studijuojančių nuolatiniuose studijuose. (proc.) (SK3-E-01)</b>		<b>7</b>	<b>12,4</b>	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas	<b>2025-12-31</b>	
<b>Tikslas: Didinti Kolegijos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje. (SK3-T-01)</b>						
<b>Tarptautiškumą patiriančių studentų dalis. (proc.) (SK3-TR-01-01)</b>		<b>58</b>	<b>54</b>	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	

<u>Veiklos plano priemonė:</u> 01.1 Studijų programų anglų kalba įgyvendinimas ir plėtra.	01.01.01. Užtikrinti studijų programų anglų kalba plėtrą. Parengti naujos studijų programos, skirtos tarptautinei rinkai, koncepciją. (vnt.)	1	0	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	01.01.02. Užtikrinti įgyvendinamų studijų programų anglų kalba skaičių (ne mažiau, vnt.)	7	7	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 01.2 Mainų programų populiarinimas ir skatinimas jomis naudotis.	01.02.01 Užtikrinti Kolegijos studentų mobilumą (ne mažiau, proc.)	≥ 5	≥ 4,8	<i>Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas</i>	2025-12-31	
	01.02.02 Užtikrinti atvykstančių į Kolegiją studentų mobilumą (proc.)	10	9,6	<i>Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas</i>	2025-12-31	
	01.02.03 Užtikrinti Kolegijos darbuotojų mobilumą (proc.)	30	32	<i>Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 01.3 Studijų programų ir mokymo turinio internacionalizavimas.	01.03.01 Didinti laisvai pasirenkamų dalykų anglų kalba skaičių bei sudaryti galimybę juos pasirinkti visiems studentams (dalykų skaičius, vnt.)	25	49	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	01.02.03 Užtikrinti atvykstančių į Kolegiją darbuotojų mobilumą (proc.)	35	46	<i>Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas</i>	2025-12-31	
<b>Tarptautinis dėstytojų skaičius nuo visų dėstytojų skaičiaus. (proc.) (SK3-TR-01-02)</b>		<b>3</b>	<b>5</b>	<i>Studijų ir karjeros centro vadovas</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 02.1 Tarptautinio personalo pritraukimo praktikos formavimas.	02.01.01. Didinti kviestinių dėstytojų iš užsienio aukštojo mokslo institucijų skaičių (paslaugų sutarčių skaičius, vnt.)	8	10	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	02.01.02. Užtikrinti iš užsienio įmonių atvykstančių atstovų skaičių dėstyti paskaitų pagal Erasmus programą (vnt.)	10	16	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 02.2 Aktyvus dalyvavimas akademinėse mainų fondų, programų ir kt. priemonių įgyvendinime.	02.02.01. Dalyvauti Švietimo mainų paramos fondo konkurse dėl kviestinių profesorių iš užsienio vizitų finansavimo (pateiktos paraiškos vnt.)	10	8	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	02.02.02. Užtikrinti įgyvendinamų Erasmus mobilumo projektų skaičių (vnt.)	≥ 5	5	<i>Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas</i>	2025-12-31	
<b>Strateginių partnerysčių su užsienio partneriais skaičius, matuojant dvi ir daugiau bendrų veiklų. (vnt.) (SK3-TR-01-03)</b>		<b>14</b>	<b>13</b>	<i>Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	

Veiklos plano priemonė: 03.1 Ryšių su esamais tarptautiniais partneriais stiprinimas.	03.01.01. Didinti užsienio partnerių skaičių įsitraukiantčių ne mažiau kaip į dvi veiklas (vnt).	14	13	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2025-12-31	
	03.01.02. Įgyvendinti bendras veiklas Baltijos universitetų programos (BUP) tinkle. (ne mažiau, vnt.)	≥ 6	6	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2025-12-31	
Veiklos plano priemonė: 03.2 Dalyvavimo konsorciimuose ir kitose tarptautinių tinklų formaliuose narystėse, plėtra.	03.02.01. Dalyvavauti tarptautiniuose susitikimuose ar renginiuose, skirtuose stiprinti esamus ryšius su alijanso partneriais (proc. nuo visų organizuotų)	80	93	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2025-12-31	
	03.02.02. Rengti ir pateikti bendras tarptautines projektines paraiškas su tarptautinių tinklų nariais, siekiant finansavimo (partnerio arba koordinatoriaus teisėmis) (paraiškų skaičius vnt.).	3	2	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai	2025-12-31	
<b>Paraiškų į nuolatinės studijas anglų kalba skaičius. (vnt.) (SK3-TR-01-04)</b>		<b>500</b>	<b>1200</b>	<i>Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
Veiklos plano priemonė: 04.1 Tarptautinės rinkodaros ir komunikacijos priemonių įgyvendinimas.	04.01.01. Įgyvendinti Tarptautinės rinkodaros ir komunikacijos priemones (įgyvendinimo proc. nuo suplanuotos veiklos)	≥ 80	78	<i>Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas</i>	2025-12-31	
	04.01.02. Pasirašyti naujas bendradarbiavimo sutartis su tarptautiniais švietimo agentais (vnt.).	3	5	<i>Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas</i>	2025-12-31	
<b>STRATEGINĖ KRYPTIS: ORGANIZACIJOS DARNA (SK4)</b>						
<b>Vertinimo kriterijus, mato vienetai, kodas</b>		<b>Kriterijaus matavimo reikšmė</b>	<b>Kriterijaus matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	<b>Asignavimai (tūkst. Eur)</b>
<b>KVS procesų kriterijų įgyvendinimas. (proc.) (SK4-E-01)</b>		<b>≥ 90</b>	<b>98,45</b>	<i>Kokybės centro vadovas</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Tikslas: Užtikrinti darnų Kolegijos valdymą. (SK4-T-01)</b>						
<b>Kolegijos pajamų ir išlaidų santykis. (proc.) (SK4-TR-01-01)</b>		<b>≥ 90</b>	<b>111</b>	<i>Finansų departamento vadovas</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
Veiklos plano priemonė: 01.1 Pajamų ir išlaidų plano įvykdymas.	01.01.01. Suskaitmeninti einamųjų ir investicinių išlaidų planavimą ir vykdymą (vnt.)	1	1	<i>Finansų departamento vadovas</i>	2025-12-31	
	01.02.02. Gautos lėšos iš vykdomų projektų ataskaitiniais metais (tūkst. Eur)	210	258,2	<i>Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas</i>	2025-12-31	

	01.02.03. Užtikrinti racionalų nekilnojamojo turto panaudojimą teikiant patalpų nuomos ir apgyvendinimo paslaugas (tūkst. Eur)	≥380	398	<i>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</i>	2025-12-31	
<b>Lėšos investuotos į materialinės bazės atnaujinimą. (proc.) (SK4-TR-01-02)</b>		<b>≤ 40</b>	<b>31</b>	<i>Finansų departamento vadovas</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 02.1 Kolegijai reikalingų išteklių prognozavimo ir planavimo tobulinimas.	02.01.01. Sukurti ir įdiegti studijų programų išteklių prognozavimo ir planavimo priemonę efektyvesniam finansinių ir materialinių išteklių poreikių planavimui ( <i>priemonės diegimo pažanga proc.</i> )	100	20	<i>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 02.2 IT modernizavimo plano parengimas ir skaitmeninių technologijų diegimas visose Kolegijos veiklos srityse.	02.02.01. Studijų procesų administravimo sistemų optimizavimas, diegiant vieningą studentų informacijos ir studijų valdymo sistemą ( <i>sistemos diegimo pažanga proc.</i> )	100	10	<i>Informacinių technologijų centro vadovas</i>	2025-12-31	25
	02.02.02. Parengti studijų veiklai skirtų IT priemonių modernizavimo planą ( <i>plano rengimo pažanga proc.</i> )	100	80	<i>Informacinių technologijų centro vadovas</i>	2025-12-31	
<b>C ir aukštesnės energinio naudingumo klasės pastatų dalis. (proc.) (SK4-TR-01-03)</b>		<b>59</b>	<b>53</b>	<i>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 03.1 Neefektyvaus turto pardavimas.	03.01.01. Organizuoti neefektyvaus kolegijos turto pardavimą, siekiant sumažinti turto išlaikymo sąnaudas ( <i>sumažėjusios bendros turto išlaikymo sąnaudos proc.</i> )	10	10	<i>Turto valdymo skyriaus vadovas</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 03.2 Esamų pastatų modernizavimas (sąnaudų mažinimas).	03.02.01. Bendrabučio Taikos pr. 16, Klaipėda, kapitalinis remontas, gerinant patalpų mikroklimatą ir užtikrinant efektyvesnį pastato išteklių naudojimą ( <i>sumažintos bendros energijos vartojimo ir eksploatacines sąnaudas proc.</i> )	4	4	<i>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</i>	2025-12-31	4207
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 03.3 Investicinio projekto (naujo priestato statyba ir įveiklinimas) vystymas.	03.03.01. Priestato, Bijūnų g. 10, Klaipėda, statybos projekto parengimo organizavimas (proc.)	50	10	<i>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</i>	2025-12-31	
<b>Darbuotojų mikroklimato vertinimas. (balais, 10 balų sistemoje.) (SK4-TR-01-04)</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<i>Teisės ir bendrųjų reikalų departamento vadovas</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	

<u>Veiklos plano priemonė:</u> 04.1 Vidinės komunikacijos kokybės gerinimas.	04.01.01. Parengti vidinių komunikacijos priemonių naudojimo gaires. (vnt.)	1	1	<i>Dokumentų valdymo skyriaus vadovė</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 04.2 Organizacijos struktūros optimizavimas ir procesų efektyvinimas.	04.02.01. Tobulinti organizacijos KVS procesus ir procesų schemą. (patobulintų procesų ir schemos skaičius)	10	21	<i>Kokybės centro vadovas</i>	2025-12-31	
	04.02.03. Sumažinti rengiamų, vertės nekuriančių dokumentų, skaičių. (vnt.)	2000	2005	<i>Dokumentų valdymo skyriaus vadovė</i>	2025-12-31	
	04.02.04. Bendros infrastruktūros gedimų sistemos diegimas efektyvesniam užduočių paskirstymui ir gedimų šalinimui ( <i>sistemos diegimo pažanga proc.</i> )	100	100	<i>Informacinių technologijų centro vadovas</i>	2025-12-31	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 04.3. Akademinio ir administracijos personalo kvalifikacijos kėlimo sistemos sukūrimas.	04.03.01. Sukurti centralizuotą kvalifikacijos tobulinimo sistemą (vnt.).	1	1	<i>Žmogiškųjų išteklių skyriaus vadovas</i>	2025-12-31	35
<b>Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį nuo visų dėstytojų užimtų etatų santykis. (proc.) (SK4-TR-01-05)</b>		<b>25</b>	<b>24,39</b>	<i>Žmogiškųjų išteklių skyriaus vadovas</i>	<b>2025-12-31</b>	
<b>Strateginio veiklos plano priemonė</b>	<b>Priemonės įgyvendinimo veikla</b>	<b>Veiklos matavimo reikšmė</b>	<b>Veiklos matavimo faktinė reikšmė</b>	<b>Atsakingas asmuo</b>	<b>Įvykdymo terminas</b>	
<u>Veiklos plano priemonė:</u> 05.1 Mokslo laipsnį turinčių dėstytojų pritraukimas.	05.01.01. Didinti mokslo laipsnį turinčių dėstytojų iš užsienio šalių skaičių (dėstytojų skaičius, vnt.).	6	7	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	
	05.01.02. Bendradarbiauti su Lietuvos aukštosiomis mokyklomis, telkiant žmogiškuosius išteklius (mokslo daktarus) studijoms ir MTEP veiklai. (kviestinių dėstytojų (tyrėjų) skaičius, vnt.)	3	5	<i>Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui</i>	2025-12-31	

**2 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos stiprinimo plano įgyvendinimo ataskaita už 2025 m.**

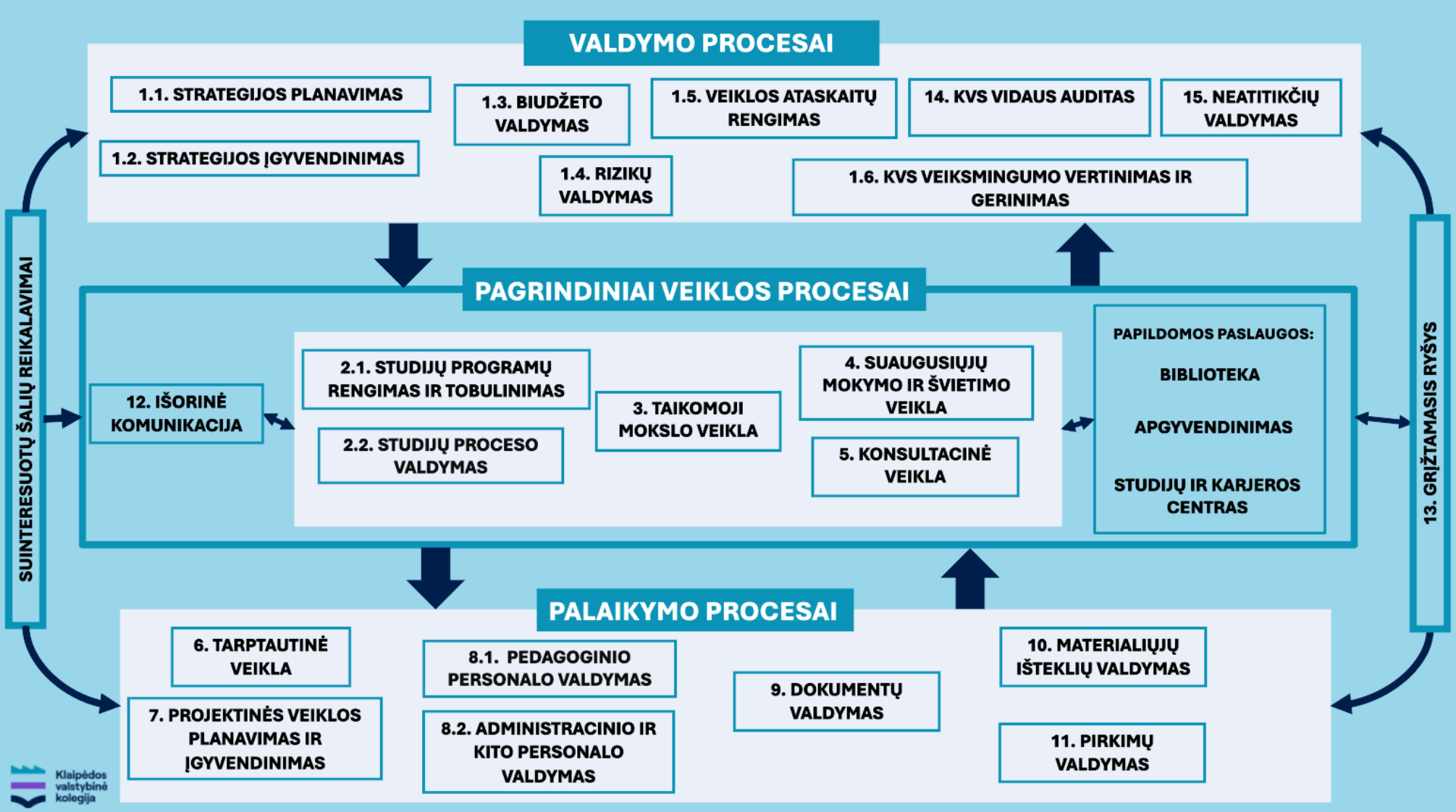
Nr.	Priemonės	Planuojamas rezultatas	Įgyvendinimo terminai	2024 m. faktas	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
1.	Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais, turinčiais reikiamas kompetencijas ir kvalifikaciją, atitinkančią regiono ekonominę specializaciją.	Atnaujintas studijų programų portfolio *	Iki 2026 m.	Atnaujinta * Buvo vertinta <b>Informatikos studijų kryptis</b> ir akredituota 7 metams. Teiktos vertinimui ir patvirtintos: • Slaugos ir akušerijos krypties <b>Akušerijos studijų programa</b> (VI lygio); • Turizmo ir poilsio krypties studijų programa – <b>Svetingumo paslaugų administravimas</b> (V lygio).	Buvo akredituojamos <b>Informatikos inžinerijos ir Verslo studijų kryptys</b> . Teiktos vertinimui ir patvirtintos naujos studijų programos: • Programų sistemų krypties studijų programa <b>Programų sistemos (VI lygio)</b> . • Medicinos technologijų krypties studijų programa <b>Skubioji medicinos pagalba (VI lygio)</b> .				
		4 proc. užsienio studentų, studijuojančių nuolatinėse studijose	2029 m.	5,54	12,4				
		90 proc. maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis	2029 m.	95	90,48				
		2200 studentų studijuojančių pirmos pakopos ir trumpųjų studijų programose	2029 m.	2473	2591				
		Ne didesnė nei 13 proc. studentų, nutraukusių studijų sutartis, dalis	2029 m.	14,54	14,96				
		Visu etatu dirba ne mažiau 50 proc. dėstytojų	2029 m.	32,39	34,33				
		Ne mažiau 15 proc. dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, dirba bent 0,5 etato dalimi	2029 m.	15,96	15,02				
		Dėstytojui vidutiniškai tekanti etato dalis 0,82	2029 m.	0,7	0,77				
		Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis 25 proc.	2029 m.	24,06	24,36				

		Studijų kryptių skaičius – 21.	Kas metai	21	21				
		Absolventų karjeros sėkmingumas ** (75 proc.)	Kas metai	70,95	69,64				
2.	Suaugusių tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelio parengimas, atnaujinimas ir realizavimas, atsižvelgiant į regiono poreikius.	Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų skaičius (vnt.) – ne mažesnis nei 37	2029 m.	48	53				
		Baigusiųjų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.) – ne mažesnis nei 1700	2029 m.	2745	1927				
3.	Taikomosios mokslo veiklos skatinimas, komercinių apimčių didinimas, rezultatų komunikacija ir perteikimas suinteresuotoms šalims.	Dėstytojų su mokslo daktaro laipsniu užimtų etatų dalis tarp visų dėstytojų etatų – 25 proc.	2029 m.	24,06	24,36				
		Dėstytojo etatui vidutiniškai per metus tenkančios MTEP užsakymų lėšos – 300 Eur.	2029 m.	1020,74	274,51				
		Straipsnių skaičiaus dalis tarptautiniuose žurnaluose – 30 proc.	2029 m.	27,95	45,58				
4.	Infrastruktūros modernizavimas ir optimizavimas.	Naujas arba modernizuotas (C arba aukštesnės energinės klasės pastatai) NT plotas – 75 proc.	2029 m.	40,88	52,94				
		Sumažintos NT komunalinių paslaugų sąnaudos – 25 proc. (nuo 2023 m.)	2029 m.	2,64	2,36				
5.	Nacionalinių ir tarptautinių programų ir projektų įgyvendinimas, plečiant partnerysčių tinklą Lietuvoje ir užsienyje.	Vykdomų projektų skaičius – 20 (vnt.)	Kas metai	16	15				
		Gautos lėšos iš vykdomų projektų 200 (tūkst. Eur)	Kas metai	680	258,2				
6.	Finansinio efektyvumo užtikrinimas.	Pajamų ir sąnaudų santykis 101 proc.	Kas metai	111	111				
		Veiklos sąnaudos 1 absolventui, įsidarbinusiam 1-3 profesijų grupėse per 12 mėn. po studijų baigimo – 18728.44 Eur	2029 m.	19211.34	21336,15				

		Pajamos 1 VNF studentui/ VB asignavimai 1 VF studentui – 0.67	2029 m.	0.33	0.30				
7.	Prekės ženklo žinomumo didinimas ir reputacijos auginimas Lietuvoje ir užsienyje.	Rinkodaros ir komunikacijos strategijos 2025-2027 m. Lietuvos ir studentų iš užsienio pritraukimui parengimas ir įgyvendinimas.	2027 m.	Parengta.	Vykdoma				
8.	Strateginių partnerystės plėtra.	Socialinių partnerių bendradarbiaujančių trijose ir/ar daugiau veiklos sričių, dalis nuo visų socialinių partnerių – 15 proc.	Kas metai	16,9	18,8				
		Aktyvių strateginių partnerystės skaičius.	Kas metai	119	93				

\* Duomenys iš Klaipėdos valstybinės kolegijos 2024 metų veiklos ataskaitos, 14 psl. <https://www.kvk.lt/wp-content/uploads/2025/03/Klaipedos-valstybines-kolegijos-veiklos-metine-ataskaita-2024-m.-2023-2024-m.m.pdf>

\*\* 2024 m. pakeista formuluotė iš „Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis (proc.) nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų“ į „Absolventų karjeros sėkmingumas“ bei skaičiavimo metodika. Skaičiavimo metodika nurodoma Klaipėdos valstybinės kolegijos 2025-2029 metų strateginiame veiklos plane / Vertinimo kriterijų techninis priedas, 21 psl.



**4 priedas. Klaipėdos valstybinės kolegijos kokybės vadybos sistemos procesų 2025 m. rezultatyvumo rodiklių suvestinė**

Nr.	Procesų pavadinimai	Procesų rezultatyvumo vertinimo kriterijai	Siektina reikšmė	Pasiekta reikšmė	Proceso įgyvendinimo rezultatyvumas	Procesų šeimininkai
<b>1.</b>	<b>Strateginis valdymas</b>					
1.1.	Strateginis planavimas	Parengtas strateginis veiklos planas, vnt.	1	1	100	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai
1.2.	Strategijos įgyvendinimas	Strateginio veiklos plano įgyvendinimo rezultatyvumas proc.	Ne mažiau nei 95	97,86	100	
		Parengta tarpinė Kolegijos metinės veiklos ataskaita, vnt.	1	1	100	
1.3.	Biudžeto valdymas	Patvirtinta pajamų ir išlaidų sąmata, vnt.	1	1	100	Finansų departamento vadovas
		Pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo procentas	Ne mažiau 95	98	100	
1.4.	Rizikų valdymas	Parengtas rizikų registras, vnt.	1	1	100	Kokybės centro vadovas
		Rizikos valdomos rezultatyviai, proc.	Ne mažiau nei 90	76,9	84,4	
1.5.	Veiklos ataskaitų rengimas	Parengta Kolegijos metinė ataskaita, vnt.	1	1	100	Direktoriaus pavaduotojas strateginei plėtrai
		Metinio veiklos plano įgyvendinimas, proc.	Ne mažiau nei 95	93,03	97,93	
1.6.	Kokybės vadybos sistemos veiksmingumo vertinimas ir gerinimas	Parengtas VVA protokolas, vnt.	1	1	100	Kokybės centro vadovas
		Vidaus kontrolės analizės metu nustatytas vidaus kontrolės vertinimas, įvertinimas pagal vidaus kontrolės analizės įrankį.	Labai gerai (0-24,9)	1	100	
		KVS procesų kriterijų įgyvendinimas, proc.	90	97,7	100	
<b>2.</b>	<b>Studijos</b>					
2.1.	Studijų programų rengimas ir tobulinimas	Studijų programų, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vertintų ir akredituotų studijų programų (proc.)	Ne mažiau nei 90	90,48	100	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui
2.2.	Studijų proceso valdymas	Pasiektų rezultatų atitikimas metiniam planui, proc.	Ne mažiau nei 90	98	100	
<b>3.</b>	<b>Taikomoji mokslo veikla</b>	TMV įgyvendinimo rezultatyvumas, procentas	Ne mažiau nei 90	97,09	100	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas
<b>4.</b>	<b>Suaugusiųjų mokymo ir švietimo veikla</b>	Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo paslaugų vykdymo rezultatyvumas, proc.	Ne mažiau 90	98,17	100	Mokymo ir paslaugų centro vadovas
<b>5.</b>	<b>Konsultacinė veikla</b>	Konsultavimo veiklų vykdymo rezultatyvumas, procentas	Ne mažiau 90	79,45	88,28	Mokymo ir paslaugų centro vadovas

6.	<b>Tarptautinė veikla</b>	Pagal numatytus terminus įgyvendintas tarptautiškumo skatinimo veiklos planas, proc.	Ne mažiau 90	85	94	Tarptautinių ryšių skyriaus vadovas
7.	<b>Projektinės veiklos planavimas ir įgyvendinimas</b>	Parengtų projektų paraiškų skaičius (vnt.)	10-15	11	100	Taikomosios mokslo ir projektinės veiklos centro vadovas
		Sėkmingai užbaigtų projektų skaičius	100 proc.	100 proc.	100	
8.	<b>Žmogiškųjų išteklių valdymas</b>					
8.1.	Pedagoginio personalo valdymas	Dėstytojų, tobulinusių kompetencijas, dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus (proc.)	60	88,4	100	Žmogiškųjų išteklių skyriaus vadovas
		Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį ir dirbančių bent 0,5 etatu, dalis (proc.)	15	15,02	100	
		Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, ir visų dėstytojų užimtų etatų santykis, proc.	24	24,36	100	
		Dėstytojų, dirbančių visu etatu, dalis (proc.)	35	34,33	98,09	
8.2.	Administracinio ir kito personalo valdymas	Tobulinusių kvalifikaciją administracijos darbuotojų dalis, proc.	80	99	100	
		Savanoriška administracinio ir kito personalo kaita, proc.	Ne daugiau nei 10	9,27	100	
		Administracijos ir kitų darbuotojų ir dėstytojų etatų santykis, proc.	45	39,08	100	
9.	<b>Dokumentų valdymas</b>	Parengtas metinis dokumentacijos planas, vnt.	1	1	100	Dokumentų valdymo skyriaus vadovas
		Atliekama dokumentų apskaitos stebėseną, kartai/metus	2	2	100	
10.	<b>Materialiųjų išteklių valdymas</b>	Planuoti ir įgyvendinti padalinių darbo aplinkos ir priemonių poreikiai, proc.	Ne mažiau 95	95	100	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai
		Studentų pasitenkinimas studijų aplinka, proc.	Ne mažiau 80	87,6	100	
11.	<b>Pirkimų valdymas</b>	Su pirkimų valdymo procesu susijusių neatitiktųjų skaičius.	0	0	100	Teisės ir bendrųjų reikalų departamento vadovas
		Vidutinis pirkimo sutarčių vertinimas, proc.	95	-	Ecocost sistemoje nebėra techninės galimybės matyti vienoje vietoje tiekėjus pagal įvertinimą.	

		Pagrįstų pretenzijų skaičius dalies vidurkis, proc.	0	0	100	
12.	Išorinė komunikacija	Metinio komunikacijos ir rinkodaros plano įgyvendinimas, proc.	Ne mažiau kaip 90 proc.	95 proc.	96	Komunikacijos ir rinkodaros skyriaus vadovas
		Renginių, skirtų studijų programų viešinimui, skaičius (tarp jų vizitai į mokyklas), (vnt.)	40-50	36	90	
		Dalyvavusių moksleivių skaičius kiekviename moksleiviams skirtame renginyje, (moksleivių skaičius)	Ne mažiau 30	30	100	
		Skirtingų rinkodaros priemonių taikymas, (vnt.)	20	22	100	
		Mokamos reklamos kampanijų (soc. tinkluose, el. dienynuose, portaluose) įsitraukimo rodiklis, (proc.)	Ne mažiau 5	7	100	
13.	Grįžtamasis ryšys	Įgyvendintos suplanuotos grįžtamojo ryšio priemonės, proc.	100	100	100	Kokybės centro vadovas
		Pateikiamos ataskaitos apie priimtus sprendimus dėl studijų kokybės gerinimo ir veiklos įgyvendinimo fakultetuose, atsižvelgiant į gautą grįžtamąjį ryšį, vnt.	3	3 (Visi fakultetai ir padaliniai pateikė informaciją, apjungta į vieną dok., viešinama www.kvk.lt)	100	
14.	KVS vidaus auditas	Nustatyta Kokybės vadybos sistemos atitiktis ISO 9001:2015 standartui, vnt.	1	1	100	Kokybės centro vadovas
		Vidaus auditas atliktas pagal parengtą vidaus audito planą, vnt.	1	1	100	
		Vidaus audito radinių korekcinių/ prevencinių veiksmy/gerinimo galimybių įgyvendinimas per numatytą laikotarpį, proc.	95	77,6	81,7	
15.	Neatitikčių valdymas	Pasikartojančių neatitikčių skaičius, vnt.	0	0	100	Kokybės centro vadovas
		Neatitikčių valdymo rezultatyvumas, proc.	90	100	100	
<b>Bendras procesų rezultatyvumo vidurkis</b>						<b>98,45</b>

**5 priedas. Kolegijoje vykdomų studijų programų pasiskirstymas pagal studijų krypčių grupes ir studijų kryptis bei akreditavimo trukmę**

Studijų krypčių grupė	Studijų kryptis	Studijų programa	Akreditavimo trukmė	
Verslo ir viešoji vadyba	Apskaita	Apskaita	6	
	Finansai	Finansai	7	
	Vadyba	Organizacijų vadyba	7	
	Verslas	Logistikos vadyba	3	
	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	Turizmo verslas	7
			Svetingumo paslaugų administravimas	nauja programa
	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	4	
Ugdymo mokslai	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	3	
		Pradinio ugdymo pedagogika	4	
Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas	6	
Inžinerijos mokslai	Matavimų inžinerija	Nekilnojamo turto matavimų inžinerija	7	
	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	7	
	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	7	
	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	7	
	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	7	
	Informatikos mokslai	Informatika	Informatika	7
Informatikos inžinerija		Informatikos inžinerija	6	
		Sistemų administravimas	nauja programa	
Technologijų mokslai	Maisto technologijos	Maisto technologijos	6	
Sveikatos mokslai	Slauga ir akušerija	Akušerija	nauja programa	
		Bendrosios praktikos slauga	6	
	Reabilitacija	Kineziterapija	7	
	Kosmetologija	Kosmetologija	6	
	Mityba	Dietetika	7	
	Burnos priežiūra	Odontologinė priežiūra	7	
		Burnos higiena	7	

**6 priedas. Studijų kryptys, programos ir teikiamas kvalifikacijos laipsnis (kvalifikacija)**

Studijų krypčių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Kvalifikacinio laipsnio / kvalifikacijos pavadinimas
Verslo ir viešoji vadyba	L01 Verslas	Logistikos vadyba	Verslo vadybos profesinis bakalauras
	L02 Vadyba	Organizacijų vadyba	
	L03 Finansai	Finansai	
	L04 Apskaita	Apskaita	
	L05 Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	Svetingumo paslaugų administravimas
Ugdymo mokslai	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	Ugdymo mokslų profesinis bakalauras, pedagogo kvalifikacija
		Pradinio ugdymo pedagogika	
Informatikos mokslai	B01 Informatika	Informatika	Informatikos mokslų profesinis bakalauras
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	
Inžinerijos mokslai	E04 Matavimų inžinerija	Sistemų administravimas	Inžinerijos mokslų profesinis bakalauras
		Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	
		Statybos inžinerija	
		Mechanikos inžinerija	
		Elektros inžinerija	
E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija		
Technologijų mokslai	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	Technologijų mokslų profesinis bakalauras
Sveikatos mokslai	G08 Slauga ir akušerija	Akušerija	Sveikatos mokslų profesinio bakalauro laipsnis, akušerio kvalifikacija
		Bendrosios praktikos slauga	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, bendrosios praktikos slaugytojo kvalifikacija
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, burnos higienisto kvalifikacija
		Odontologinė priežiūra	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, gydytojo odontologo padėjėjo kvalifikacija
	G07 Mityba	Dietetika	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, dietisto kvalifikacija
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras, kineziterapeuto kvalifikacija
	G10 Kosmetologija	Kosmetologija	Sveikatos mokslų profesinis bakalauras
	Socialiniai mokslai	J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas

7 priedas. Į studijas priimtų ir sutartį pasirašiusių studentų mažiausias ir vidutinis stojamasis konkursinis balas 2023–2025 metais

Eil. nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2023 m.			2024 m.			2025 m.		
			Konkursinis balas programoje		Vidutinis konkursinis balas kryptyje *	Konkursinis balas programoje		Vidutinis konkursinis balas kryptyje *	Konkursinis balas programoje		Vidutinis konkursinis balas kryptyje *
			MIN	MAX		MIN	MAX		MIN	MAX	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	2,12	7,86	4,19	3,03	8,27	4,91	2,22	8,08	4,96
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	2,70	6,66	4,06	2,43	7,14	4,81	2,40	8,30	5,86
3.	Finansai	Finansai	2,72	7,86	5,39	3,05	7,14	5,48	2,42	7,86	5,89
4.	Apskaita	Apskaita	2,36	8,90	4,97	2,52	9,19	5,29	2,72	9,66	5,50
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	3,83	6,86	4,64	3,75	8,04	5,77	2,39	8,30	6,02
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	2,34	6,32	4,70	-	-	-	2,90	9,54	6,28
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	2,52	9,02	4,98	2,98	8,54	5,00	2,10	7,10	4,84
		Pradinio ugdymo pedagogika	3,40	7,29		2,38	9,27		2,66	9,73	
<b>Verslo fakultete:</b>			<b>2,12</b>	<b>9,02</b>	<b>4,78</b>	<b>2,38</b>	<b>9,27</b>	<b>5,07</b>	<b>2,10</b>	<b>9,73</b>	<b>5,14</b>
8.	Informatika	Informatika	2,73	9,17	5,00	2,53	9,42	4,92	3,37	8,51	6,35
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	2,40	8,58	4,75	3,60	8,81	5,81	3,18	8,64	6,22
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	-	-	-	2,90	6,96	5,41	3,05	7,68	5,74
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	2,02	7,66	4,39	2,04	7,90	4,64	2,14	7,74	4,76
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	2,28	8,58	4,62	2,37	7,05	4,76	2,39	7,00	5,31
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	2,07	8,90	4,65	2,34	9,42	4,98	2,50	8,13	5,67
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	2,06	7,97	4,69	2,26	6,51	4,75	2,33	9,31	5,81
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	2,37	7,48	5,19	2,64	7,45	5,35	2,41	8,28	5,42
16.	Mityba	Dietetika	2,58	8,56	5,27	3,12	8,58	5,11	2,50	8,21	4,81
<b>Technologijų fakultete:</b>			<b>2,02</b>	<b>9,17</b>	<b>4,92</b>	<b>2,04</b>	<b>9,42</b>	<b>4,92</b>	<b>2,14</b>	<b>9,31</b>	<b>5,49</b>
17.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	2,10	7,72	4,81	2,71	8,92	5,05	2,32	10,43	5,01
		Akušerija	-	-	-	3,12	8,16		2,74	7,73	
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	3,10	7,36	5,18	2,19	6,64	4,63	3,16	6,18	5,28
		Odontologinė priežiūra	-	-		2,59	5,66		2,04	7,74	
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	2,57	9,60	5,02	2,56	8,04	5,44	2,27	8,38	5,31
20.	Kosmetologija	Kosmetologija	2,49	6,66	4,54	2,64	8,56	5,19	2,43	9,96	5,74
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	2,09	8,06	4,70	2,38	6,99	4,49	2,19	9,14	4,60
<b>Sveikatos mokslų fakultete:</b>			<b>2,09</b>	<b>9,60</b>	<b>4,85</b>	<b>2,19</b>	<b>8,92</b>	<b>4,96</b>	<b>2,04</b>	<b>10,43</b>	<b>5,04</b>
<b>Kolegijoje:</b>			<b>2,02</b>	<b>9,60</b>	<b>4,78</b>	<b>2,04</b>	<b>9,42</b>	<b>5,00</b>	<b>2,04</b>	<b>10,43</b>	<b>5,21</b>

\*Vidutinis konkursinis balas kryptyje skaičiuojamas sudedant visų studentų konkursinius balus ir dalinant iš kryptyje studijuojančių studentų skaičiaus.

**8 priedas. Krypties studijų programose studijuojančių studentų skaičius 2023–2025 metais (spalio 1 d. duomenys)**

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2023 m.		Studentų skaičius kryptyje	2024 m.		Studentų skaičius kryptyje	2025 m.		Studentų skaičius kryptyje
			Studentų skaičius programoje			Studentų skaičius programoje			Studentų skaičius programoje		
			VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF			
1.	Verslas	Logistikos vadyba	74	82	156	60	67	127	49	54	103
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	37	42	79	35	73	108	32	100	132
3.	Finansai	Finansai	39	26	65	38	24	62	43	58	101
4.	Apskaita	Apskaita	50	25	75	46	34	80	41	28	69
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	31	27	58	33	18	51	34	14	48
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	16	22	38	15	17	32	18	42	60
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	110	206	452	87	236	497	72	252	547
		Pradinio ugdymo pedagogika	78	58		126	48		174	49	
<b>Verslo fakultete:</b>			<b>435</b>	<b>488</b>	<b>923</b>	<b>440</b>	<b>517</b>	<b>957</b>	<b>463</b>	<b>597</b>	<b>1060</b>
8.	Informatika	Informatika	44	26	70	46	48	94	44	56	100
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	27	34	61	36	22	58	35	18	53
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	3	12	15	6	6	12	12	4	16
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	59	114	173	62	102	164	69	84	153
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	24	32	56	30	32	62	33	31	64
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	67	69	136	82	62	144	90	46	136
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	57	47	104	56	38	94	74	18	92
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	25	10	35	24	12	36	28	11	39
16.	Mityba	Dietetika	24	24	48	22	23	45	15	25	40
<b>Technologijų fakultete:</b>			<b>330</b>	<b>368</b>	<b>698</b>	<b>364</b>	<b>345</b>	<b>709</b>	<b>400</b>	<b>293</b>	<b>693</b>
17.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	117	222	339	93	200	305	104	246	367
		Akušerija	-	-	-	5	7		10	7	
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	18	94	145	11	90	133	3	112	143
		Odontologinė priežiūra	2	31		11	21		19	9	
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	43	127	170	43	118	161	34	114	148
20.	Kosmetologija	Kosmetologija	21	87	108	21	69	90	16	41	57
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	37	101	138	35	83	118	37	86	123
<b>Sveikatos mokslų fakultete:</b>			<b>238</b>	<b>662</b>	<b>900</b>	<b>219</b>	<b>588</b>	<b>807</b>	<b>223</b>	<b>615</b>	<b>838</b>
<b>Kolegijoje:</b>			<b>1003</b>	<b>1518</b>	<b>2521</b>	<b>1023</b>	<b>1450</b>	<b>2473</b>	<b>1086</b>	<b>1505</b>	<b>2591</b>

9 priedas. Į krypties studijų programas priimtų studentų skaičius kaita 2023–2025 metais (rugsėjo 1 d. duomenys)

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2023 m.			2024 m.			2025 m.		
			Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje	Studentų skaičius programoje		Studentų skaičius kryptyje
			VF	VNF		VF	VNF		VF	VNF	
1.	Verslas	Logistikos vadyba	15	46	61	18	22	40	14	17	31
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	6	27	33	12	21	33	13	3	16
3.	Finansai	Finansai	17	11	28	12	11	23	16	9	25
4.	Apskaita	Apskaita	11	20	31	17	23	40	11	12	23
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	12	13	25	14	2	16	11	7	18
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	9	19	28	-	-	-	9	4	13
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	22	112	222	25	89	196	18	94	207
		Pradinio ugdymo pedagogika	54	34		68	14		61	34	
<b>Verslo fakultete:</b>			<b>146</b>	<b>282</b>	<b>428</b>	<b>166</b>	<b>182</b>	<b>348</b>	<b>153</b>	<b>180</b>	<b>333</b>
8.	Informatika	Informatika	16	15	31	15	8	23	16	4	20
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	13	20	33	9	5	14	10	4	14
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	-	-	-	5	2	7	9	3	12
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	24	45	69	22	34	56	21	24	45
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	11	17	28	14	15	29	13	9	22
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	21	42	63	34	29	63	28	19	47
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	24	19	43	23	14	37	27	7	34
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	10	9	19	6	7	13	11	6	17
16.	Mityba	Dietetika	7	12	19	3	7	10	6	10	16
<b>Technologijų fakultete:</b>			<b>126</b>	<b>179</b>	<b>305</b>	<b>131</b>	<b>121</b>	<b>252</b>	<b>141</b>	<b>86</b>	<b>227</b>
17.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	24	48	72	21	31	66	47	54	107
		Akušerija	-	-	-	6	8	-	4	2	
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	2	43	45	-	33	47	-	24	37
		Odontologinė priežiūra	-	-		9	5		10	3	
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	11	51	62	15	23	38	6	20	26
20.	Kosmetologija	Kosmetologija	3	27	30	8	15	23	7	10	17
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	18	40	58	6	27	33	13	40	53
<b>Sveikatos mokslų fakultete:</b>			<b>58</b>	<b>209</b>	<b>267</b>	<b>65</b>	<b>142</b>	<b>207</b>	<b>87</b>	<b>153</b>	<b>240</b>
<b>Kolegijoje:</b>			<b>330</b>	<b>670</b>	<b>1000</b>	<b>362</b>	<b>445</b>	<b>807</b>	<b>381</b>	<b>419</b>	<b>800</b>

**10 priedas. Į studijas priimtų ir per pirmuosius studijų metus jas nutraukusių studentų dalis (proc.) 2022–2025 m. m.**

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2022-2023 m. m.		2023-2024 m. m.		2024-2025 m. m.	
			Studijų programoje	Kryptyje*	Studijų programoje	Kryptyje*	Studijų programoje	Kryptyje*
1.	Verslas	Logistikos vadyba	28,57	28,57	27,87	27,87	28,57	28,57
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	35,29	35,29	18,18	18,18	17,24	17,24
3.	Finansai	Finansai	21,05	21,05	28,57	28,57	13,33	13,33
4.	Apskaita	Apskaita	28,13	28,13	19,35	19,35	29,41	29,41
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	10,00	10,00	24,00	24,00	7,14	7,14
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	17,65	17,65	39,29	39,29	33,33	33,33
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	14,61	13,10	14,93	15,77	11,21	10,38
		Pradinio ugdymo pedagogika	9,38		17,05		9,21	
<b>Verslo fakultete:</b>			<b>20,30</b>	<b>20,30</b>	<b>20,79</b>	<b>20,79</b>	<b>15,41</b>	<b>15,41</b>
8.	Informatika	Informatika	44,12	44,12	22,58	22,58	48,89	48,49
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	28,00	28,00	24,24	24,24	14,29	14,29
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	0,00	0,00	-	-	28,57	28,57
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	49,18	49,18	33,33	33,33	20,37	20,37
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	37,50	37,50	32,14	32,14	18,18	18,18
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	49,23	49,23	31,75	31,75	26,98	26,98
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	41,03	41,03	32,56	32,56	14,71	14,71
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	40,00	40,00	21,05	21,05	36,36	36,36
16.	Mityba	Dietetika	23,08	23,08	15,79	15,79	37,50	37,50
<b>Technologijų fakultete:</b>			<b>41,03</b>	<b>41,03</b>	<b>28,85</b>	<b>28,85</b>	<b>27,78</b>	<b>27,78</b>
17.	Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	21,13	21,13	12,50	12,50	11,25	9,78
		Akušerija	-	-	-	-	0,00	
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena	6,45	11,54	16,67	16,67	4,55	2,78
		Odontologinė priežiūra	19,05		-		0,00	
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	25,00	25,00	11,29	11,29	7,50	7,50
20.	Kosmetologija	Kosmetologija	18,37	18,37	13,33	13,33	26,09	26,09
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	17,86	17,86	25,86	25,86	6,67	6,67
<b>Sveikatos mokslų fakultete:</b>			<b>19,18</b>	<b>19,18</b>	<b>15,87</b>	<b>15,78</b>	<b>9,50</b>	<b>9,50</b>
<b>Kolegijoje:</b>			<b>26,54</b>	<b>26,54</b>	<b>22,03</b>	<b>22,03</b>	<b>17,59</b>	<b>17,59</b>

\*Nutraukusių studijas studentų skaičiaus kryptyje santykis su visais studijų kryptyje studijuojančiais studentais, proc.

11 priedas. Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.) 2023–2025 metais

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	2023 m. m.		2024 m. m.		2025 m. m.	
			Studijų programoje	Kryptyje	Studijų programoje	Kryptyje*	Studijų programoje	Kryptyje*
1.	Verslas	Logistikos vadyba	48,39	48,39	47,56	47,56	46,27	46,27
2.	Vadyba	Organizacijų vadyba	68,52	68,52	57,14	57,14	58,82	58,82
3.	Finansai	Finansai	51,85	51,85	86,96	86,96	62,50	62,50
4.	Apskaita	Apskaita	56,10	56,10	63,89	63,89	72,00	72,00
5.	Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	65,22	65,22	77,78	77,78	80,00	80,00
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	22,22	22,22	-	-	54,55	54,55
7.	Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	81,05	79,20	84,47	84,44	80,73	81,16
		Pradinio ugdymo pedagogika	73,33		84,38		82,76	
<b>Verslo fakultete:</b>			<b>62,20</b>	<b>62,20</b>	<b>69,91</b>	<b>69,91</b>	<b>68,49</b>	<b>68,49</b>
8.	Informatika	Informatika	22,73	22,73	31,25	31,25	30,56	30,56
9.	Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	34,62	34,62	42,11	42,11	47,83	47,83
10.	Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	70,00	70,00	75,00	75,00	55,56	55,56
11.	Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	53,66	53,66	47,30	47,30	38,96	38,96
12.	Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	37,50	37,50	25,00	25,00	47,62	47,62
13.	Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	32,35	32,35	34,55	34,55	39,29	39,29
14.	Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	44,90	44,90	59,18	59,18	50,00	50,00
15.	Maisto technologijos	Maisto technologijos	50,00	50,00	42,11	42,11	42,86	42,86
16.	Mityba	Dietetika	56,67	56,67	84,62	84,62	80,00	80,00
<b>Technologijų fakultete:</b>			<b>43,95</b>	<b>43,95</b>	<b>44,78</b>	<b>44,78</b>	<b>44,26</b>	<b>44,26</b>
17.	Slauga ir akušerija	Akušerija	-	61,63	-	81,54	-	76,00
		Bendrosios praktikos slauga	61,63		81,54		76,00	
18.	Burnos priežiūra	Burnos higiena (su BHp)	76,92	75,10	97,22	92,45	97,62	90,48
		Odontologinė priežiūra	73,91		82,35		76,19	
19.	Reabilitacija	Kineziterapija	50,67	50,67	72,72	72,72	66,67	66,67
20.	Kosmetologija	Kosmetologija	69,39	69,39	72,73	72,73	80,85	80,85
21.	Socialinis darbas	Socialinis darbas	68,18	68,18	77,36	77,36	83,33	83,33
<b>Sveikatos mokslų fakultete:</b>			<b>63,69</b>	<b>63,69</b>	<b>78,31</b>	<b>78,31</b>	<b>78,48</b>	<b>78,48</b>
<b>Kolegijoje:</b>			<b>57,97</b>	<b>57,97</b>	<b>66,70</b>	<b>66,70</b>	<b>64,35</b>	<b>64,35</b>

**12 priedas. Kolegijos 2023–2024 m. laidos absolventų įsidarbinimo rezultatai 12 mėn. po studijų baigimo (pagal ŠVIS duomenis)**

Eil. Nr.	Studijų kryptis	2023 m.			2024 m.		
		Dirbančių absolventų, proc.	Registruoti Užimtumo tarnyboje, proc.	Dirbantys pagal aukštą kvalifikaciją, proc.	Dirbančių absolventų, proc.	Registruoti Užimtumo tarnyboje, proc.	Dirbantys pagal aukštą kvalifikaciją, proc.
1.	Apskaita	86,96	8,70	47,83	86,96	4,35	47,83
2.	Automobilių transporto inžinerija	70,37	7,41	14,81	75,86	10,34	10,34
3.	Bendrosios praktikos slauga	90,91	1,52	68,18	89,62	1,89	65,09
4.	Burnos higiena	79,49	2,56	33,33	94,29	2,86	34,29
5.	Dietetika	77,78	0,00	16,67	63,64	9,09	45,45
6.	Elektros ir automatikos inžinerija	75,00	0,00	43,75	84,21	5,26	26,32
7.	Finansai	78,57	7,14	42,86	65,00	5,00	25,00
8.	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	93,59	3,85	71,79	95,40	1,15	78,16
9.	Informatika	85,71	14,29	71,43	50,00	10,00	30,00
10.	Informatikos inžinerija	80,00	10,00	40,00	50,00	12,50	37,50
11.	Kineziterapija	61,70	8,51	42,55	58,33	6,25	45,83
12.	Kosmetologija	54,05	5,41	10,81	59,38	9,38	9,38
13.	Logistikos vadyba	82,61	4,35	45,65	89,74	2,56	33,33
14.	Maisto technologijos	75,00	8,33	16,67	87,50	12,50	12,50
15.	Mechanikos inžinerija	85,71	0,00	57,14	85,71	0,00	28,57
16.	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	71,43	0,00	28,57	83,33	0,00	83,33
17.	Odontologinė priežiūra	77,78	0,00	11,11	92,86	0,00	28,57
18.	Organizacijų vadyba	73,68	15,79	23,68	80,00	5,00	10,00
19.	Pradinio ugdymo pedagogika	81,82	9,09	59,09	92,59	3,70	74,07
20.	Skaitmeninė rinkodara	56,25	6,25	31,25	71,43	7,14	57,14
21.	Socialinis darbas	84,00	4,00	48,00	68,29	9,76	43,90
22.	Statybos inžinerija	85,19	0,00	48,15	68,57	8,57	40,00
23.	Turizmo verslas	100,00	0,00	0,00	-	-	-
<b>Kolegijoje:</b>		<b>79,40</b>	<b>5,07</b>	<b>43,26</b>	<b>80,44</b>	<b>4,85</b>	<b>46,32</b>

13 priedas. Studentų judumas 2025 metais (abs.sk.)

Fakultetas	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Išvyko studentų studijoms		Išvyko studentų praktikai		Atvyko studentų studijoms		Atvyko studentų praktikai	
			Viso	Iš jų ≥15 ECTS	Viso	Iš jų ≥15 ECTS	Viso	Iš jų ≥15 ECTS	Viso	Iš jų ≥15 ECTS
Verslo	L01 Verslas	Logistikos vadyba	5	3	0	0	5	0	0	0
	L02 Vadyba	Organizacijų vadyba	4	0	4	0	8	3	0	0
	L03 Finansai	Finansai	2	0	1	0	10	0	0	0
	L04 Apskaita	Apskaita	0	0	0	0	12	2	0	0
	L05 Rinkodara	Skaitmeninė rinkodara	4	4	3	0	5	0	0	0
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	2	0	4	0	10	5	1	0
	M01 Pedagogika	Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	6	0	3	0	10	2	0	0
	Pradinio ugdymo pedagogika	4	0	3	0	9	2	0	0	
<b>Iš viso VF</b>			<b>27</b>	<b>7</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Technologijų	B01 Informatika	Informatika	1	0	0	0	14	4	0	0
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	3	0	0	0	15	6	0	0
	E04 Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	0	0	0	0	0	0	0	0
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	0	0	20	19	1	1	0	0
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	0	0	1	0	2	2	0	0
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	9	1	7	3	19	0	0	0
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	0	0	1	0	1	1	0	0
	G07 Mityba	Dietetika	2	0	0	0	22	3	1	0
	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	2	0	1	0	25	5	0	0
<b>Iš viso TF</b>			<b>17</b>	<b>1</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>99</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Sveikatos mokslų	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	3	0	4	2	21	11	0	0
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	5	0	0	0	13	0	0	0
		Odontologinė priežiūra	3	0	2	2	12	0	0	0
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	0	0	8	6	10	1	2	2
	G10 Kosmetologija	Kosmetologija	0	0	7	7	10	0	0	0
	J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	0	0	1	0	12	2	0	0
<b>Iš viso SVMF</b>			<b>11</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>17</b>	<b>78</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Iš viso Kolegijoje</b>			<b>55</b>	<b>8</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	<b>246</b>	<b>50</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

14 priedas. Personalo judumas 2025 metais (abs.sk)

Fakultetas	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Išvyko pagal Erasmus	Atvyko pagal Erasmus
Verslo	L01 Verslas	Logistikos vadyba	2	1
	L02 Vadyba	Organizacijų vadyba	2	12
	L03 Finansai	Finansai	2	5
	L04 Apskaita	Apskaita	1	5
	L05 Rinkodara	Skaitmeninės rinkodara	3	4
	L08 Turizmas ir poilsis	Turizmo verslas	5	5
	M01 Pedagogika		Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika	1
Pradinio ugdymo pedagogika			0	3
<b>Iš viso VF</b>			<b>16</b>	<b>39</b>
Technologijų	B01 Informatika	Informatika	1	4
	B04 Informatikos inžinerija	Informatikos inžinerija	1	4
	E04 Matavimų inžinerija	Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija	0	3
	E05 Statybos inžinerija	Statybos inžinerija	0	3
	E06 Mechanikos inžinerija	Mechanikos inžinerija	0	2
	E08 Elektros inžinerija	Elektros ir automatikos inžinerija	0	5
	E12 Transporto inžinerija	Automobilių transporto inžinerija	2	1
	G07 Mityba	Dietetika	2	5
	F06 Maisto technologijos	Maisto technologijos	2	5
<b>Iš viso TF</b>			<b>8</b>	<b>32</b>
Sveikatos mokslų	G08 Slauga ir akušerija	Bendrosios praktikos slauga	2	6
		Akušerija	0	2
	G03 Burnos priežiūra	Burnos higiena	3	1
		Odontologinė priežiūra	2	1
	G06 Reabilitacija	Kineziterapija	8	7
	G10 Kosmetologija	Kosmetologija	3	2
J04 Socialinis darbas	Socialinis darbas	3	3	
<b>Iš viso SVMF</b>			<b>21</b>	<b>22</b>
<b>Iš viso Kolegijoje</b>			<b>45</b>	<b>93</b>

**15 priedas. Kolegijos dėstytojai studijuojantys doktorantūroje (2025 m. spalio 1 d. duomenys)**

<b>Vardas, pavardė</b>	<b>Akademinis padalinys, studijų institucija</b>	<b>Mokslų sritis ir kryptis</b>	<b>Disertacijos tema</b>	<b>Numatoma gynimo data</b>
Vida Jokubynienė	TF Vytauto Didžiojo Universitetas, Žemės ūkio akademija	Technologijos mokslai	Degalų įpurškimo strategijos suslėgimu uždegamo dalinai homogeninio mišinio degimo procesui tyrimas	2026 m.
Dainora Jankauskienė	TF Technologijos mokslai, Civil engineering	Technologijos mokslai	Improvements of deformation measurement methods for structural monitoring	2026 m.
Erika Vasiliauskienė	VF Klaipėdos universiteto Jūrų tyrimų institutas	Fiziniai mokslai. Fizinė geografija (06P)	Ekstremalių hidrometeorologinių sąlygų poveikis pietryčių Baltijos jūros regionui klimato kaitos ir didėjančios antropogeninės apkrovos fone	2026 m.
Aurelija Zonienė	VF Klaipėdos universitetas	Socialinių mokslų sritis, vadyba	Lietuvos jūrinio sektoriaus darnių investicijų valdymo vertinimas	2026 m.
Kamilė Kesylė	VF Klaipėdos universitetas	Socialiniai mokslai, Edukologija	Mokymosi analitika besimokančiųjų stebėsenai nuotolinio mokymosi aplinkose	2027 m.
Aurelija Šiurienė	SvMF	Socialinių mokslų sritis, Edukologija	Moralinės brandos ir profesinio kūrybiškumo sąsajos rengiant socialinius darbuotojus aukštajame moksle	2029 m.
Simona Kiliokė	SvMF	Sveikatos mokslai, Odontologija	Darbo aplinkos gyvenimo kokybės ir salutogeniniai sveikatos veiksniai tarp Lietuvos odontologų ir burnos higienistų	2028 m.
Edita Povilaitytė- Leliugienė	SvMF	Humanitarinių mokslų sritis, Menotyros kryptis	Lietuvos architektūros paveldo tyrimai XIX-XX a.: Vilniaus Aukštutinės pielies atvejais	2027-2028

**16 priedas. Taikomosios mokslo veiklos rezultatų kokybės vertinimas balais 2025 metais**

<b>Studijų kryptis</b>	<b>Mokslo kryptis</b>	<b>MTEP vertinimas</b>	<b>Publikacijų sklaidos vertinimas</b>	<b>Sklaidos konferencijose vertinimas</b>
B01 Informatika	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)
B04 Informatikos inžinerija	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	5 (PUIKIAI)	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)
E04 Matavimų inžinerija	T 010 Matavimų inžinerija T 001 Elektros ir elektronikos inžinerija	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)
E05 Statybos inžinerija	T 002 Statybos inžinerija T 008 Medžiagų inžinerija	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)
E06 Mechanikos inžinerija	T 008 Medžiagų inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	3 (GERAI)
E08 Elektros inžinerija	T 001 Elektros ir elektronikos inžinerijos T 006 Energetika ir termoinžinerija	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)
E12 Transporto inžinerija	T 003 Transporto inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	3 (GERAI)	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)
F06 Maisto technologijos	N 003 Chemija, T 005 Chemijos inžinerija	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)	5 (PUIKIAI)
G03 Burnos priežiūra	M 002 Odontologija	3 (GERAI)	2 (PATENKINAMAI)	5 (PUIKIAI)
G06 Reabilitacija	M 001 Medicina; M 005 Slauga	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	3 (GERAI)
G07 Mityba	M 004 Visuomenės sveikata	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)
G08 Slauga ir akušerija	M 001 Medicina M 005 Slauga	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	3 (GERAI)
G10 Kosmetologija	M 001 Medicina M 003 Farmacija	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)
J04 Socialinis darbas	S 005 Sociologija S 007 Edukologija	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)
L01 Verslas	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	3 (GERAI)
L02 Vadyba	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	3 (GERAI)
L03 Finansai	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	2 (PATENKINAMAI)
L04 Apskaita	S 003 Vadyba, S 004 Ekonomika	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	2 (PATENKINAMAI)
L05 Rinkodara	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	3 (GERAI)
L08 Turizmas ir poilsis	S 003 Vadyba	4 (LABAI GERAI)	4 (LABAI GERAI)	3 (GERAI)
M01 Pedagogika	S 007 Edukologija	4 (LABAI GERAI)	5 (PUIKIAI)	3 (GERAI)

16.1 priedas. Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius pagal studijų kryptis 2025 metais

Studijų kryptis	Tyrimų skaičius	2-5 etapo*	6-9 etapo*	Užsakomasis komercinis	Užsakomasis nekomercinis	Vykdomas su soc. partneriais
B01 Informatika	8	1	3	0	0	2
B04 Informatikos inžinerija	7	1	4	1	0	2
E04 Matavimų inžinerija	2	0	2	1	0	2
E05 Statybos inžinerija	3	1	3	1	1	3
E06 Mechanikos inžinerija	2	1	1	0	0	1
E08 Elektros inžinerija	7	1	4	0	0	1
E12 Transporto inžinerija	4	2	0	1	0	1
F06 Maisto technologijos	5	0	5	2	0	4
G03 Burnos priežiūra	4	4	0	0	0	0
G06 Reabilitacija	4	2	3	1	0	4
G07 Mityba	6	0	4	1	0	4
G08 Slauga ir akušerija	8	4	5	4	0	6
G10 Kosmetologija	7	1	5	2	1	5
J04 Socialinis darbas	5	2	4	2	0	3
L01 Verslas	6	2	3	2	2	3
L02 Vadyba	8	2	3	2	1	4
L03 Finansai	2	0	4	2	0	4
L04 Apskaita	1	0	2	1	0	2
L05 Rinkodara	4	2	3	2	1	4
L08 Turizmas ir poilsis	3	1	3	2	1	4
M01 Pedagogika	14	2	5	2	1	5

\*pagal tipinius MTEP veiklų etapus nuo žinių iki produkto sukūrimo

16.2 priedas. 2025 metais dėstytojų paskelbtų publikacijų pasiskirstymas pagal studijų kryptis

Studijų kryptis	Mokslų kryptis	Bendras skaičius	Straipsniai WoS duomenų bazėse	Straipsniai kitose duomenų bazėse	Bendros su kitos Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis autoriumi	Bendros su užsienio mokslo ir studijų institucijos autoriumi
B01 Informatika	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	9	8	1	1	6
B04 Informatikos inžinerija	N 009 Informatika T 007 Informatikos inžinerija	10	9	1	1	5
E04 Matavimų inžinerija	T 010 Matavimų inžinerija T 001 Elektros ir elektronikos inžinerija	9	8	1	2	7
E05 Statybos inžinerija	T 002 Statybos inžinerija T 008 Medžiagų inžinerija	7	6	0	0	6
E06 Mechanikos inžinerija	T 009 Mechanikos inžinerija T 010 Matavimų inžinerija	2	1	1	1	0
E08 Elektros inžinerija	T 001 Elektros ir elektronikos inžinerijos T 006 Energetika ir termoinžinerija	2	2	0	0	1
E12 Transporto inžinerija	T 003 Transporto inžinerija T 009 Mechanikos inžinerija	3	1	1	1	0
F06 Maisto technologijos	N 003 Chemija T 005 Chemijos inžinerija N 004 Biochemija	9	5	2	0	5
G03 Burnos priežiūra	M 002 Odontologija M 004 Visuomenės sveikata	9	0	9	0	0
G06 Reabilitacija	M 001 Medicina M 005 Slauga M 004 Visuomenės sveikata	10	4	4	0	1
G07 Mityba	M 004 Visuomenės sveikata M 001 Medicina	6	3	1	2	2
G08 Slauga ir akušerija	M 001 Medicina M 005 Slauga	9	3	2	2	2
G10 Kosmetologija	M 001 Medicina	7	1	4	0	0
J04 Socialinis darbas	S 005 Sociologija S 007 Edukologija	9	2	7	1	0
L01 Verslas	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	12	7	5	1	4
L02 Vadyba	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika S 002 Politikos mokslai	16	9	4	3	8
L03 Finansai	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	7	3	4	2	3

L04 Apskaita	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	6	3	3	1	2
L05 Rinkodara	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika S 008 Komunikacija ir informacija	4	2	2	0	1
L08 Turizmas ir poilsis	S 003 Vadyba S 004 Ekonomika	3	2	1	0	0
M01 Pedagogika	S 007 Edukologija	20	4	16	1	4

### 17 priedas. Kolegijoje įgyvendinamų studijų programų atitiktis Klaipėdos regione veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrai

Veiklos rūšis	KVK studijų programos
Apdirbamoji gamyba	MT
Elektros, dujų, garo tiekimas ir oro kondicionavimas	EAI
Statyba	NTMI; SI
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	ATI; SR; MCH
Transportas ir saugojimas	LV
Apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla	MT; TV; SPA
Informacija ir ryšiai	I; INI; SA;
Finansinė ir draudimo veikla	F; A
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	Visos programos.
Administracinė ir aptarnavimo veikla	TV; A; F; SR; OV
Viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas	SD; OP; SL; GT; KT; D; BH
Švietimas	IPP; PUP
Žmonių sveikatos priežiūra ir socialinis darbas	SL; SD; OP; BH; AK; KT; KOS;
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla	TV
Kita aptarnavimo veikla	Visos programos

*Studijų programų sutrumpinimai:* **AK** – Akušerija; **SL** - Bendrosios praktikos slauga; **BH** - Burnos higiena; **KT** – Kineziterapija; **KOS** – Kosmetologija; **OP** - Odontologinė priežiūra; **SD** - Socialinis darbas; **ATI** - Automobilių transporto inžinerija; **DT** – Dietetika; **EAI** - Elektros ir automatikos inžinerija; **I** – Informatika; **INI** - Informatikos inžinerija; **MT** - Maisto technologijos; **MCH** - Mechanikos inžinerija; **NTMI** - Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija; **SI** - Statybos inžinerija; **A** - Apskaita; **F** – Finansai; **IPP** - Ikimokyklinė ir priešmokyklinė pedagogika; **LV** - Logistikos vadyba; **OV** - Organizacijų vadyba; **PUP** - Pradinio ugdymo pedagogika; **SR** - Skaitmeninė rinkodara; **TV** - Turizmo verslas; **SA** - Sistemų administravimas; **SPA** - Svetingumo paslaugų administravimas.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, 2025.

**18 priedas. Kolegijos darnaus vystymo tikslų pasiekimo pažangos vertinimo ataskaita už 2025 metus**

<b>Darnaus vystymosi tikslai 2030 (JTO)</b>	<b>Darnaus vystymosi tikslų uždaviniai 2030 (JTO)</b>	<b>KVK rodiklis ir jo matavimo vienetas</b>	<b>2025 m.</b>
3 tikslas. Užtikrinti sveiką gyvenseną ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę.	3.c. Padidinti finansavimą ir dėmesį sveikatos priežiūros specialistų mokymui ir tobulinimuisi.	Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir kvalifikacijos tobulinimas, (studijų programų skaičius/absolventų skaičius, kvalifikacijos tobulinimo programų skaičius)	Studijų programų - 26 Studentų sk.- 2591 Kvalifikacijos tobulinimo/mokymo programos sk. - 53
		Renginių, skatinančių sveiką gyvenseną ir sveikatos prevenciją, organizuotų visuomenės grupių atstovams skaičius (vnt.).	9
4 tikslas. Užtikrinti visa apimančią ir lygiavertę kokybišką švietimą ir skatinti visą gyvenimą trunkantį mokymąsi	4.3. Užtikrinti vienodas galimybes visoms moterims ir vyrams įgyti prieinamą ir kokybišką aukštąjį išsilavinimą. 4.4. Padidinti jaunimo ir suaugusiųjų, turinčių techninius ir profesinius įgūdžius, užimtumą, ir verslumui, skaičių. 4.7. Užtikrinti, kad visi besimokantys asmenys įgytų žinių ir įgūdžių, reikalingų darniam vystymuisi skatinti, užsiėmimų metu. 4a. Suteikti saugią, nesmurtinę, įtraukią ir veiksmingą mokymosi aplinką visiems.	Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)	90,9
		Studijų programų, kuriose integruoti darnaus vystymosi tikslai, dalis nuo visų studijų programų skaičiaus (proc.);	100
		Darbdavių, teigiamai vertinančių absolventų pasirengimą darbui, dalis (proc.)	90,74
		Studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, IT įrangą, laboratorinę įrangą, dalis (proc.);	87,6
		Baigusių suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.);	1927
		Lėšos investuotos į studijų programų materialinės bazės modernizavimą ir aprūpinimą (proc. nuo metinio biudžeto)	3
		Absolventų karjeros sėkmingumas ** (75 proc.)	69,64
		Klubų, draugijų ir jaunųjų specialistų mokyklų Kolegijoje veikla skaičius (vnt.).	7
9 tikslas. Kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti visa apimančią	9.5. Plėsti mokslinius tyrimus, padėti modernizuoti pramonės sektorių technologinius pajėgumus šalyje.	Išlaidos moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai (Eur);	2209 tūkst. eurų
		Sąlyginis mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros darbuotojų skaičius (vnt.);	44

industrializaciją ir naujų diegimą.		Inovatyvių laboratorijų kūrimas (pertvarkymas), skatinantis taikomųjų mokslinių tyrimų plėtrą darnaus vystymo tematika ir didinantis pramonės sektoriaus technologinius pajėgumus (vnt.);	<p><b>TF:</b> Transporto, elektros ir mechanikos inžinerijos katedroje siekiant sumažinti neigiamą transporto sistemos poveikį klimatui ir gamtai, kartu mažinant transporto sektoriaus priklausomybę nuo iškastinio kuro ir energetinių šaltinių importo ir atliepiant sumanios specializacijos prioritetą (Sumanus, netaršus, integruotas transportas) kuriama nauja alternatyvios energijos šaltiniais varomų automobilių priežiūros laboratorija. Pilnai įkurta ir įveiklinta Energetinio efektyvumo tyrimų pastatų inžinerinių sistemų laboratorijos. Aplinkos ir statybos inžinerijos katedros parengtas pagrindimas mokslo taikomosios įrangos įsigijimui, gautas finansavimas iš LMT ir sėkmingai įgyvendintas.</p> <p><b>SvMF:</b> Komercinių ir nekomercinių taikomųjų mokslinių tyrimų atlikimas su naujausia diagnostikos įranga, pvz.: „Personalizuoto traumų rizikos vertinimo ir fizinės būklės optimizavimo modelio, grįsto naujomis žiniomis, kūrimas bei praktinis pritaikymas sporto mokyklų sportininkams“ (Reabilitacija); Naujausios diagnostikos įrangos įtraukimas į TMV, pvz.: tyrimas „Stratum Corneum barjero parametru optimizavimo tyrimas“ (Kosmetologija); KVK skyrė lėšos slaugos simuliacinio centro plėtrai, bei socialinio darbo programoje namų aplinkos bei sensorinio kambario įkūrimui (Slaugos ir akušerijos, Socialinio darbo); Įgyvendinti taikomieji moksliniai tyrimai, orientuoti į inovatyvių metodikų diegimą burnos sveikatos srityje, modernizuota praktinio mokymo infrastruktūra, studijose naudojama nauja diagnostinė įranga.</p> <p><b>VF:</b> Inovatyvių laboratorijų kūrimas (pertvarkymas), skatinantis taikomųjų mokslinių tyrimų plėtrą darnaus vystymo tematika ir didinantis pramonės sektoriaus technologinius pajėgumus: Logistikos vadybos studijų programai įsigyta kiemo valdymo mokomoji programa Go Ramp. Skaitmeninės rinkodaros studijų programos įgyvendinimui BSS IT programinė įranga. Turizmo verslo studijų programos įgyvendinimui atnaujintos mokomųjų rezervacinių programų AMADEUS ir FIDELIO licencijos.</p>
		Projektų, skatinančių tvarų, įtraukų ir darnų ekonomikos augimą, našų užimtumą ir deramą darbą, skaičius (vnt.).	15
11. tikslas. Pasiekti, kad miestai ir gyvenvietės taptų įtraukūs, saugūs, atsparūs ir darnūs.	11.3. Didinti įtraukia ir darnią urbanizaciją bei visų dalyvavimu pagrįsto, kompleksinio ir darnaus gyvenviečių planavimo ir valdymo	Taikomųjų mokslinių tyrimų netaršaus, aplinką tausojančio ir aplinkos tvarumą užtikrinančio transporto technologijų tematika skaičius (vnt.);	2
		Taikomųjų mokslinių tyrimų energijos vartojimo efektyvumo, išmanumo stiprinimo tematika skaičius (vnt.);	5

	gebėjimus visose šalyse.	Taikomųjų mokslinių tyrimų sveikos, saugios aplinkos formavimo tematika skaičius (vnt.);	15
		Taikomųjų mokslinių tyrimų tvaraus maisto vartojimo ir beatliekės žaliavų gamybos tematika skaičius (vnt.);	4
		Taikomųjų mokslinių tyrimų, pagrįstų įtraukios ir kūrybingos visuomenės prioritetu, skaičius (vnt.).	18
17 tikslas. Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.	17.6. Stiprinti regioninį ir tarptautinį bendradarbiavimą ir galimybę naudotis mokslo ir technologijų teikiamais laimėjimais.	Baigiamųjų darbų, aktualių regiono raidai, dalis nuo visų baigiamųjų darbų skaičiaus (proc.);	80,6
		Taikomųjų mokslinių tyrimų atliekamų su socialiniais partneriais skaičius (vnt.);	29
		Dėstytojų pristatytų pranešimų skaičius užsienyje vykusiose konferencijose (vnt.);	71
		Dėstytojų pristatytų pranešimų skaičius Lietuvoje vykusiose konferencijose (vnt.).	141
10 tikslas. Mažinti nelygybę tarp šalių ir pačiose šalyse.	10.2. Skatinti socialinę, ekonominę ir politinę visų žmonių įtrauktį, neatsižvelgiant į jų skirtumus.	Studentų ir darbuotojų su negalia studijų ir darbo sąlygų sudarymas;	Taip
		Kolegijos bendruomenės ir išorės narių įtraukimas į sprendimų priėmimą;	Taip
		Mažiau galimybių turinčių asmenų Erasmus+ judumo skatinimas, dotacijų skaičius (vnt.).	27
11. tikslas. Pasiiekti, kad miestai ir gyvenvietės taptų įtraukūs, saugūs, atsparūs ir darnūs	11.3. Didinti įtraukią ir darnią urbanizaciją bei visų dalyvavimu pagrįsto, kompleksinio ir darnaus gyvenviečių planavimo ir valdymo gebėjimus visose šalyse.	Kolegijos paslaugų prieinamumas bendruomenės nariams (bibliotekos paslaugos, sporto užsiėmimai ir renginiai, kiti renginiai);	Taip
		Virtualaus ir „žaliojo“ judumo skatinimas (judumų skaičius, vnt.);	Mišrus judumas (virtualus ir fizinis) – 55 . "Žaliojo" judumas – 61
		Sunaudojamos energijos dalis iš atsinaujinančių šaltinių, (proc.).	100
12 tikslas. Užtikrinti darnius vartojimo ir gamybos modelius.	12.2. Pasiiekti darnų gamtos išteklių valdymą ir veiksmingą jų naudojimą organizacijos veikloje.(176) 12.7. Skatinti darnią viešųjų pirkimų	Pavojingų atliekų kiekių susidarymo mažinimas ir utilizavimas;	Taip
		Popieriaus sunaudojamo spausdinimams kiekio mažinimas (proc.);	0,4
		Prekių ir paslaugų pirkimas iš socialinių įmonių ar vietinių gamintojų;	Taip
		„Žaliųjų“ pirkimų politikos įgyvendinimas;	Taip

	praktiką vadovaujantis nacionaline politika ir prioritetais.	Bibliotekos elektroninių išteklių plėtojimas (vnt.).	24 duomenų bazės, per 350 tūkst. pavadinimų šaltinių 11534,78 Eur skirta elektroniniams ištekliams
17 tikslas. Stiprinti įgyvendinimo priemonės ir atgaivinti pasaulinę darnaus vystymosi partnerystę.	17.6. Stiprinti regioninį ir tarptautinį bendradarbiavimą ir galimybę naudotis mokslo ir technologijų teikiamais laimėjimais.	Socialinių partnerių, bendradarbiaujančių trijose ir/ar daugiau veiklos sričių, dalis nuo visų socialinių partnerių skaičiaus (proc.) ;	18,8
		Studentų, dalyvavusių savanorystės veiklose, dalis nuo visų studentų skaičiaus (proc.);	17,59
		Dėstytojų, dalyvavusių savanorystės veiklose dalis nuo visų dėstytojų skaičiaus, (proc.);	33,78
		Įgyvendinamų projektų su partneriais skaičius (vnt.);	11
		Gautos ir suteiktos paramos dydis (Eur).	226911,85

\*\* 2024 m. pakeista formuluotė iš „Absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis (proc.) nuo visų studijas baigusiu ir jų netęsiančių absolventų“ į „Absolventų karjeros sėkmingumas“ bei skaičiavimo metodika.

